

Vantaan kaupungin konsernitilinpäätösanalyysi 2011

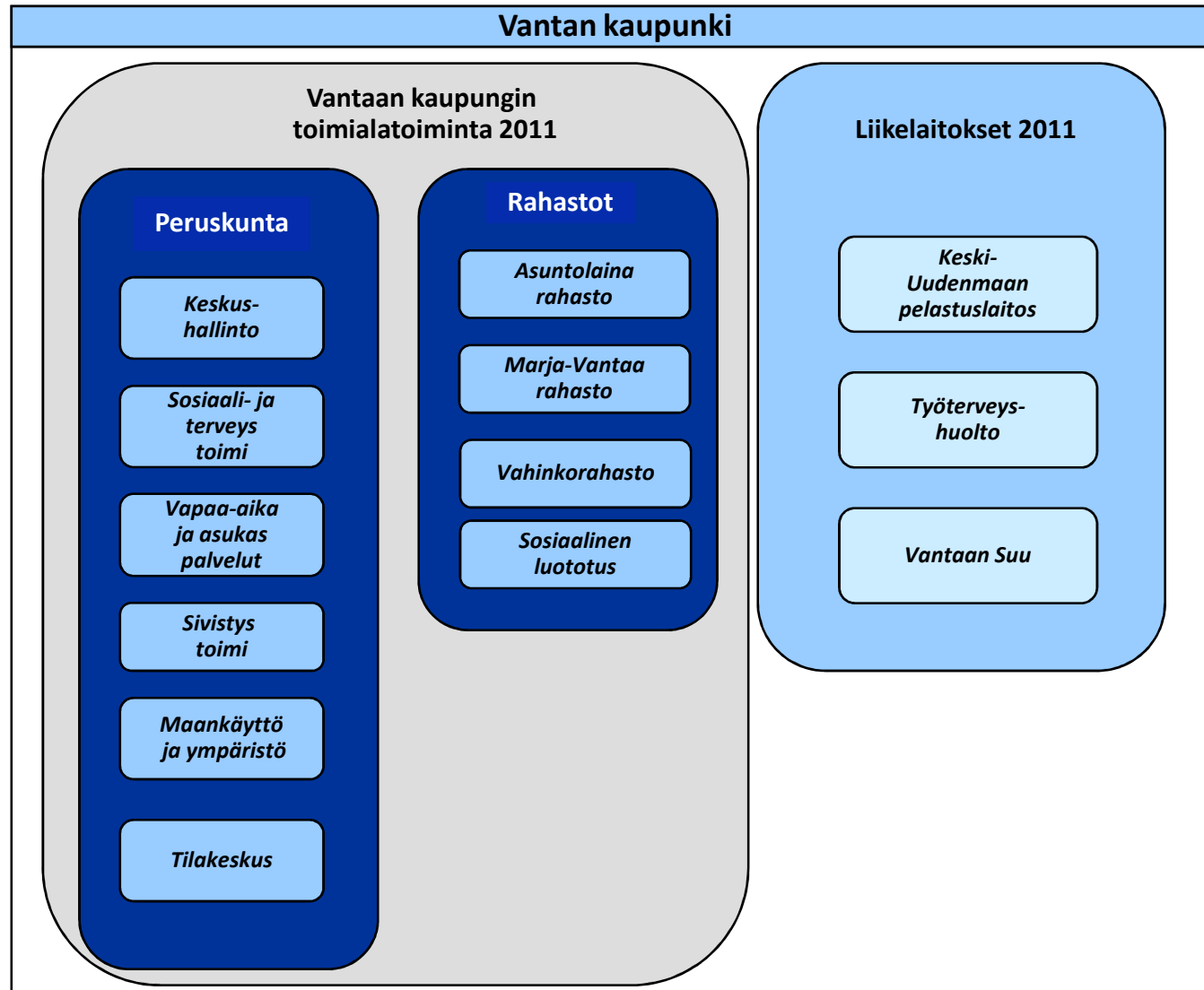
Versio : 14.6.2011

B&MANs

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Vantaan kaupunki 2007 - 2011**
- Vantaan kaupunkikonserni 2011
- Yhteenveto – Vantaan kaupunkikonserni

Vantaan kaupungin rakenne vuonna 2011



Verotulot kasvoivat vuonna 2011 reippaasti 30,9 meur:lla ja 15 meur yli odotusten – veroprosentti pidettiin vuoden 2010 tasolla

Vantaan Kaupunki	2011	2010	2009	2008	2007	ERO 2011/2010	5v CAGR	2011/2010 %
Kunnan tulovero	710 169	697 064	670 927	644 407	599 251	13 105	4,34 %	1,88 %
Osuus yhteisöveron tuotoista	65 575	48 366	39 249	58 830	59 119	17 209	2,62 %	35,58 %
Kiinteistövero	59 856	59 286	53 444	51 339	49 465	570	4,88 %	0,96 %
Muut verot	1	2	2	2	271	-1		
Verot yhteensä	835 601	804 718	763 622	754 578	708 106	30 883	4,23 %	3,84 %

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Valtionosuudet olivat maksuperusteisesti 7,2 meur suuremmat suhteessa vuoteen 2010 – osuuksien analysointia on haasteellista koska niiden käsittely ja raportointi on kirjanpidossa muuttunut.

VANTAAN KAUPUNKI		2007	2008	2009	2010	2011	Muutos	
	<i>Asukkaita</i>	Vantaa	Vantaa	Vantaa	Vantaa	Vantaa	2011/2010	
	<i>Vero %</i>	189 711	194 600	197 636	199 930	203 001	3 071	
		18,50 %	18,50 %	18,50 %	19,00 %	19,00 %	0,00 %	5v CAGR
Peruspalveluiden valtionosuus					188 902	198 154	9 252	
	Yleinen	3 602	3 352	-838	0	0		
	Sosiaali- ja terveydenhuolto	83 081	97 343	111 118	0	0		
	Opetus- ja kulttuuritoimi	59 248	58 706	59 511	2 218	-278	-2 496	
v2010 järjestelmämuutoksen tasaus								
Valtionosuudet brutto		145 931	159 401	169 791	191 120	197 876	6 756	7,44 %
Verotulojen tasaus		-50 323	-53 300	-59 279	-62 159	-61 299	860	1,63 %
Valtionosuudet netto		95 608	106 101	110 512	128 960	136 577	7 616	11,37 %

Valtionosuuksien käsittely kirjanpidossa on muuttunut 1.1.2010 ja vertailu edellisiin vuosiin on huono :

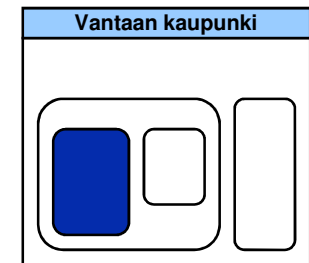
- Elatustuen palautukset yht. 490,1 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan muihin toimintatuottoihin
- Kotikuntakorvaustulot yht 1 428,5 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan myyntituottoihin
- Kotikuntakorvausmenot yht. 5 515,2 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan palvelujen ostoihin.

Eli faktiset maksut olivat vuonna 2011 yhteensä 132 980 keur – vuonna 2010 125 755 keur. (+ 7 226 keur)

Kirjanpitolauslaskunnan kuntajaoston 23.2.2010 antaman ohjeistuksen mukaan ” Vuoden 2010 tilinpäätöksessä vertailutietona vuodelta 2009 riittää Valtionosuudet yhteensä, koska järjestelmän muutoksen vuoksi vastaavia eriä ei ole mahdollista erotella”.

AsukasOmistajat

Verotulot ja muut perustoiminnan tulot olivat verotulojen kasvun ansiosta ylijäämäinen peruspalveluiden menoja suhteen – **pääomia peruskunnan toiminta sitoo 1 536,2 meur edestä**

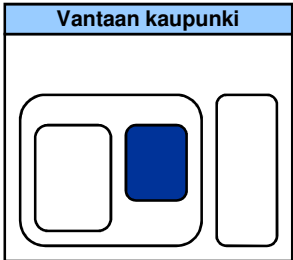


Vantaan kaupunki 2011	Perus kunta
Tulot	1 464 858
Menot	1 402 970
Toim.kate	61 888
Poistot	64 439
Liikevoitto	-2 551
	-0,17 %
Rahoituskulut	-16 467
Rahoitustuotot	32 661
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Tuloksen oikaisut	
Nettotulos	13 643

Mihin
sidottu

Miten
rahoitettu

Vantaan kaupunki 2011	Perus kunta
Sidottu toimintaan	860 291
Sijoitukset - toimintaan	549 108
Sijoitukset -rahoitus	126 849
Sidottu pääoma	1 536 248
Korolliset velat	857 772
Oma pääoma	678 476

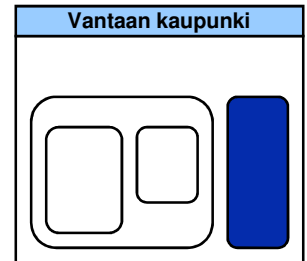


Vantaan kaupungilla on neljä rahastoa ja niihin allokoitu 97,3 meur pääomia

Rahastot 2011	Asuntolaina- rahasto	Marja Vantaa	Vahinko rahasto	Sosiaalinen luototus	Rahastot yhteensä
Tulot	1	45	446	0	492
Menot	48	1 250	982	0	2 280
Toim.kate	-47	-1 205	-536	0	-1 788
Poistot	0	0	0	0	0
Liikevoitto	-47	-1 205	-536	0	-1 788
	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Rahoituskulut	0	0	0	0	0
Rahoitustuotot	1 781	0	0	12	1 793
Verot	0	0	0	0	0
Nettotulos	1 734	-1 205	-536	12	5
	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %

