

Vantaan kaupungin konsernitilinpäätösanalyysi 2013

Versio : 19.6.2014

Bo-Erik Ekström / Rudolf Ekström B&MANs

Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Vantaan kaupunki 2009 - 2013**
- **Vantaan kaupunkikonserni 2013**
- **Yhteenveto – Vantaan kaupunkikonserni**

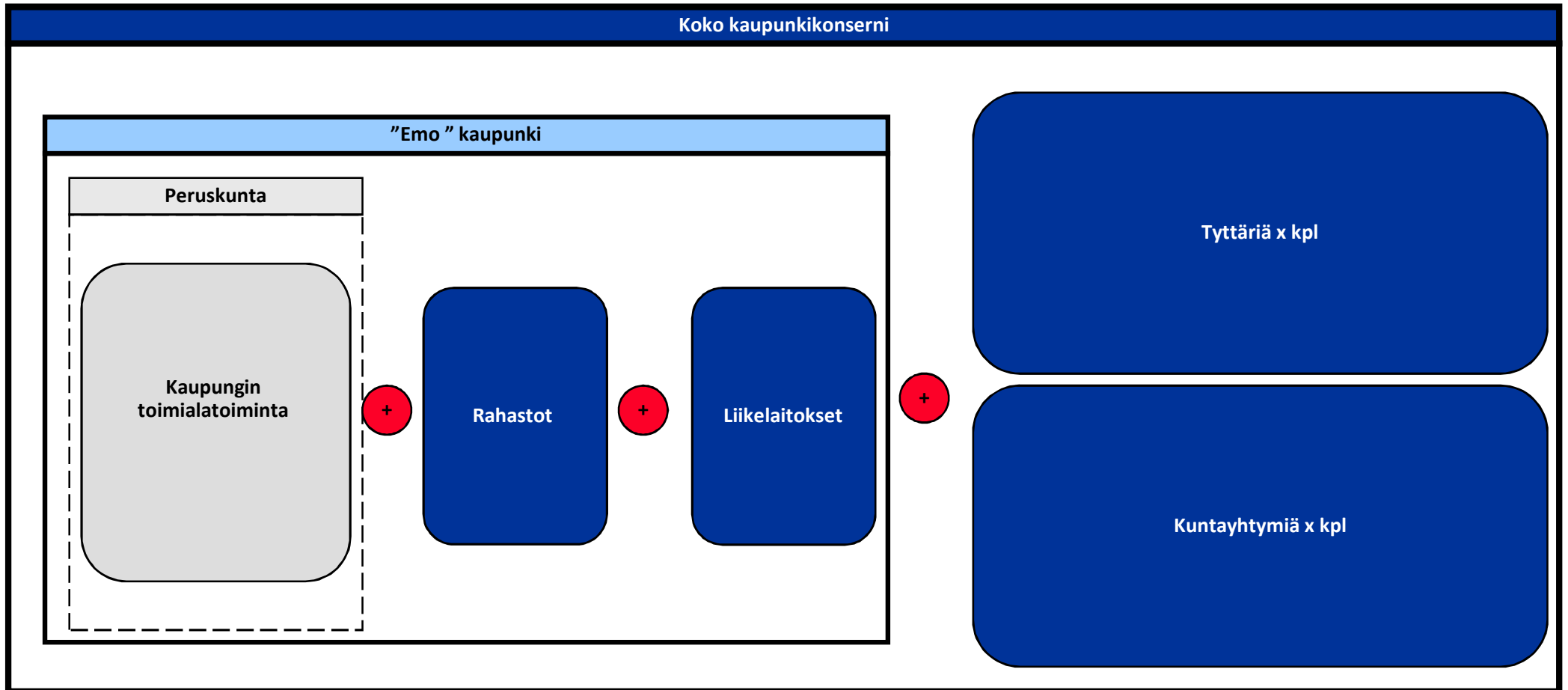
Kuntien konsernitilinpäätösanalyysit

- *Kuntien tilinpäätösanalyysien* tavoite on rakentaa kaupunkien taloudellisen tilan seurannalle uutta välinettä jo aiemmin lanseerattujen *Kuntakonsernianalyysien* oheen.

Seurannan kehittäminen helpottaa kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisää sen läpinäkyvyyttä. Kuntatalouden tarkempi analysointi edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostuksen kohenemistä. Analyysit on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja.

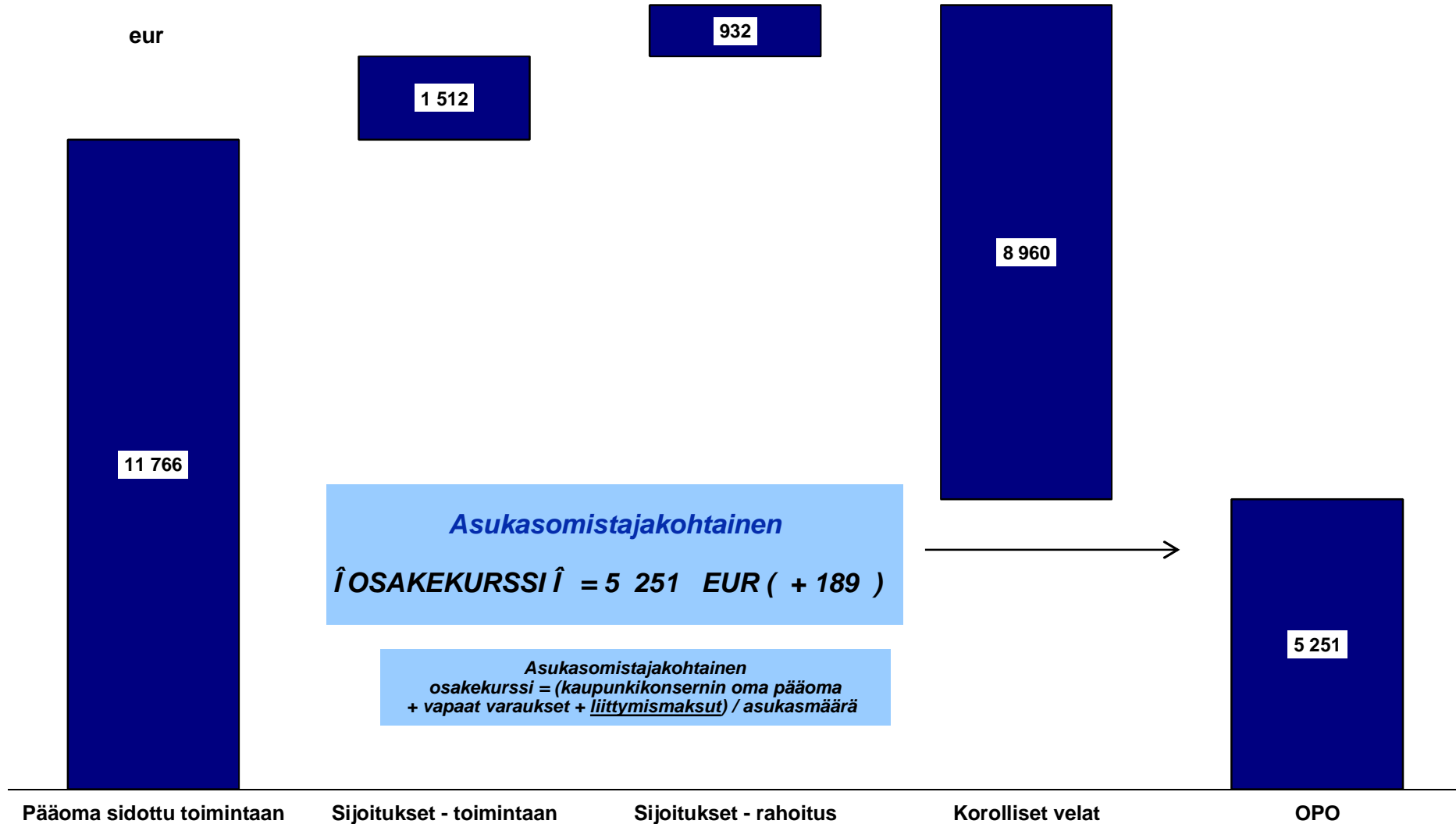
- Kuntakeskustelu on käynnistännyt lukuisia hankkeita. Näistä useimmat ovat julkisten tahojen omia strategisia tai poliittisia hankkeita. Yksityisen sektorin ja elinkeinoelämän osallistuminen keskusteluun on ollut vähäisempää. Yksi näistä avauksista on ollut Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVAn vuonna 2003 käynnistämä *Kaupunkitalous – hanke*, jonka yksi kantava ajatus oli, että kuntataloudesta käytävää keskustelua tulisi pyrkiä laajentamaan ja siirtämään uusille raiteille. Hankkeen *Pelastakaa Helsinki –* raportissa todettiin muun muassa, että kuntien talous tarvitsee riippumattoman analytikkotahon, joka seuraisi kuntien taloudellista kehitystä aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla. Raportissa todettiin myös, että median tulisi seurata ainakin suurimpien kaupunkien taloutta aiempaa laajemmin.
- Nämä *Kuntien tilinpäätösanalyysit* yrittävät omalta osaltaan vastata tähän haasteeseen. Kutsumme kuntien asukkaita *asukasomistajiksi* soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistaja-käsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta avaa myös uusia vaihtoehtoja kuntien ongelmien ratkaisemiseksi muun muassa kehittämällä ja jalostamalla kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi lisätään tilinpäätösanalyysien *suppeat* versiot suurimmista kuntakonserneista sitä mukaa kun ne valmistuvat.

