

Vantaan kaupunginkonsernin tilinpäätösanalyysi 2010

versio : 23.6.2011

Bo-Erik Ekström / B&MANs

Vesiliiketoiminnan siirtyminen vaikuttaa niin tuloslaskelman, taseen kuin rahoituslaskelmankin eriin

- Konsernitilinpäätöksessä kaupasta syntynyt kirjanpidollinen myyntivoitto oli Espoossa eliminoitu kokonaisuudessaan eikä kuntayhtymän Espoon omistusosuutta (27,09 %) vastaavalta osalta.
- Satunnainen tuotto Helsingin kaupungilla oli HSY kaupasta 549 meur, josta konsernitilinpäätöksessä eliminoitiin 57,56 % eli 316 meur, eli konsernilla osaeliminoinnin jälkeen saatu tuotto HSY kaupasta on 233 meur
- Vesilaitostoimintojen myynnin vaikutus konsernitilinpäätöksen tilikauden ylijäämään oli Espoossa siis nolla eura mutta Helsingissä 263 miljoonaa euroa.
- Vantaan konsernitilinpäätöksessä kaupasta syntynyt kirjanpidollinen 196 meur myyntivoitto oli eliminoitu ainoastaan 1,7 % edestä eikä kuntayhtymän Vantaan omistusosuutta (19,40 %) vastaavalta osalta
- Kunta-Kilan yleisohjeen mukaan lähtökohtana on se ajastus, että HSY transaktiossa kaupunki on myynyt muun kuin oman jäsenosuutensa osuuden niin sanotusti konserninsa ulkopuolelle eli muille HSY:n jäsenkunnille. Helsinki ,Espoo ja myös Vantaa ovat tulkinneet yleisohjeen kovin eri tavalla.
- Espoo on nyt korjannut konsernitilinpäätöstään ja 234,9 meur myyntivoitosta on nyt eliminoitu Espoon omistusosuus 27,09 % , eli 63,6 meur konsernituloksesta : **Espoon korjattu tulos 104,3 +171,3 => 275,6 meur**
- **Vantaa joutuu tekemään vastaavanlaisen korjauksen , eli myyntivoitto konsernitasolla on korjauksen jälkeen 158 meur ja konsernin nettotulos 194,4 meur – olemme tässä analyysissä tehneet tarvittavat korjaukset**
- Olemme sitä mieltä että Espoon alkuperäinen tapa kirjata tätä transaktiota on läpinäkyvämpi ja antaa paremman ja realistisemman kuvan konsernituloksen tasosta – mutta huolestuttavaa on että näinkin mittavasta transaktiosta on kolme eri kirjauskäytäntöä jotka olennaisesti vaikuttavat kaupunkien konsernitulostasoihin ja sitä kautta myös omiin pääomiin . Bruttovaikutus on yli 200 meur.
- Kaupunkien tilintarkastajat , valtaosaltaan Kuntaliitto konsernin palveluksessa , on myös pystyttävä tarkastamaan kaupunkien konsernitilejä koska ovat asukasomistajien edun valvojia – ja keskustelua pitää myös käydä siitä onko pitkän päälle terveellistä että Kuntaliitto joka rahoittaa toimintansa kaupunkien jäsenmaksuilla myös tarkastavat niiden tilejä – vaikka se tapahtuukin erillisessä tytäryhtiössä.

Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Vantaan kaupunki 2006 - 2010**
- **Vantaan kaupunkikonserni 2010**
- **Yhteenveto – Vantaan kaupunkikonserni**

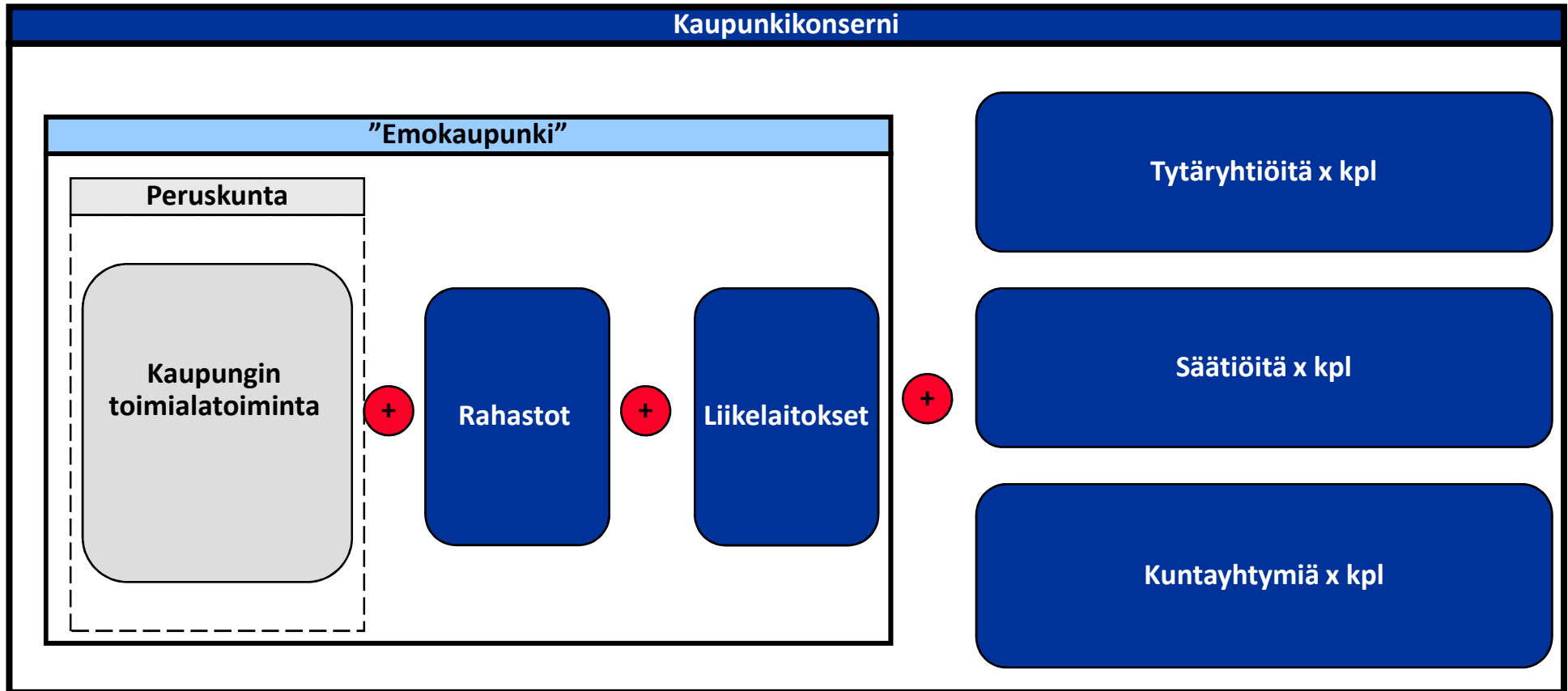
Kuntien tilipäätösanalyysit

- ***Kuntien tilipäätösanalyysien*** tavoite on tarjota kuntalaisille, päättäjille, medialle sekä muille kuntataloudesta kiinnostuneille tahoille riippumaton ja analyttinen väline kaupunkien taloudellisen tilan seurantaan.
- Analyysi on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja. Lähestymistapa mahdollistaa kuntien taloudellisen kehityksen seuraamisen aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla.
- Seuranta on säännöllistä ja sen tarkoituksena on helpottaa kuntatalouden ja kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisätä sen läpinäkyvyyttä. Näin analyysien tarkoituksena on edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostavuuden kohenemistä ja kannustaa myös kuntalaisten ja yksityisen sektorin aktiivisempaa osallistumista kuntataloudesta käytävään keskusteluun.
- Analyyseissä kuntien asukkaita kutsutaan **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistajakäsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Asukkaat sekä rahoittavat kuntien toiminnan että käyttävät niiden tarjoamia palveluita. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta muistuttaa myös siitä, että kuntalaisten intresseissä on valvoa ja pohtia, kuinka kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja hallitaan ja hyödynnetään.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi päivitetään vuoden mittaan suurimpien kuntien tilinpäätösanalyysien versiot.