Mihin sidottu	<i>Sidottu toimintaan</i>	14 789	22 732	10 422	1 419	49 362
	<i>Sijoitukset</i>	47 938	0	0	0	47 938
	<i>Kassa</i>	0	0	0	19	19
Miten rahoitettu	Sidottu pääoma	62 727	22 732	10 422	1 438	97 319
	<i>Lainat kaupungilta/kunnalta</i>	0	0	0	0	0
	<i>Muut rahoittajat</i>	0	0	0	0	0
	<i>Korolliset velat</i>	0	0	0	0	0
	<i>Oma pääoma</i>	62 727	22 732	10 422	1 438	97 319

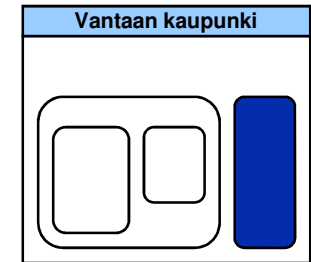
Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs



Vantaan kaupungin liikelaitosten liikevaihto vuonna 2011 oli 56,8 meur

keur	Vantaan kaupungin liikelaitokset 2011	Keski-Uuden. Pelastuslaitos	Vantaan Suun terveydenhuolto	Työterveys huolto	Yhteensä
Tulot		31 596	20 880	4 367	56 843
Menot		30 837	20 133	4 723	55 693
Toimintakate		759	747	-356	1 150
<i>Poistot</i>		893	438	5	1 336
Liikevoitto		-134	309	-361	-186
		-0,42 %	1,48 %	-8,27 %	-0,33 %
Rahoituskulut		0	-159	-10	-169
Rahoitustuotot		29	5	0	34
Verot		0	0	0	0
Nettotulos		-105	155	-371	-321
		-0,33 %	0,74 %	-8,50 %	-0,56 %
<i>Peruspääomakorvaus</i>		0	-68	-3	-71
Tulos		-105	87	-374	-392
		-0,33 %	0,42 %	-8,56 %	-0,69 %

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs



Vantaan kaupungin liikelaitokset sitovat toimintaansa ainoastaan 6,8 meur

keur

		Vantaan kaupungin liikelaitokset 2011	Keski-Uuden. Pelastuslaitos	Vantaan Suun terveydenhuolto	Työterveys huolto	Yhteensä
<i>Mihin sidottu</i>	<i>Sidottu toimintaan</i>	1 589	3 177	850	5 616	
	<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	0	0	0	0	
	<i>Sijoitukset - toimintaa</i>	172	982	51	1 205	
	Sidottu pääoma	1 761	4 159	901	6 821	
<i>Miten rahoitettu</i>	<i>Lainat kaupungilta/kunnalta</i>	2	2 275	153	2 430	
	<i>Muut rahoittajat</i>	0	0	0	0	
	<i>Korolliset velat</i>	2	2 275	153	2 430	
	<i>Oma pääoma</i>	1 759	1 884	748	4 391	
	<i>Peruspääoma</i>	0	974	37	1 011	
	<i>Peruspääoman tuottovaatimus</i>	0,00 %	6,98 %	8,11 %	7,02 %	
	<i>Faktinen OPO:n %</i>	0,00 %	3,61 %	0,40 %	1,62 %	

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

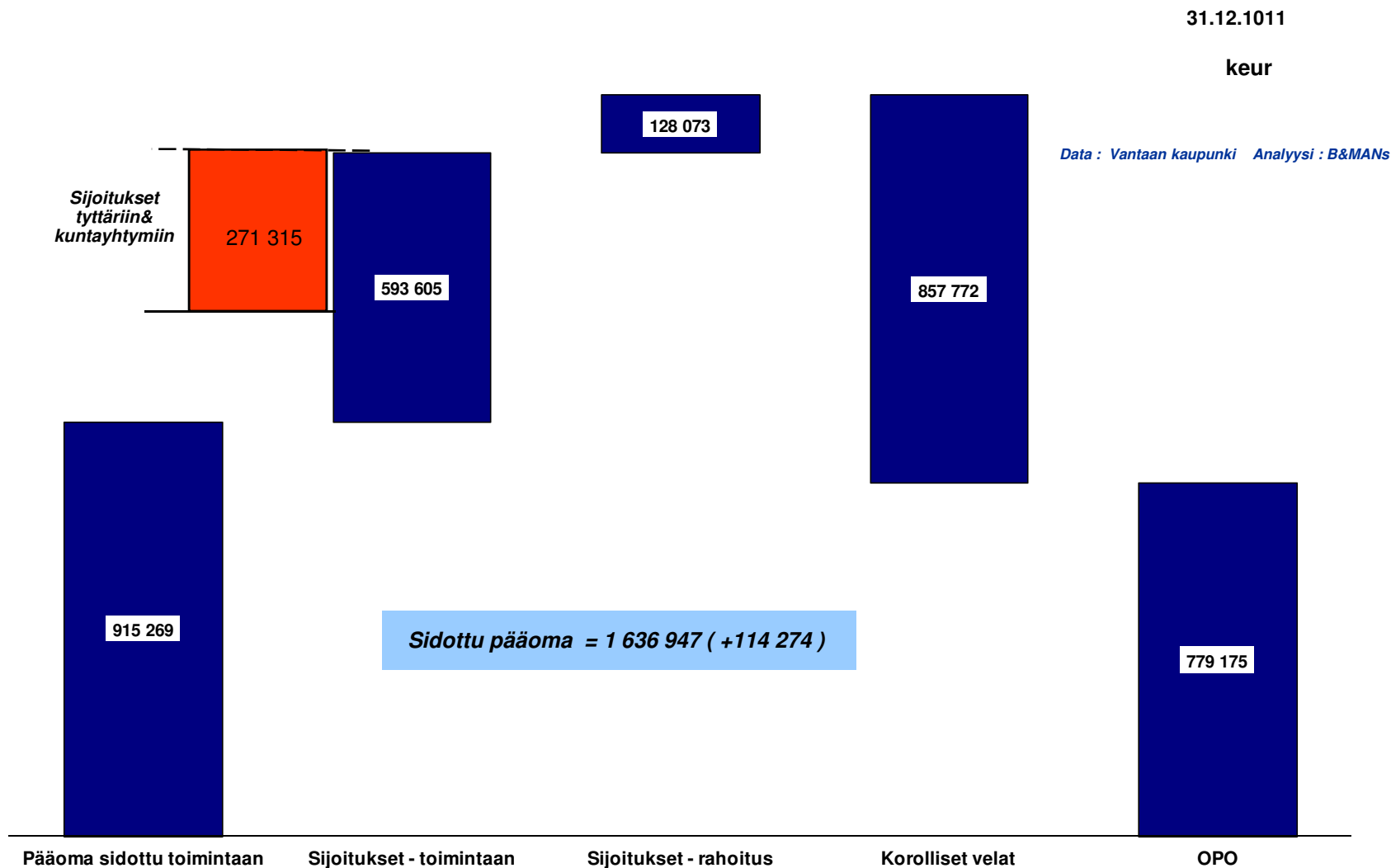
AsukasOmistajat

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi kaupunkitasolla vuonna 2011 1 334,8 meur,
80,1 meur vähemmän kuin vuonna 2010

Vantaan kaupunki	2010	2010	2009	2008	2007	ERO 2011/2010	5v CAGR	2011/2010 %
<i>Myyntituotot</i>	51 750	43 758	67 460	65 758	61 485	7 992	-4,22 %	18,26 %
<i>Maksutuotot</i>	65 866	61 673	63 104	60 182	52 758	4 193	5,70 %	6,80 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	36 709	31 054	26 970	21 733	22 553	5 655	12,95 %	18,21 %
<i>Muut tuotot</i>	54 617	46 431	40 412	48 534	40 473	8 186	7,78 %	17,63 %
Toimintatuotot	208 942	182 916	197 946	196 207	177 269	26 026	4,20 %	14,23 %
Valmistus omaan käyttöön	153 723	96 727	104 708	90 098	71 025	56 996	21,29 %	58,92 %
<i>Verotulot</i>	835 601	804 718	763 622	754 578	708 106	30 883	4,23 %	3,84 %
<i>Valtionosuudet</i>	136 577	128 960	110 512	106 110	95 609	7 617	9,33 %	5,91 %
Verot ja valtionosuudet	972 178	933 678	874 134	860 688	803 715	38 500	4,87 %	4,12 %
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	201 663	0	0	0	-201 663		
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0	0		
Myyntivoitot/tappiot	0	201 663	0	0	0	-201 663		
" Liikevaihto "	1 334 843	1 414 984	1 176 788	1 146 993	1 052 009	-80 141	6,13 %	-5,66 %