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi tehdään konserninäkökulmasta



Vantaan *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2013 lopussa 5 251 eur – korollisia velkoja oli peräti 8 960 eur/asukas kaupunkikonsernitasolla – konsernitasolla sidotaan varoja 14 210 eur/asukas

31.12.2013

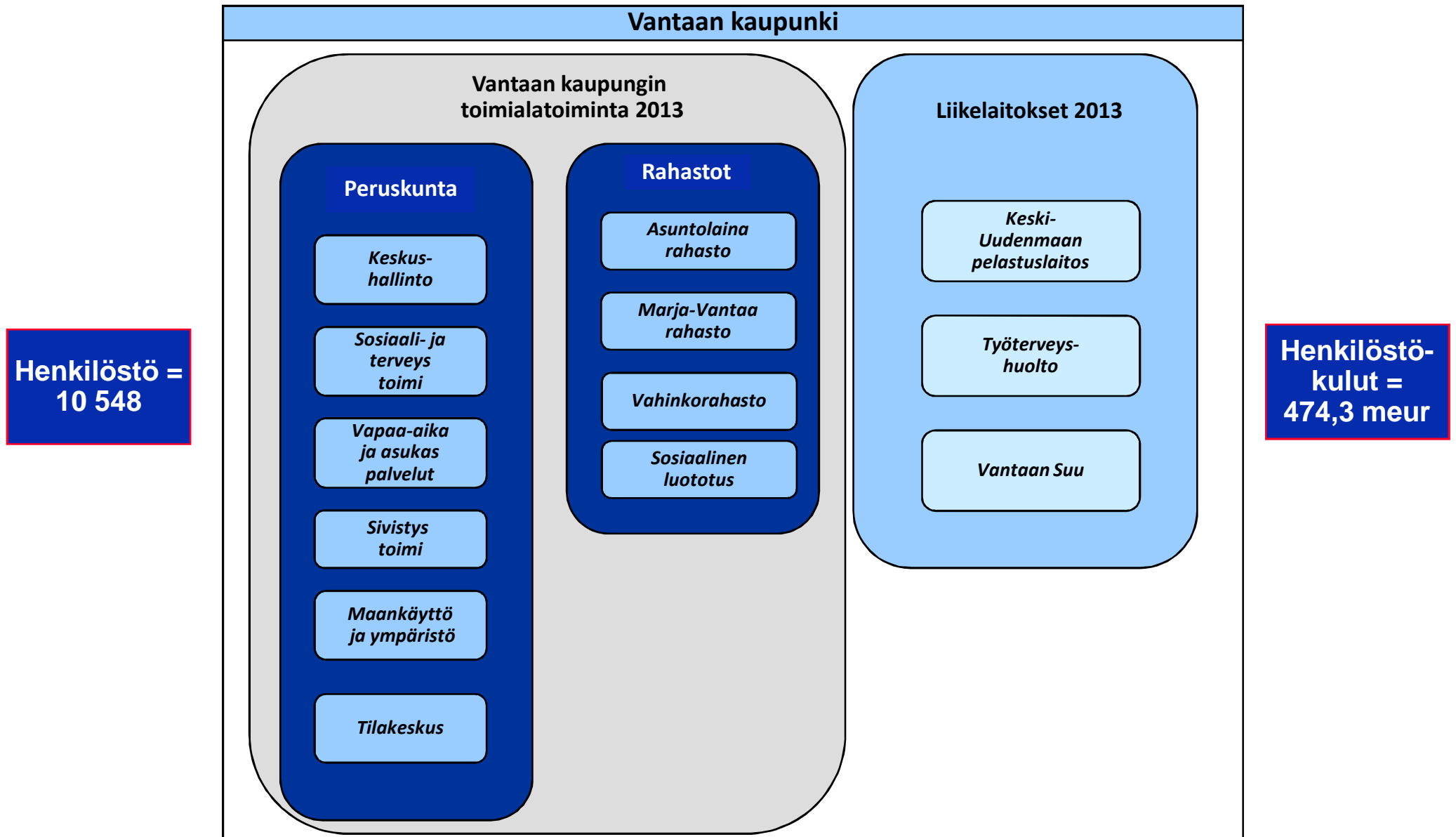


Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Vantaan kaupunki 2009 - 2013**
- **Vantaan kaupunkikonserni 2013**
- **Yhteenveto – Vantaan kaupunkikonserni**

Vantaan kaupungin rakenne vuonna 2013 – 3 kpl liikelaitoksia



Verotulot olivat 915,2 meur ja kasvoivat vuonna 2013 58,1 meur:lla

Vantaan Kaupunki	2013	2012	2011	2010	2009	ERO 2013/2012	5v CAGR	2013/2012 %
Kunnan tulovero	786 436	739 107	710 169	697 064	670 927	47 329	4,05 %	6,40 %
Osuus yhteisöveron tuotoista	64 246	56 266	65 575	48 366	39 249	7 980	13,11 %	14,18 %
Kiinteistövero	64 553	61 704	59 856	59 286	53 444	2 849	4,83 %	4,62 %
Muut verot	0	0	1	2	2	0		
Verot yhteensä	915 235	857 077	835 601	804 718	763 622	58 158	4,63 %	6,79 %

1 tulovero prosentti = 41,4 meur

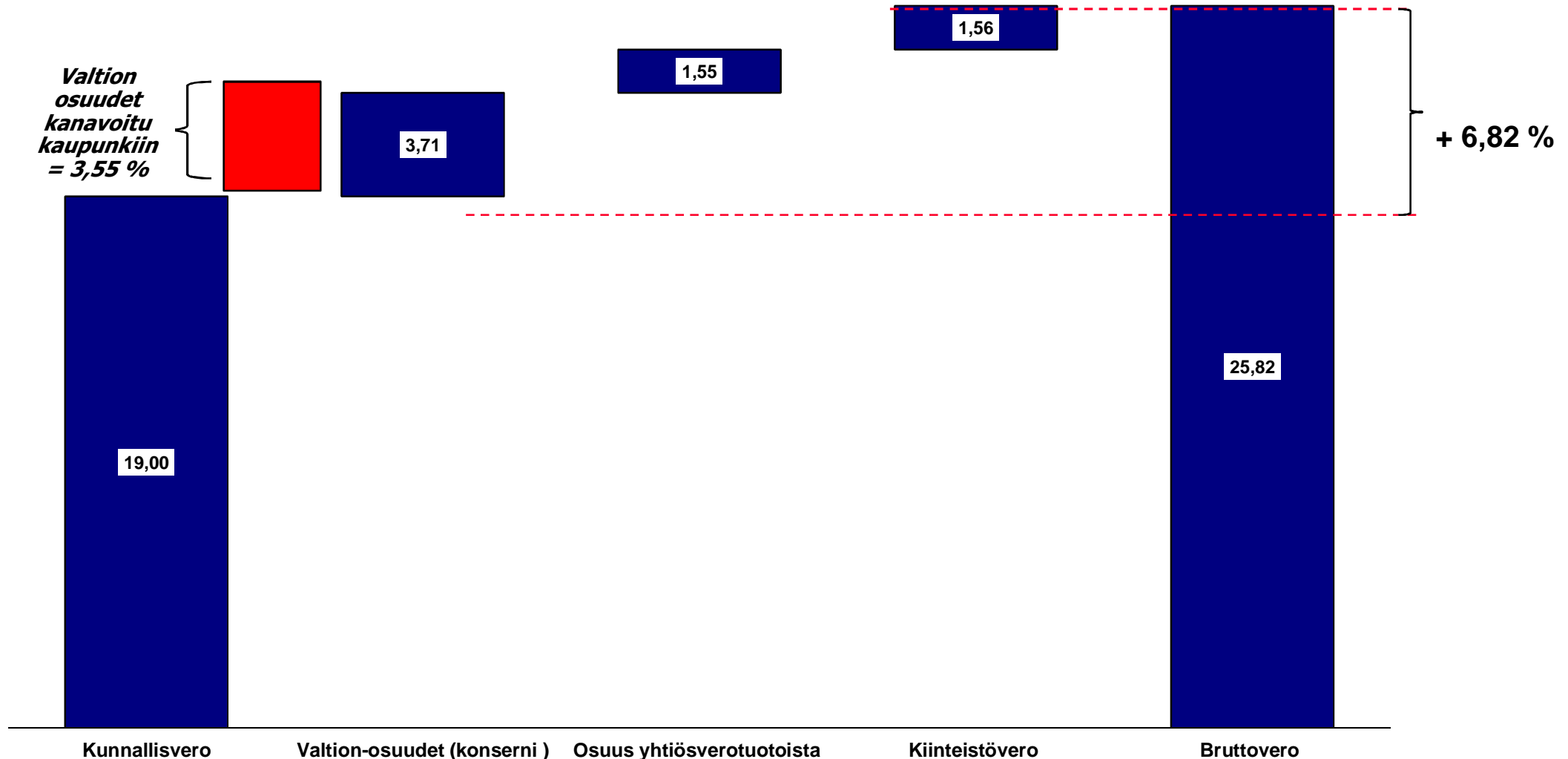
Valtionosuudet olivat 1,1 meur piennemmät suhteessa vuoteen 2012– osuuksien analysointia on haasteellista koska niiden käsittely ja raportointi on kirjanpidossa muuttunut.

