

# Vantaan kaupungin konsernitilinpäätösanalyysi 2014

*Versio : 21.5.2015*

*Bo-Erik Ekström / Rudolf Ekström B&MANs*

---

## Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Vantaan kaupunki 2010 - 2014**
- **Vantaan kaupunkikonserni 2014**
- **Yhteenveto – Vantaan kaupunkikonserni**

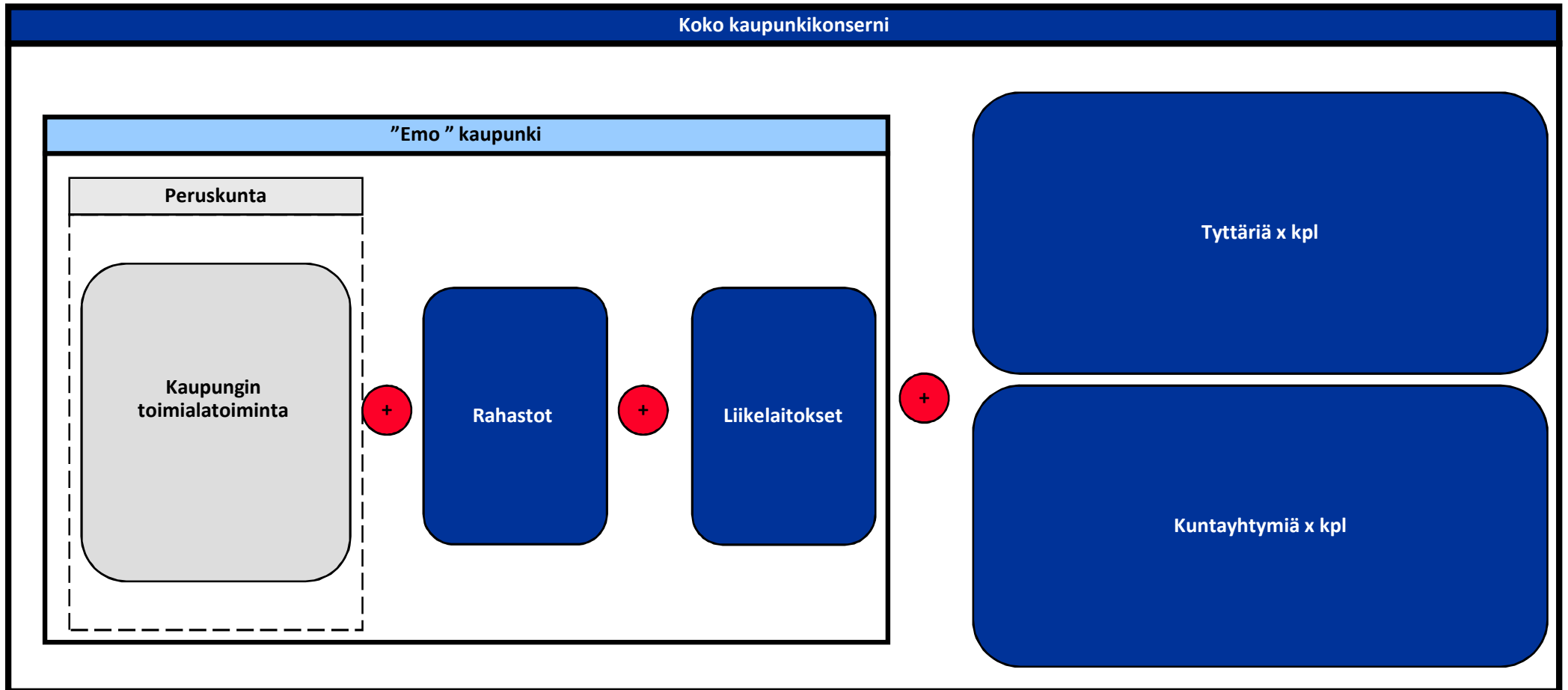
## Kuntien konsernitilipäätösanalyysit

- ***Kuntien tilipäätösanalyysien*** tavoite on rakentaa kaupunkien taloudellisen tilan seurannalle uutta välinettä jo aiemmin lanseerattujen ***Kuntakonsernialyysien*** oheen.

Seurannan kehittäminen helpottaa kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisää sen läpinäkyvyyttä. Kuntatalouden tarkempi analysointi edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostuksen kohenemistä. Analyysit on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja.

- Kuntakeskustelu on käynnistännyt lukuisia hankkeita. Näistä useimmat ovat julkisten tahojen omia strategisia tai poliittisia hankkeita. Yksityisen sektorin ja elinkeinoelämän osallistuminen keskusteluun on ollut vähäisempää. Yksi näistä avauksista on ollut Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVAn vuonna 2003 käynnistämä ***Kaupunkitalous – hanke***, jonka yksi kantava ajatus oli, että kuntataloudesta käytävää keskustelua tulisi pyrkiä laajentamaan ja siirtämään uusille raiteille. Hankkeen ***Pelastakaa Helsinki*** – raportissa todettiin muun muassa, että kuntien talous tarvitsee riippumattoman analytikkotahon, joka seuraisi kuntien taloudellista kehitystä aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla. Raportissa todettiin myös, että median tulisi seurata ainakin suurimpien kaupunkien taloutta aiempaa laajemmin.
- Nämä ***Kuntien tilipäätösanalyysit*** yrittävät omalta osaltaan vastata tähän haasteeseen. Kutsumme kuntien asukkaita **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistaja-käsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta avaa myös uusia vaihtoehtoja kuntien ongelmien ratkaisemiseksi muun muassa kehittämällä ja jalostamalla kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja.
- Verkkosivuille [www.asukasomistajat.fi](http://www.asukasomistajat.fi) lisätään tilipäätösanalyysien *suppeat* versiot suurimmista kuntakonserneista sitä mukaa kun ne valmistuvat.

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi tehdään konserninäkökulmasta