B&MANs

Suurkaupunkien konsernirakenne

– B&MANs analyysi kattaa koko kaupunkikonsernin



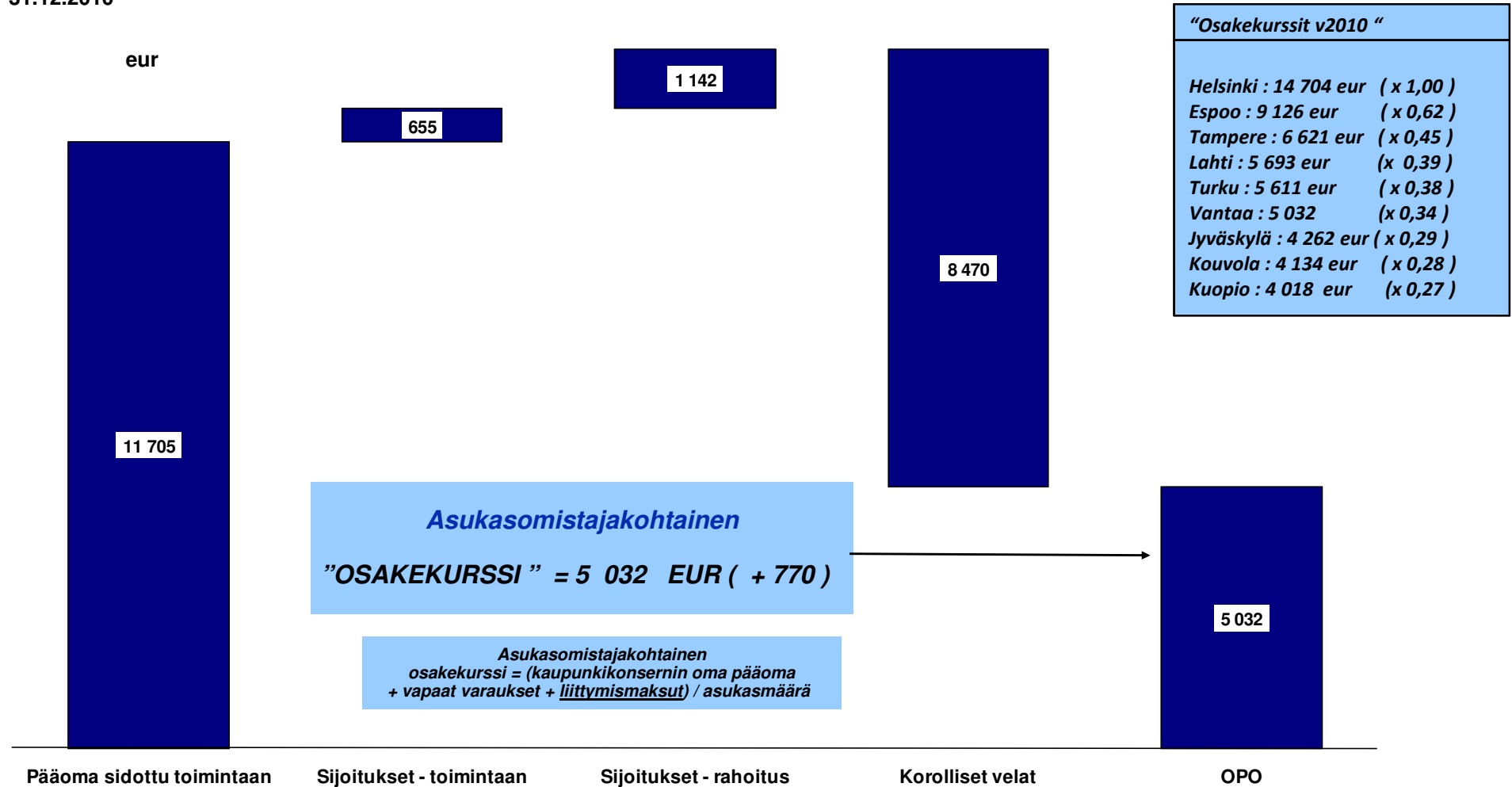
Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Vantaan kaupunki 2006 - 2010**
- **Vantaan kaupunkikonserni 2010**
- **Yhteenveto – Vantaan kaupunkikonserni**

B&MANs

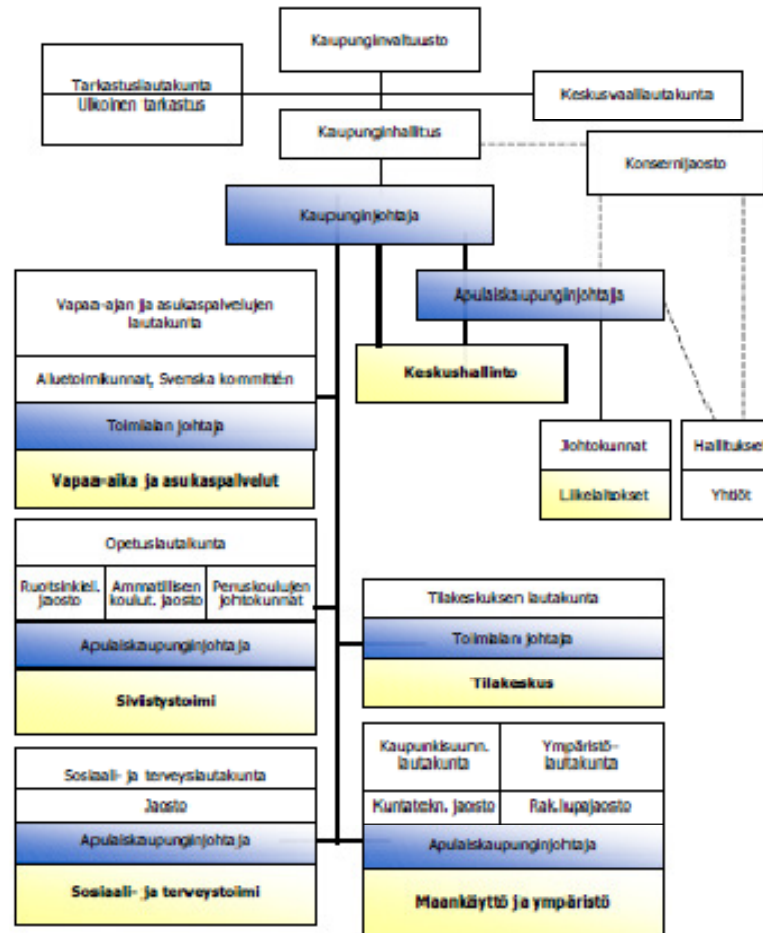
Vantaan *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2010 lopussa 5 032 eur – **korollisia velkoja oli peräti 8 470 eur/asukas** kaupunkikonsernitasolla