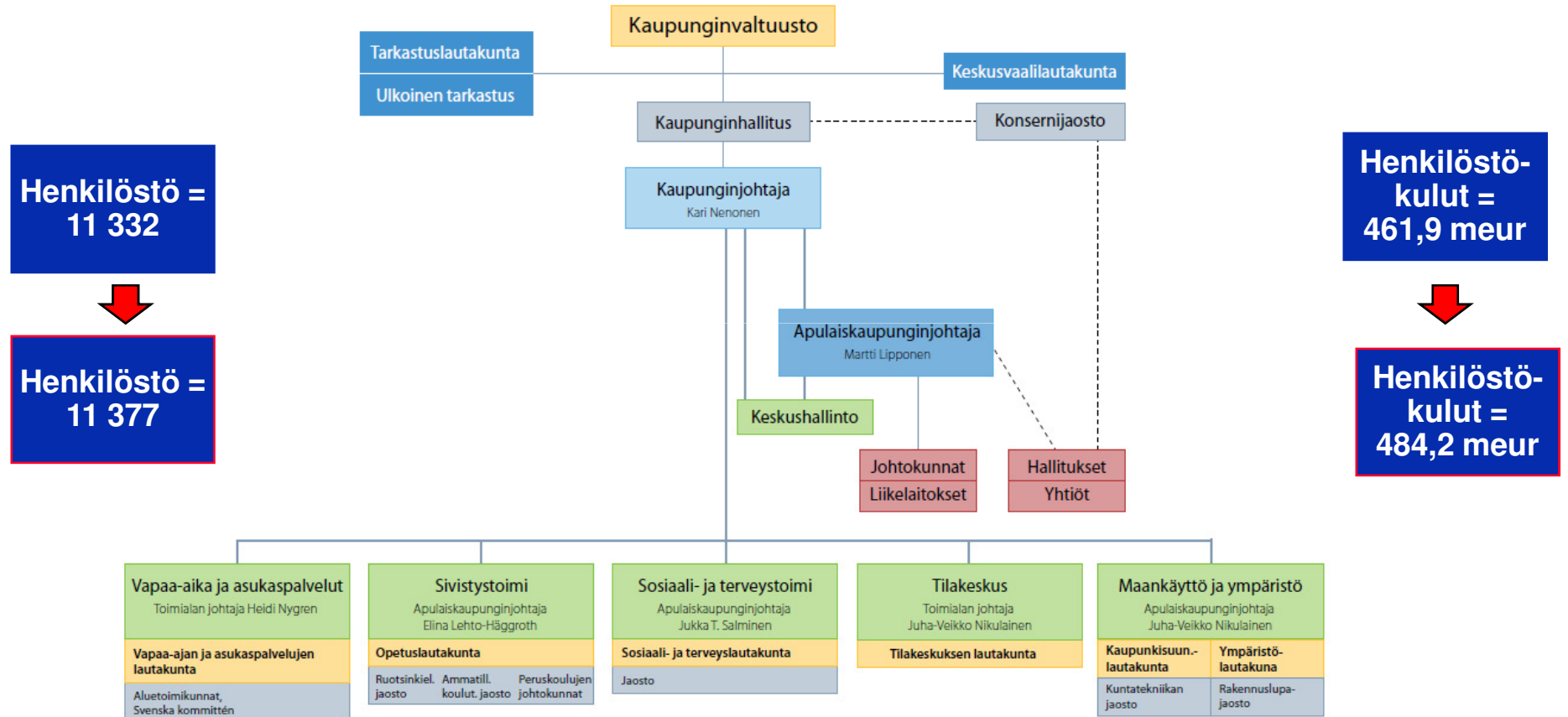
1.1.2010 HSE ympäristöpalvelut kuntayhtymään siirtyivät Vantaan Veden toiminnot jolloin kirjattiin 201,7 meur myyntivoitto.

Vantaan kaupungilla on enemmän velkaa kun sillä on omia pääomia – sijoitukset tyttäriin ja kuntayhtymiin 271,3 meur



Vantaan kaupungin organisaatio

Vantaan kaupungin organisaatio



Vuoden 2011 kustannusmassa (m.l. poistot) kasvoivat 122,8 meur (+ 10,0 %) - 5v kasvuvauhti on korkea 6,6 %

Vantaan kaupunki	2011	2010	2009	2008	2007	ERO 2011/2010	5v CAGR	2011/2010 %
" Liikevaihto "	1 334 843	1 414 984	1 176 788	1 146 993	1 052 009	-80 141	6,13 %	-5,66 %
<i>Palkat ja palkkiot</i>	371 459	360 828	355 441	337 839	313 250	10 631	4,35 %	2,95 %
<i>Eläkekulut</i>	89 373	86 038	84 613	82 114	76 702	3 335	3,90 %	3,88 %
<i>Muut hlö sivukulut</i>	23 381	15 000	17 674	25 138	24 120	8 381	-0,77 %	55,87 %
Henkilöstökulut yhteensä	484 213	461 866	457 728	445 091	414 072	22 347	3,99 %	4,84 %
Palvelujen ostot	612 318	536 822	496 205	456 772	404 907	75 496	10,89 %	14,06 %
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	40 002	24 193	43 610	50 552	45 186	15 809	-3,00 %	65,35 %
Avustukset	88 585	84 632	81 858	77 096	73 561	3 953	4,76 %	4,67 %
Muut toimintakulut	48 475	46 832	44 028	42 472	36 900	1 643	7,06 %	3,51 %
Toiminnankustannukset	1 273 593	1 154 345	1 123 429	1 071 983	974 626	119 248	6,92 %	10,33 %
Toimintakate	61 250	260 639	53 359	75 010	77 383	-199 389		
Poistot	65 775	62 232	71 543	67 013	60 925	4 530	1,93 %	5,69 %
Liikevoitto	-4 525	198 407	-18 184	7 997	16 458	216 591		

1.1.2010 HSE ympäristöpalvelut kuntayhtymään siirtyivät Vantaan Veden toiminnot jolloin kirjattiin 201,7 meur myyntivoitto.

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Rahoitustoiminnan tulos oli 17,8 meur ja kaupungin nettotulos positiivinen – 13,3 meur

Vantaan kaupunki	2011	2010	2009	2008	2007	ERO 2011/2010	5v CAGR	2011/2010 %
Liikevoitto	-4 525	198 407	-18 184	7 997	16 458	216 591		
<i>Korkotuotot</i>	15 402	13 412	2 208	3 651	3 547	1 990	44,35 %	14,84 %
<i>Muut rahoitustuotot</i>	18 846	17 293	17 611	17 285	17 799	1 553	1,44 %	8,98 %
<i>Korkokulut</i>	-15 873	-11 832	-15 415	-25 507	-22 263	-4 041	-8,11 %	34,15 %
<i>Muut rahoituskulut</i>	-594	-395	-631	-271	-294	-199	19,22 %	50,38 %
Rahoitusnetto	17 781	18 478	3 773	-4 842	-1 211	-697		
Arvon alentumiset	0	0	0	0	0	0		
Netto tulos	13 256	216 885	-14 411	3 155	15 247	215 894		

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

keur

Vantaan kaupunki		2011	2010	2011/2010 muutos
Rahoituslaskelma				
Vuosikate		79 031	77 454	1 577
Satunnaiset erät		0	201 663	-201 663
Tulorahoituksen korjauserät		-30 832	-22 855	-7 977
Toiminnan rahavirta		48 199	256 262	-208 063
Investointimenot		-175 633	-209 293	33 660
Rahoitusosuudet inv.menoihin		3 715	6 693	-2 978
Pysyvien vastaavien luovutustulot		45 913	191 461	-145 548
Invetsointien rahavirta		-126 005	-11 139	-114 866
Toiminnan ja investointien rahavirta		-77 806	245 123	-322 929
Antolainasaamisten lisäykset		-236 745	-68	
Antolainasaamisten vähennykset		886	597	
Antolainauksen muutokset		-235 859	529	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		130 000	80 000	
Pitkäaikasten lainojen vähennys		-50 747	-47 137	
Lyhytaikaisten lainojen muutos		23 353	-1 551	
Lainakanna muutokset		102 606	31 312	
Oman pääoman muutokset		0	-163	
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset		-584	247	
Vaihto-omaisuuden muutos		-14 064	-25 868	
Saamisten muutos		233 876	-236 824	
Korottomien velkojen muutos		7 582	-12 167	
Muut maksuvalmiuden muutokset		226 810	-274 612	
Rahoituksen rahavirta		93 557	-242 934	
Rahavarojen muutos		15 751	2 189	
Rahavarat 31.12.		128 073	112 324	
Rahavarat 1.1.		112 324	110 133	

Vuoden 2011 toiminnasta jäi kassan 15,8 meur enemmän varoja

- v2010 HSY transaktio lainasaamisiin
- netto investoinnit 126,0 meur
- uutta lainaa 102,6 meur edestä

Data : Vantaan kaupunki
Analyysi : B&MANs

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Vantaan kaupunki

keur

Vantaan kaupunki 2011	Perus kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki
Tulot	1 464 858	492	56 843	-187 350	1 334 843
Menot	1 402 970	2 280	55 693	187 350	1 273 593
Toim.kate	61 888	-1 788	1 150		61 250
<i>Poistot</i>	64 439	0	1 336		65 775
Liikevoitto	-2 551	-1 788	-186		-4 525
	-0,17 %		-0,33 %		-0,34 %
Rahoituskulut	-16 467	0	-169	169	-16 467
Rahoitustuotot	32 661	1 793	34	-240	34 248
Verot	0	0	0		0
<i>Peruspääomakorvaus</i>			-71	71	0
<i>Tuloksen oikaisut</i>					0
Nettotulos	13 643	5	-392		13 256
					0,99 %

Vantaan kaupunki 2011	Perus kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki
<i>Sidottu toimintaan</i>	860 291	49 362	5 616		915 269
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	549 108	47 938	0	3 441	593 605
<i>Sijoitukset -rahoitus</i>	126 849	19	1 205	0	128 073
Sidottu pääoma	1 536 248	97 319	6 821		1 636 947
<i>Korolliset velat</i>	857 772	0	2 430	-2 430	857 772
<i>Oma pääoma</i>	678 476	97 319	4 391	-1 011	779 175

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Vantaan kaupunki 2007-2011
- **Vantaan kaupunkikonserni 2011**
- Vantaan kaupunkikonserni - yhteenveto

Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

- Vantaan Tilapalvelut Oy:n perustamisesta tehtiin päätös kaupunginhallituksessa 5.9.2011. Vantaan kaupungin tilakeskuksen toimialan ateria- ja siivouspalveluiden sekä kiinteistöpalveluiden liiketoiminta päätettiin luovuttaa liiketoimintasiirrolla perustetulle Vantaan Tilapalvelut Oy:lle 28.11.2011. Yhtiön palvelukseen siirtyi noin 1 000 henkilöä ns. vanhoina työntekijöinä ja se tuottaa palveluita in-house -periaatteella Vantaan kaupungille. Yhtiö aloitti toimintansa vuoden 2012 alusta
- Kaupunginvaltuusto päätti myöntää enintään 250 miljoonan euron määräisen Vantaan kaupungin omavelkainen takauslimiitin Vantaan Energia Oy:lle Långmossebergeniin rakennettavan jätevoimalan suunnittelua ja rakentamista varten nostettavien rahalaitoslainojen ja/ tai muiden rahoitusjärjestelyjen vakuudeksi siten, että takaus kattaa myös lainoille mahdollisesti tehtävät korkosuojaukset ja vaatia takauslimiitistä myönnettävälle omavelkaiselle takaukselle turvaavat vastavakuudet, joiden arvo on 1,5 kertaa takauksen perusteella nostettavan lainan määrä. Päätöksestä on valitettu Helsingin hallinto-oikeuteen
- VAV Asunnot Oy perusti 1.3.2011 uuden tytäryhtiön VAV Palvelukodit Oy:n, johon keskitettiin nykyiset ja tulevat palveluasunnot. VAV Asunnot Oy:n tytäryhtiö VAV Asumisoikeus Oy myytiin TA-Asumisoikeus Oy:lle.
- Konsernirakennetta selkiytettiin fuusioimalla ja lakkauttamalla konserniyhteisöjä. Myyrmäen Urheiluhallit Oy:n liiketoiminnat siirrettiin vuonna 2010 Myyrmäen Urheilupuisto Oy:n hoidettavaksi ja Myyrmäen Urheiluhallit Oy purettiin 2011. Korson Keskustakiinteistöt Oy sulautui VTK Kiinteistöt Oy:öön. Vantaan Jäähallisäätiö lakkautettiin patentti- ja rekisterihallituksen myönnettyä säätiön lakkautusluvan.
- Vuonna 2011 myytiin useita maanomistusyhtiöitä: Koy Pakkalan Kartanonkoski 99, Koy Pakkalan Kartanonkoski 97, As Oy Vantaan Tuokkonen, As Oy Vantaan Vasu, As Oy Vantaan Laari sekä As Oy Vantaan Tiinu.
- Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä (HUS) perusti tytäryhtiön HYKSin kliiniset palvelut Oy:n, joka tuottaa kliinisiä palveluita yksityisille asiakkaille. HUS merkitsi osakkeista 70 %:a, muut osakkaat ovat Invalidisäätiö (20%) sekä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma (10 %).

Lähde : Vantaan kaupungin tilinpäätös v2011

Vantaan kaupungin tytäryhtiötoiminta – *kuusi laajempaa kokonaisuutta*

2011

Vantaan kaupungin konserni																																																															
Vantaan kaupunki																																																															
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Liiketoimintaa harjoittavat</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>100 Kauppiaitten Kauppaoppilaitos Oy</td></tr> <tr><td>2</td><td>274 Continental Estate Ltd Oy (ent.As Oy Peuratie</td></tr> <tr><td>3</td><td>110 Vantaan Innovaatioinstituutti Oy</td></tr> <tr><td>4</td><td>128 Marja-Vantaan Palvelu Oy (ent.Kanniston Rak.)</td></tr> <tr><td>5</td><td>131 Vantaan Markkinointi Oy</td></tr> <tr><td>6</td><td>255 Korson Keskustakiinteistöt Oy</td></tr> <tr><td>7</td><td>260 Korson Pienteollisuustalo</td></tr> <tr><td>8</td><td>271 Myyrmäen Urheiluhallit</td></tr> <tr><td>9</td><td>275 Myyrmäen Urheilupuisto Oy (ent. Areena)</td></tr> <tr><td>10</td><td>290 Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy</td></tr> <tr><td>11</td><td>300 Rajakylän Tenniskeskus Oy</td></tr> <tr><td>12</td><td>310 Ruukkukujan Autopaikat</td></tr> <tr><td>13</td><td>330 Vantaan Kiinteistö ja Vesi</td></tr> <tr><td>14</td><td>340 Vantaan Moottorirata Oy</td></tr> <tr><td>15</td><td>350 VTK Kiinteistöt Oy -konserni</td></tr> </tbody> </table>	Liiketoimintaa harjoittavat		1	100 Kauppiaitten Kauppaoppilaitos Oy	2	274 Continental Estate Ltd Oy (ent.As Oy Peuratie	3	110 Vantaan Innovaatioinstituutti Oy	4	128 Marja-Vantaan Palvelu Oy (ent.Kanniston Rak.)	5	131 Vantaan Markkinointi Oy	6	255 Korson Keskustakiinteistöt Oy	7	260 Korson Pienteollisuustalo	8	271 Myyrmäen Urheiluhallit	9	275 Myyrmäen Urheilupuisto Oy (ent. Areena)	10	290 Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy	11	300 Rajakylän Tenniskeskus Oy	12	310 Ruukkukujan Autopaikat	13	330 Vantaan Kiinteistö ja Vesi	14	340 Vantaan Moottorirata Oy	15	350 VTK Kiinteistöt Oy -konserni																														
Liiketoimintaa harjoittavat																																																															
1	100 Kauppiaitten Kauppaoppilaitos Oy																																																														
2	274 Continental Estate Ltd Oy (ent.As Oy Peuratie																																																														
3	110 Vantaan Innovaatioinstituutti Oy																																																														
4	128 Marja-Vantaan Palvelu Oy (ent.Kanniston Rak.)																																																														
5	131 Vantaan Markkinointi Oy																																																														
6	255 Korson Keskustakiinteistöt Oy																																																														
7	260 Korson Pienteollisuustalo																																																														
8	271 Myyrmäen Urheiluhallit																																																														
9	275 Myyrmäen Urheilupuisto Oy (ent. Areena)																																																														
10	290 Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy																																																														
11	300 Rajakylän Tenniskeskus Oy																																																														
12	310 Ruukkukujan Autopaikat																																																														
13	330 Vantaan Kiinteistö ja Vesi																																																														
14	340 Vantaan Moottorirata Oy																																																														
15	350 VTK Kiinteistöt Oy -konserni																																																														
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Kiinteistöt</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>120 Koy Itäkehä</td></tr> <tr><td>2</td><td>125 Koy Katriinanrinne</td></tr> <tr><td>3</td><td>130 Koy Kehäportti</td></tr> <tr><td>4</td><td>140 Koy Kehäsuora</td></tr> <tr><td>5</td><td>160 Koy Lehdokkietien Virastotalo</td></tr> <tr><td>6</td><td>170 As Oy Vantaan Sepänpuisto</td></tr> <tr><td>7</td><td>175 Koy Plane</td></tr> <tr><td>8</td><td>180 Koy Tiedepuisto</td></tr> <tr><td>9</td><td>185 Koy Pakkalan Kartanonkoski 92</td></tr> <tr><td>10</td><td>186 Koy Pakkalan Kartanonkoski 97</td></tr> <tr><td>11</td><td>188 Koy Vantaan Kartanonkoski 99</td></tr> <tr><td>12</td><td>190 Koy Tikkurilan Keskustapysäköinti</td></tr> <tr><td>13</td><td>194 Koy Pakkalan Kartanonkoski 10</td></tr> <tr><td>14</td><td>200 Koy Tikkurilan Terveysasema</td></tr> <tr><td>15</td><td>205 Koy Vantaan Ahven</td></tr> <tr><td>16</td><td>210 Koy Vantaan Kauppalantalo</td></tr> <tr><td>17</td><td>220 Koy Vantaan Maakotkantie 10</td></tr> <tr><td>18</td><td>221 As Oy Vantaan Maarukka</td></tr> <tr><td>19</td><td>225 As Oy Vantaan Pihka</td></tr> <tr><td>20</td><td>226A Asunto Oy Vantaan Tuokkonen</td></tr> <tr><td>21</td><td>227A Asunto Oy Vantaan Vasu</td></tr> <tr><td>22</td><td>228A Asunto Oy Vantaan Laari</td></tr> <tr><td>23</td><td>229A Asunto Oy Vantaan Tiinu</td></tr> <tr><td>24</td><td>232A Asunto Oy Vantaan Pakkalanrinne 9</td></tr> <tr><td>25</td><td>240 Koy Tikkurilan Urheilutalo</td></tr> <tr><td>26</td><td>270 Koy Länsi-Vantaa Liikuntalaitokset</td></tr> <tr><td>27</td><td>273 Koy Vantaan Erikas</td></tr> <tr><td>28</td><td>352 Koy Korson Toimistokeskus</td></tr> <tr><td>29</td><td>366 Koy Piispankylän Mestarintie</td></tr> <tr><td>30</td><td>369 Koy Vantaan Finn-Ekonomia</td></tr> </tbody> </table>	Kiinteistöt		1	120 Koy Itäkehä	2	125 Koy Katriinanrinne	3	130 Koy Kehäportti	4	140 Koy Kehäsuora	5	160 Koy Lehdokkietien Virastotalo	6	170 As Oy Vantaan Sepänpuisto	7	175 Koy Plane	8	180 Koy Tiedepuisto	9	185 Koy Pakkalan Kartanonkoski 92	10	186 Koy Pakkalan Kartanonkoski 97	11	188 Koy Vantaan Kartanonkoski 99	12	190 Koy Tikkurilan Keskustapysäköinti	13	194 Koy Pakkalan Kartanonkoski 10	14	200 Koy Tikkurilan Terveysasema	15	205 Koy Vantaan Ahven	16	210 Koy Vantaan Kauppalantalo	17	220 Koy Vantaan Maakotkantie 10	18	221 As Oy Vantaan Maarukka	19	225 As Oy Vantaan Pihka	20	226A Asunto Oy Vantaan Tuokkonen	21	227A Asunto Oy Vantaan Vasu	22	228A Asunto Oy Vantaan Laari	23	229A Asunto Oy Vantaan Tiinu	24	232A Asunto Oy Vantaan Pakkalanrinne 9	25	240 Koy Tikkurilan Urheilutalo	26	270 Koy Länsi-Vantaa Liikuntalaitokset	27	273 Koy Vantaan Erikas	28	352 Koy Korson Toimistokeskus	29	366 Koy Piispankylän Mestarintie	30	369 Koy Vantaan Finn-Ekonomia
Kiinteistöt																																																															
1	120 Koy Itäkehä																																																														
2	125 Koy Katriinanrinne																																																														
3	130 Koy Kehäportti																																																														
4	140 Koy Kehäsuora																																																														
5	160 Koy Lehdokkietien Virastotalo																																																														
6	170 As Oy Vantaan Sepänpuisto																																																														
7	175 Koy Plane																																																														
8	180 Koy Tiedepuisto																																																														
9	185 Koy Pakkalan Kartanonkoski 92																																																														
10	186 Koy Pakkalan Kartanonkoski 97																																																														
11	188 Koy Vantaan Kartanonkoski 99																																																														
12	190 Koy Tikkurilan Keskustapysäköinti																																																														
13	194 Koy Pakkalan Kartanonkoski 10																																																														
14	200 Koy Tikkurilan Terveysasema																																																														
15	205 Koy Vantaan Ahven																																																														
16	210 Koy Vantaan Kauppalantalo																																																														
17	220 Koy Vantaan Maakotkantie 10																																																														
18	221 As Oy Vantaan Maarukka																																																														
19	225 As Oy Vantaan Pihka																																																														
20	226A Asunto Oy Vantaan Tuokkonen																																																														
21	227A Asunto Oy Vantaan Vasu																																																														
22	228A Asunto Oy Vantaan Laari																																																														
23	229A Asunto Oy Vantaan Tiinu																																																														
24	232A Asunto Oy Vantaan Pakkalanrinne 9																																																														
25	240 Koy Tikkurilan Urheilutalo																																																														
26	270 Koy Länsi-Vantaa Liikuntalaitokset																																																														
27	273 Koy Vantaan Erikas																																																														
28	352 Koy Korson Toimistokeskus																																																														
29	366 Koy Piispankylän Mestarintie																																																														
30	369 Koy Vantaan Finn-Ekonomia																																																														
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Arava</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>360 VAV konserni</td></tr> </tbody> </table>	Arava		1	360 VAV konserni																																																										
Arava																																																															
1	360 VAV konserni																																																														
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Säätöt</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>600 Helsingin Pitäjän Kirkonkylän säätio</td></tr> <tr><td>2</td><td>610 Tiedekeskussäätio</td></tr> <tr><td>3</td><td>620 Vantaan Jäähallissäätio</td></tr> </tbody> </table>	Säätöt		1	600 Helsingin Pitäjän Kirkonkylän säätio	2	610 Tiedekeskussäätio	3	620 Vantaan Jäähallissäätio																																																						
Säätöt																																																															
1	600 Helsingin Pitäjän Kirkonkylän säätio																																																														
2	610 Tiedekeskussäätio																																																														
3	620 Vantaan Jäähallissäätio																																																														
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Energia toimintaa</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>320 Vantaan Energia Oy</td></tr> </tbody> </table>	Energia toimintaa		1	320 Vantaan Energia Oy																																																										
Energia toimintaa																																																															
1	320 Vantaan Energia Oy																																																														
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Kuntayhtymät</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>500 EVTEK-kuntayhtymä</td></tr> <tr><td>2</td><td>508 Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri ky</td></tr> <tr><td>3</td><td>515 Kärkulla kommunalförbund för omsorger ky</td></tr> <tr><td>4</td><td>535 Uudenmaan Päihdehuollon kuntayhtymä</td></tr> <tr><td>5</td><td>540 ETEVA</td></tr> <tr><td>6</td><td>550 Västra-Nylands folkhögskola - kansanopiston</td></tr> <tr><td>7</td><td>555 Uudenmaan liitto</td></tr> <tr><td>8</td><td>560 HSY</td></tr> <tr><td>9</td><td>570 HSL</td></tr> </tbody> </table>	Kuntayhtymät		1	500 EVTEK-kuntayhtymä	2	508 Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri ky	3	515 Kärkulla kommunalförbund för omsorger ky	4	535 Uudenmaan Päihdehuollon kuntayhtymä	5	540 ETEVA	6	550 Västra-Nylands folkhögskola - kansanopiston	7	555 Uudenmaan liitto	8	560 HSY	9	570 HSL																																										
Kuntayhtymät																																																															
1	500 EVTEK-kuntayhtymä																																																														
2	508 Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri ky																																																														
3	515 Kärkulla kommunalförbund för omsorger ky																																																														
4	535 Uudenmaan Päihdehuollon kuntayhtymä																																																														
5	540 ETEVA																																																														
6	550 Västra-Nylands folkhögskola - kansanopiston																																																														
7	555 Uudenmaan liitto																																																														
8	560 HSY																																																														
9	570 HSL																																																														