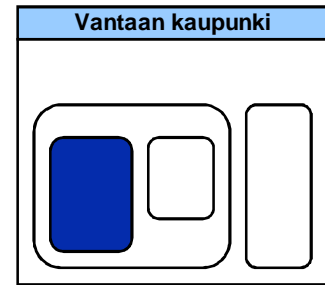
VANTAAN KAUPUNKI		2009	2010	2011	2012	2013	Muutos	
		Vantaa	Vantaa	Vantaa	Vantaa	Vantaa	2013/2012	
	Asukkaita	197 636	199 930	203 001	205 312	208 098	2 786	
	Vero %	18,50 %	19,00 %	19,00 %	19,00 %	19,00 %	0,00 %	5v CAGR
Peruspalveluiden valtionosuus			188 902	196 155	206 481	208 962	2 481	
Yleinen		-838	0	0	0	0	0	
Sosiaali- ja terveydenhuolto		111 118	0	0	0	0	0	
Opetus- ja kulttuuritoimi		59 511	2 218	-278	189	2 388	2 199	
v2010 järjestelmämuutoksen tasaus								
Valtionosuudet brutto		169 791	191 120	195 877	206 670	211 350	4 680	5,63 %
Verotulojen tasaus		-59 279	-62 159	-59 300	-58 500	-64 290	-5 790	0,00 %
Valtionosuudet netto		110 512	128 960	136 577	148 170	147 060	-1 110	7,40 %

Kun 1 tulovero prosentti = 41,4 meur niin valtion-osuudet jotka kanavoidaan Vantaan kaupunkiin edustavat 3,55 tulovero % , vastaava luku konsernitasolla on 3,71 %. Vantaalla verotulojen tasaus vastaa 1,43 tulovero %.

Vantaan kaupungin **bruttoveroprosentti** vuonna 2013 oli **25,82 %** - Tampereella vastaava luku oli **31,32 %** ja Turussa peräti **34,08 %**

Bruttoveroprocentti vastaa sitä verotaso, jota kunnat joutuisivat kantamaan asukkailtaan ilman valtion ja kunnan välisiä tulonsiirtoja missä myös kiinteistövero peritään osana kunnallisveroa



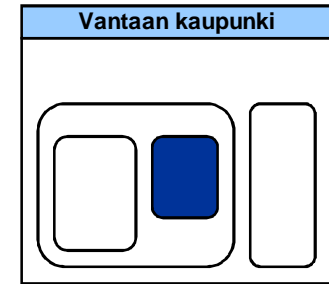


Verotulot ja muut perustoiminnan tulot olivat peruspalveluiden menojen suhteen 14 meur ylijäämäinen – pääomia peruskunnan toiminta sitoo 1 686,9 meur edestä

Vantaan kaupunki 2013	Perus kunta		Vantaan kaupunki 2013	Perus kunta
Tulot	1 530 660			
Menot	1 445 120			
Toim.kate	85 540			
Poistot	71 420			
Liikevoitto	14 120			
	0,92 %			
Rahoituskulut	-9 627			
Rahoitustuotot	30 875			
Verot	0			
Peruspääomakorvaus				
Tuloksen oikaisut				
Nettotulos	35 368			
		<i>Mihin sidottu</i>	Sidottu toimintaan	987 189
			Sijoitukset - toimintaan	551 825
			Sijoitukset -rahoitus	147 917
		<i>Miten rahoitettu</i>	Sidottu pääoma	1 686 931
			Korolliset velat	962 739
			Oma pääoma	724 192

Tilakeskus on Vantaalla osa peruskaupunkia

Vantaan kaupungilla on neljä rahastoa ja niihin allokoitu 97,3 meur pääomia – allokoituiden voittovarot otettu käyttöön

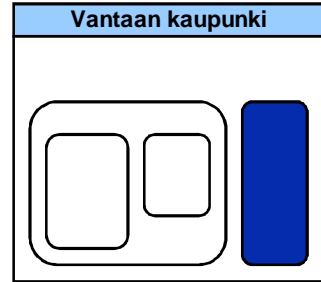


Rahastot 2013	Asuntolainarahasto	Marja Vantaa	Vahinko rahasto	Sosiaalinen luototus	Rahastot yhteensä
Tulot	1	2 009	466	0	2 476
Menot	0	3 218	1 111	0	4 329
Toim.kate	1	-1 209	-645	0	-1 853
Poistot	0	79	0	0	79
Liikevoitto	1	-1 288	-645	0	-1 932
	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Rahoituskulut	0	0	0	13	13
Rahoitusuotot	1 695	0	0	13	1 708
Verot	0	0	0	0	0
Nettotulos	1 696	-1 288	-645	26	-211
Mihin sidottu					
Sidottu toimintaan	18 161	12 722	9 248	1 949	42 080
Sijoitukset	47 916	7 190	0	0	55 106
Kassa	125	0	0	6	131
Sidottu pääoma	66 202	19 912	9 248	1 955	97 317
Miten rahoitettu					
Lainat kaupungilta/kunnalta	0	0	0	0	0
Muut rahoittajat	0	0	0	0	0
Korolliset velat	0	0	0	0	0
Oma pääoma	66 202	19 912	9 248	1 955	97 317



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

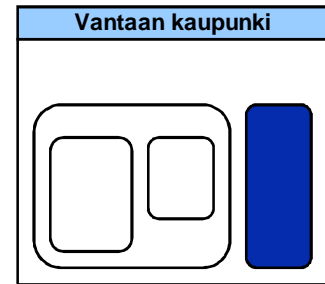
Vantaalla liikelaitosten määrä ja toiminta on suhteessa muihin suurkaupunkeihin pientä



keur	Vantaan kaupungin liikelaitokset 2013	Keski-Uuden. Pelastuslaitos	Vantaan Suun terveydenhuolto	Työterveys huolto	Yhteensä
Tulot		34 819	22 159	6 064	63 042
Menot		32 989	22 054	5 955	60 998
Toimintakate		1 830	105	109	2 044
Poistot		1 209	122	18	1 349
Liikevoitto		621	-17	91	695
		1,78 %	-0,08 %	1,50 %	1,10 %
Rahoituskulut		-1	-159	-10	-170
Rahoitustuotot		3	6	1	10
Verot		0	0	0	0
Nettotulos		623	-170	82	535
		1,79 %	-0,77 %	1,35 %	0,85 %
Peruspääomakorvaus		0	-68	-3	-71
Tulos		623	-238	79	464
		1,79 %	-1,07 %	1,30 %	0,74 %

SOTE palveluja

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs



Vantaan kaupungin liikelaitokset sitovat toimintaansa ainoastaan 6,7 meur

keur

	Vantaan kaupungin liikelaitokset 2013	Keski-Uuden. Pelastuslaitos	Vantaan Suun terveydenhuolto	Työterveys huolto	Yhteensä
<i>Mihin sidottu</i>	Sidottu toimintaan	1 795	2 643	573	5 011
	<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	0	0	0	0
	<i>Sijoitukset - toimintaa</i>	579	700	390	1 669
	Sidottu pääoma	2 374	3 343	963	6 680
<i>Miten rahoitettu</i>	<i>Lainat kaupungilta/kunnalta</i>	0	2 275	150	2 425
	<i>Muut rahoittajat</i>	0	0	0	0
	<i>Korolliset velat</i>	0	2 275	150	2 425
	Oma pääoma	2 374	1 068	813	4 255

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi kaupunkitasolla vuonna 2013 1 443,4 meur, 86,8 meur enemmän kuin vuonna 2012