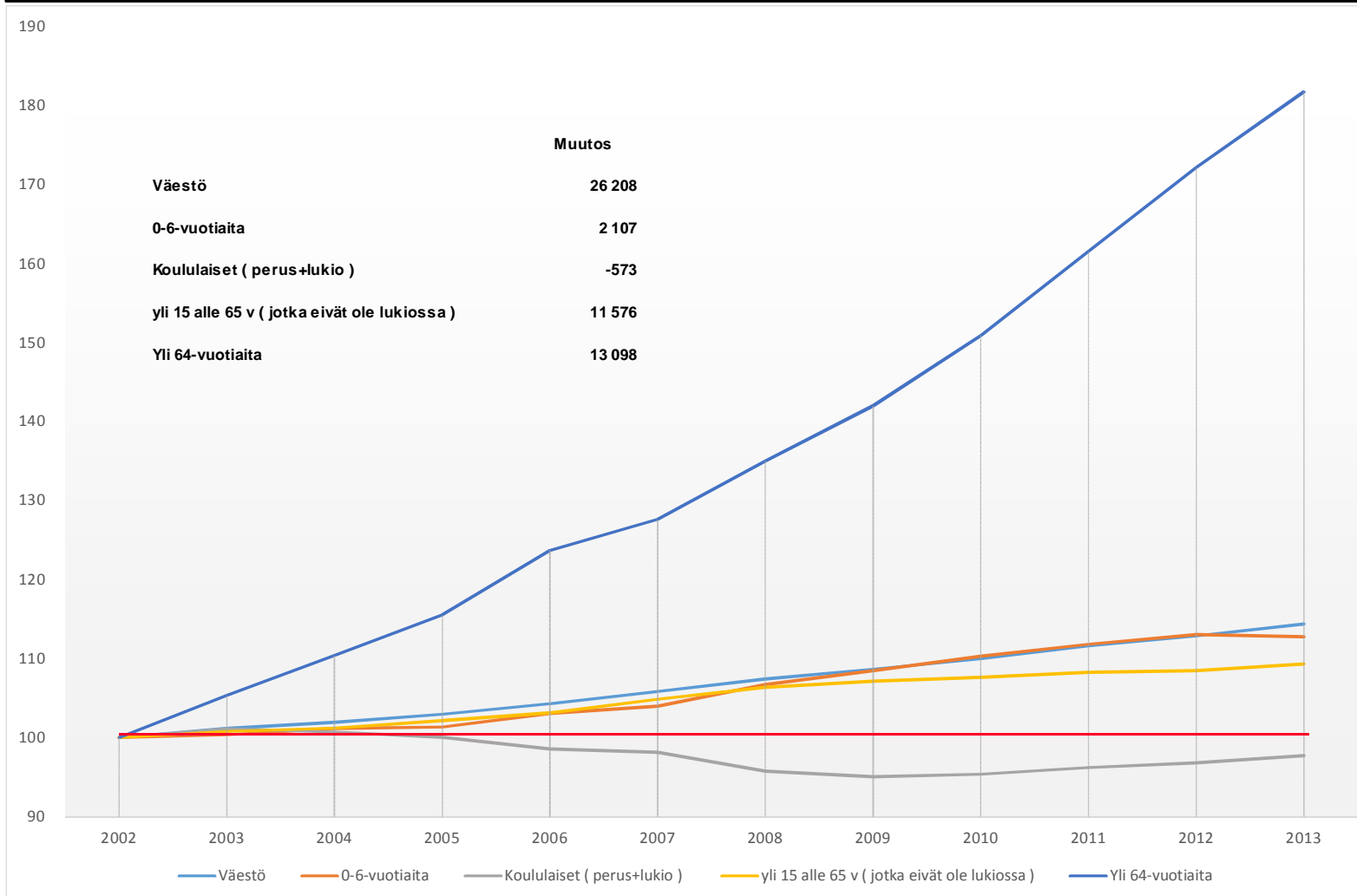


## Sisältö

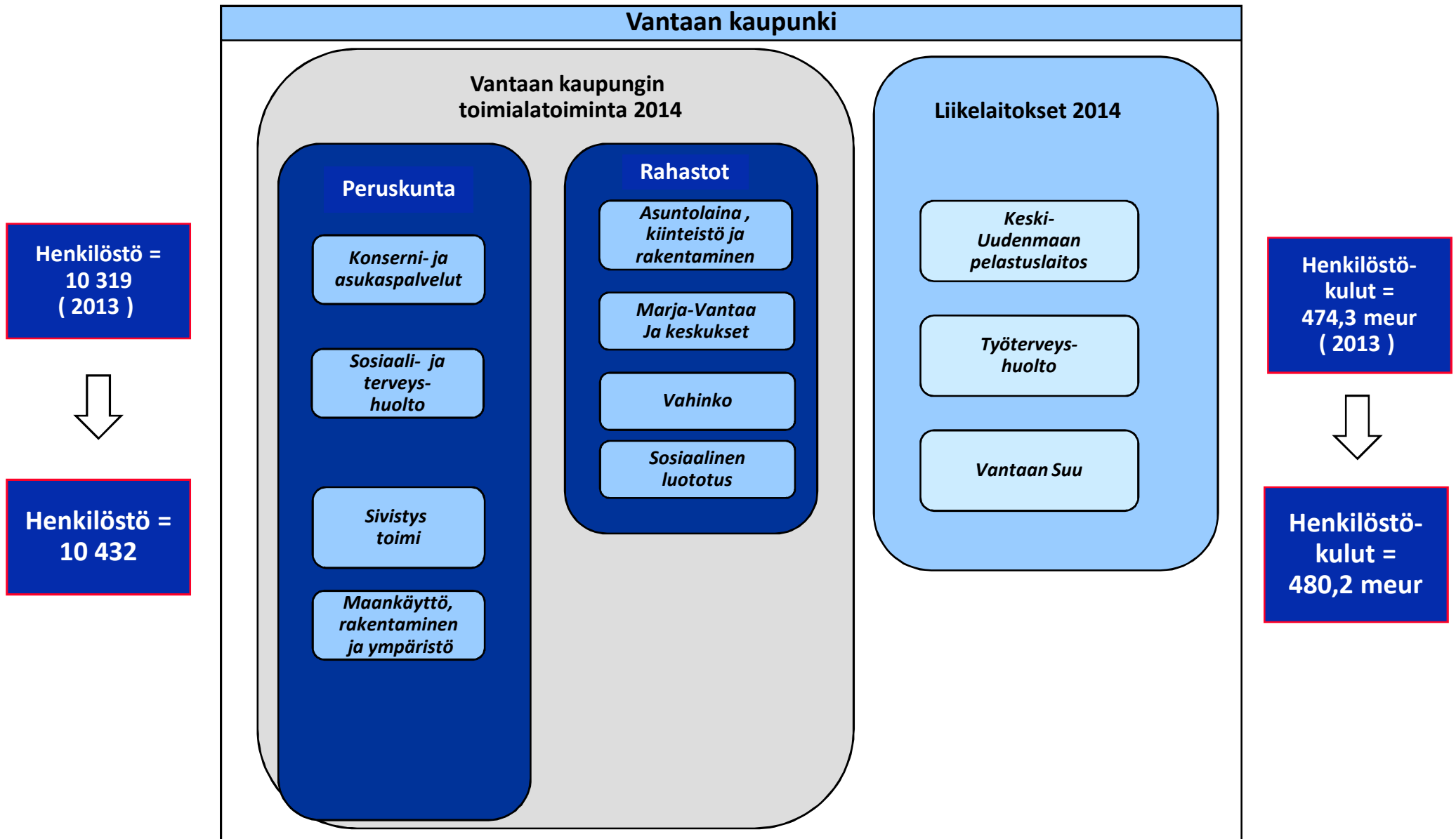
- Tausta ja tavoitteet
- **Vantaan kaupunki 2010 - 2014**
- Vantaan kaupunkikonserni 2014
- Yhteenveto – Vantaan kaupunkikonserni

Vantaan kaupungin väestörakenteen kehitys :

Indeksointi : 100 on jokaisen väestösegmentin asukasmäärä vuonna 2002 ja indeksi siis kertoo miten tämä **segmentti** kehittyy vuoteen 2013. Segmentin ”valinta” perustuu Tilastokeskuksen ja Kuntaliiton julkaisemiin ”nettokustannus per asukas” tilastoihin



Vantaan kaupungin rakenne vuonna 2014 – 3 kpl liikelaitoksia



Verotulot olivat 923,5 meur ja kasvoivat vuonna 2014 8,2 meur:lla

Vantaan kaupunki 2014	2014	2013	2012	2011	2010	ERO 2014/2013	5v CAGR	Ero % 2014/2013
Kunnan tulovero	784 199	786 436	739 107	710 169	697 064	-2 237	2,99 %	-0,28 %
Osuus yhteisöveron tuotoista	70 359	64 246	56 266	65 575	48 366	6 113	9,82 %	9,51 %
Kiinteistövero	68 900	64 553	61 704	59 856	59 286	4 347	3,83 %	6,73 %
Muut verot	0	0	0	1	2	0		
<b>Verot yhteensä</b>	<b>923 458</b>	<b>915 235</b>	<b>857 077</b>	<b>835 601</b>	<b>804 718</b>	<b>8 223</b>	<b>3,50 %</b>	<b>0,90 %</b>
Tulovero-prosentti	19,00	19,00	19,00	19,00	19,00			

1 tulovero prosenttin tuotto = 41,3 meur



Valtionosuudet olivat 0,5 meur pienemmät suhteessa vuoteen 2013 – valtionosuudet tasataan 68,1 meur edestä( + 3,8 meur )

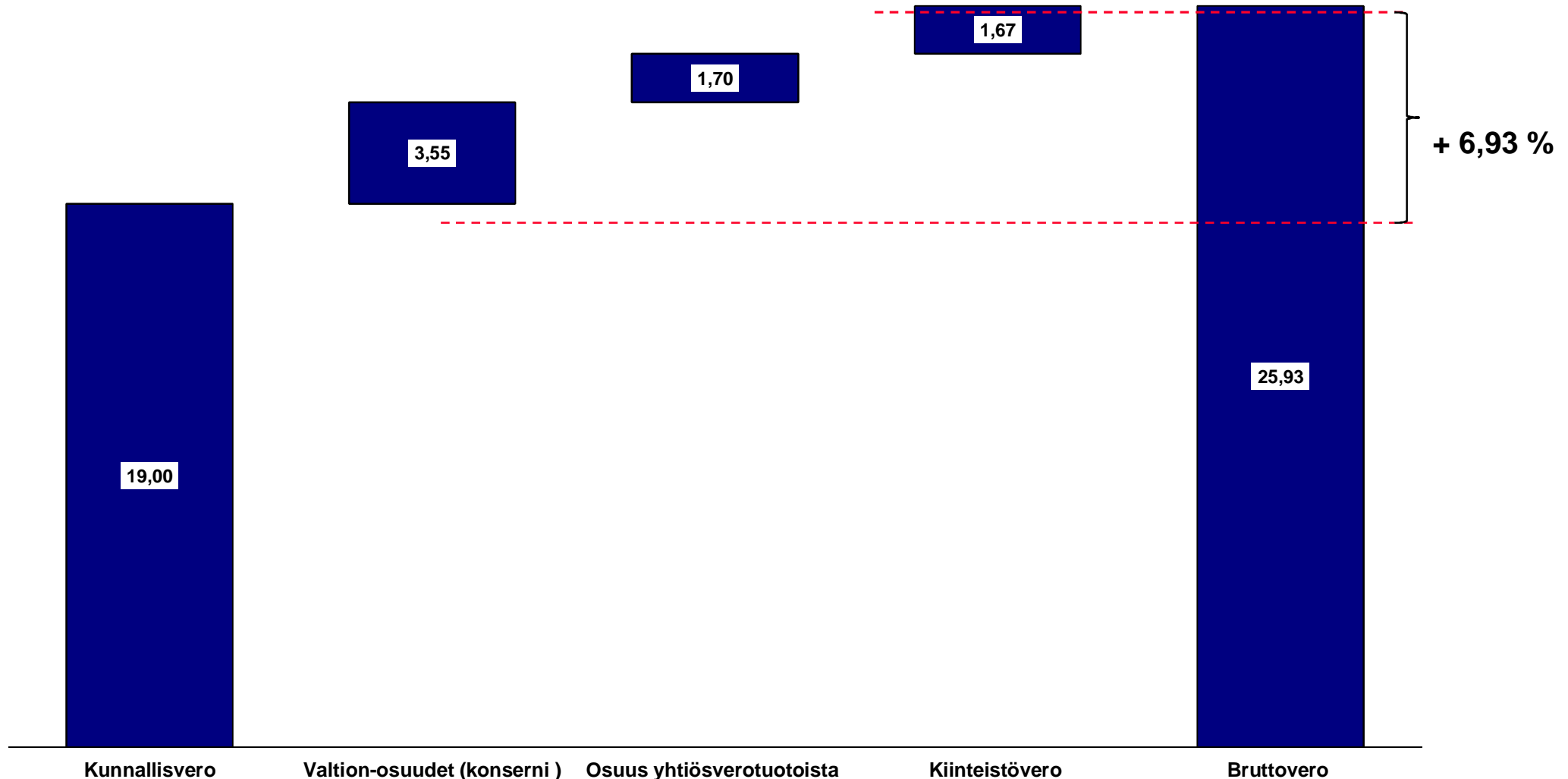
VANTAAN KAUPUNKI 2014	2010 Vantaa	2011 Vantaa	2012 Vantaa	2013 Vantaa	2014 Vantaa	Muutos 2014/2013
<i>Asukkaita</i>	199 930	203 001	205 312	208 098	210 720	2 622
<i>Vero %</i>	19,00 %	19,00 %	19,00 %	19,00 %	19,00 %	0,00 %
Peruspalveluiden valtionosuus	188 902	196 155	206 481	208 962	203 536	-5 426
Yleinen	0	0	0	0	0	0
Sosiaali- ja terveydenhuolto	0	0	0	0	0	0
Opetus- ja kulttuuritoimi	2 218	-278	189	2 388	4 933	2 545
v2010 järjestelmämuutoksen tasaus						
<b>Valtionosuudet brutto</b>	<b>191 120</b>	<b>195 877</b>	<b>206 670</b>	<b>211 350</b>	<b>208 469</b>	<b>-2 881</b>
Verotulojen tasaus	-62 159	-59 300	-58 500	-64 290	-68 147	-3 857
<b>Valtionosuudet netto</b>	<b>128 960</b>	<b>136 577</b>	<b>148 170</b>	<b>147 060</b>	<b>140 322</b>	<b>-6 738</b>