Vantaan kaupunki on jo vuonna 1986 keskittänyt omistamansa vuokratalo-yhtiöt yhdeksi kokonaisuudeksi – **VAV-konserniksi** , joka rakennuttaa ja omistaa kaupungin vuokra-asunnot

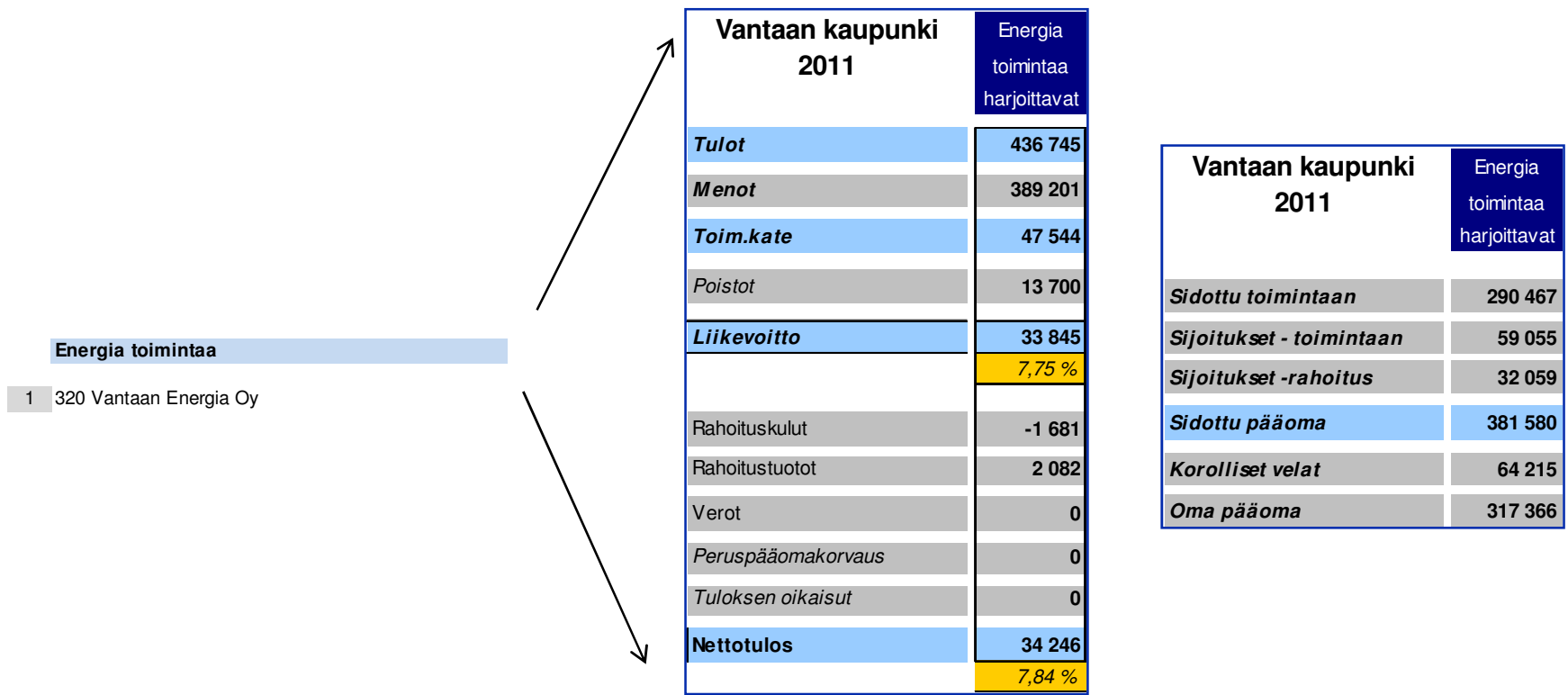
Vantaan kaupunki 2011		Arava toiminta (VAV oy)
Tulot		71 979
Menot		39 878
Toim.kate		32 100
Poistot		12 511
Liikevoitto		19 589
		27,22 %
Rahoituskulut		-14 386
Rahoitustuotot		979
Verot		0
Peruspääomakorvaus		0
Tuloksen oikaisut		0
Nettotulos		6 182
		8,59 %

Vantaan kaupunki 2011		Arava toiminta (VAV oy)
Sidottu toimintaan		561 602
Sijoitukset - toimintaan		4 620
Sijoitukset -rahoitus		872
Sidottu pääoma		567 094
Korolliset velat		507 273
Oma pääoma		59 820

Arava	
1	360 VAV konserni

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupungin energiatoiminta on organisoitu Vantaan Energia konserniin



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

AsukasOmistajat

Kaupunkikonsernin **kiinteistötoiminta** sitoo pääomia 70,1 meur edestä ja toiminta on tappiollista – asunto- ja kiinteistöyhtiöitä on peräti 30 kpl