Vantaan kaupunki	2013	2012	2011	2010	2009	ERO 2013/2012	5v CAGR	2013/2012 %
<i>Myyntituotot</i>	53 105	55 008	51 750	43 758	67 460	-1 903	-5,81 %	-3,46 %
<i>Maksutuotot</i>	72 922	68 545	65 866	61 673	63 104	4 377	3,68 %	6,39 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	40 474	36 513	36 709	31 054	26 970	3 961	10,68 %	10,85 %
<i>Vuokratuotot</i>	0	0	0	0	0	0		
<i>Muut tuotot</i>	62 803	58 024	54 617	46 431	40 412	4 779	11,65 %	8,24 %
Toimintatuotot	229 304	218 090	208 942	182 916	197 946	11 214	3,74 %	5,14 %
Valmistus omaan käyttöön	151 821	133 277	153 723	96 727	104 708	18 544	9,73 %	13,91 %
<i>Verotulot</i>	915 235	857 077	835 601	804 718	763 622	58 158	4,63 %	6,79 %
<i>Valtionosuudet</i>	147 059	148 170	136 577	128 960	110 512	-1 111	7,40 %	-0,75 %
Verot ja valtionosuudet	1 062 294	1 005 247	972 178	933 678	874 134	57 047	4,99 %	5,67 %
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0	201 663	0	0		
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0	0		
Myyntivoitot/tappiot	0	0	0	201 663	0	0		
" Liikevaihto "	1 443 419	1 356 614	1 334 843	1 414 984	1 176 788	86 805	5,24 %	6,40 %

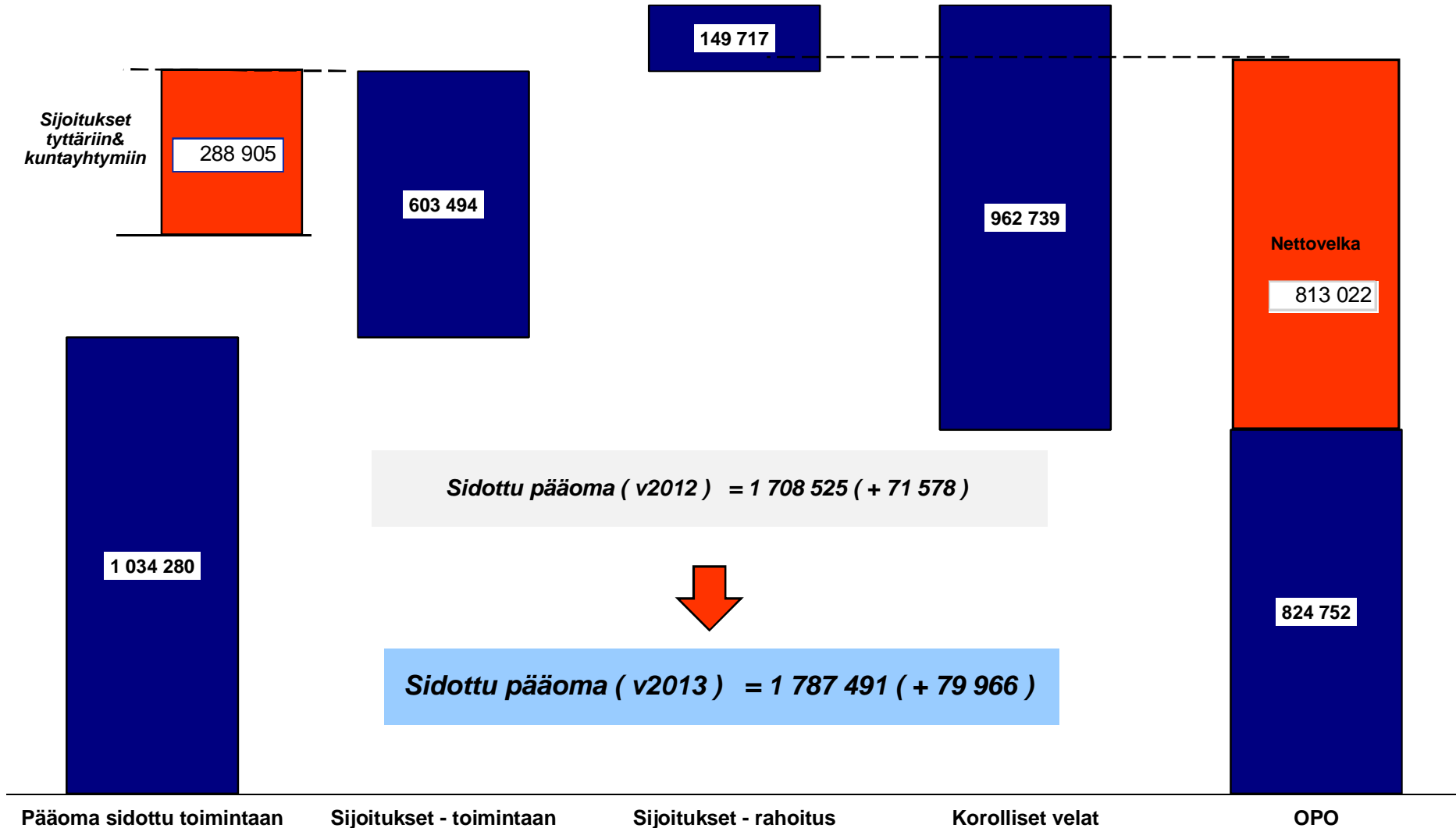
1.1.2010 HSE ympäristöpalvelut kuntayhtymään siirtyivät Vantaan Veden toiminnot jolloin kirjattiin 201,7 meur myyntivoitto.

Vantaan kaupungilla on enemmän velkaa (962,7 meur) kun sillä on omia pääomia – sijoitukset tyttäriin ja kuntayhtymiin 293,3 meur – nettovelkaa jo kaupunkitasolla 813,0 meur

31.12.2012

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

keur



Vuoden 2013 kokonaiskustannukset (m.l. poistot) kasvoivat 52,6 meur - 5v kasvuvauhti on 4,60 % ja tämän vuoden vastaava luku oli 3,80 %

Vantaan kaupunki	2013	2012	2011	2010	2009	ERO 2013/2012	5v CAGR	2013/2012 %
" Liikevaihto "	1 443 419	1 356 614	1 334 843	1 414 984	1 176 788	86 805	5,24 %	6,40 %
<i>Palkat ja palkkiot</i>	360 975	359 467	371 459	360 828	355 441	1 508	0,39 %	0,42 %
<i>Eläkekulut</i>	91 632	88 824	89 373	86 038	84 613	2 808	2,01 %	3,16 %
<i>Muut hlö sivukulut</i>	21 693	24 254	23 381	15 000	17 674	-2 561	5,26 %	-10,56 %
Henkilöstökulut yhteensä	474 300	472 545	484 213	461 866	457 728	1 755	0,89 %	0,37 %
Palvelujen ostot	688 544	650 862	612 318	536 822	496 205	37 682	8,53 %	5,79 %
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	47 087	42 879	40 002	24 193	43 610	4 208	1,94 %	9,81 %
Avustukset	102 953	96 225	88 585	84 632	81 858	6 728	5,90 %	6,99 %
Vuokrakulut	0	0	0	0	0	0		
Muut toimintakulut	44 826	46 924	48 475	46 832	44 028	-2 098	0,45 %	-4,47 %
Toiminnankustannukset	1 357 710	1 309 435	1 273 593	1 154 345	1 123 429	48 275	4,85 %	3,69 %
Toimintakate	85 709	47 179	61 250	260 639	53 359	38 530		
Poistot	72 751	68 432	65 775	62 232	71 543	4 319	0,42 %	6,31 %
Liikevoitto	12 958	-21 253	-4 525	198 407	-18 184	34 211		



1.1.2010 HSE ympäristöpalvelut kuntayhtymään siirtyivät Vantaan Veden toiminnot jolloin kirjattiin 201,7 meur myyntivoitto.

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Rahoitustoiminnan tulos oli 22,7 meur ja kaupungin nettotulos oli 35,7 meur – rahoitustuotoissa Vantaan kaupungin osuus energiatominnan osingoista (15 meur)

Vantaan kaupunki	2013	2012	2011	2010	2009	ERO 2013/2012	5v CAGR	2013/2012 %
Liikevoitto	12 958	-21 253	-4 525	198 407	-18 184	34 211		
<i>Korkotuotot</i>	14 766	14 620	15 402	13 412	2 208	146	60,81 %	1,00 %
<i>Muut rahoitustuotot</i>	17 586	18 352	18 846	17 293	17 611	-766	-0,04 %	-4,17 %
<i>Korkokulut</i>	-9 547	-15 294	-15 873	-11 832	-15 415	5 747	-11,29 %	-37,58 %
<i>Muut rahoituskulut</i>	-67	-110	-594	-395	-631	43	-42,92 %	-39,09 %
Rahoitusnetto	22 738	17 568	17 781	18 478	3 773	5 170		
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0		
Netto tulos	35 696	-3 685	13 256	216 885	-14 411	39 381		

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

keur

Vuoden 2013 toiminnasta lisättiin kassavaroja 15 meur edestä kaupunkitasolla :

- investoinnit olivat 172,8 meur
- rahoitustarve 45,7 meur
- uutta lainaa 43,7 meur edestä
- omaa pääomaa kertyi 5,1 meur
- käyttöpääomaan vapautettiin 10,9 meur

Investoinnit olivat suhteessa edelliseen vuoteen 6 meur korkeammat.