**Kun 1 tulovero prosentti = 41,4 meur niin valtion-osuudet jotka kanavoidaan Vantaan kaupunkiin edustavat 3,40 tulovero % , vastaava luku konsernitasolla on 3,55 %.**

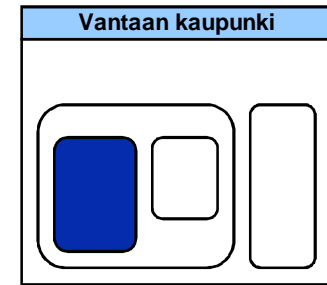
**Vantaalla verotulojen tasaus vastaa 1,65 tulovero %.**

Vantaan kaupungin bruttoveroprosentti vuonna 2014 oli 25,93 % - Helsingissä vastaava luku oli 24,33 % ja Espoossa peräti 22,35 %

Bruttoveroprosentti vastaa sitä verotaso, jota kunnat joutuisivat kantamaan asukkailtaan ilman valtion ja kunnan välisiä tulonsiirtoja missä myös kiinteistövero peritään osana kunnallisveroa



Verotulot ja muut perustoiminnan tulot olivat peruspalveluiden menojen suhteen 0,8 meur ylijäämäinen – **pääomia peruskunnan toiminta sitoo 1 754,8 meur edestä**

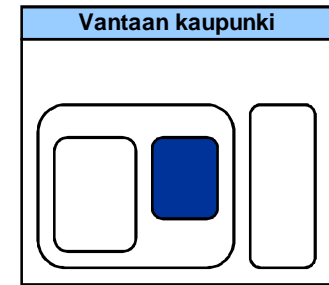


Vantaan kaupunki 2014	Perus kunta
<b>Tulot</b>	<b>1 433 410</b>
<b>Menot</b>	1 378 120
<b>Toim.kate</b>	<b>55 290</b>
Poistot	75 820
<b>Liikevoitto</b>	<b>-20 530</b>
	-1,43 %
Rahoituskulut	-13 870
Rahoitustuotot	35 150
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Tuloksen oikaisut	
<b>Nettotulos</b>	<b>750</b>

*Mihin  
sidottu*

*Miten  
rahoitettu*

Vantaan kaupunki 2014	Perus kunta
<b>Sidottu toimintaan</b>	<b>1 055 377</b>
<b>Sijoitukset - toimintaan</b>	558 507
<b>Sijoitukset - rahoitus</b>	140 904
<b>Sidottu pääoma</b>	<b>1 754 788</b>
<b>Korolliset velat</b>	1 062 890
<b>Oma pääoma</b>	691 898



Vantaan kaupungilla on neljä rahastoa ja niihin allokoitu 121,3 meur pääomia –  
allokoidut voittovarot otettu käyttöön

Rahastot 2014	Asuntolaina- kiinteistö ja rakentaminen	Marja - Vantaa ja keskukset	Vahinko	Sosiaalinen luototus	Rahastot yhteensä
<b>Tulot</b>	1	3 161	461	0	<b>3 623</b>
<b>Menot</b>	-120	3 591	1 326	2	<b>4 799</b>
<b>Toim.kate</b>	121	-430	-865	-2	<b>-1 176</b>
Poistot	0	244	0	0	244
<b>Liikevoitto</b>	121	-674	-865	-2	<b>-1 420</b>
Rahoituskulut	0	0	0	101	101
Rahoitustuotot	1 686	0	0	18	1 704
Verot	0	0	0	0	0
<b>Tulos</b>	1 807	-674	-865	117	<b>385</b>
<i>Sidottu toimintaan</i>	30 730	16 040	8 383	1 839	56 992
<i>Sijoitukset</i>	56 970	7 198	0	0	64 168
<i>Kassa</i>	69	0	0	31	100
<b>Sidottu pääoma</b>	<b>87 769</b>	<b>23 238</b>	<b>8 383</b>	<b>1 870</b>	<b>121 260</b>
<i>Lainat kaupungilta/kunnalta</i>	0	0	0	0	0
<i>Muut rahoittajat</i>	0	0	0	0	0
<i>Korolliset velat</i>	0	0	0	0	0
<i>Oma pääoma</i>	87 769	23 238	8 383	1 870	121 260

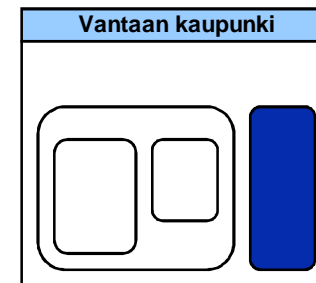
Mihin  
sidottu



Miten  
rahoitettu

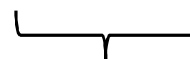


Vantaalla liikelaitosten määrä ja toiminta on suhteessa muihin suurkaupunkeihin pientä



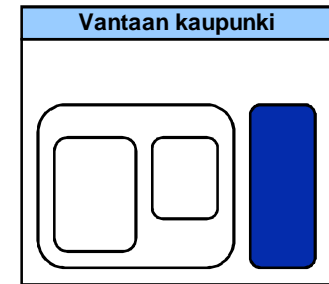
keur

Vantaan kaupungin liikelaitokset 2014	Keski-Uuden. Pelastuslaitos	Vantaan Suun terveydenhuolto	Työterveys huolto	Yhteensä
<b>Tulot</b>	36 018	22 138	6 660	<b>64 816</b>
<b>Menot</b>	33 093	22 131	6 189	<b>61 413</b>
<b>Toimintakate</b>	2 925	7	471	<b>3 403</b>
Poistot	1 606	141	25	1 772
<b>Liikevoitto</b>	1 319	-134	446	<b>1 631</b>
	3,66 %	-0,61 %	6,70 %	<b>2,52 %</b>
Rahoituskulut	-1	-159	-10	-170
Rahoitusuotot	3	9	0	12
Verot	0	0	0	0
<b>Nettotulos</b>	1 321	-284	436	<b>1 473</b>
	3,67 %	-1,28 %	6,55 %	<b>2,27 %</b>
Peruspääomakorvaus	0	-68	-3	-71
<b>Tulos</b>	1 321	-352	433	<b>1 402</b>
	3,67 %	-1,59 %	6,50 %	<b>2,16 %</b>



SOTE palveluja

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs



## Vantaan kaupungin liikelaitokset sitovat toimintaansa ainoastaan 8,0 meur

keur

		Vantaan kaupungin liikelaitokset 2013	Keski-Uuden. Pelastuslaitos	Vantaan Suun terveydenhuolto	Työterveys huolto	Yhteensä
<b>Mihin sidottu</b>	<b>Sidottu toimintaan</b>		2 930	2 152	1 172	<b>6 254</b>
	<b>Sijoitukset - rahoitus</b>		0	0	0	<b>0</b>
	<b>Sijoitukset - toimintaa</b>		765	840	93	<b>1 698</b>
	<b>Sidottu pääoma</b>		<b>3 695</b>	<b>2 992</b>	<b>1 265</b>	<b>7 952</b>
<b>Miten rahoitettu</b>	<i>Lainat kaupungilta/kunnalta</i>		0	2 276	150	<b>2 426</b>
	<i>Muut rahoittajat</i>		0	0	0	<b>0</b>
	<b>Korolliset velat</b>		0	2 276	150	<b>2 426</b>
	<b>Oma pääoma</b>		3 695	716	1 115	<b>5 526</b>
	<b>Peruspääoma</b>		0	974	38	<b>1 012</b>
	<b>Peruspääoman tuottovaatimus</b>		0,00 %	6,98 %	7,89 %	<b>7,02 %</b>
	<b>Faktinen OPOn %</b>		0,00 %	9,50 %	0,27 %	<b>1,28 %</b>