31.12.2010



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

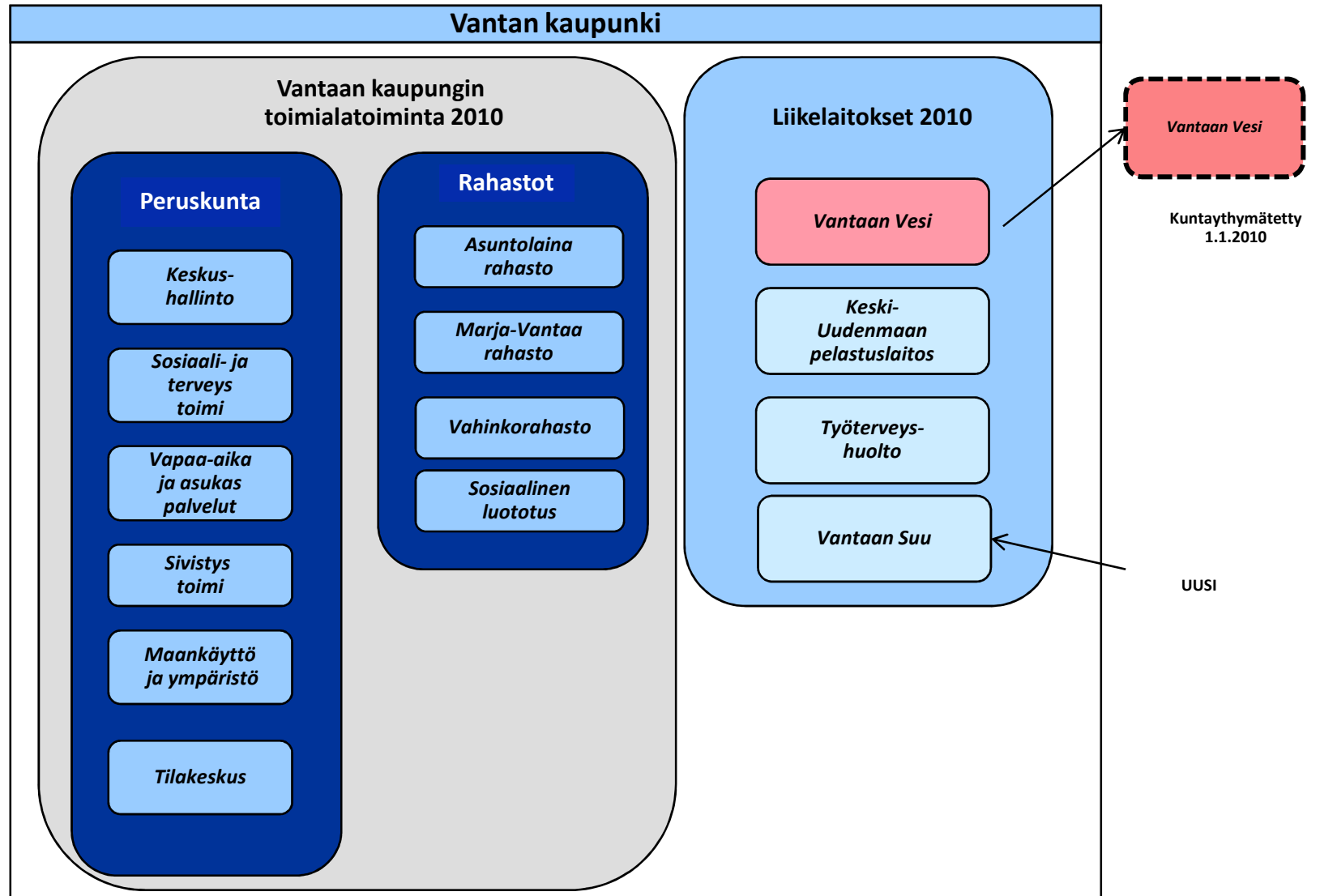
Vantaan kaupungin organisaatio



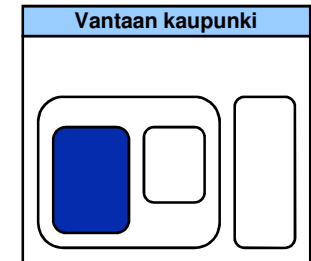
**Henkilöstö =
11 332**

**Henkilöstö-
kulut =
461,9 meur**

Vantaan kaupungin rakenne vuonna 2010

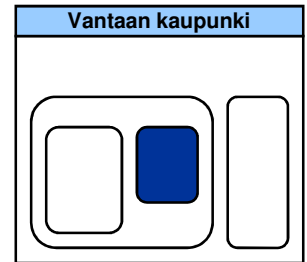


Verotulot ja muut perustoiminnan tulot eivät olleet tasapainossa peruspalveluiden menoja kanssa – pääomia peruskunnan toiminta sitoo 1 441,6 meur edestä



Vantaan kaupunki 2010	Perus kunta
Tulot	1 346 360
Menot	1 086 602
Toim.kate	259 758
Poistot	61 261
Liikevoitto	198 497
	14,74 %
Rahoituskulut	-12 250
Rahoitustuotot	29 229
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Alipariarvot&arvonalentumiset	
Nettotulos	215 476

	Vantaan kaupunki 2010	Perus kunta
<i>Mihin sidottu</i>	Sidottu toimintaan	1 017 671
	Sijoitukset - toimintaan	312 728
	Sijoitukset -rahoitus	111 190
<i>Miten rahoitettu</i>	Sidottu pääoma	1 441 589
	Korolliset velat	755 167
	Oma pääoma	686 422

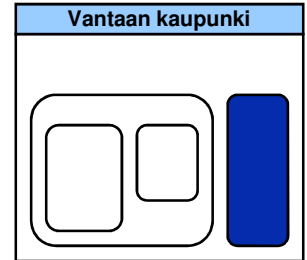


Vantaan kaupungilla on neljä rahastoa ja niihin allokoitu 77,3 meur pääomia

Rahastot 2010	Asuntolaina- rahasto	Marja Vantaa	Vahinko rahasto	Sosiaalinen luototus	Rahastot yhteensä
Tulot	1	3	667	0	671
Menot	102	1 097	1 126	0	2 325
Toim.kate	-101	-1 094	-459	0	-1 654
Poistot	0	0	0	0	0
Liikevoitto	-101	-1 094	-459	0	-1 654
	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Rahoituskulut	11	0	0	12	23
Rahoitustuotot	1 600	0	0	14	1 614
Verot	0	0	0	0	0
Nettotulos	1 510	-1 094	-459	26	-17
	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %

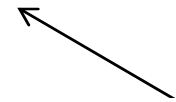
<i>Mihin sidottu</i>	Sidottu toimintaan	13 726	3 937	10 958	1 402	30 023
	Sijoitukset	47 267	0	0	0	47 267
	Kassa	0	0	0	24	24
	Sidottu pääoma	60 993	3 937	10 958	1 426	77 314
<i>Miten rahoitettu</i>	Lainat kaupungilta/kunnalta	0	0	0	0	0
	Muut rahottajat	0	0	0	0	0
	Korolliset velat	0	0	0	0	0
	Oma pääoma	60 993	3 937	10 958	1 426	77 314

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

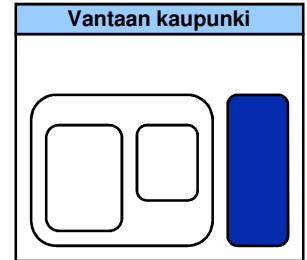


Vantaan kaupungin liikelaitosten liikevaihto vuonna 2010 oli 45 meur – Vantaan Veden liikevaihto oli vuonna 2009 45,8 meur ja siitä 12,6 meur oli kaupungin sisäistä toimintaa

	Vantaan kaupungin liikelaitoks 2010	Keski-Uuden. Pelastuslaitos	Vantaan Suun terveydenhuolto	Työterveys huolto	Yhteensä
keur					
Tulot	30 016	11 906	4 033	45 955	
Menot	28 531	10 613	4 276	43 420	
Toimintakate	1 485	1 293	-243	2 535	
<i>Poistot</i>	627	339	5	971	
Liikevoitto	858	954	-248	1 564	
	2,86 %	8,01 %	-6,15 %	3,40 %	
Rahoituskulut	0	-93	-11	-104	
Rahoitustuotot	7	1	0	8	
Verot	0	0	0	0	
Nettotulos	865	862	-259	1 468	
	2,88 %	7,24 %	-6,42 %	3,19 %	
<i>Peruspääomakorvaus</i>	0	-39	-3	-42	
Tulos	865	823	-262	1 426	
	2,88 %	6,91 %	-6,50 %	3,10 %	



uusi



**Vantaan kaupungin liikelaitokset sitovat toimintaansa ainoastaan 7,2 meur –
Vantaan Veteen oli vounna 2009 sidottu 177 meur**

keur

		Liikelaitokset 2009	Keski-Uuden. Pelastuslaitos	Vantaan Suun terveydenhuolto	Työterveys huolto	Yhteensä
<i>Mihin sidottu</i>	<i>Sidottu toimintaan</i>		1 578	3 247	1 271	6 096
	<i>Sijoitukset - rahoitus</i>		0	0	0	0
	<i>Sijoitukset - toimintaa</i>		286	823	1	1 110
		Sidottu pääoma	1 864	4 070	1 272	7 206
<i>Miten rahoitettu</i>	<i>Lainat kaupungilta/kunnalta</i>		0	2 274	150	2 424
	<i>Muut rahoittajat</i>		0	0	0	0
	<i>Korolliset velat</i>		0	2 274	150	2 424
	<i>Oma pääoma</i>		1 864	1 796	1 122	4 782

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Vantaan kaupunki

keur

Vantaan kaupunki 2010	Perus kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki
Tulot	1 346 360	671	45 955	21 998	1 414 984
Menot	1 086 602	2 325	43 420	-21 998	1 154 345
Toim.kate	259 758	-1 654	2 535		260 639
Poistot	61 261	0	971		62 232
Liikevoitto	198 497	-1 654	1 564		198 407
	14,74 %		3,40 %		14,02 %
Rahoituskulut	-12 250	23	-104	104	-12 227
Rahoitustuotot	29 229	1 614	8	-146	30 705
Verot	0	0	0		0
Peruspääomakorvaus			-42	42	0
Alipariarvot&arvonalentumiset					
Nettotulos	215 476	-17	1 426		216 885
					15,33 %

Vantaan kaupunki 2010	Perus kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki
Sidottu toimintaan	1 017 671	30 023	6 096		1 053 790
Sijoitukset - toimintaan	312 728	47 267	0	3 436	356 559
Sijoitukset - rahoitus	111 190	24	1 110	0	112 324
Sidottu pääoma	1 441 589	77 314	7 206		1 522 673
Korolliset velat	755 167	0	2 424	-2 424	755 167
Oma pääoma	686 422	77 314	4 782	-1 012	767 506
Peruspääoma			1 012		

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupungin tulot

2010



Verotulot kasvoivat vuonna 2010 reippaasti 41,1, meur:lla – veroprosentin nosto (+ 0,50%) edusti tästä 18,3 meur

Vantaan Kaupunki	2010	2009	2008	2007	2006	ERO 2010/2009	5v CAGR	2010/2009 %
Kunnan tulovero	697 064	670 927	644 407	599 251	559 113	26 137	5,67 %	3,90 %
Osuus yhteisöveron tuotoista	48 366	39 249	58 830	59 119	47 256	9 117	0,58 %	23,23 %
Kiinteistövero	59 286	53 444	51 339	49 465	42 858	5 842	8,45 %	10,93 %
Koiraverot/Muut verot	2	2	2	271	291	0		
Verot yhteensä	804 718	763 622	754 578	708 106	649 518	41 096	5,50 %	1,20 %
Osuus yhteisöveron tuotoista	6,01 %	5,14 %	7,80 %	8,35 %	7,28 %			
Kiinteistövero	7,37 %	7,00 %	6,80 %	6,99 %	6,60 %			
Verotettavat tulot (verotulot/vero %)	3 668 758	3 626 632	3 483 281	3 239 195	3 022 232		4,97 %	
Veroprosentti	19,00	18,50	18,50	18,50	18,50			
Veroprosenttin tuotto (1%)	36 688	36 266	34 833	32 392	30 222			

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Valtionosuudet olivat maksuperusteisesti 15,2 meur suuremmat suhteessa vuoteen 2009 – osuuksien analysointia on haasteellista koska niiden käsittely ja raportointi on kirjanpidossa muuttunut.