Vantaan kaupunki		2013	2012	2013/2012 muutos
Rahoituslaskelma				
Vuosikate		108 447	64 747	43 700
Satunnaiset erät		0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät		-37 919	-31 856	-6 063
Toiminnan rahavirta		70 528	32 891	37 637
Investointimenot		-172 810	-166 744	-6 066
Rahoitusosuudet inv.menoihin		9 321	6 906	2 415
Pysyvien vastaavien luovutustulot		47 262	40 244	7 018
Invetsointien rahavirta		-116 227	-119 594	3 367
Toiminnan ja investointien rahavirta		-45 699	-86 703	41 004
Antolainasaamisten lisäykset		0	-10 115	
Antolainasaamisten vähennykset		1 038	1 001	
Antolainauksen muutokset		1 038	-9 114	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		170 000	125 000	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys		-131 722	-30 035	
Lyhytaikaisten lainojen muutos		5 456	405	
Lainakanna muutokset		43 734	95 370	
Oman pääoman muutokset		5 098	0	
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset		-185	-194	
Vaihto-omaisuuden muutos		43 973	-1 663	
Saamisten muutos		-22 124	-22 912	
Korottomien velkojen muutos		10 852	2 476	
Muut maksuvalmiuden muutokset		10 853	-22 293	
Rahoituksen rahavirta		60 723	63 963	
Rahavarojen muutos		15 024	-22 740	
Rahavarat 31.12.		129 296	105 333	
Rahavarat 1.1.		114 272	128 073	

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Vantaan kaupunki

keur

Vantaan kaupunki 2013	Perus kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki
Tulot	1 530 660	2 476	63 042	-152 759	1 443 419
Menot	1 445 120	4 329	60 998	152 737	1 357 710
Toim.kate	85 540	-1 853	2 044		85 709
Poistot	71 420	79	1 349	97	72 751
Liikevoitto	14 120	-1 932	695	-75	12 958
	0,92 %		1,10 %		0,90 %
Rahoituskulut	-9 627	13	-170	170	-9 614
Rahoitustuotot	30 875	1 708	10	-241	32 352
Verot	0	0	0		0
Peruspääomakorvaus			-71	71	0
Tuloksen oikaisut					0
Nettotulos	35 368	-211	464	-75	35 696
					2,47 %

Vantaan kaupunki 2013	Perus kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki
Sidottu toimintaan	987 189	42 080	5 011		1 034 280
Sijoitukset - toimintaan	551 825	55 106	0	3 437	603 494
Sijoitukset -rahoitus	147 917	131	1 669	0	149 717
Sidottu pääoma	1 686 931	97 317	6 680		1 787 491
Korolliset velat	962 739	0	2 425	-2 425	962 739
Oma pääoma	724 192	97 317	4 255	-1 012	824 752
Peruspääoma			1 012		

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Vantaan kaupunki 2009 - 2013
- **Vantaan kaupunkikonserni 2013**
- Yhteenveto – Vantaan kaupunkikonserni

Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

- Vantaan Energia Oy (kaupungin omistus 60%) rakentaa Itä-Vantaalle Suomen suurinta jätevoimalaa, joka valmistuessaan 2014 tuottaa puolet Vantaan kaukolämmöstä ja noin kolmasosan Vantaan alueen sähköntarpeesta. Jätevoimalan rakentaminen on rahoitettu pääosin vieraalla pääomalla (tuotannolliset koneet ja laitteet leasingrahoituksella, muut hankinnat yritystodistusohjelmalla) ja muut tuotannolliset investoinnit tulorahoituksella. Vantaan Aviaenergia Oy yhdistettiin Vantaan Energia -konserniin 1.1.2014 alkaen. Vantaan Energia –konsernin liikevaihto 379 miljoonaa euroa alitti budjetin 17,5 miljoonalla eurolla, mikä johtuu valtion sähkönhankintojen (Hansel) siirtymisestä pois yhtiöltä arvioitua aikaisemmin. Liikevoitto kasvoi edellisestä vuodesta ja oli 37 miljoonaa euroa.
- Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy aloitti varsinaisen toimintansa 1.1.2012. Yhtiön tehtävänä on tukea Vantaan kaupunkikonsernin toimialoja ja niiden asiakkaita tuottamalla asiakkaiden tarpeita vastaavia ateria-, puhtaus- ja kiinteistöpalveluja sekä näitä tukevia palveluja. Yhtiön palveluksessa oli vuoden lopussa 965 työntekijää. Yhtiön liikevaihto oli 48,6 miljoonaa euroa ja tulos negatiivinen 14 tuhatta euroa. Keskeiset syyt liikevaihdon laskuun ovat yhtiön strategian mukaiset tehostamistoimenpiteet ja niihin perustunut myyntihintojen alentaminen sekä jäljempänä kohdassa Taloudelliset tavoitteet selvennetty toimitilavuokrien käsittelyyn liittynyt palvelusopimusten uudelleenjärjestely ateriapalveluliiketoiminnassa.
- VAV Asunnot Oy –konsernissa aloitettiin 217 asunnon rakentaminen vuonna 2013. Aloitettu asuntotuotanto rahoitetaan valtion pitkäaikaisella korkotukilainalla ja Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus ARA:n käynnistys- ja erityisryhmien investointiavustuksilla. Toimintavuoden lopussa asunnonhakijoita oli yhtiön rekisterissä noin 4 800. VAV Asunnot Oy- konsernin liikevaihto toteutui budjetoidusti (80,3 miljoonaa euroa). Matala korkotasoa vaikutti yhtiön hyvään tulokseen 22,1 miljoonaa euroa, mikä parantaa mahdollisuuksia korjausrakentamisen ja uustuotannon rahoitukseen. Yhtiön lainasalkku pieneni eikä korjausrakentamiseen tarvittu lainaa, vaan korjaukset hoidettiin tulorahoituksella. Asuntojen vuokrausaste (99,54 %) parani, vaikka asunnon hakijoiden vaatimukset ja kysynnän ja tarjonnan kohtaanto-ongelmat kasvoivat. Asuntojen kysyntä kohdistuu pieniin asuntoihin. VAV Asunnot Oy:n saatavat pysyivät edellisvuoden tasossa. Tilikaudella siirrettiin taseeseen myös epävarmoina saatavina pidetyt asukkailta perittävät vahingonkorvaukset ja perinnän saatavat, joka nostivat taseen saatavia viidenneksen. Yhteensä saatavat ovat 1,35 % liikevaihdosta eli 1,1 miljoonaa euroa. Varhaisella puuttumisella asukkaan velkaantumiseen on saatavat saatu pysymään alhaisina. Kiinteistöjen ylläpitokorjaukset jäivät arvioidusta.

Lähde : Vantaan kaupungin tilinpäätös v2013

Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

- Vuoden aikana Kaupunki myi Asunto Oy Vantaan Pakkalanrinne 9:n koko osakekannan VAV Asunnot Oy:lle, minkä jälkeen ko. yhtiö fuusioitiin emoonsa. Lisäksi VAV Asunnot Oy:n 100 %:sesti omistama asunto Oy Vantaan Käenkukka fuusioitiin yhtiöön.
- Putkijäteyhtiö Kivistön Putkijäte Oy perustettiin 11/2013. Vantaan kaupunki omistaa yhtiön koko osakekannan. Yhtiö vastaa Kivistön messualueen putkikeräysjärjestelmän omistamisesta, rakennuttamisesta, rahoittamisesta, operoinnista ja ylläpidosta omakustannusperiaatteella, eikä yhtiön tavoitteena ole tehdä toiminnallaan voittoa. Kaupunginhallituksen päätöksellä 27.1.2014 § 8 Kivistön Putkijäte Oy:n koko osakekanta osakekanta myytiin VTK Kiinteistöt Oy:lle helmikuussa 2014
- Marja Vantaan Palvelut Oy:n nimi muutettiin Kivistön Pysäköinti Oy:ksi vuoden 2013 alussa. Yhtiön toimialana on pysäköintialueiden ja rakennusten suunnittelu, rakentaminen ja ylläpito sekä asukkaita palvelevien yhteistilojen rakentaminen ja hallinta. Yhtiö rakentaa pysäköintihallin Kivistöön. Kaupunginhallitus päätti 3.3.2014, että Kivistön Pysäköinti Oy:n koko osakekanta myydään VTK Kiinteistöt Oy:lle.
- Helsingin ja Uudenmaan sairaaloiden hallitus hyväksyi 6/2013 uudelleen yhteisen asiakas- ja potilastietojärjestelmän (Apotti) hankintaa koskevan yhteistyösopimuksen, koska hankkeeseen on tullut muutoksia mm. Espoon jäätyä pois hankkeesta. HUS solmii yhteistyösopimuksen Helsingin, Vantaan, Kauniaisten, Keravan ja Kirkkonummen kanssa. Hankintavaiheen kustannukset jakautuvat niin, että HUS maksaa puolet ja hankkeessa mukana olevat kunnat puolet kustannuksista. Kuntien maksusuudet määräytyvät asukasluvun mukaisesti.
- Vantaan kaupunginhallitus antoi lausunnon 21.10.2013 § 23 Helsingin seudun liikenne –kuntayhtymän ehdotuksesta lippujen hinnoitteluperiaatteiksi ja hintasuhteiksi uudessa vyöhykemallissa. Uusi taksa- ja lippujärjestelmä perustuu kaarimaisiin vyöhykkeisiin, joiden rajojen lähtökohtana on etäisyys Helsingin keskustasta/keskustaan. Hinnoittelu perustuu nykyistä enemmän matkan pituuteen. Uusi järjestelmä otetaan käyttöön aikaisintaan vuonna 2016, kun nykyinen matkakorttijärjestelmä on ensin uusittu