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi kaupunkitasolla vuonna 2014 1 450,1 meur, ainoastaan 6,7 meur enemmän kuin vuonna 2013 – tulot eivät kasva

Vantaan kaupunki	2014	2013	2012	2011	2010	ERO 2014/2013	5v CAGR	Ero % 2014/2013
<i>Myyntituotot</i>	67 270	53 105	55 008	51 750	43 758	14 165	11,35 %	26,67 %
<i>Maksutuotot</i>	78 562	72 922	68 545	65 866	61 673	5 640	6,24 %	7,73 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	42 634	40 474	36 513	36 709	31 054	2 160	8,25 %	5,34 %
<i>Vuokratuotot</i>	0	0	0	0	0	0		
<i>Muut tuotot</i>	60 646	62 803	58 024	54 617	46 431	-2 157	6,91 %	-3,43 %
<b>Toimintatuotot</b>	<b>249 112</b>	<b>229 304</b>	<b>218 090</b>	<b>208 942</b>	<b>182 916</b>	<b>19 808</b>	<b>8,03 %</b>	<b>8,64 %</b>
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>137 335</b>	<b>151 821</b>	<b>133 277</b>	<b>153 723</b>	<b>96 727</b>	<b>-14 486</b>	<b>9,16 %</b>	<b>-9,54 %</b>
<i>Verotulot</i>	923 458	915 235	857 077	835 601	804 718	8 223	3,50 %	0,90 %
<i>Valtionosuudet</i>	140 232	147 059	148 170	136 577	128 960	-6 827	2,12 %	-4,64 %
<b>Verot ja valtionosuudet</b>	<b>1 063 690</b>	<b>1 062 294</b>	<b>1 005 247</b>	<b>972 178</b>	<b>933 678</b>	<b>1 396</b>	<b>3,31 %</b>	<b>0,13 %</b>
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0	0	201 663	0		
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0	0		
<b>Myyntivoitot/tappiot</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>201 663</b>	<b>0</b>		
<b>" Liikevaihto "</b>	<b>1 450 137</b>	<b>1 443 419</b>	<b>1 356 614</b>	<b>1 334 843</b>	<b>1 414 984</b>	<b>6 718</b>	<b>0,62 %</b>	<b>0,47 %</b>

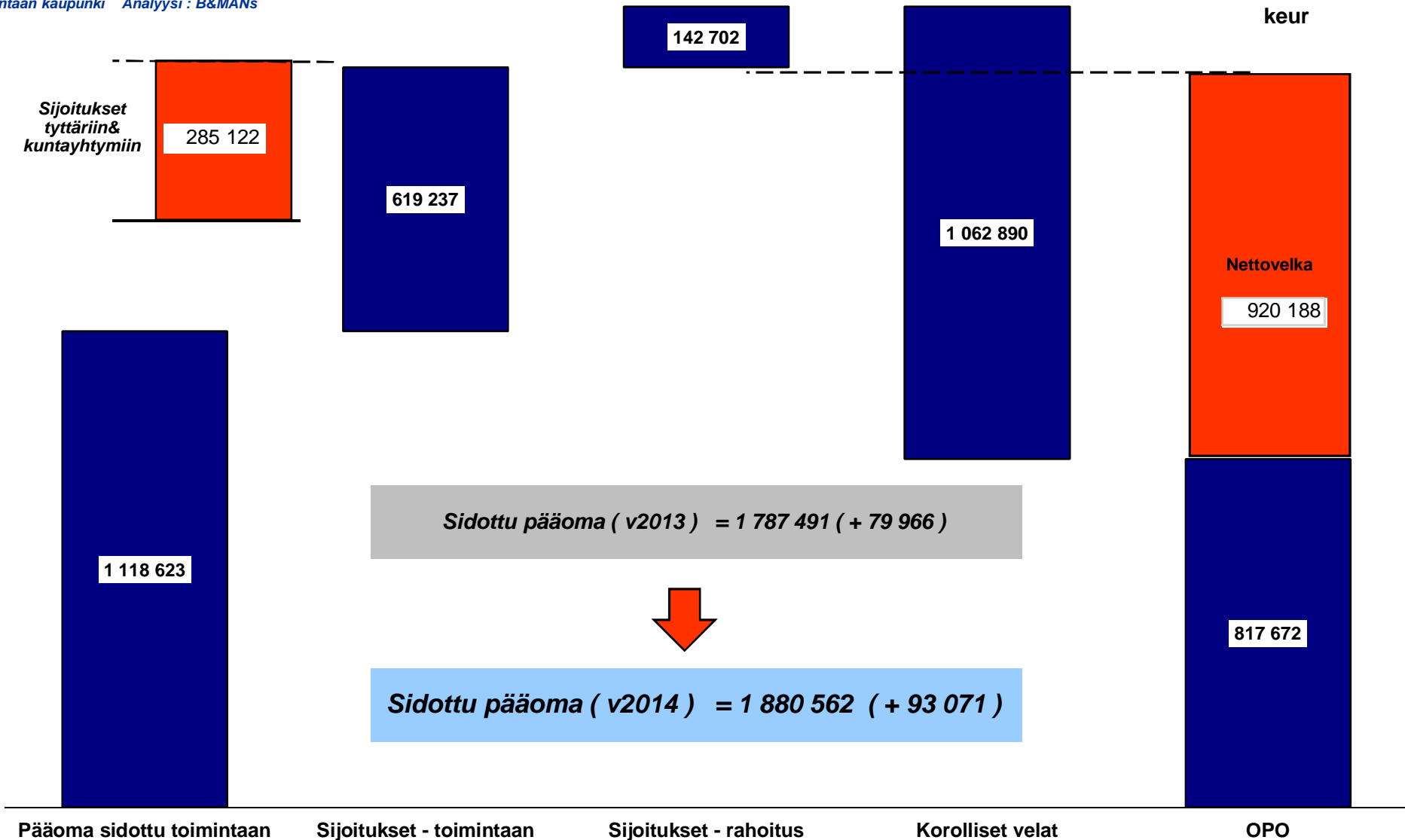
1.1.2010 HSY ympäristöpalvelut kuntayhtymään siirtyivät Vantaan Veden toiminnot jolloin kirjattiin 201,7 meur myyntivoitto.

Vantaan kaupungilla on 245,2 meur enemmän velkaa kun sillä on omia pääomia – sijoitukset tyttäriin ja kuntayhtymiin 285,1 meur – nettovelkaa jo kaupunkitasolla 920,1 ( + 107,1 meur )

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

31.12.2014

keur





Vuoden 2014 kokonaiskustannukset ( m.l. poistot ) kasvoivat 40,3 meur - 5v kasvuvauhti on 4,7 % ja tuotot vastaavasti ainoastaan 0,6 %

Vantaan kaupunki	2014	2013	2012	2011	2010	ERO 2014/2013	5v CAGR	Ero % 2014/2013
<b>" Liikevaihto "</b>	<b>1 450 137</b>	<b>1 443 419</b>	<b>1 356 614</b>	<b>1 334 843</b>	<b>1 414 984</b>	<b>6 718</b>	<b>0,62 %</b>	<b>0,47 %</b>
<i>Palkat ja palkkiot</i>	367 010	360 975	359 467	371 459	360 828	6 035	0,43 %	1,67 %
<i>Eläkekulut</i>	93 902	91 632	88 824	89 373	86 038	2 270	2,21 %	2,48 %
<i>Muut hlö sivukulut</i>	19 320	21 693	24 254	23 381	15 000	-2 373	6,53 %	-10,94 %
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>480 232</b>	<b>474 300</b>	<b>472 545</b>	<b>484 213</b>	<b>461 866</b>	<b>5 932</b>	<b>0,98 %</b>	<b>1,25 %</b>
<b>Palvelujen ostot</b>	<b>702 896</b>	<b>688 544</b>	<b>650 862</b>	<b>612 318</b>	<b>536 822</b>	<b>14 352</b>	<b>6,97 %</b>	<b>2,08 %</b>
<b>Aineet,tarvikkeet ja tavarat</b>	<b>52 330</b>	<b>47 087</b>	<b>42 879</b>	<b>40 002</b>	<b>24 193</b>	<b>5 243</b>	<b>21,27 %</b>	<b>11,13 %</b>
<b>Avustukset</b>	<b>110 140</b>	<b>102 953</b>	<b>96 225</b>	<b>88 585</b>	<b>84 632</b>	<b>7 187</b>	<b>6,81 %</b>	<b>6,98 %</b>
<b>Vuokratulot</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>Muut toimintakulut</b>	<b>47 284</b>	<b>44 826</b>	<b>46 924</b>	<b>48 475</b>	<b>46 832</b>	<b>2 458</b>	<b>0,24 %</b>	<b>5,48 %</b>
<b>Toiminnankustannukset</b>	<b>1 392 882</b>	<b>1 357 710</b>	<b>1 309 435</b>	<b>1 273 593</b>	<b>1 154 345</b>	<b>35 172</b>	<b>4,81 %</b>	<b>2,59 %</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>57 255</b>	<b>85 709</b>	<b>47 179</b>	<b>61 250</b>	<b>260 639</b>	<b>-28 454</b>		
<b>Poistot</b>	<b>77 832</b>	<b>72 751</b>	<b>68 432</b>	<b>65 775</b>	<b>62 232</b>	<b>5 081</b>	<b>5,75 %</b>	<b>6,98 %</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>-20 577</b>	<b>12 958</b>	<b>-21 253</b>	<b>-4 525</b>	<b>198 407</b>	<b>-33 535</b>		

1.1.2010 HSY ympäristöpalvelut kuntayhtymään siirtyivät Vantaan Veden toiminnot jolloin kirjattiin 201,7 meur myyntivoitto.