VANTAAN KAUPUNKI		2005 Vantaa	2006 Vantaa	2007 Vantaa	2008 Vantaa	2009 Vantaa	2010 Vantaa	Muutos 2010/2009
	Asukkaita	187 281	189 700	189 711	194 600	197 636	199 930	4 889
	Vero %	18,50 %	18,50 %	18,50 %	18,50 %	18,50 %	19,00 %	0,50 %
Peruspalveluiden valtionosuus							188 902	
Yleinen		6 341	4 143	3 602	3 352	-838	0	
Sosiaali- ja terveydenhuolto		69 243	76 621	83 081	97 343	111 118	0	
Opetus- ja kulttuuritoimi		51 827	57 339	59 248	58 706	59 511	2 218	
v2010 järjestelmämuutoksen tasaus								
Valtionosuudet brutto		127 411	138 103	145 931	159 401	169 791	191 120	21 329
Verotulojen tasaus		-55 576	-48 692	-50 323	-53 300	-59 279	-62 159	-2 880
Valtionosuudet netto		71 835	89 411	95 608	106 101	110 512	128 960	18 448

Valtionosuuksien käsittely kirjanpidossa on muuttunut 1.1.2010 ja vertailu edellisiin vuosiin on huono :

- Elatustuen palautukset yht. 629,2 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan muihin toimintatuottoihin
- Kotikuntakorvaustulot yht. 1 399,3 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan myyntituottoihin
- Kotikuntakorvausmenot yht. 5 174,1 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan palvelujen ostoihin.

Eli faktiset maksut olivat vuonna 2010 yhteensä 125 754 keur – vuonna 2009 110 512 keur. (+ 15,2)

Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston 23.2.2010 antaman ohjeistuksen mukaan ” Vuoden 2010 tilinpäätöksessä vertailutietona vuodelta 2009 riittää Valtionosuudet yhteensä, koska järjestelmän muutoksen vuoksi vastaavia eriä ei ole mahdollista erotella”.

**Kokonaisuudessaan tuloja kertyi kaupunkitasolla vuonna 2010 1 414,9 meur,
238,2 meur enemmän kuin vuonna 2009**

Vantaan Kaupunki	2010	2009	2008	2007	2006	ERO 2010/2009	5v CAGR	2010/2009 %
<i>Myyntituotot</i>	43 758	67 460	65 758	61 485	59 702	-23 702	-7,47 %	-35,13 %
<i>Maksutuotot</i>	61 673	63 104	60 182	52 758	51 429	-1 431	4,65 %	-2,27 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	31 054	26 970	21 733	22 553	23 996	4 084	6,66 %	15,14 %
<i>Vuokratuotot</i>	0	0	0	0	0	0		
<i>Muut tuotot</i>	46 431	40 412	48 534	40 473	38 716	6 019	4,65 %	14,89 %
Toimintatuotot	182 916	197 946	196 207	177 269	173 843	-15 030	1,28 %	-7,59 %
Valmistus omaan käyttöön	96 727	104 708	90 098	71 025	69 798	-7 981	8,50 %	-7,62 %
<i>Verotulot</i>	804 718	763 622	754 578	708 106	649 518	41 096	5,50 %	5,38 %
<i>Valtionosuudet</i>	128 960	110 512	106 110	95 609	90 185	18 448	9,35 %	16,69 %
Verot ja valtionosuudet	933 678	874 134	860 688	803 715	739 703	59 544	5,99 %	6,81 %
<i>Satunnaiset tuotot</i>	201 663	0	0	0	0	201 663		
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0	0		
Myyntivoitot/tappiot	201 663	0	0	0	0	201 663		
" Liikevaihto "	1 414 984	1 176 788	1 146 993	1 052 009	983 344	238 196	9,52 %	20,24 %

1.1.2010 HSE ympäristöpalvelut kuntayhtymään siirtyivät Vantaan Veden toiminnot jolloin kirjattiin jo aikaisemmin mainittu 201,7 meur myyntivoitto.

Vantaan kaupungin menot

2010



B&MANs

Vuoden 2010 kustannusmassa (m.l. poistot) kasvoivat yli 56 meur - kasvuvauhti oli 4,9 % eli alhaisempi kuin kaupungin korkea 5 vuoden kasvuvauhti – *onko Vantaan kaupunki saamassa kustannusmassa kehityksensä kuriin ?*

Vantaan Kaupunki	2010	2009	2008	2007	2006	ERO 2010/2009	5v CAGR	2010/2009 %
" Liikevaihto "	1 414 984	1 176 788	1 146 993	1 052 009	983 344	238 196	9,52 %	20,24 %
<i>Palkat ja palkkiot</i>	360 828	355 441	337 839	313 250	298 737	5 387	4,83 %	1,52 %
<i>Eläkekulut</i>	86 038	84 613	82 114	76 702	71 466	1 425	4,75 %	1,68 %
<i>Muut hlö sivukulut</i>	15 000	17 674	25 138	24 120	23 070	-2 674	-10,20 %	-15,13 %
Henkilöstökulut yhteensä	461 866	457 728	445 091	414 072	393 273	4 138	4,10 %	0,90 %
Palvelujen ostot	536 822	496 205	456 772	404 907	388 794	39 433	8,40 %	8,19 %
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	24 193	43 610	50 552	45 186	43 163	-6 942	-13,47 %	-44,52 %
Avustukset	84 632	81 858	77 096	73 561	72 216	4 762	4,05 %	3,39 %
Vuokratulut	0	0	0	0	0	0		
Muut toimintakulut	46 832	44 028	42 472	36 900	33 745	1 556	8,54 %	6,37 %
Toiminnankustannukset	1 154 345	1 123 429	1 071 983	974 626	931 191	42 947	5,52 %	2,75 %
Toimintakate	260 639	53 359	75 010	77 383	52 153	195 249		
Poistot	62 232	71 543	67 013	60 925	56 723	4 530		
Liikevoitto	198 407	-18 184	7 997	16 458	-4 570	190 719		

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Rahoitustoiminnan tulos oli 14,7 meur parmpi kuin vuonna 2009 ja kun tähän liitetään HSY transaktiosta syntynyt myyntivoitto kaupungin nettotulos

Vantaan Kaupunki	2010	2009	2008	2007	2006	ERO 2010/2009
Liikevoitto	198 407	-18 184	7 997	16 458	-4 570	216 591
<i>Korkotuotot</i>	13 412	2 208	3 651	3 547	2 548	11 204
<i>Muut rahoitustuotot</i>	17 293	17 611	17 285	17 799	15 177	-318
<i>Korkokulut</i>	-11 832	-15 415	-25 507	-22 263	-15 494	3 583
<i>Muut rahoituskulut</i>	-395	-631	-271	-294	-256	236
Rahoitusnetto	18 478	3 773	-4 842	-1 211	1 975	14 705
Arvon alentumiset	0	0	0	0	0	0
Netto tulos	216 885	-14 411	3 155	15 247	-2 595	231 296