Vantaan kaupungin tytäryhtiötoiminta – *kuusi laajempaa kokonaisuutta*

Vantaan kaupungin konserni

Vantaan kaupunki

Energia toimintaa

- | | |
|---|------------------------|
| 1 | 320 Vantaan Energia Oy |
|---|------------------------|

Säätiöt

- | | |
|---|--|
| 1 | 600 Helsingin Pitäjän Kirkonkylän säätiö |
|---|--|

Arava

- | | |
|---|------------------|
| 1 | 360 VAV konserni |
|---|------------------|

Liiketoimintaa harjoittavat

- | | |
|----|---|
| 1 | 100 Kauppiattien Kauppaoppilaitos Oy |
| 2 | 110 Vantaan Innovaatioinstituutti Oy |
| 3 | 128 Kivistön Pysäköinti Oy |
| 4 | 131 Vantaan Markkinointi Oy |
| 5 | 260 Korson Pienteollisuustalo |
| 6 | 274 Continental Estate Ltd Oy |
| 7 | 275 Myymäen Urheilupuisto Oy |
| 8 | 290 Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy |
| 9 | 300 Rajakylän Tenniskeskus Oy |
| 10 | 310 Ruukkukujan Autopaikat |
| 11 | 330 Vantaan Kiinteistö ja Vesi |
| 12 | 340 Vantaan Moottorirata Oy |
| 13 | 380 Tikkuparkki Oy |
| 14 | 382 Kivistön Putkijäte Oy |
| 15 | 450 Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy |

Kuntayhtymät

- | | |
|---|---|
| 1 | 500 EVTEK-kuntayhtymä |
| 2 | 508 Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri ky |
| 3 | 515 Kärkulla kommunalförbund för omsorger ky |
| 4 | 535 Uudenmaan Päihdehuollon kuntayhtymä |
| 5 | 540 ETEVA |
| 6 | 550 Västra-Nylands folkhögskola - kansanopiston |
| 7 | 555 Uudenmaan liitto |
| 8 | 560 HSY |
| 9 | 570 HSL |

Kiinteistöt

- | | |
|----|--|
| 1 | 120 Koy Itäkehä |
| 2 | 125 Koy Katriinanrinne |
| 3 | 130 Koy Kehäportti |
| 4 | 140 Koy Kehäsuora |
| 5 | 160 Koy Lehdokkietien Virastotalo |
| 6 | 170 As Oy Vantaan Sepänpuisto |
| 7 | 175 Koy Plane |
| 8 | 180 Koy Tiedepuisto |
| 9 | 185 Koy Pakkalan Kartanonkoski 92 |
| 10 | 190 Koy Tikkurilan Keskustapysäköinti |
| 11 | 194 Koy Pakkalan Kartanonkoski 10 |
| 12 | 200 Koy Tikkurilan Terveysasema |
| 13 | 205 Koy Vantaan Ahven |
| 14 | 210 Koy Vantaan Kauppalantalo |
| 15 | 220 Koy Vantaan Maakotkantie 10 |
| 16 | 221 As Oy Vantaan Maarukka |
| 17 | 225 As Oy Vantaan Pihka |
| 18 | 232A Asunto Oy Vantaan Pakkalanrinne 9 |
| 19 | 240 Koy Tikkurilan Urheilutalo |
| 20 | 270 Koy Länsi-Vantaa Liikuntalaitokset |
| 21 | 273 Koy Vantaan Erikas |
| 22 | 350 VTK Kiinteistöt Oy -konserni |
| 23 | 352 Koy Korson Toimistokeskus |
| 24 | 366 Koy Piispankylän Mestartie |
| 25 | 369 Koy Vantaan Finn-Ekonomia |

Vantaan kaupungin konsernituloslaskelma vuonna 2013 ja sen keskeisimmät yksiköt

Vantaan kaupunki 2013	Perus kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki	Arava toiminta (VAV oy)	Energia toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (V-osuus)	Eli- minoinnit	Vantaan Kaupunki (konserni)
Tulot	1 530 660	2 476	63 042	-152 759	1 443 419	81 294	388 886	22 870	62 036	0	404 680	-141 485	2 261 701
Menot	1 445 120	4 329	60 998	152 737	1 357 710	39 998	339 219	12 402	60 708	0	355 004	-140 413	2 025 651
Toim.kate	85 540	-1 853	2 044		85 709	41 296	49 667	10 467	1 328	0	49 676	-1 072	236 050
Poistot	71 420	79	1 349	97	72 751	13 452	17 728	9 619	1 514	0	31 541	-1 295	145 309
Liikevoitto	14 120	-1 932	695	-75	12 958	27 845	31 939	849	-186	0	18 135	223	90 741
	0,92 %		1,10 %		0,90 %	34,25 %	8,21 %	3,71 %	-0,30 %	#JAKO/0!	4,48 %		4,01 %
Rahoituskulut	-9 627	13	-170	170	-9 614	-11 564	-1 731	-1 128	-6	0	-16 102	4 324	-35 821
Rahoitustuotot	30 875	1 708	10	-241	32 352	217	648	113	66	0	999	-19 311	14 940
Verot	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Peruspääomakorvaus			-71	71	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tuloksen oikaisut					0	0	0	0	0	0	0	0	-101
Nettotulos	35 368	-211	464	-75	35 696	16 498	30 857	-166	-126	0	3 031	-14 764	69 759
					2,47 %	20,29 %	7,93 %	-0,73 %	-0,20 %	#JAKO/0!	0,75 %		3,08 %



**Sisäinen osinko (Vantaan Energia)
eliminoituu konsernitasolla**

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Konsernitasolla liikevaihtoa kertyi 2 261,7 meur (+ 50,6 meur)

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2013	2012	Muutos 2013/2012	Muutos %	Delta Konserni vs emo
<i>Myyntituotot</i>	841 393	881 517	-40 124	-4,55 %	788 288
<i>Maksutuotot</i>	79 755	74 852	4 904	6,55 %	6 833
<i>Tuet ja avustukset</i>	44 095	40 897	3 198	7,82 %	3 621
<i>Vuokratuotot</i>	17 942	18 291	-348	-1,90 %	17 942
<i>Muut tuotot</i>	49 542	43 785	5 757	13,15 %	-13 261
Toimintatuotot	1 032 727	1 059 340	-26 613	-2,51 %	803 423
Valmistus omaan käyttöön	160 191	140 153	20 038	14,30 %	6 876
<i>Verotulot</i>	915 235	857 077	58 158	6,79 %	0
<i>Valtionosuudet</i>	153 548	154 561	-1 013	-0,66 %	6 489
Verot ja valtionosuudet	1 068 783	1 011 638	57 145	5,65 %	6 489
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0		0
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0		0
Myyntivoitot/tappiot	0	0	0	0	0
" Liikevaihto "	2 261 701	2 211 131	50 570	2,29 %	816 788

Tyttärien&kuntayhtymien
ulkoinen liikevaihto

Kaupunkikonserni tekee liikevoittoa 90,7 meur (+ 44,4 meur)

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2013	2012	Muutos 2013/2012	Muutos %	Delta Konserni vs emo
<i>Palkat ja palkkiot</i>	537 525	532 125	5 400	1,01 %	176 550
<i>Eläkekulut</i>	122 755	118 846	3 909	3,29 %	31 123
<i>Muut hlö sivukulut</i>	25 419	28 475	-3 056	-10,73 %	3 726
Henkilöstökulut yhteensä	685 699	679 445	6 254	0,92 %	211 399
Palvelujen ostot	769 516	730 537	38 979	5,34 %	80 972
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	368 530	423 964	-55 434	-13,08 %	321 443
Avustukset	102 481	94 325	8 155	8,65 %	-472
Vuokrakulut	30 749	30 452	297	0,98 %	30 749
Muut toimintakulut	71 607	71 081	525	0,74 %	26 781
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	-2 930	-3 125	195	-6,24 %	-2 930
Toiminnankustannukset	2 025 651	2 026 680	-1 029	-0,05 %	667 941
Toimintakate	236 050	184 452	51 599	27,97 %	148 847
Poistot	145 309	138 061	7 247	5,25 %	72 558
Liikevoitto	90 742	46 390	44 352	95,61 %	76 290

Tyttärien ulkoinen
liikevoitto

Konsernitason kustannusmassa oli 2 171,0 meur (+ 6,2 meur) – palveluostojen osuus oli 35,5 % koko kustannusmassasta (= **ulkoistamisaste**) – konserni työllistää 15 249 henkilöä siitä **4 701** välillisesti tytäryhtiöiden ja kuntayhtymiensä kautta.