Kiinteistöt	
1	120 Koy Itäkehä
2	125 Koy Katriinanrinne
3	130 Koy Kehäportti
4	140 Koy Kehäsuora
5	160 Koy Lehdokkietien Virastotalo
6	170 As Oy Vantaan Sepänpuisto
7	175 Koy Plane
8	180 Koy Tiedepuisto
9	185 Koy Pakkalan Kartanonkoski 92
10	186 Koy Pakkalan Kartanonkoski 97
11	188 Koy Vantaan Kartanonkoski 99
12	190 Koy Tikkurilan Keskustapysäköinti
13	194 Koy Pakkalan Kartanonkoski 10
14	200 Koy Tikkurilan Terveysasema
15	205 Koy Vantaan Ahven
16	210 Koy Vantaan Kauppalantalo
17	220 Koy Vantaan Maakotkantie 10
18	221 As Oy Vantaan Maarukka
19	225 As Oy Vantaan Pihka
20	226A Asunto Oy Vantaan Tuokkonen
21	227A Asunto Oy Vantaan Vasu
22	228A Asunto Oy Vantaan Laari
23	229A Asunto Oy Vantaan Tiinu
24	232A Asunto Oy Vantaan Pakkalanrinne 9
25	240 Koy Tikkurilan Urheilutalo
26	270 Koy Länsi-Vantaa Liikuntalaitokset
27	273 Koy Vantaan Erikas
28	352 Koy Korson Toimistokeskus
29	366 Koy Piispankylän Mestarintie
30	369 Koy Vantaan Finn-Ekonomia

Vantaan kaupunki 2011		Kiinteistö toimintaa harjoittavat
Tulot		9 440
Menot		7 467
Toim.kate		1 974
Poistot		3 436
Liikevoitto		-1 462
		-15,49 %
Rahoituskulut		-381
Rahoitustuotot		102
Verot		0
Peruspääomakorvaus		0
Tuloksen oikaisut		0
Nettotulos		-1 741
		-18,45 %

Vantaan kaupunki 2011		Kiinteistö toimintaa harjoittavat
Sidottu toimintaan		63 301
Sijoitukset - toimintaan		2 078
Sijoitukset - rahoitus		4 799
Sidottu pääoma		70 178
Korolliset velat		19 874
Oma pääoma		50 304

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Omassa liiketoiminnassa (pois lukien energiatoiminta) Vantaan kaupungilla on kiinni 136,7 meur

Liiketoimintaa harjoittavat		Vantaan kaupunki 2011		Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat
1	100 Kauppiaitten Kauppaoppilaitos Oy	Tulot	29 084	
2	274 Continental Estate Ltd Oy (ent.As Oy Peuratie	Menot	17 378	
3	110 Vantaan Innovaatioinstituutti Oy	Toim.kate	11 706	
4	128 Marja-Vantaan Palvelu Oy (ent.Kanniston Rak.)	Poistot	7 761	
5	131 Vantaan Markkinointi Oy	Liikevoitto	3 945	
6	255 Korson Keskustakiinteistöt Oy		13,56 %	
7	260 Korson Pienteollisuustalo	Rahoituskulut	-2 250	
8	271 Myyrmäen Urheiluhallit	Rahoitustuotot	154	
9	275 Myyrmäen Urheilupuisto Oy (ent. Areena)	Verot	0	
10	290 Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy	Peruspääomakorvaus	0	
11	300 Rajakylän Tenniskeskus Oy	Tuloksen oikaisut	0	
12	310 Ruukkukujan Autopaikat	Nettotulos	1 849	
13	330 Vantaan Kiinteistö ja Vesi		6,36 %	
14	340 Vantaan Moottorirata Oy			
15	350 VTK Kiinteistöt Oy -konserni			

Vantaan kaupunki 2011		Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat
Sidottu toimintaan	123 166	
Sijoitukset - toimintaan	3 315	
Sijoitukset -rahoitus	10 192	
Sidottu pääoma	136 672	
Korolliset velat	112 532	
Oma pääoma	24 141	

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Kaupungilla on 3 säätiötä

- Säätiöt**
- 1 600 Helsingin Pitäjän Kirkonkylän säätiö
 - 2 610 Tiedekeskussäätiö
 - 3 620 Vantaan Jäähallissäätiö

Vantaan kaupunki 2011	Säätiö- toiminta
Tulot	9 879
Menot	9 602
Toim.kate	276
<i>Poistot</i>	143
Liikevoitto	134
	1,35 %
Rahoituskulut	-14
Rahoitustuotot	17
Verot	0
Peruspääomakorvaus	0
Tuloksen oikaisut	0
Nettotulos	137
	1,39 %

Vantaan kaupunki 2011	Säätiö- toiminta
<i>Sidottu toimintaan</i>	411
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	252
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	626
Sidottu pääoma	1 288
<i>Korolliset velat</i>	466
<i>Oma pääoma</i>	822

Kaupunki on omistajana ja osallisena 9 erilaisessa kuntayhtymässä – Vantaan kaupungin osuus kuntayhtymiensä liikevaihdosta oli 1 815 eur/asukas – vastaava luku Lahden kaupungissa oli 2 583,11 eur

Kuntayhtymät	
1	500 EVTEK-kuntayhtymä
2	508 Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri ky
3	515 Kårkulla kommunalförbund för omsorger ky
4	535 Uudenmaan Päihdehuollon kuntayhtymä
5	540 ETEVA
6	550 Västra-Nylands folkhögskola - kansanopiston
7	555 Uudenmaan liitto
8	560 HSY
9	570 HSL

Vantaan kaupunki 2011	Kunta- yhtymät (V-osuus)
Tulot	368 537
Menot	327 202
Toim.kate	41 336
Poistot	28 456
Liikevoitto	12 880
	3,49 %
Rahoituskulut	-15 643
Rahoitustuotot	1 143
Verot	0
Peruspääomakorvaus	0
Tuloksen oikaisut	0
Nettotulos	-1 620
	-0,44 %

Vantaan kaupunki 2011	Kunta- yhtymät (V-osuus)
Sidottu toimintaan	416 483
Sijoitukset - toimintaan	7 639
Sijoitukset -rahoitus	25 691
Sidottu pääoma	449 813
Korolliset velat	292 331
Oma pääoma	157 482

Vantaan kaupungin konsernituloslaskelma vuonna 2011 ja sen keskeisimmät yksiköt

Vantaan kaupunki 2011	Perus kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki	Arava toiminta (VAV oy)	Energia toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (V-osuus)	Eli- minoinnit	Vantaan Kaupunki (konserni)
Tulot	1 090 158	492	56 843	187 350	1 334 843	71 979	436 745	9 440	29 084	9 879	368 537	-105 345	2 155 163
Menot	1 028 270	2 280	55 693	-187 350	1 273 593	39 878	389 201	7 467	17 378	9 602	327 202	-94 377	1 969 032
Toim.kate	61 888	-1 788	1 150		61 250	32 100	47 544	1 974	11 706	276	41 336	-10 968	186 131
Poistot	64 439	0	1 336		65 775	12 511	13 700	3 436	7 761	143	28 456	-1 295	130 487
Liikevoitto	-2 551	-1 788	-186		-4 525	19 589	33 845	-1 462	3 945	134	12 880	-9 673	55 644
	-0,23 %		-0,33 %		-0,34 %	27,22 %	7,75 %	-15,49 %	13,56 %	1,35 %	3,49 %		2,58 %
Rahoituskulut	-16 467	0	-169	169	-16 467	-14 386	-1 681	-381	-2 250	-14	-15 643	1 776	-49 046
Rahoitustuotot	32 661	1 793	34	-240	34 248	979	2 082	102	154	17	1 143	-16 893	21 831
Verot	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Peruspääomakorvaus			-71	71	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tuloksen oikaisut					0	0	0	0	0	0	0	-742	-742
Nettotulos	13 643	5	-392		13 256	6 182	34 246	-1 741	1 849	137	-1 620	-25 532	27 687
					0,99 %	8,59 %	7,84 %	-18,45 %	6,36 %	1,39 %	-0,44 %		1,28 %



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

AsukasOmistajat

Konsernitason kustannusmassa oli 2 099,5 meur – palveluostojen osuus oli 34,9 % koko kustannusmassasta (= ulkoistamisaste) – konserni työllistää 15 228 henkilöä siitä 3 951 välillisesti tytäryhtiöiden ja kuntayhtymiensä kautta

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2011	2010	Muutos 2011/2010	Delta Konserni vs emo
" Liikevaihto "	2 155 163	2 022 365	132 797	820 320
<i>Palkat ja palkkiot</i>	537 878	496 637	41 240	166 419
<i>Eläkekulut</i>	95 416	103 269	-7 853	6 043
<i>Muut hlö sivukulut</i>	19 076	20 737	-1 661	-4 305
Henkilöstökulut yhteensä	652 370	620 644	31 726	168 157
Palvelujen ostot	732 448	651 964	80 484	120 130
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	402 537	198 373	204 164	362 535
Avustukset	85 010	81 090	3 920	-3 575
Vuokratulot	28 924	28 558	366	28 924
Muut toimintakulut	73 022	69 602	3 420	24 547
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	-5 279	-6 230	951	-5 279
Toiminnankustannukset	1 969 032	1 644 000	325 032	695 439
Toimintakate	186 131	378 365	-192 234	124 881
Poistot	130 487	140 661	-10 174	64 712
Liikevoitto	55 644	237 705	-182 060	60 169

Tyttärien ulkoinen liikevoitto

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Konsernitasolla liikevaihtoa kertyi 132,8 meur suhteessa edelliseen vuoteen enemmän –