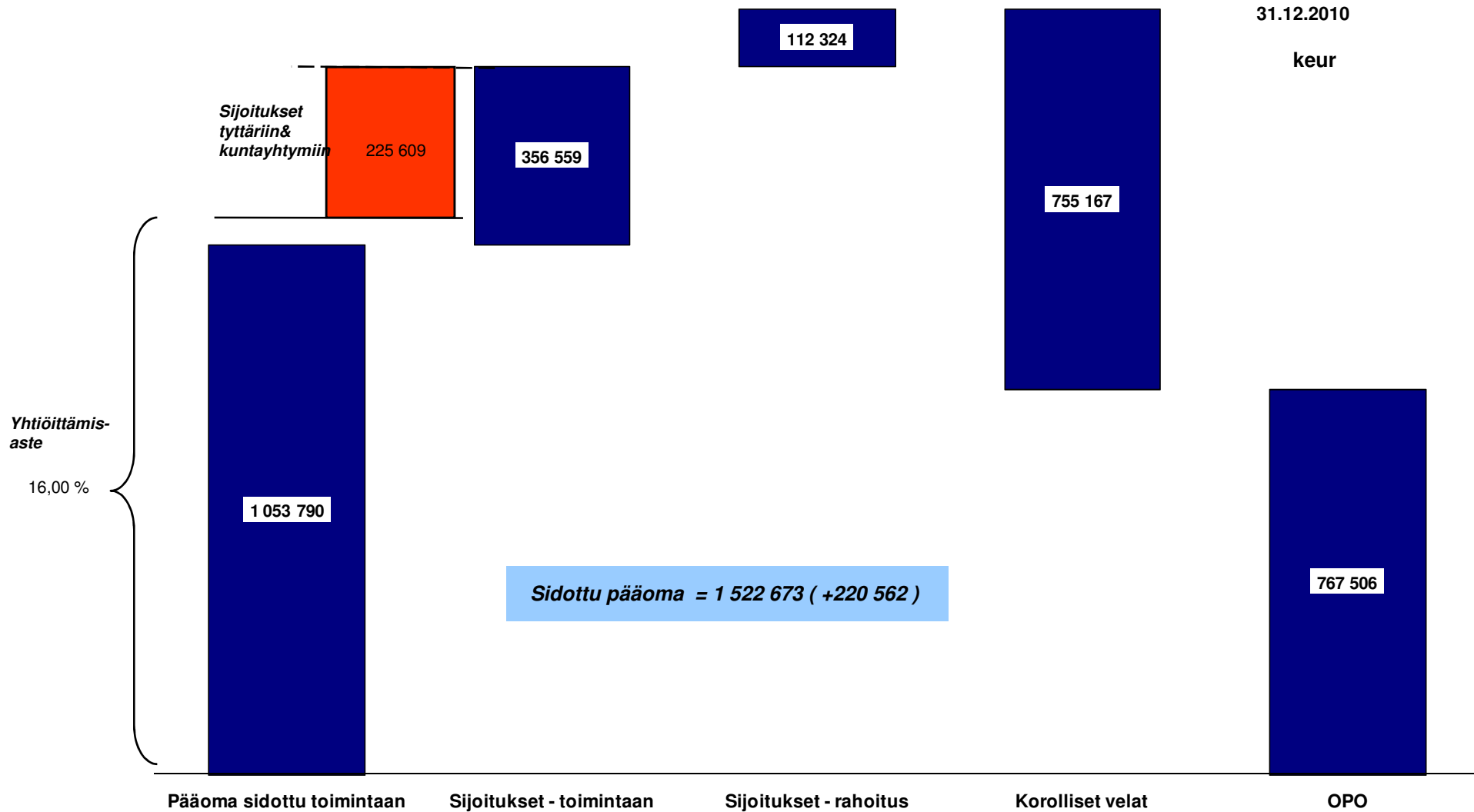
Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Kaupungin kustannusmassa oli 1 216,6 meur – palveluostojen osuus oli 44,1 % koko kustannusmassasta (= ulkoistamisaste) – kaupunki työllistää 11 332 henkilöä

Vantaan kaupunki	2010	2009	2008	2007	2006	ERO 2010/2009	5v CAGR	2010/2009 %
Kustannusmassa (toimintakulut+poistot)	1 216 577	1 194 972	1 138 996	1 035 551	987 914	21 605	5,34 %	1,81 %
Ulkoistamisaste (kaupunki)	44,13 %	41,52 %	40,10 %	39,10 %	39,36 %	2,60 %	2,90 %	6,26 %
Henkilöstö	11 332	11 416	11 694	11 404	11 353	-84	-0,05 %	-0,74 %
Henkilöstökulut/hlö (eur)	40 757,68	40 095,30	38 061,48	36 309,37	34 640,45	662,37	4,15 %	1,65 %

B&MANs

Vantaan kaupungilla on lähes yhtä paljon velkaa kun sillä on omia pääomia – sijoitukset tyttäriin ja kuntayhtymiin 225,5 meur – HSY:n 234,8 meur lainasaaminen on kirjattu ”muihin saamisiin” eikä sijoituksiin



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vuoden 2010 toiminnasta jäi kassan 2,1 meur ja myös tässä HSY transaktio näkyy monella rivillä:

- **satunnaisiin eriin myyntivoitto**
- **investointimenoihin on kirjattu Vantaan kaupungin sijoitettu peruspääoma 98,6 meur**
- **luovutustuloihin syntynyt myyntivoitto**
- **saamisten muutoksiin kaupungin laina HSY:lle**

Eli transaktiolla ei ollut kassavirta vaikutusta

Vantaan kaupunki			2010	2009	2010/2009 muutos
Rahoituslaskelma					
Vuosikate			77 454	57 132	20 322
Satunnaiset erät			201 663	0	201 663
Tulorahoituksen korjauserät			-22 855	-18 076	-4 779
Toiminnan rahavirta			256 262	39 056	217 206
Investointimenot			-209 293	-125 814	-83 479
Rahoitusosuudet inv.menoihin			6 693	3 563	3 130
Pysyvien vastaavien luovutustulot			191 461	21 660	169 801
Investointien rahavirta			-11 139	-100 591	89 452
Toiminnan ja investointien rahavirta			245 123	-61 535	306 658
Antolainasaamisten lisäykset			-68	-3 049	
Antolainasaamisten vähennykset			597	704	
Antolainauksen muutokset			529	-2 345	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys			80 000	160 000	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys			-47 137	-43 327	
Lyhytaikaisten lainojen muutos			-1 551	6 475	
Lainakannan muutokset			31 312	123 148	
Oman pääoman muutokset			-163	0	
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset			247	-129	
Vaihto-omaisuuden muutos			-25 868	-7 388	
Saamisten muutos			-236 824	4 769	
Korottomien velkojen muutos			-12 167	5 264	
Muut maksuvalmiuden muutokset			-274 612	2 516	
Rahoituksen rahavirta			-242 934	123 319	
Rahavarojen muutos			2 189	61 784	
Rahavarat 31.12.			112 324	110 133	
Rahavarat 1.1.			110 133	48 348	

Data : Vantaan kaupunki
Analyysi : B&MANs

Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Vantaan kaupunki 2006-2010**
- **Vantaan kaupunkikonserni 2010**
- **Yhteenveto - Vantaan kaupunkikonserni**

Vantaan kaupungin tytäryhtiötoiminta – *kuusi laajempaa kokonaisuutta*

2010

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupungin konserni			
Vantaan kaupunki	Kuntayhtymät	Säätiöt	Kiinteistöt
	<ul style="list-style-type: none"> 1 500 EVTEK-kuntayhtymä 2 508 Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri ky 3 510 Keski-Uudenmaan Vesiensuojelun kuntayhtymä 4 515 Kärkulla kommunalförbund för omsorger ky 5 530 Pääkaupunkiseudun Yhteistyövaltuuskunta 6 535 Uudenmaan Päihdehuollon kuntayhtymä 7 540 ETEVA 8 550 Västra-Nylands folkhögskola - kansanopiston 9 555 Uudenmaan liitto 10 560 HSY 11 570 HSL 	<ul style="list-style-type: none"> 1 600 Helsingin Pitäjän Kirkonkylän säätiö 2 610 Tiedekeskussäätiö 3 620 Vantaan Jäähallisäätiö 	<ul style="list-style-type: none"> 1 102 As Oy Niittytie 9 2 120 Koy Itäkehä 3 125 Koy Katriinanrinne 4 130 Koy Kehäportti 5 140 Koy Kehäsuora 6 160 Koy Lehdokkietien Virastotalo 7 170 As Oy Vantaan Sepänpuisto 8 175 Koy Plane 9 180 Koy Tiedepuisto 10 185 Koy Pakkalan Kartanonkoski 92 11 186 Koy Pakkalan Kartanonkoski 97 12 188 Koy Vantaan Kartanonkoski 99 13 190 Koy Tikkurilan Keskustapysäköinti 14 194 Koy Pakkalan Kartanonkoski 10 15 200 Koy Tikkurilan Terveysasema 16 205 Koy Vantaan Ahven 17 210 Koy Vantaan Kauppalantalo 18 220 Koy Vantaan Maakotkantie 10 19 221 As Oy Vantaan Maarukka 20 225 As Oy Vantaan Pihka 21 226A Asunto Oy Vantaan Tuokkonen 22 227A Asunto Oy Vantaan Vasu 23 228A Asunto Oy Vantaan Laari 24 229A Asunto Oy Vantaan Tiinu 25 230A Asunto Oy Vantaan Solkipuu 26 231A Asunto Oy Vantaan Antaksentie 14 27 232A Asunto Oy Vantaan Pakkalanrinne 9 28 240 Koy Tikkurilan Urheilutalo 29 250 Koy Vantaan Uudentuvantie 12 30 270 Koy Länsi-Vantaa Liikuntalaitokset 31 273 Koy Vantaan Erikas 32 352 Koy Korson Toimistokeskus 33 366 Koy Piispankylän Mestarintie 34 369 Koy Vantaan Finn-Ekonomia
	<p>Liiketoimintaa harjoittavat</p> <ul style="list-style-type: none"> 1 100 Kauppiaitten Kauppaoppilaitos Oy 2 101 Continental Estate Ltd Oy 3 110 Vantaan Innovaatioinstituutti Oy 4 128 Kanniston Rakennustoimi Oy 5 131 Vantaan Markkinointi Oy 6 233 Pakkala Development Oy Vanha nimi ei käytössä 7 255 Korson Keskustakiinteistöt Oy 8 260 Korson Pienteollisuustalo 9 271 Myyrmäen Urheiluhallit 10 272 Hyvinvointikeskus Vivamus 11 274 Continental Estate Ltd Oy (ent.Peuratie 25) 		
	<p>Arava</p> <ul style="list-style-type: none"> 1 360 VAV konserni 		
	<p>Energia toimintaa</p> <ul style="list-style-type: none"> 1 320 Vantaan Energia Oy 		