Rahoitustoiminnan tulos oli 22,6 meur ja kaupungin nettotulos oli 2,1 meur – rahoitustuotoissa Vantaan kaupungin osuus energiatoiminnan osingoista ( 15 meur )

Vantaan kaupunki	2014	2013	2012	2011	2010	ERO 2014/2013	5v CAGR	Ero % 2014/2013
<b>Liikevoitto</b>	<b>-20 577</b>	<b>12 958</b>	<b>-21 253</b>	<b>-4 525</b>	<b>198 407</b>	<b>-33 535</b>		
<i>Korkotuotot</i>	14 772	14 766	14 620	15 402	13 412	6	2,44 %	0,04 %
<i>Muut rahoitustuotot</i>	17 273	17 586	18 352	18 846	17 293	-313	-0,03 %	-1,78 %
<i>Korkokulut</i>	-8 887	-9 547	-15 294	-15 873	-11 832	660	-6,91 %	-6,91 %
<i>Muut rahoituskulut</i>	-508	-67	-110	-594	-395	-441	6,49 %	658,21 %
<b>Rahoitusnetto</b>	<b>22 650</b>	<b>22 738</b>	<b>17 568</b>	<b>17 781</b>	<b>18 478</b>	<b>-88</b>		
Arvon alentumiset	0	0	0	0	0	0		
<b>Netto tulos</b>	<b>2 073</b>	<b>35 696</b>	<b>-3 685</b>	<b>13 256</b>	<b>216 885</b>	<b>-33 623</b>		

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

keur

Vuoden 2014 toiminnasta lisättiin kassavaroja 40 meur edestä kaupunkitasolla :

- investoinnit olivat 159,0 meur
- rahoitustarve 68,1 meur
- uutta lainaa 121,1 meur edestä
- omaa pääomaa kertyi 2,4 meur
- käyttöpääomaan sidottiin 6,3 meur
- enemmän suhteessa v2013

Investoinnit olivat suhteessa edelliseen vuoteen 13,8 meur alhaisemmat – tämä siis kaupunkitasolla.

Data : Vantaan kaupunki  
Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunki			2014/2013 muutos
Rahoituslaskelma	2014	2013	
Vuosikate	79 905	108 447	-28 542
Satunnaiset erät	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-36 097	-37 919	1 822
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>43 808</b>	<b>70 528</b>	<b>-26 720</b>
Investointimenot	-158 971	-172 810	13 839
Rahoitusosuudet inv.menoihin	5 720	9 321	-3 601
Pysyvien vastaavien luovutustulot	41 341	47 262	-5 921
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-111 910</b>	<b>-116 227</b>	<b>4 317</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-68 102</b>	<b>-45 699</b>	<b>-22 403</b>
Antolainasaamisten lisäykset	-9 913	-1 244	
Antolainasaamisten vähennykset	726	1 039	
<b>Antolainauksen muutokset</b>	<b>-9 187</b>	<b>-205</b>	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	204 000	170 000	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-103 849	-131 722	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	20 948	5 456	
<b>Lainakanna muutokset</b>	<b>121 099</b>	<b>43 734</b>	
<b>Oman pääoman muutokset</b>	<b>2 408</b>	<b>5 098</b>	
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-48	-185	
Vaihto-omaisuuden muutos	-22 176	43 973	
Saamisten muutos	7 458	-22 124	
Korottomien velkojen muutos	8 512	10 852	
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>	<b>-6 254</b>	<b>32 516</b>	
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>108 066</b>	<b>81 143</b>	
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>39 964</b>	<b>35 444</b>	
Rahavarat 31.12.	189 681	149 716	
Rahavarat 1.1.	149 717	114 272	

## Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Vantaan kaupunki

keur

Vantaan kaupunki 2014	Perus kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki
<b>Tulot</b>	1 433 410	3 623	64 816	-51 712	1 450 137
<b>Menot</b>	1 378 120	4 799	61 413	50 737	1 393 595
<b>Toim.kate</b>	55 290	-1 176	3 403		56 542
<b>Poistot</b>	75 820	244	1 772	4	77 832
<b>Liikevoitto</b>	-20 530	-1 420	1 631	-979	-21 290
	-1,43 %		2,52 %		-1,47 %
Rahoituskulut	-13 870	101	-170	4 544	-9 395
Rahoitustuotot	35 150	1 704	12	-4 874	31 992
Verot	0	0	0		0
Peruspääomakorvaus			-71	71	0
Tuloksen oikaisut					0
<b>Nettotulos</b>	750	385	1 402	-1 309	1 306

Vantaan kaupunki 2014	Perus kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki
<b>Sidottu toimintaan</b>	1 055 377	56 992	6 254		1 118 623
<b>Sijoitukset - toimintaan</b>	558 507	64 168	0	3 438	619 237
<b>Sijoitukset -rahoitus</b>	140 904	100	1 698	0	142 702
<b>Sidottu pääoma</b>	1 754 788	121 260	7 952		1 880 562
<b>Korolliset velat</b>	1 062 890	0	2 426	-2 426	1 062 890
<b>Oma pääoma</b>	691 898	121 260	5 526	-1 012	817 672
<b>Peruspääoma</b>			1 012		

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&amp;MANs

## Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Vantaan kaupunki 2010 - 2014
- [Vantaan kaupunkikonserni 2014](#)
- Yhteenveto – Vantaan kaupunkikonserni

Vantaan kaupungin tytäryhtiötoiminta – *viisi laajempaa kokonaisuutta*

## Vantaan kaupungin konserni

## Vantaan kaupunki

## Energia

1	320 Vantaan Energia Oy
---	------------------------

## Kunnallista liiketoiminta

1	100 Kauppiaitten Kauppaoppilaitos Oy
2	110 Vantaan Innovaatioinstituutti Oy
3	128 Kivistön Pysäköinti Oy
4	131 Vantaan Markkinointi Oy
5	260 Korson Pienteollisuustalo
6	274 Continental Estate Ltd Oy
7	275 Myyrmäen Urheilupuisto Oy
8	290 Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy
9	300 Rajakylän Tenniskeskus Oy
10	310 Ruukkukujan Autopaikat
11	330 Vantaan Kiinteistö ja Vesi
12	340 Vantaan Moottorirata Oy
13	380 Tikkiparkki Oy
14	382 Kivistön Putkijäte Oy
15	383 Ratakujan Pysäköinti Oy
16	450 Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy
17	272 Hyvinvointikeskus Vivamus Oy

## Kiinteistöt

1	120 Koy Itäkehä
2	125 Koy Katriinanrinne
3	130 Koy Kehäportti
4	140 Koy Kehäsuora
5	160 Koy Lehdokkitien Virastotalo
6	170 As Oy Vantaan Sepänpuisto
7	175 Koy Plane
8	180 Koy Tiedepuisto
9	185 Koy Pakkalan Kartanonkoski 92
10	190 Koy Tikkurilan Keskustapysäköinti
11	194 Koy Pakkalan Kartanonkoski 10
12	200 Koy Tikkurilan Terveysasema
13	205 Koy Vantaan Ahven
14	210 Koy Vantaan Kauppalantalo
15	220 Koy Vantaan Maakotkantie 10
16	221 As Oy Vantaan Maarukka
17	225 As Oy Vantaan Pihka
18	240 Koy Tikkurilan Urheilutalo
19	270 Koy Länsi-Vantaa Liikuntalaitokset
20	273 Koy Vantaan Erikas
21	350 VTK Kiinteistöt Oy -konserni
22	352 Koy Korson Toimistokeskus
23	366 Koy Piispankylän Mestarintie
24	369 Koy Vantaan Finn-Ekonomia

## Sosiaalinen asuminen

1	360 VAV konserni
---	------------------

## Kuntayhtymät

1	500 EVTEK-kuntayhtymä
2	508 Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri ky
3	515 Kärkulla kommunalförbund för omsorger ky
4	535 Uudenmaan Päihdehuollon kuntayhtymä
5	540 ETEVA
6	550 Västra-Nylands folkhögskola - kansanopiston
7	555 Uudenmaan liitto
8	560 HSY
9	570 HSL