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2011	2010	Muutos 2011/2010	Delta Konserni vs emo
<i>Myyntituotot</i>	855 671	668 858	186 813	803 921
<i>Maksutuotot</i>	73 215	68 970	4 245	7 349
<i>Tuet ja avustukset</i>	43 054	41 111	1 943	6 345
<i>Vuokratuotot</i>	16 225	14 306	1 920	16 225
<i>Muut tuotot</i>	32 064	36 088	-4 024	-22 553
Toimintatuotot	1 020 229	829 332	190 897	811 287
Valmistus omaan käyttöön	157 637	101 369	56 268	3 914
<i>Verotulot</i>	835 601	804 718	30 883	0
<i>Valtionosuudet</i>	141 696	128 960	12 736	5 119
Verot ja valtionosuudet	977 296	933 678	43 618	5 118
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	157 986	-157 986	0
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0
Myyntivoitot/tappiot	0	157 986	-157 986	0
" Liikevaihto "	2 155 163	2 022 365	132 797	820 320

B&MANs : Korjaus
eliminoitu Vantaan
osuus (19,4 %) HSY
myyntivoitosta

Tyttären ulkoinen
liikevaihto

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

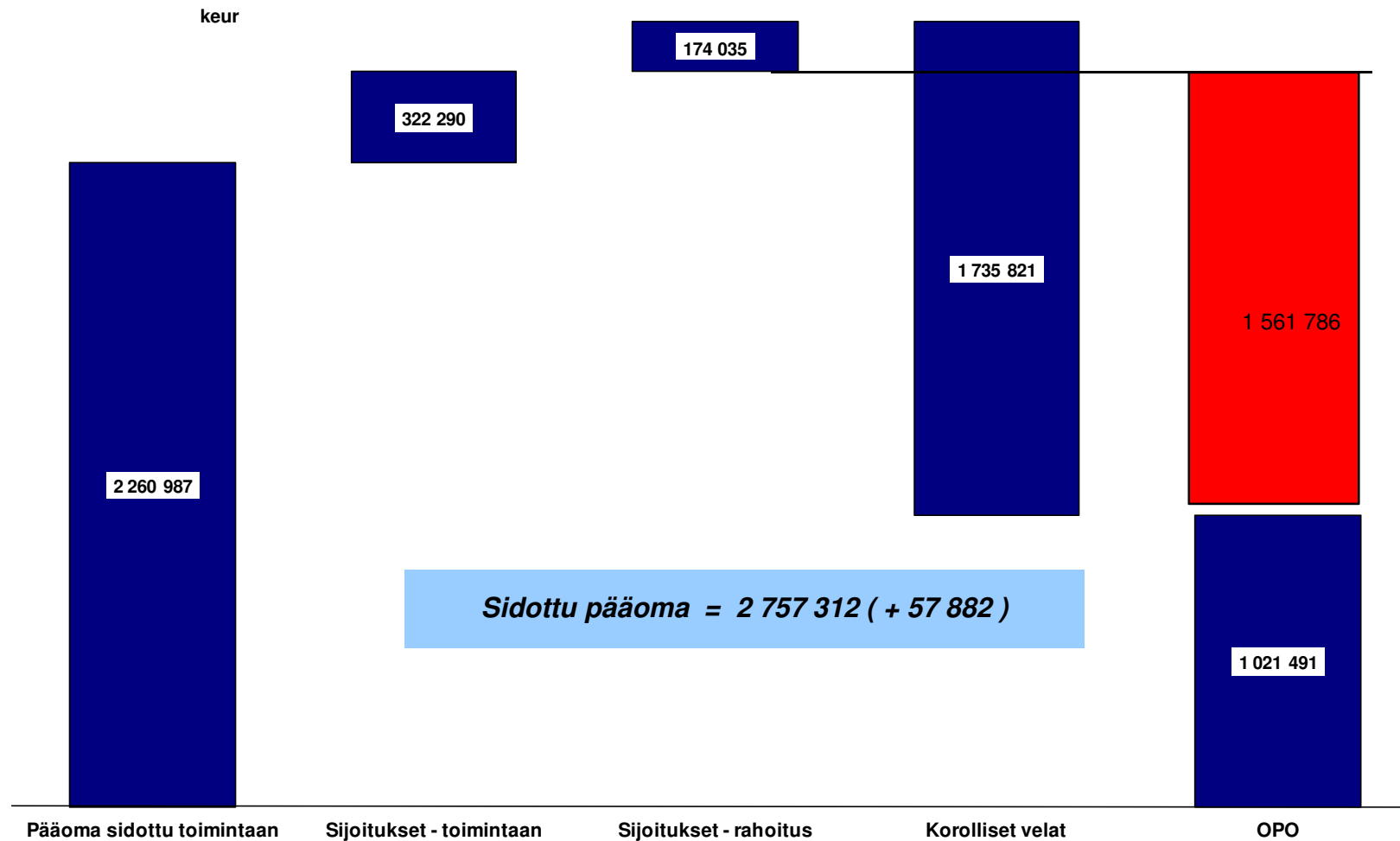
Nettotulosta konserni tekee 27 687 keur – kun 1 kunnallisvero-prosentti toi 37,4 meur niin Espoon kaupunki olisi päässyt konsernitasolla nollatulokseen 18,25 veroprosentilla.

Liikevoitto	55 644	237 705	-182 060	60 169
<i>Korkotuotot</i>	16 900	13 841	3 059	1 498
<i>Muut rahoitustuotot</i>	4 931	3 065	1 866	-13 915
<i>Korkokulut</i>	-46 400	-39 143	-7 257	-30 527
<i>Muut rahoituskulut</i>	-2 646	-2 016	-630	-2 052
Netto korot	-27 215	-24 253	-2 962	-44 996
Arvonalentumiset	0	-1 790	1 790	0
Tilikauden ali ja alipariarvot	-742	-17 223	16 481	-742
Netto tulos	27 687	194 439	-166 751	14 431

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunkikonserni sitoo 2 757 meur edestä pääomia – nettovelkaa on 1 561,8 meur – lähes 100 meur enemmän suhteessa edelliseen vuoteen

31.12.2011



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupungin konserni pääomat vuonna 2011 – 1/3 korollisista veloista oli kiinni kaupungin aravatoiminnassa

Vantaan kaupunki 2011	Perus kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki	Arava toiminta (VAV oy)	Energia toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (V-osuus)	Eli- minoinnit	Vantaan Kaupunki (konserni)
<i>Sidottu toimintaan</i>	860 291	49 362	5 616		915 269	561 602	290 467	63 301	123 166	411	416 483	-103 044	2 260 987
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	549 108	47 938	0	3 441	593 605	4 620	59 055	2 078	3 315	252	7 639	-355 853	322 290
<i>Sijoitukset -rahoitus</i>	126 849	19	1 205	0	128 073	872	32 059	4 799	10 192	626	25 691	0	174 035
<i>Sidottu pääoma</i>	1 536 248	97 319	6 821		1 636 947	567 094	381 580	70 178	136 672	1 288	449 813		2 757 312
<i>Korolliset velat</i>	857 772	0	2 430	-2 430	857 772	507 273	64 215	19 874	112 532	466	292 331	-90 365	1 735 821
<i>Oma pääoma</i>	678 476	97 319	4 391	-1 011	779 175	59 820	317 366	50 304	24 141	822	157 482	-368 532	1 021 491



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunkikonsernin kassavirta

- investoinnit 314,4 meur
- uutta lainaa 42,4 meur
- kassavaroja purettiin 64,2 meur

Kassassa 174,0 meur viime vuoden lopussa.

Rahoituslaskelma	2011	2010	2011/2010 muutos keur
Vuosikate	158 916	196 126	-37 210
Satunnaiset erät	0	192 745	-192 745
Tulorahoituksen korjauserät	-25 340	-26 670	1 330
Toiminnan rahavirta	133 576	362 201	-228 625
Investointimenot	-314 358	-585 892	271 534
Rahoitusosuudet inv.menoihin	3 713	6 002	-2 289
Pysyvien vastaavien luovutustulot	120 769	249 102	-128 333
Investointien rahavirta	-189 876	-330 788	140 912
Toiminnan ja investointien rahavirta	-56 300	31 413	-87 713
Antolainasaamisten lisäykset	-190 645	-2 182	
Antolainasaamisten vähennykset	12	2 011	
Antolainauksen muutokset	-190 633	-171	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	174 980	313 631	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-111 585	-123 853	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-20 909	13 792	
Lainakanna muutokset	42 486	203 570	
Oman pääoman muutokset	-15 505	-36 767	
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-563	257	
Vaihto-omaisuuden muutos	-23 484	-18 774	
Saamisten muutos	146 473	-201 928	
Korottomien velkojen muutos	43 324	47 253	
Muut maksuvalmiuden muutokset	165 750	-173 192	
Rahoituksen rahavirta	2 098	-6 560	
Rahavarojen muutos	-54 202	24 853	
Rahavarat 31.12.	174 035	228 237	
Rahavarat 1.1.	228 237	203 385	