Vantaan kaupunki on jo vuonna 1986 keskittänyt omistamansa vuokratalo-yhtiöt yhdeksi kokonaisuudeksi – **VAV-konserniksi** , joka rakennuttaa ja omistaa kaupungin vuokra-asunnot

Arava		Vantaan kaupunki 2010		Arava toiminta (VAV oy)	
1	360 VAV konserni	Tulot	75 041		
		Menot	36 915		
		Toim.kate	38 127		
		Poistot	19 887		
		Liikevoitto	18 239	24,31 %	
		Rahoituskulut	-13 288		
		Rahoitustuotot	800		
		Verot	0		
		Peruspääomakorvaus	0		
		Tuloksen oikaisut	0		
		Nettotulos	5 752	7,66 %	

Vantaan kaupunki 2010		Arava toiminta (VAV oy)	
Sidottu toimintaan	567 675		
Sijoitukset - toimintaan	5 282		
Sijoitukset -rahoitus	22 313		
Sidottu pääoma	595 270		
Korolliset velat	540 756		
Oma pääoma	54 514		

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

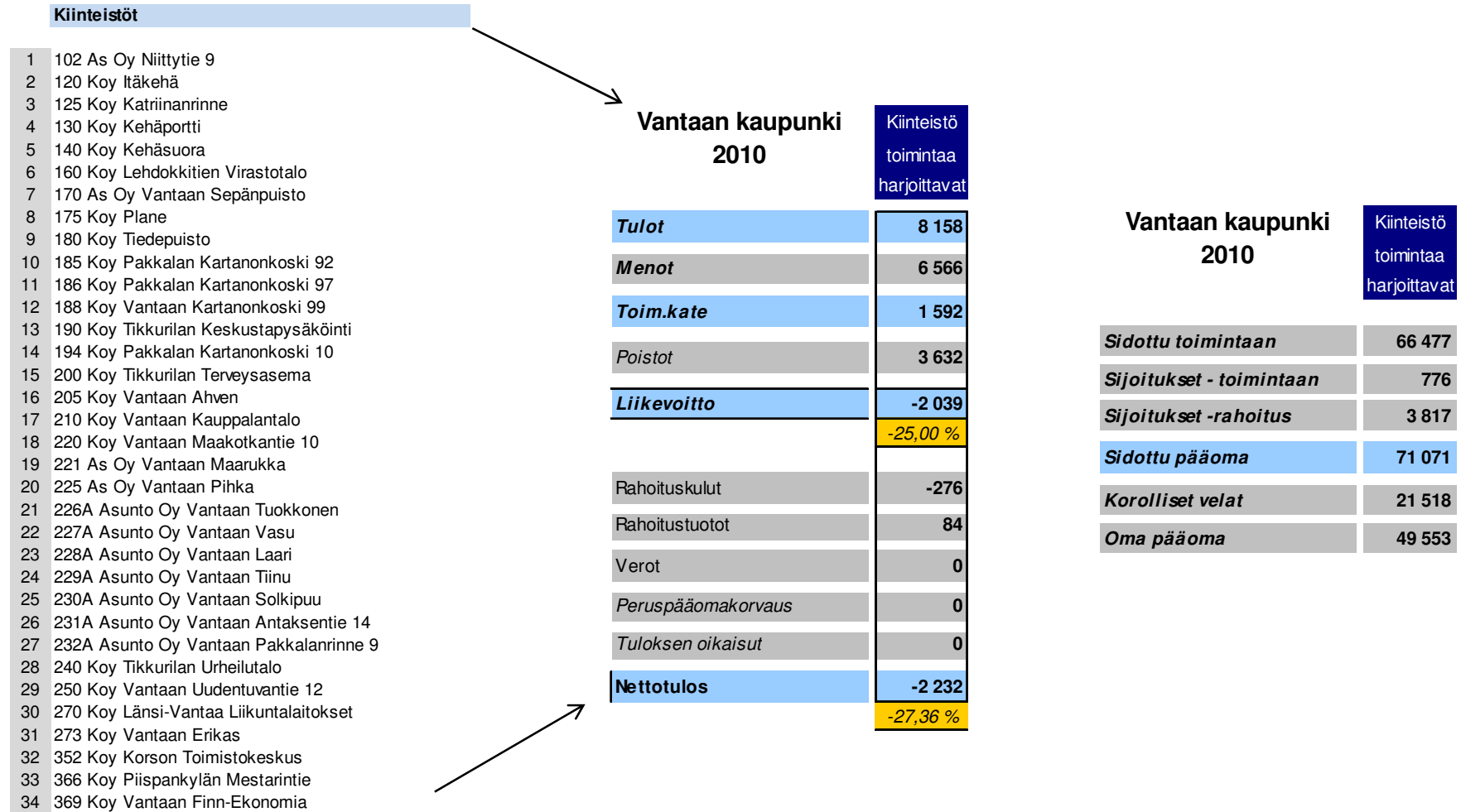
Vantaan kaupungin energiatoiminta on organisoitu Vantaan Energia konserniin – liikevoittoa 48,8 meur (16,85 %)

Energia toimintaa		Vantaan kaupunki 2010		Energia toimintaa harjoittavat	
1	320 Vantaan Energia Oy	Tulot	289 475	Tulot	289 475
		Menot	220 511	Menot	220 511
		Toim.kate	68 964	Toim.kate	68 964
		Poistot	20 191	Poistot	20 191
		Liikevoitto	48 773	Liikevoitto	48 773
			16,85 %		16,85 %
		Rahoituskulut	-995		
		Rahoitustuotot	1 292		
		Verot	0		
		Peruspääomakorvaus	0		
		Tuloksen oikaisut	-1 789		
		Nettotulos	47 281		
			16,33 %		

Vantaan kaupunki 2010		Energia toimintaa harjoittavat	
Sidottu toimintaan	278 334	Sidottu toimintaan	278 334
Sijoitukset - toimintaan	57 434	Sijoitukset - toimintaan	57 434
Sijoitukset - rahoitus	48 281	Sijoitukset - rahoitus	48 281
Sidottu pääoma	384 049	Sidottu pääoma	384 049
Korolliset velat	65 757	Korolliset velat	65 757
Oma pääoma	318 292	Oma pääoma	318 292

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Kaupungin kiinteistötoiminta sitoo pääomia 71,1 meur edestä ja toiminta on tappiollista – asunto- ja kiinteistöyhtiöitä on peräti 34 kpl



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Omassa **liiketoiminnassa** (pois lukien energiatoiminta) Vantaan kaupungilla on kiinni 142,1 meur jonka tuotto on alhainen 2,8 %

Liiketoimintaa harjoittavat		Vantaan kaupunki 2010		Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat
1	100 Kauppiaitten Kauppaoppilaitos Oy	Tulot	28 279	
2	101 Continental Estate Ltd Oy	Menot	17 055	
3	110 Vantaan Innovaatioinstituutti Oy	Toim.kate	11 224	
4	128 Kanniston Rakennustoimi Oy	Poistot	7 327	
5	131 Vantaan Markkinointi Oy	Liikevoitto	3 897	
6	233 Pakkala Development Oy Vanha nimi ei käytössä		13,78 %	
7	255 Korson Keskustakiinteistöt Oy	Rahoituskulut	-1 956	
8	260 Korson Pienteollisuustalo	Rahoitustuotot	109	
9	271 Myyrmäen Urheiluhallit	Verot	0	
10	272 Hyvinvointikeskus Vivamus	Peruspääomakorvaus	0	
11	274 Continental Estate Ltd Oy (ent.Peuratie 25)	Tuloksen oikaisut	0	
		Nettotulos	2 050	
			7,25 %	

Vantaan kaupunki 2010		Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat
Sidottu toimintaan	127 299	
Sijoitukset - toimintaan	2 216	
Sijoitukset -rahoitus	12 544	
Sidottu pääoma	142 058	
Korolliset velat	118 249	
Oma pääoma	23 809	

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Kaupungilla on 3 säätiötä

- Säätiöt**
- 1 600 Helsingin Pitäjän Kirkonkylän säätiö
 - 2 610 Tiedekeskussäätiö
 - 3 620 Vantaan Jäähallisäätiö

Vantaan kaupunki 2010		Säätiö- toiminta
Tulot	9 343	
Menot	9 105	
Toim.kate	238	
Poistot	153	
Liikevoitto	86	0,92 %
Rahoituskulut	-24	
Rahoitustuotot	15	
Verot	0	
Peruspääomakorvaus	0	
Tuloksen oikaisut	0	
Nettotulos	76	0,82 %

Vantaan kaupunki 2010		Säätiö- toiminta
Sidottu toimintaan	521	
Sijoitukset - toimintaan	173	
Sijoitukset - rahoitus	562	
Sidottu pääoma	1 256	
Korolliset velat	578	
Oma pääoma	678	

Kaupunki on omistajana ja osallisena 11 erilaisessa kuntayhtymässä – Vantaan kaupungin osuus kuntayhtymiensä liikevaihdosta oli 1 712eur/asukas – vastaava luku Helsingin kaupungissa oli 1 724 eur ja Espoon kaupungissa 2 156 eur/asukas.