## Vantaan kaupungin konsernituloslaskelma vuonna 2014 ja sen keskeisimmät yksiköt

Vantaan kaupunki 2014	Perus kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki	Sosiaalinen asuminen ( VAV oy )	Energia toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät ( V-osuus )	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki (konserni)
<b>Tulot</b>	1 433 410	3 623	64 816	-51 712	1 450 137	86 142	314 868	22 365	61 400	0	415 471	-144 963	2 205 421
<b>Menot</b>	1 378 120	4 799	61 413	50 737	1 393 595	40 533	256 227	14 340	59 438	0	363 639	-143 675	1 984 097
<b>Toim.kate</b>	55 290	-1 176	3 403		56 542	45 609	58 642	8 025	1 963	0	51 832	-1 287	221 324
Poistot	75 820	244	1 772	4	77 832	14 064	22 267	9 501	1 314	0	32 993	-1 295	156 676
<b>Liikevoitto</b>	-20 530	-1 420	1 631	-979	-21 290	31 545	36 375	-1 476	648	0	18 839	8	64 648
	-1,43 %		2,52 %		-1,47 %	36,62 %	11,55 %	-6,60 %	1,06 %	#JAKO/0!	4,53 %		2,93 %
Rahoituskulut	-13 870	101	-170	4 544	-9 395	-9 750	-3 101	-1 069	-4	0	-16 207	-19 298	-35 208
Rahoitustuotot	35 150	1 704	12	-4 874	31 992	158	500	119	45	0	1 240	4 318	14 755
Verot	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Peruspääomakorvaus			-71	71	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tuloksen oikaisut					0	0	0	0	0	0	0	-32	-32
<b>Nettotulos</b>	750	385	1 402	-1 309	1 306	21 954	33 773	-2 427	689	0	3 872	-15 005	44 162
					0,09 %	25,49 %	10,73 %	-10,85 %	1,12 %	#JAKO/0!	0,93 %		2,00 %

Sisäinen osinko ( Vantaan Energia )  
eliminoituu konsernitason tasolla

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Konsernitasolla liikevaihtoa kertyi 2 205,4 meur ( - 56,3 meur )

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2014	2013	2012	Muutos 2014/2013
<i>Myyntituotot</i>	797 769	841 393	881 517	-43 624
<i>Maksutuotot</i>	85 134	79 755	74 852	5 378
<i>Tuet ja avustukset</i>	46 030	44 095	40 897	1 936
<i>Vuokratuotot</i>	18 996	17 942	18 291	1 054
<i>Muut tuotot</i>	42 778	49 542	43 785	-6 764
<b>Toimintatuotot</b>	<b>990 707</b>	<b>1 032 727</b>	<b>1 059 340</b>	<b>-42 020</b>
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>144 654</b>	<b>160 191</b>	<b>140 153</b>	<b>-15 537</b>
<i>Verotulot</i>	923 458	915 235	857 077	8 223
<i>Valtionosuudet</i>	146 601	153 548	154 561	-6 947
<b>Verot ja valtionosuudet</b>	<b>1 070 059</b>	<b>1 068 783</b>	<b>1 011 638</b>	<b>1 276</b>
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0	0
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0
<b>Myyntivoitot/tappiot</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>" Liikevaihto "</b>	<b>2 205 421</b>	<b>2 261 701</b>	<b>2 211 131</b>	<b>-56 280</b>



Kaupunkikonserni tekee liikevoittoa 64,7 meur ( - 26,1 meur )

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2014	2013	2012	Muutos 2014/2013
" Liikevaihto "	2 205 421	2 261 701	2 211 131	-56 280
<i>Palkat ja palkkiot</i>	547 380	537 525	532 125	9 855
<i>Eläkekulut</i>	126 179	122 755	118 846	3 424
<i>Muut hlö sivukulut</i>	23 667	25 419	28 475	-1 752
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>697 226</b>	<b>685 699</b>	<b>679 445</b>	<b>11 527</b>
Palvelujen ostot	790 425	769 516	730 537	20 909
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	280 342	368 530	423 964	-88 189
Avustukset	109 664	102 481	94 325	7 183
Vuokrakulut	35 043	30 749	30 452	4 294
Muut toimintakulut	74 434	71 607	71 081	2 827
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	-3 036	-2 930	-3 125	-106
<b>Toiminnankustannukset</b>	<b>1 984 097</b>	<b>2 025 651</b>	<b>2 026 680</b>	<b>-41 554</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>221 324</b>	<b>236 050</b>	<b>184 452</b>	<b>-14 726</b>
Poistot	156 676	145 309	138 061	11 368
<b>Liikevoitto</b>	<b>64 648</b>	<b>90 742</b>	<b>46 390</b>	<b>-26 094</b>

Nettotulosta konserni tekee 44,2 keur – kun 1 kunnallisvero-prosentti toi 41,3 meur niin Vantaan kaupunki olisi päässyt konsernitasolla nollatulokseen 18,00 tuloveroprosentilla.

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2014	2013	2012	Muutos 2014/2013
<b>Liikevoitto</b>	<b>64 648</b>	<b>90 742</b>	<b>46 390</b>	<b>-26 094</b>
<i>Korkotuotot</i>	11 613	11 692	12 375	-79
<i>Muut rahoitustuotot</i>	3 142	3 248	4 843	-106
<i>Korkokulut</i>	-31 709	-33 730	-43 639	2 021
<i>Muut rahoituskulut</i>	-3 499	-2 091	-2 246	-1 408
<b>Netto korot</b>	<b>-20 453</b>	<b>-20 881</b>	<b>-28 667</b>	<b>428</b>
Arvon alentumiset	0	-101	1	101
Tilikauden ali ja alipariarvot	-32	0	0	-32
<b>Netto tulos</b>	<b>44 162</b>	<b>69 760</b>	<b>17 724</b>	<b>-25 597</b>

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

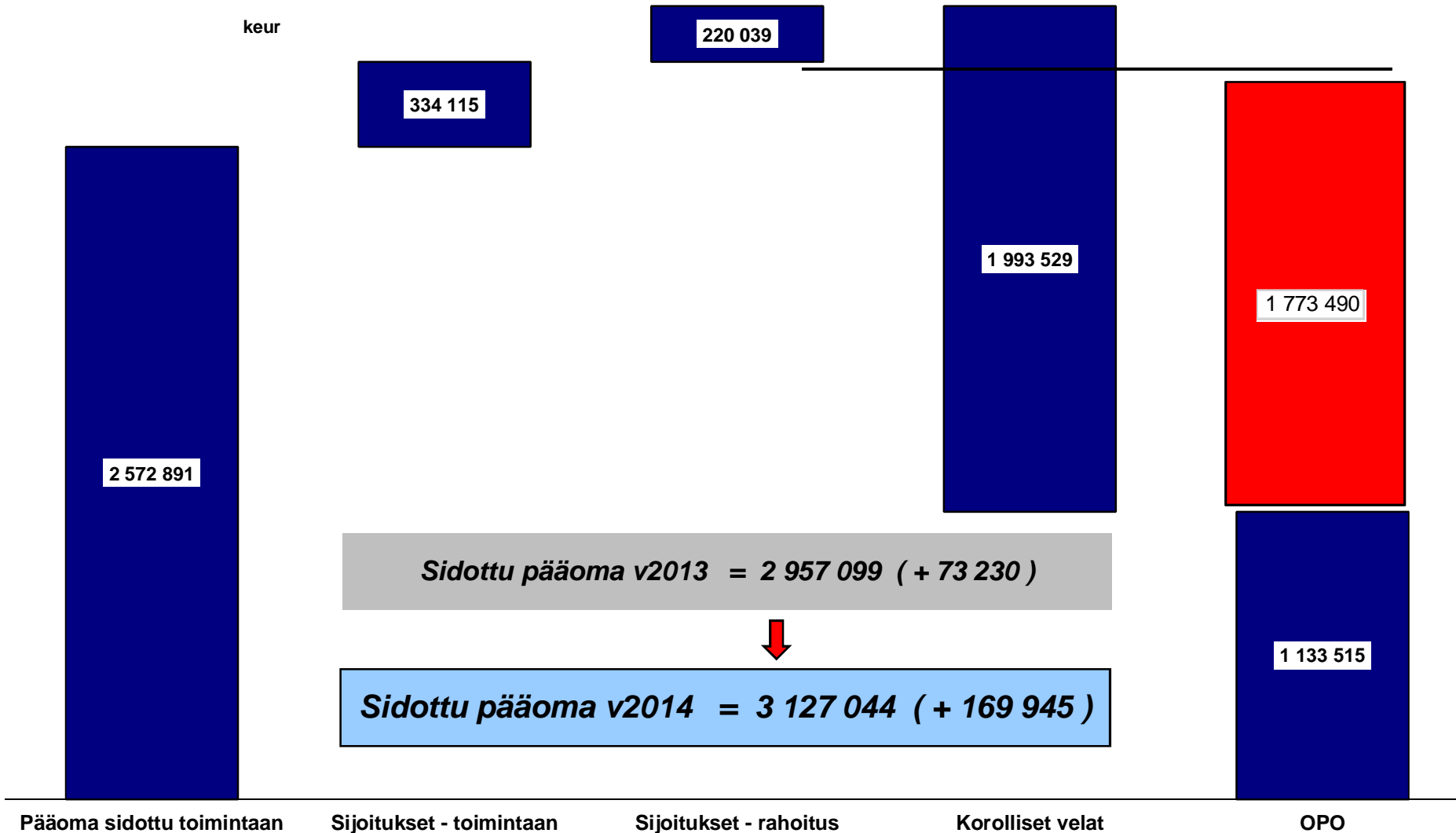
Konsernitason kustannusmassa oli 2 140,8 meur ( - 30,2 meur ) – palveluostojen osuus oli 36,9 % koko kustannusmassasta ( = ulkoistamisaste) – konserni työllistää 15 146 henkilöä siitä 4 714 välillisesti tytäryhtiöiden ja kuntayhtymiensä kautta.