Ulkoistamisaste oli Helsingissä 26,6 % ja Espoossa 37,4 % joka tarkoittaa että sekä Vantaan että Espoon kaupungit tuottavat molemmat palveluja vähemmän – eli hyödyntävät suhteessa enemmän yksityisiä palvelumarkkinoita.

Vantaan kaupungin konserni	2013	2012	Muutos 2013/2012
Kustannusmassa (toimintakulut+poistot)	2 170 960	2 164 741	6 218
Ulkoistamisaste (konserni)	35,45 %	33,75 %	1,70 %
Henkilöstökulut (konserni)	685 699	679 445	27 075
Henkilöstökulut/hlö (arvio = kaupunki)	44 965,87	45 111,69	2 551,00
Henkilöstö (konserni)	15 249	15 061	188
Henkilöstö(kaupunki)	10 548	10 475	73
Henkilöstö(tyttärissä&kuntayhtymissä)	4 701	4 586	115
<i>Henkilöstön osuus tyttärissä (%)</i>	30,83 %	30,45 %	

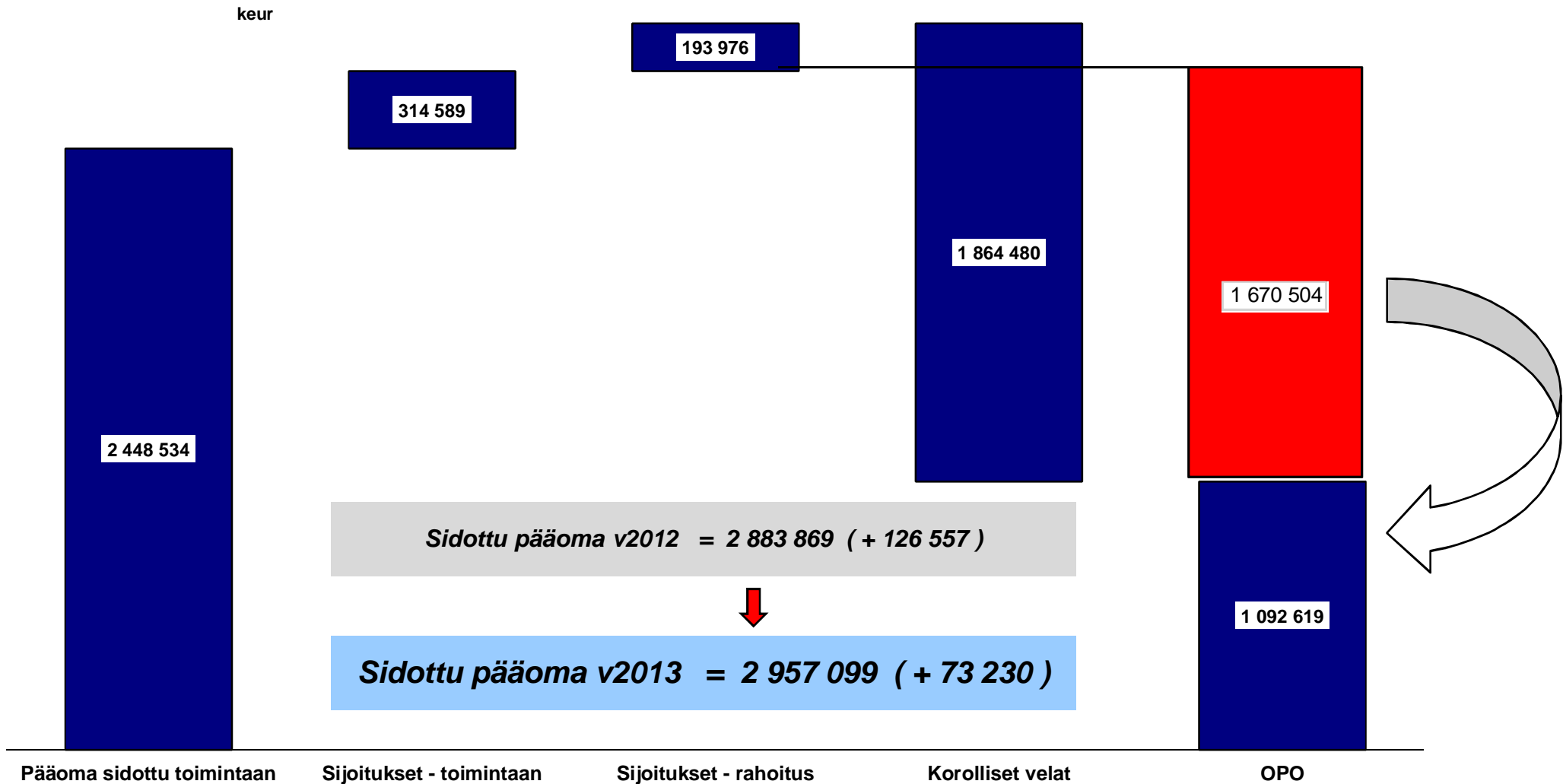
Nettotulosta konserni tekee 69,8 keur – kun 1 kunnallisvero-prosentti toi 41,4 meur niin Vantaan kaupunki olisi päässyt konsernitasolla nollatulokseen 17,50 veroprosentilla.

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2013	2012	Muutos 2013/2012	Muutos %	Delta Konserni vs emo
Liikevoitto	90 742	46 390	44 352	95,61 %	76 290
<i>Korkotuotot</i>	11 692	12 375	-683	-5,52 %	-3 074
<i>Muut rahoitustuotot</i>	3 248	4 843	-1 595	-32,93 %	-14 338
<i>Korkokulut</i>	-33 730	-43 639	9 909	-22,71 %	-24 183
<i>Muut rahoituskulut</i>	-2 091	-2 246	155	-6,88 %	-2 024
Netto korot	-20 881	-28 667	7 786	-27,16 %	-43 619
Arvon alentumiset	-101	1	-102	-1 790	-101
Tilikauden ali ja alipariarvot	0	0	0	-18 283	0
Netto tulos	69 760	17 724	52 036	293,59 %	32 570

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunkikonserni sitoo 2 883,9 meur edestä pääomia – nettovelkaa on 1 670,5 meur – suhteessa edelliseen vuoteen samalla tasolla mutta D/E = 1,8 => kriisikaupunki

31.12.2012



Vantaan kaupungin konserni pääomat vuonna 2013 – lähes 1/3 korollisista veloista oli kiinni kaupungin aravatoiminnassa - energiatoiminnan tase hyvässä kunnossa

Vantaan kaupunki 2013	Perus kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki	Arava toiminta (VAV oy)	Energia toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (V-osuus)	Eli- minoinnit	Vantaan Kaupunki (konserni)
<i>Sidottu toimintaan</i>	987 189	42 080	5 011		1 034 280	569 299	330 405	159 642	19 212	0	429 947	-103 731	2 448 534
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	551 825	55 106	0	3 437	603 494	4 452	61 420	5 154	240	0	3 917	-370 866	314 589
<i>Sijoitukset -rahoitus</i>	147 917	131	1 669	0	149 717	6 511	13 390	10 810	10 565	0	25 500	0	193 976
<i>Sidottu pääoma</i>	1 686 931	97 317	6 680		1 787 491	580 262	405 216	175 605	30 017	0	459 365		2 957 099
<i>Korolliset velat</i>	962 739	0	2 425	-2 425	962 739	495 365	72 702	116 097	457	0	305 941	-88 821	1 864 480
<i>Oma pääoma</i>	724 192	97 317	4 255	-1 012	824 752	84 898	332 514	59 508	29 559	0	153 424	-385 776	1 092 619



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunkikonsernin kassavirta

- investoinnit 376,3 meur
- rahoitustarve 98,0 meur
- uutta lainaa 19,9 meur
- käyttöpääomaa vapautui 102,6 meur
- kassavaroja lisättiin 8,5 meur

Kassassa 194,0 meur viime vuoden lopussa.