Kuntayhtymät

- 1 500 EVTEK-kuntayhtymä
- 2 508 Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri ky
- 3 510 Keski-Uudenmaan Vesiensuojelun kuntayhtymä
- 4 515 Kärkulla kommunalförbund för omsorger ky
- 5 530 Pääkaupunkiseudun Yhteistyövaltuuskunta
- 6 535 Uudenmaan Päihdehuollon kuntayhtymä
- 7 540 ETEVA
- 8 550 Västra-Nylands folkhögskola - kansanopiston
- 9 555 Uudenmaan liitto
- 10 560 HSY
- 11 570 HSL

**Vantaan kaupunki
2010**

Kunta-
yhtymät
(V-osuus)

Tulot	342 203
Menot	307 445
Toim.kate	34 758
Poistot	27 216
Liikevoitto	7 542
	2,20 %
Rahoituskulut	-14 267
Rahoitustuotot	813
Verot	0
Peruspääomakorvaus	0
Tuloksen oikaisut	5 648
Nettotulos	-264
	-0,08 %

**Vantaan kaupunki
2010**

Kunta-
yhtymät
(V-osuus)

Sidottu toimintaan	408 633
Sijoitukset - toimintaan	7 561
Sijoitukset -rahoitus	28 397
Sidottu pääoma	444 591
Korolliset velat	285 550
Oma pääoma	159 041

Vantaan kaupungin konsernituloslaskelma vuonna 2010 ja sen keskeisimmät yksiköt

Vantaan kaupunki 2010	Perus kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki	Arava toiminta (VAV oy)	Energia toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (V-osuus)	Eli- minoinnit	Vantaan Kaupunki (konserni)
Tulot	1 346 360	671	45 955	21 998	1 414 984	75 041	289 475	8 158	28 279	9 343	342 203	-110 359	2 022 365
Menot	1 086 602	2 325	43 420	-21 998	1 154 345	36 915	220 511	6 566	17 055	9 105	307 445	-107 942	1 644 000
Toim.kate	259 758	-1 654	2 535		260 639	38 127	68 964	1 592	11 224	238	34 758		378 365
<i>Poistot</i>	61 261	0	971		62 232	19 887	20 191	3 632	7 327	153	27 216	23	140 661
Liikevoitto	198 497	-1 654	1 564		198 407	18 239	48 773	-2 039	3 897	86	7 542		237 705
	14,74 %		3,40 %		14,02 %	24,31 %	16,85 %	-25,00 %	13,78 %	0,92 %	2,20 %		11,75 %
Rahoituskulut	-12 250	23	-104	104	-12 227	-13 288	-995	-276	-1 956	-24	-14 267	1 873	-41 159
Rahoitustuotot	29 229	1 614	8	-146	30 705	800	1 292	84	109	15	813	-16 913	16 906
Verot	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0
Peruspääomakorvaus			-42	42	0	0	0	0	0	0	0		0
Tuloksen oikaisut					0	0	-1 789	0	0	0	5 648	-22 872	-19 013
Nettotulos	215 476	-17	1 426		216 885	5 752	47 281	-2 232	2 050	76	-264		194 439
					15,33 %	7,66 %	16,33 %	-27,36 %	7,25 %	0,82 %	-0,08 %		9,61 %

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

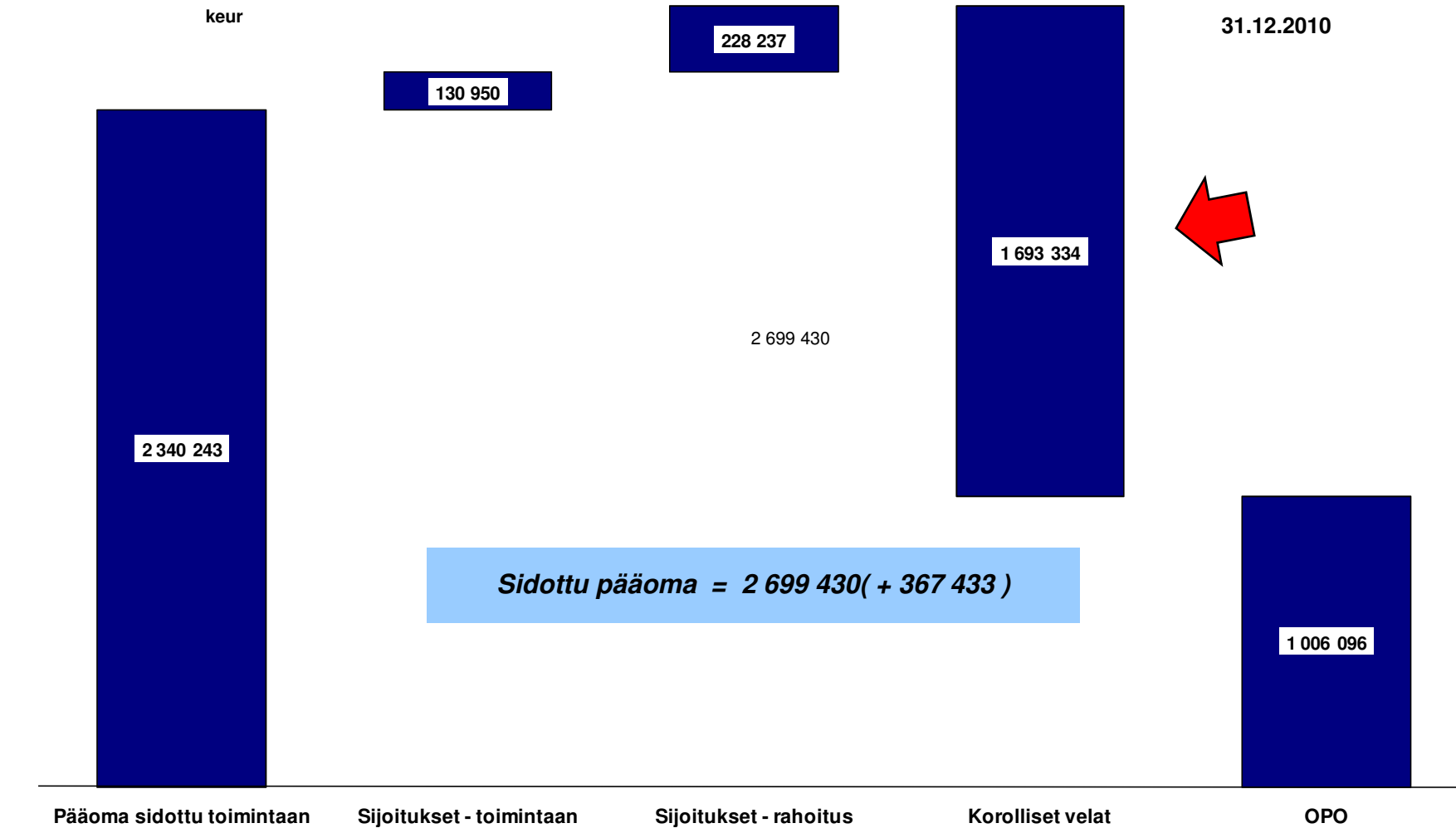
Vantaan kaupungin konserni pääomat vuonna 2009 – 1/3 korollisista veloista oli kiinni kaupungin aravatoiminnassa