Vantaan kaupungin konserni	2014	2013	2012	Muutos 2014/2013
<b>Kustannusmassa ( toimintakulut+poistot)</b>	2 140 773	2 170 960	2 164 741	-30 187
<b>Ulkoistamisaste ( konserni )</b>	36,92 %	35,45 %	33,75 %	1,48 %
<b>Henkilöstökulut ( konserni )</b>	697 226	685 699	679 445	11 527
Henkilöstökulut/hlö ( arvio = kaupunki )	46 034,51	44 965,87	45 111,69	1 069
<b>Henkilöstö ( konserni)</b>	15 146	15 249	15 061	-104
<b>Henkilöstö( kaupunki )</b>	10 432	10 548	10 475	-116
<b>Henkilöstö( tyttärissä&amp;kuntayhtymissä)</b>	<b>4 714</b>	<b>4 701</b>	<b>4 586</b>	12
<i>Henkilöstön osuus tyttärissä ( % )</i>	31,12 %	30,83 %	30,45 %	

Ulkoistamisaste oli Helsingissä 26,8 % ja Espoossa 37,4 % joka tarkoittaa että sekä Vantaan että Espoon kaupungit tuottavat molemmat palveluja vähemmän – eli hyödyntävät suhteessa enemmän yksityisiä palvelumarkkinoita.

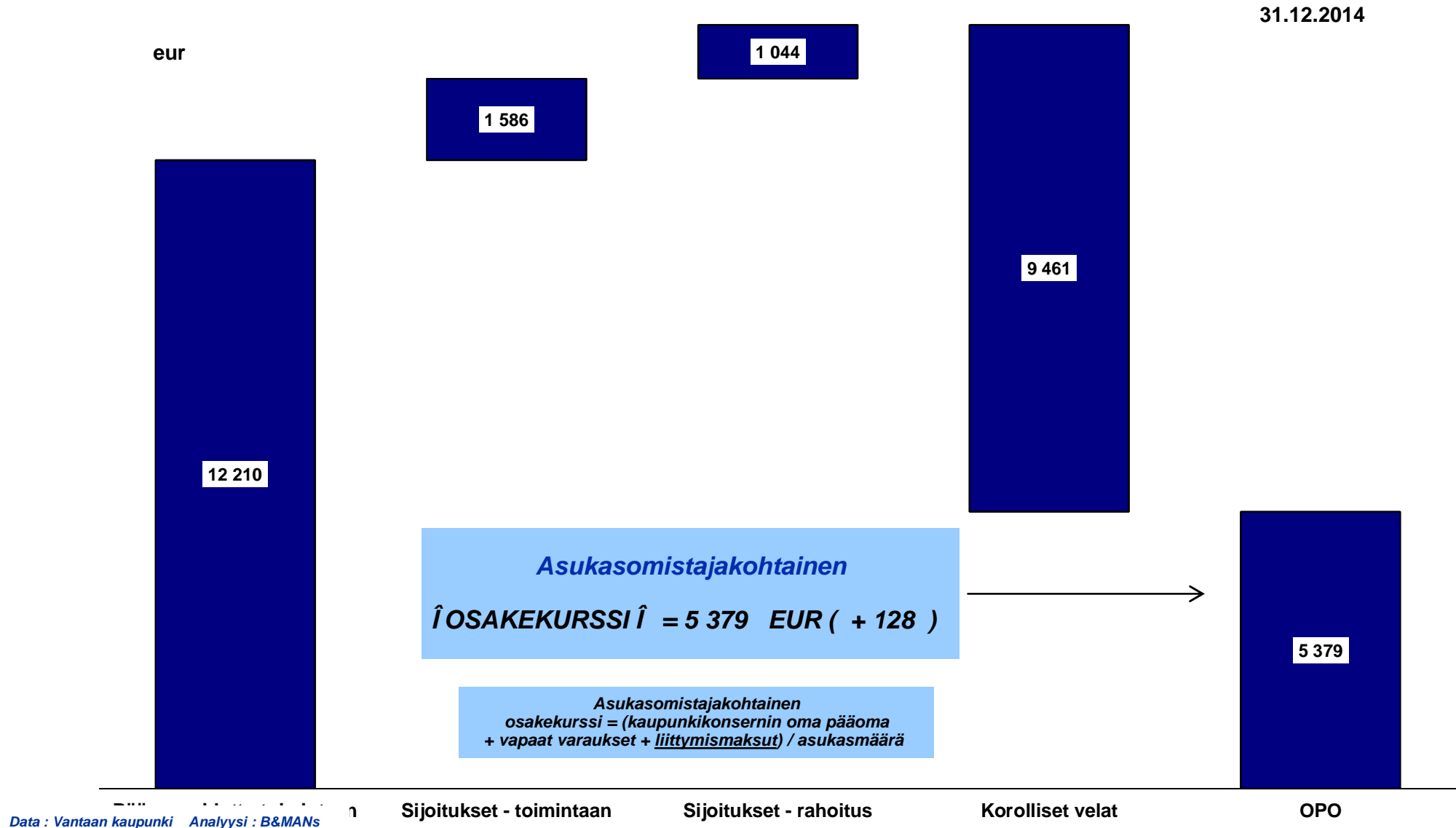
Vantaan kaupunkikonserni sitoo 2 883,9 meur edestä pääomia – nettovelkaa on 1 773,5 meur – suhteessa edelliseen vuoteen + 103 meur ja D/E = 1,75

31.12.2014



## AsukasOmistajat

Vantaan *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2014 lopussa 5 379 eur – korollisia velkoja oli peräti 9 461eur/asukas kaupunkikonsernitasolla – *konsernitasolla* sidotaan varoja 14 840 eur/asukas



Vantaan kaupungin konserni pääomat vuonna 2014 – lähes 1/3 korollisista veloista oli kiinni kaupungin sosiaalisessa asumistoiminnassa - energiatoiminnan tase hyvässä kunnossa

Vantaan kaupunki 2014	Perus kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki	Sosiaalinen asuminen ( VAV oy )	Energia toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät ( V-osuus )	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki (konserni)
<i>Sidottu toimintaan</i>	1 055 377	56 992	6 254		1 118 623	607 671	330 132	151 337	18 978	0	441 545	-95 396	2 572 891
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	558 507	64 168	0	3 438	619 237	4 287	73 919	9 936	281	0	4 328	-377 874	334 115
<i>Sijoitukset -rahoitus</i>	140 904	100	1 698	0	142 702	9 220	5 928	24 536	11 163	0	26 490	0	220 039
<i>Sidottu pääoma</i>	1 754 788	121 260	7 952		1 880 562	621 177	409 979	185 809	30 423	0	472 364		3 127 044
<i>Korolliset velat</i>	1 062 890	0	2 426	-2 426	1 062 890	514 326	67 353	128 092	134	0	313 182	-92 448	1 993 529
<i>Oma pääoma</i>	691 898	121 260	5 526	-1 012	817 672	106 851	342 626	57 718	30 289	0	159 182	-380 823	1 133 515



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

## Vantaan kaupunkikonsernin kassavirta

- investoinnit 471,7 meur ( + 15,5 meur )
- rahoitustarve 118,5 meur ( + 7,2 meur )
- uutta lainaa 129,0 meur
- käyttöpääomaa vapautui 28,1 meur
- kassavaroja lisättiin 26,1 meur

**Kassassa varoja 220,0 meur viime vuoden lopussa.**

**Investoinnit kaupungin tyttäriin ja kuntayhtymiin olivat 312,8 meur**

Vantaan kaupunkikonserni			2014/2013 muutos keur	Delta Konserni vs kaupunki
Rahoituslaskelma	2014	2013		
Vuosikate	200 871	215 169	59 384	120 966
Satunnaiset erät	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-34 803	-42 076	-6 136	1 294
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>166 068</b>	<b>173 093</b>	<b>53 248</b>	<b>122 260</b>
Investointimenot	-471 726	-376 315	-15 515	-312 755
Rahoitusosuudet inv.menoihin	9 147	9 609	2 351	3 427
Pysyvien vastaavien luovutustulot	177 996	95 567	-32 857	136 655
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-284 583</b>	<b>-271 139</b>	<b>-46 021</b>	<b>-172 673</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-118 515</b>	<b>-98 046</b>	<b>7 227</b>	<b>-50 413</b>
Antolainasaamisten lisäykset	-1 284	-1 355		8 629
Antolainasaamisten vähennykset	50	0		-676
<b>Antolainauksen muutokset</b>	<b>-1 234</b>	<b>-1 355</b>		<b>7 953</b>
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	274 530	186 263		70 530
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-233 708	-86 022		-129 859
Lyhytaikaisten lainojen muutos	88 227	-80 321		67 279
<b>Lainakanna muutokset</b>	<b>129 049</b>	<b>19 920</b>		<b>7 950</b>
<b>Oman pääoman muutokset</b>	<b>-11 328</b>	<b>-14 630</b>		<b>-13 736</b>
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-44	-188		4
Vaihto-omaisuuden muutos	-23 271	44 949		-1 095
Saamisten muutos	16 175	23 703		8 717
Korottomien velkojen muutos	35 231	34 145		26 719
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>	<b>28 091</b>	<b>102 609</b>		<b>34 345</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>144 578</b>	<b>106 544</b>		<b>36 512</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>26 063</b>	<b>8 498</b>		<b>-13 901</b>
Rahavarat 31.12.	220 039	193 976		
Rahavarat 1.1.	193 976	185 478		