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

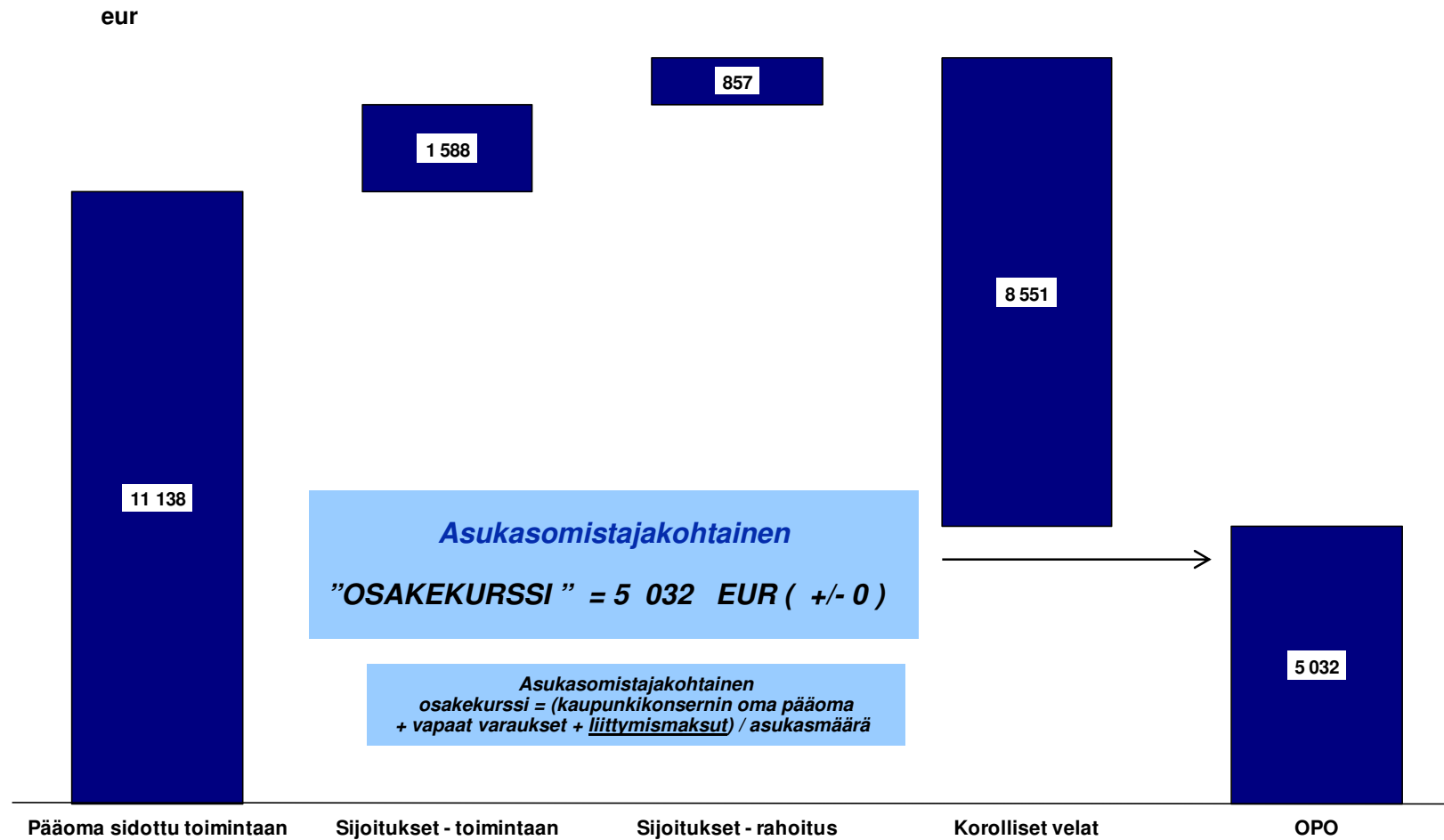
Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Vantaan kaupunki 2007 - 2011
- Vantaan kaupunkikonserni 2011
- **Vantaan kaupunkikonserni - yhteenveto**

AsukasOmistajat

Vantaan *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2011 lopussa 5 032 eur – korollisia velkoja oli peräti 8 551 eur/asukas kaupunkikonsernitasolla

31.12.2011



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunkikonserni – Kohta vain Helsinki-liitos voi pelastaa Vantaan

Vantaa on toimii kuin riskiyhtiö: ottaa rajusti velkaa ja investoi

- Vantaa on Suomen suurista kaupungeista velkaisin.
- Kaupunkikonsernilla, jossa ovat tytäryhtiöt mukana, on velkaa 8 551 euroa asukasta kohden ja asukaskohtainen nettovarallisuutta on 5032 euroa.
- Esimerkiksi Helsingillä vastaavat luvut ovat aivan päinvastaiset.
- Helsinki-konsernilla on asukaskohtaista nettovarallisuutta 15 128 euroa ja velkaa 7 046 euroa.
- Vantaan peruskaupungilla, ilman tytäryhteisöjä, oli velkaa 858 miljoonaa euroa.
- Vantaa-konsernilla tytäryhteisöineen oli velkaa 1,7 miljardia euroa.
- Pelkkä peruskaupungin velkasumma on valtavan suuri esimerkiksi Espooseen verrattuna, jolla vastaava velkaluku oli vuonna 2010 vain 215 miljoonaa euroa.
- Lisäksi Espoolla oli velan vastapainona omaa pääomaa yli kaksi miljardia euroa. Vantaan peruskaupungilla on vastaavasti velkaa enemmän kuin omaa pääomaa.
- Vantaa-konserni teki kuitenkin voittoa 28 miljoonaa euroa.
- Vantaan ongelmat lepäävätkin lainsalkussa ja investointitahdissa.

Vantaan kaupunkikonserni – Yritystalouden mittareilla Vantaan velkatilanne ei ole katastrofaalinen

Mutta suureksi kaupungiksi se on poikkeuksellinen

- **Konsernin omavaraisuusaste on 37 %. Yrity maailmassa rahoittajat ryhtyvät karsastamaan yhtiötä, kun omavaraisuusaste laskee alle 30 %.**
- **Kuntasektorin ja Vantaan velkaantumista edesauttaa osaltaan kuntasektorin lainajärjestelmä, jossa hyvät ja huonot kunnat saavat lainaa lähes samoilla ehdoilla. Tämä on mahdollista, koska kunnat ovat takaavat lainoja yhteisvastuullisesti.**
- **Vantaan ongelmana on se, että rajutkaan säästötoimet eivät itse velkakakkaa pienennä. Turhaa omaisuutta olisi myytävä.**
- **Vantaalle laaditun tasapainottamisohjelman ehdotusten joukossa ovat mukana esimerkiksi Vantaan Energian enemmistöosuuden myynti, ja 10 000 asuntoa omistavan VAV-konsernin myynti. Sitä, kuinka paljon näistä toimista olisi pitkällä aikajänteellä hyötyä, on vaikea arvioiva.**
- **Myös kustannusten hillitseminen on erittäin vaikeaa.**
- **Vantaalla on puhut iät ja ajat kustannuskurista. Viime vuonna kustannukset nousivat kuitenkin esimerkiksi kaupungin perustoiminnoissa liki 123 miljoonalla eurolla, jossa oli kasvua 10 prosenttia. Viiden vuoden aikana keskimääräinen kasvutahti on ollut 6,6 prosenttia. Luku sisältää toimintakustannukset ja poistot.**
- **Konserni investoi viime vuonna 314 miljoonalla eurolla, ja poistot olivat 130 miljoona euroa. Jos poistot ovat yhtä suuret kuin investoinnit, ”tuotantokoneisto” pysyy ennallaan. Kun investoinnit ovat suuremmat kuin poistot, tämä leipoo tulevaisuuteen entistä suurempia ylläpitokustannuksia.**
- **Vantaalla investoinnit olivat liki 2,5-kertaiset poistoihin verrattuna.**
- **Vantaan toimintatavassa on poikkeuksellista se, että kaupungilla ei ole juurikaan liikelaitoksia. Yleensä kaupungeissa esimerkiksi suuret velat ja omaisuudet sitova kiinteistömässä on nimetty talotoimi-liikelaitosten alle.**
- **Myös Vantaa voisi liikelaitoistaa toimintojaan tai suoraan osakeyhtiöittää niitä. Tämä toisi toimintaan selkeyttä, läpinäkyvyyttä ja ohjattavuutta.**

Vantaan kaupunkikonserni – **Vantaa toimii kuin kasvuyritys, joka käyttää velkaa polttoaineenaan.**

Nyt tämä tie on mitä ilmeisemmin kuljettu loppuun.

- Kaupunki on halunnut kasvaa, houkutella asukkaita ja yrityksiä. Toimintatapa on vaatinut panostuksia infrastruktuuriin, päiväkoteihin ja terveydenhuoltoon.
- Kaupunkikonserni on myös rakentanut koteja asukkailleen. Vantaa-konsernin 1,7 miljardin euron velasta 507 miljoonaa on kiinni sosiaalisessa asuntotoiminnassa.
- Ja onhan Vantaa muuttunut vuosien saatossa häkellyttävän paljon. Esimerkiksi Kehä III:n varteen on imuroitu yhtiöitä, ostoskeskuksia ja kaupunkiin on noussut uusia asuinalueita.
- Tosin kaupunki ei ole onnistunut houkuttelemaan vauraita asukkaita, toisin kuin naapurinsa. Asukaskohtainen verotulo on Vantaalla alhaisempi kuin Espoossa ja Helsingissä.
- Jos poliitikot eivät sitoudu rajuihin säästö- ja myyntitoimiin, kaupunki valuu väistämättä taseteknisesti romukoppaan.
- Edessä olisi tällöin Helsinki-kortin käyttö.
- Helsinki haluaisi yhdistää Vantaan itseensä vaikka pakolla.
- Liitospeli voi johtaa myös talouden holtittomuuteen. Vantaa voisi periaatteessa levitellä rahaa ja investoida hullutuksiin, koska pelastaja ja maksumies tulee viime kädessä rajan takaa.
- Metropolin kokonaisuuden kannalta Vantaa on ollut hyvä asia. Jos Vantaata ei olisi ollut olemassa, Helsinki ei olisi kyennyt rakentamaan ja kehittämään Vantaan alueita kuin nyt on tehty.
- Jos Helsinki ja Vantaa yhdistetään tulevaisuudessa, Vantaa on ollut kuin erillinen kehitysyritys, joka liitoksen myötä fuusioidaan takaisin kantaemoon.