Investoinnit kaupungin tyttäriin ja kuntayhtymiin olivat 203,5 meur

Vantaan kaupunkikonserni			Delta	
Rahoituslaskelma	2013	2012	2013/2012 muutos keur	Konserni vs kaupunki
Vuosikate	215 169	155 785	59 384	106 722
Satunnaiset erät	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-42 076	-35 940	-6 136	-4 157
Toiminnan rahavirta	173 093	119 845	53 248	102 565
Investointimenot	-376 315	-360 800	-15 515	-203 505
Rahoitusosuudet inv.menoihin	9 609	7 258	2 351	288
Pysyvien vastaavien luovutustulot	95 567	128 424	-32 857	48 305
Investointien rahavirta	-271 139	-225 118	-46 021	-154 912
Toiminnan ja investointien rahavirta	-98 046	-105 273	7 227	-52 347
Antolainasaamisten lisäykset	-1 355	-209		-1 355
Antolainasaamisten vähennykset	0	1 254		-1 038
Antolainauksen muutokset	-1 355	1 045		-2 393
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	186 263	143 635		16 263
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-86 022	-165 927		45 700
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-80 321	129 870		-85 777
Lainakanna muutokset	19 920	107 578		-23 814
Oman pääoman muutokset	-14 630	-3 467		-19 728
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-188	-214		-3
Vaihto-omaisuuden muutos	44 949	2 331		976
Saamisten muutos	23 703	-61 297		45 827
Korottomien velkojen muutos	34 145	70 741		23 293
Muut maksuvalmiuden muutokset	102 609	11 561		70 093
Rahoituksen rahavirta	106 544	116 717		43 886
Rahavarojen muutos	8 498	11 444		-8 461
Rahavarat 31.12.	193 976	185 478		
Rahavarat 1.1.	185 478	174 035		

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Vantaan kaupunki 2009 - 2013
- Vantaan kaupunkikonserni 2013
- **Vantaan kaupunkikonserni - yhteenveto**

Vantaan kaupunkikonserni – Kriisipisteeseen velkaantuneen Vantaan taloudessa näkyy valonpilkahduksia

- Vantaa on saanut kustannuksiaan kuriin. Samalla kaupungin veropohja ja tulot ovat kehittyneet suotuisaan suuntaan. Velkaa on edelleen rutosti, mutta suuret investoinnit alkavat olla jo voiton puolella.
- Kaupunki rakentaa omaa osuuttaan Kehä III:sta ja puuhaa samalla isoa kehäratahanketta. Vantaalainen veronmaksaja on joutunut maksumieheksi mittavissa hankkeissa, joita myös moni kaupungin ulkopuolinen käyttää.
- Esimerkiksi Kehä III:n perusparannushanke oli välttämätön, koska raskasliikenne Vuosaaren satamaan on lisääntynyt reilusti. Kehärata puolestaan palvelee myös kehyskuntia liitäntäliikenneasemien kautta.
- Vantaa eroaa muista suurista kaupungeista taloudenpidossaan siinä, että se käyttää liikelaitosmallia hyvin niukasti ja ostaa paljon palveluita ulkopuolelta. Vantaan ulkoistamisaste eli palveluiden osto ulkopuolelta on yli 35 prosenttia. Helsingin vastaava luku on 26,6 prosenttia.
- Vantaan peruskaupunki on suurista kaupungeista velkaisin. Raskasta tasetta selittää se, että Vantaalla peruskaupunki tekee suuria investointeja, jotka muualla kierrätetään tytäryhtiöiden kautta.
- Velkataakkaa ovat paisuttaneet viime aikoina etenkin suuret infrastruktuuri-investoinnit. Infranhankkeet vastasivat viime vuonna suurinta osaa myös koko kaupunkikonsernin investoinneista.
- Vantaan peruskaupungilla on kolminkertainen määrä velkaa suhteessa Espoon peruskaupunkiin. Espoo hoitaa isoja investointejaan tytäryhtiöiden kautta. Esimerkiksi metroinvestoinnista vastaa Länsimetro Oy. Konsernitasolla Espoolla ja Vantaalla on suunnilleen saman verran velkaa.
- Peruskaupungilla on velkaa miljardin euron verran. Kun mukaan otetaan tytäryhtiöt ja osuudet kuntayhtymissä, nousee kaupunkikonsernin velka 1,9 miljardiin euroon. Velkalastista puoli miljardia euroa on kiinni kaupungin sosiaalisessa vuokra-asuntotoiminnassa. Velkaan nähden Vantaalla on suhteellisen vähän omaa pääomaa eli vain 1,1 miljardia euroa.
- Asukasta kohden Vantaa-konsernilla on velkaa 8 960 euroa. Helsingissä vastaava luku on 7 815 euroa ja Espoossa 7 222 euroa.

Vantaan kaupunkikonserni – Kriisipisteeseen velkaantuneen Vantaan taloudessa näkyy valonpilkahduksia

- Viime vuonna Vantaan kaupunki investoi edellisvuotta enemmän, yhteensä 172 miljoonaa euroa. Konsernitasolla investoinnit olivat kaksinkertaiset eli 376 miljoonaa euroa. Kaupunki otti uutta lainaa 43 miljoonaa euroa.
- Samaan aikaan Vantaa myi omaisuuttaan 47 miljoonalla eurolla. Summasta 38 miljoonaa euroa oli maaomaisuutta.
- Vantaan haaveena olisi, että kaupunki pystyisi rahastoimaan myynnistä saamiaan rahoja pahan päivän varalle, mutta tällä hetkellä ne menevät käyttötalouden rahoittamiseen.
- Vantaa teki viime vuonna hyvän tuloksen. Kasvu tuli pääasiassa verotuloista ja valtionosuuksista. Vantaa sai konsernitasolla tuloja 2,3 miljardia euroa. Konsernitason voitto oli 69 miljoonaa euroa, mikä vastaa 1,5 kunnallisveroprosentin tuottoa. Vantaa olisi näin ollen yltänyt nollatulokseen 17,50 kunnallisveroprosentilla.
- Energiayhtiö teki hyvän 31 miljoonan euron tuloksen, josta se maksoi 30 miljoonan euron osingon. Vantaa kuittasi osingosta 15 miljoonaa euroa. Helsinki omistaa 40 prosenttia Vantaan Energiasta.
- Partnerina Helsinki pitää osaltaan huolen, että energiayhtiö toimii markkinaehtoisesti, eikä voitosta vedetä välistä. Vantaan energiabisneksessä ei harjoiteta koronkiskontaa eikä verokikkailua.
- Vantaalle valmistui vuoden alussa uusi jätteitä polttava ekovoimala. Tuotannon on määrä alkaa syyskuussa. Siinäkin Helsinki on mukana samaisella 40 prosentin osuudella. Voimala on synergioita hyödyntävä ja ympäristöystävällinen investointi, jonka myötä myös alueen kaatopaikkojen käyttöikä pitenee.
- Vantaan tulosta koristi myös peruskaupunkiin kuuluva Tilakeskus, jonka voitto menee suoraan emokaupungin tulokseen.
- Vantaalla on vain kolme liikelaitosta: pelastuslaitos, työterveyshuolto ja suunterveydenhuolto.

Vantaan kaupunkikonserni – Vyönkiristys jatkuu

- Vielä muutama vuosi sitten Vantaan talous oli aivan kuralla. Nyt se on jo paljon paremmalla uralla. Menot on saatu hallintaan, eikä kaupungin kustannusmassa enää kasva.
- Viime vuosi meni odotuksia paremmin. Menot olivat 28 miljoonaa euroa arvioitua pienemmät ja verotuloja kertyi 13 miljoonaa euroa arvioitua enemmän. Vantaa sai viime vuonna muiden kuntien tapaan yhden ylimääräisen verotulojen tilityserän, kun kuntien jako-osuutta korjattiin. Ekstraa tuli 7,4 miljoonaa euroa.
- Vantaan veropohja kasvaa 4–5 prosentin vuosivauhtia. Myös yhteisöverojen tuotto on kasvussa. Yhteisövero tuotti 14 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Loppusuoralla olevat suuret infrahankkeet voivat jatkossa kiihdyttää tätä kehitystä.
- Samalla Vantaa kaavoittaa aggressiivisesti ja myy maata rakennusyhtiölle. Vantaan maapoliittisessa ohjelmassa kaikki lailliset keinot ovat sallittuja. Kehäradan tienoita muutetaan asuinkäyttöön. Yksi kasvava kaupunginosa on lentokentän läheisyydessä sijaitseva Aviapolis-alue.
- Vantaan väkiluku kasvoi viime vuonna 2 800 henkilöllä. Kasvusta 70 prosenttia oli ulkomaalaistaustaisia. Periaatteessa koko Vantaan työikäisen väestön kasvu tuli maahanmuuttajista, jotka työllistyvät alueen kautta. Vantaan työikäisistä asukkaista yli 17 prosenttia on ulkomaalaistaustaisia.
- Työssäkävien maahanmuuttajien tulo on laajentanut alueen veropohjaa. Uusi valtiosuusjärjestelmäkin kannustaa ja tukee työperäistä maahanmuuttoa.
- Vantaan työttömyysaste on 10,5 prosenttia eli vailla työtä on 11 640 henkilöä. Työttömyys on korkeampaa kuin muissa pääkaupunkiseudun suurissa kaupungeissa.
- Vuonna 2012 aloitettu Vantaan talouden tasapainottamisohjelma jatkuu. Kaupungilla on meneillään useita kuntaliitosselvityksiä. Muun kuntakentän tavoin myös Vantaa odottaa malttamattomana sote-ratkaisua, johon se toivoo piristysruiskeeksi selkeää kilpailuelementtiä.