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

## Vantaan kaupunkikonsernin kassavirta 2014

Vantaan kaupunki 2014	Vantaan kaupunki	Arava toiminta ( VAV oy )	Energia toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kunnallista liiketoimintaa harjoittavat	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät ( V-osuus )	Eli- minoinnit	Vantaan Kaupunki (konserni)
<b>Toiminnan kassavirta</b>	<b>42 921</b>	<b>36 197</b>	<b>54 450</b>	<b>7 762</b>	<b>2 004</b>	<b>0</b>	<b>37 778</b>	<b>-15 044</b>	<b>166 068</b>
<i>Investointimenot</i>	-159 081	-69 275	-180 782	-15 388	-3 577	0	-48 231	4 608	-471 726
<i>Rahoitusosuudet investointimenoihin</i>	5 720	0	0	0	0	0	3 426	0	9 146
<i>Luovutustulot</i>	43 589	22 475	113 760	2 150	8	0	195	-4 180	177 996
<b>Netto investoinnit</b>	<b>-109 772</b>	<b>-46 801</b>	<b>-67 022</b>	<b>-13 237</b>	<b>-3 569</b>	<b>0</b>	<b>-44 610</b>	<b>428</b>	<b>-284 583</b>
<b>Vapaa kassavirta</b>	<b>-66 851</b>	<b>-10 603</b>	<b>-12 572</b>	<b>-5 475</b>	<b>-1 566</b>	<b>0</b>	<b>-6 832</b>	<b>-14 616</b>	<b>-118 515</b>
<b>Antolainauksen muutokset</b>	<b>-9 078</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-248</b>	<b>-44</b>	<b>0</b>	<b>-50</b>	<b>8 186</b>	<b>-1 234</b>
<b>Korollisten lainojen muutos</b>	<b>100 151</b>	<b>18 962</b>	<b>-5 349</b>	<b>11 995</b>	<b>-323</b>	<b>0</b>	<b>7 240</b>	<b>-3 627</b>	<b>129 049</b>
<b>Oman pääoman muutokset</b>	<b>-2 126</b>	<b>0</b>	<b>-25 462</b>	<b>197</b>	<b>34</b>	<b>0</b>	<b>1 884</b>	<b>14 144</b>	<b>-11 328</b>
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>	<b>-6 594</b>	<b>-5 649</b>	<b>35 920</b>	<b>7 257</b>	<b>2 491</b>	<b>0</b>	<b>-1 252</b>	<b>-4 082</b>	<b>28 091</b>
<b>Rahoituksen kassavirta</b>	<b>82 353</b>	<b>13 313</b>	<b>5 109</b>	<b>19 201</b>	<b>2 158</b>	<b>0</b>	<b>7 822</b>	<b>14 622</b>	<b>144 578</b>
<b>Likviidien varojen muutos</b>	<b>15 502</b>	<b>2 709</b>	<b>-7 463</b>	<b>13 726</b>	<b>592</b>	<b>0</b>	<b>990</b>	<b>6</b>	<b>26 063</b>



## Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Vantaan kaupunki 2010 - 2014
- Vantaan kaupunkikonserni 2014
- Vantaan kaupunkikonserni - yhteenveto

## Vantaan kaupunkikonserni – Vantaan velkataakka vie osin harhaan

- Vantaa on vastannut kovilla Espoon ja Helsingin suuren luokan infrainvestointeihin.
- Viime vuosina valtaosa Vantaan investoinneista on mennyt liikenneinfraan - kehärataan ja Kehä III:n perusparannukseen.
- Viime vuonna Vantaan kaupunkikonserni käytti investointeihin 472 miljoonaa euroa.
- Neljäsosa investoinneista rahoitettiin markkinaehtoisella velkarahalla.
- Kaupunkikonsernin tytäryhtiöiden osuus investointimenoista on kaksi kolmasosaa ja emokaupungin yksi kolmasosa.
- Kasvua haetaan houkuttelemalla kaupunkiin uutta väestöä ja yrityksiä. Asuin- ja toimitilarakentaminen on vilkasta.
- Vantaan väestö kasvaa yli 2 500 asukkaan vuosivauhtia . Väestön vanheneminen tuo haasteita niin palvelutarjonnan kysynnän kasvuna kuin taloudellisen huoltosuhteen heikkenemisenä.
- Vantaan työttömyysaste oli vuodenvaihteessa 11,6 prosenttia, joka on korkeampi kuin Espoossa mutta matalampi kuin Helsingissä.
- Vantaan kunnallisvero on pysynyt vuosikausia 19 prosentissa. Yhden kunnallisveroprosentin laskennallinen tuotto on 41,3 miljoonaa euroa.  
Toistaiseksi tuloverokertymä ei ole kasvanut väestönkasvun viitoittamalla vauhdilla. Myös valtionosuudet pienentyivät viime vuonna.
- Vantaan laskennallinen bruttoveroaste oli viime vuonna 25,93 prosenttia, joka on suurimmista kaupungeista Espoon ja Helsingin jälkeen kolmanneksi pienin.
- Vantaa hyödyntää rahastoja naapureita pienemmässä mittakaavassa. Vantaalla on neljä rahastoa, joihin on korvamerkitty 121,3 miljoonan euron edestä pääomia. Eniten pääomaa on sidottu Asuntolainarahastoon.

## Vantaan kaupunkikonserni – **Vantaan velkataakka vie osin harhaan**

- Vantaa hankkii palveluita yksityisiltä palvelumarkkinoilta aktiivisesti. Ulkoistamisaste, 36,9 prosenttia, on suurista kaupungeista Espoon jälkeen toiseksi korkein.
- Kattavan kokonaiskuvan saamiseksi analyysit perustuvat konsernilukuihin, joissa on mukana kaupunki liikelaitoksineen, tytäryhtiöineen ja osuudet kuntayhtymistä.
- Kaupunkikonsernitasolla liikevaihtoa kertyi 2 205,4 miljoonaa euroa, joka oli 56,3 miljoonaa vähemmän kuin vuotta aiemmin.
- Nettotulosta kaupunkikonserni teki 44,2 miljoonaa euroa eli käytännössä yhden kunnallisveroprocentin verran. Tämä tarkoittaa sitä, että Vantaan kaupunki olisi päässyt konsernitasolla nollatulokseen 18 prosentin veroäyrillä.
- Eniten tulovirtaa syntyi Vantaan Energiasta. Vaikka sähkön markkinahinnan lasku ja valtion ison hankintasopimuksen päättyminen laskivat liikevaihtoa, toiminnasta jäi viivan alle nettotulosta 33,7 miljoonaa euroa.
- Vantaan Energia investoi viime vuonna tytäryhtiöistä myös selvästi eniten, 180 miljoonalla eurolla.
- Kaupunkikonsernin tytäryhtiöistä sosiaalisesta asumisesta vastaava VAV Asunnot Oy teki viime vuonna 86,1 miljoonan euron liikevaihdolla 21,9 miljoonaa euroa nettotulosta. Hyvän tuloksen taustalla oli ennen kaikkea halpa korkotas.
- Kaupunkikonsernin tasetta painaa raskas velkaantuminen. Kaupunkikonsernin nettovelka kasvoi vuodessa sadalla miljoonalla 1 773,5 miljoonaan euroon.
- Kaupungin velkakehitystä voidaan pitää suurena riskinä, koska velka kasvaa suhteessa omaan pääomaan. Tämän lisäksi investoinnit sitovat rahaa.

## Vantaan kaupunkikonserni – **Vantaan velkataakka vie osin harhaan**

- Toisaalta Vantaan kaupunkikonsernin tytäryhtiöitä ei ole taseessa arvostettu markkina-arvoon.
- Tällöin velan suhde omaan pääomaan nousee korkeammaksi kuin mitä se todellisuudessa on.
- Korkea investointitaso näkyy siinä, että Vantaalla on vertailukaupungeista eniten velkaa asukasta kohti konsernitasolla.
- Kaupunkikonsernin korollisista veloista lähes kolmasosa oli kiinni kaupungin sosiaalisessa asumistoiminnassa.
- Vantaan kolmen liikelaitoksen toiminta on pientä suhteessa muihin suuriin kaupunkeihin.
- Liikelaitosten yhteenlasketut tulot olivat viime vuonna vain 64,8 miljoonaa euroa.