Vantaan kaupunki 2010	Perus kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki	Arava toiminta (VAV oy)	Energia toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (V-osuus)	Eli- minoinnit	Vantaan Kaupunki (konserni)
<i>Sidottu toimintaan</i>	1 017 671	30 023	6 096		1 053 790	567 675	278 334	66 477	127 299	521	408 633	-122 803	2 340 243
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	312 728	47 267	0	3 436	356 559	5 282	57 434	776	2 216	173	7 561	-299 051	130 950
<i>Sijoitukset -rahoitus</i>	111 190	24	1 110	0	112 324	22 313	48 281	3 817	12 544	562	28 397	0	228 237
<i>Sidottu pääoma</i>	1 441 589	77 314	7 206		1 522 673	595 270	384 049	71 071	142 058	1 256	444 591		2 699 430
<i>Korolliset velat</i>	755 167	0	2 424	-2 424	755 167	540 756	65 757	21 518	118 249	578	285 550	-89 307	1 693 334
<i>Oma pääoma</i>	686 422	77 314	4 782	-1 012	767 506	54 514	318 292	49 553	23 809	678	159 041	-332 547	1 006 096



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunkikonserni sitoo 2 699 meur edestä pääomia – **nettovelkaa on 1 465,1 meur**



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

**Vantaan kaupunkikonsernin
kassavirta**

Vantaan kaupunkikonserni				Delta
	2010	2009	2010/2009	Konserni vs kaupunki
			muutos keur	
Rahoituslaskelma				
Vuosikate	196 126	145 734	50 392	118 672
Satunnaiset erät	192 745	0	192 745	-8 918
Tulorahoituksen korjauserät	-26 670	-26 722	52	-3 815
Toiminnan rahavirta	362 201	119 012	243 189	105 939
Investointimenot	-585 892	-223 466	-362 426	-376 599
Rahoitusosuudet inv.menoihin	6 002	3 574	2 428	-691
Pysyvien vastaavien luovutustulot	249 102	49 402	199 700	57 641
Invetsointien rahavirta	-330 788	-170 490	-160 298	-319 649
Toiminnan ja investointien rahavirta	31 413	-51 478	82 891	-213 710
Antolainasaamisten lisäykset	-2 182	2 019		-2 114
Antolainasaamisten vähennykset	2 011	247		1 414
Antolainauksen muutokset	-171	2 266		-700
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	313 631	179 173		233 631
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-123 853	-60 115		-76 716
Lyhytaikaisten lainojen muutos	13 792	-2 857		15 343
Lainakanna muutokset	203 570	116 201		172 258
Oman pääoman muutokset	-36 767	-7 960		-36 604
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	257	-140		10
Vaihto-omaisuuden muutos	-18 774	-12 390		7 094
Saamisten muutos	-201 928	14 603		34 896
Korottomien velkojen muutos	47 253	1 391		59 420
Muut maksuvalmiuden muutokset	-173 192	3 464		101 420
Rahoituksen rahavirta	-6 560	113 971		272 978
Rahavarojen muutos	24 853	62 493		59 268
Rahavarat 31.12.	228 237	203 385		115 913
Rahavarat 1.1.	203 385	144 931		93 252

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Vantaan kaupunki 2006-2010**
- **Vantaan kaupunkikonserni 2010**
- **Yhteenveto - Vantaan kaupunkikonserni**

Vantaan kaupunkikonserni – Veronkorotuksella lisätuloja

- Aivan kuten muutkin kunnat, Vantaa teki vuoden 2010 talousarviota syvän taantuman aikana ja näkymät olivat pessimistiset. Elpyminen oli kuitenkin yllättävän nopeaa, mikä näkyi ennen kaikkea verotulokertymän kasvuna. Kaupunki sai veroja 804 miljoonaa euroa eli 41 miljoonaa euroa enemmän kuin edellisvuonna.
- Kaupunki nosti kunnallisveroastettaan vuoden 2010 alussa puolella prosenttiyksiköllä 19,00 prosenttiin. Pelkästään verotuksen kiristäminen toi kaupungin kassaan runsaat 18 miljoonaa euroa.
- Yritysten tulokunnan koheneminen puolestaan näkyy yhteisöverotuotoissa, jotka nousivat 48 miljoonaan euroon. Summa ei tosin edelleenkään ole taantumaa edeltävällä tasolla.
- Naapurikaupunkeihin Espooseen ja Helsinkiin verrattuna Vantaa on verokertymän näkökulmasta vähemmän riippuvainen yrityksistään. Vantaan verotuloista kuusi prosenttia tulee yhteisöveroista, kun Helsingissä ja Espoossa osuus on kymmenen prosenttia.
- Verotulojen ohella kasvoivat valitettavasti myös menot. Konsernitasolla menot kasvoivat seitsemän prosenttia.
- Henkilöstökulujen lisäksi paisuivat palvelujen ostot, sillä Vantaa käyttää palvelutuotannossa markkinoita apunaan. Kaupungin **ulkoistamisaste** on 36,5 prosenttia ja suurten kaupunkien kärkeä. Pitää kuitenkin huomata, että lukuun sisältyvät myös ostot kuntayhtymiltä.
- Kaupunki käyttää hyvin niukalti liikelaitosrakennetta, kun Vantaan Vesikin siirrettiin HSY:hyn. Työterveysliikelaitos aiotaan sekin yhtiöittää vuoden 2012 alussa

Vantaan kaupunkikonserni – Investoinnit maksavat

- Vantaa panostaa voimakkaasti kasvuun ja kantaa siitä riskiä ottaessaan velkaa. Kaupunkikonserni kiihdytti viime vuonna investointitahtiaan, ja investointimenot kasvoivat yli 360 miljoonaa euroa 586 miljoonaan euroon.
- Valtaosa investoinneista, yli 370 miljoonaa euroa, tapahtuu varsinaisen ydinkaupungin ulkopuolella.
- Kauppalehden tilinpäätösanalyysi tarkastelee kaupunkeja konsernitasolla. Lukuihin lasketaan ydinkaupungin ja erillisten taseyksiköiden lisäksi tytär- ja osakkuusyhtiöt sekä osuudet kuntayhtymissä.
- Kaikkiaan konsernilla on velkaa 1,7 miljardia euroa eli noin 200 miljoonaa euroa enemmän kuin vuotta aiemmin. Lähes kolmasosa velasta kuuluu VAV-konsernille, joka rakennuttaa ja omistaa kaupungin vuokra-asunnot.
- Kun kassassa on lisäksi 228 miljoonaa euroa, jää nettovelkaa vajaat 1,5 miljardia euroa. Se on enemmän kuin kaupungilla on omaa pääomaa.
- Asukasta kohden lasketut konsernin korolliset lainat kasvoivat lähes 8 500 euroon asukasta kohden, mikä on liki puolet enemmän kuin kymmenellä suurimmalla kaupungilla keskimäärin.
- Suuri velkamäärä altistaa kaupungin korkoriskille. Korot ovat olleet nyt ennätysellisen alhaisella tasolla, joten niiden nousu on todennäköistä.
- Kaupunki on edelleen valmistautunut velkamäärän kasvuun. Muun muassa Kehärata ja Marja-Vantaan asuinalue nielevät tukuittain rahaa

LIITE

Konsernitason vertailut



Konsernitasolla liikevaihtoa kertyi 305,1 meur suhteessa edelliseen vuoteen enemmän – tästä 158,0 meur tehdyistä HSY/HSL transaktiosta syntyneitä myyntivoittoja

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2010	2009	Muutos 2010/2009
<i>Myyntituotot</i>	668 858	583 939	84 919
<i>Maksutuotot</i>	68 970	69 384	-414
<i>Tuet ja avustukset</i>	41 111	36 453	4 658
<i>Vuokratuotot</i>	14 306	14 313	-7
<i>Muut tuotot</i>	36 088	30 768	5 320
Toimintatuotot	829 332	734 856	94 475
Valmistus omaan käyttöön	101 369	108 296	-6 927
<i>Verotulot</i>	804 718	763 628	41 090
<i>Valtionosuudet</i>	128 960	110 512	18 448
Verot ja valtionosuudet	933 678	874 140	59 538
→ <i>Satunnaiset tuotot</i>	157 986	0	157 986
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0
Myyntivoitot/tappiot	157 986	0	157 986
" Liikevaihto "	2 022 365	1 717 293	305 073



B&MANs : Korjaus
eliminoitu Vantaan
osuus (19,4 %) HSY
myyntivoitosta

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Liikevoitto ilman HSY&HSL transaktioita kertyi 80 meur eli lähes 30 meur enemmän kun vuonna 2009

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2010	2009	Muutos 2010/2009
" Liikevaihto "	2 022 365	1 717 293	305 073
<i>Palkat ja palkkiot</i>	496 637	479 812	16 825
<i>Eläkekulut</i>	103 269	101 540	1 730
<i>Muut hlö sivukulut</i>	20 737	23 821	-3 084
Henkilöstökulut yhteensä	620 644	605 173	15 471
Palvelujen ostot	651 964	562 859	89 105
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	198 373	206 945	-8 572
Avustukset	81 090	77 243	3 847
Vuokrakulut	28 558	5 729	22 829
Muut toimintakulut	69 602	86 452	-16 850
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	-6 230	-8 747	2 517
Toiminnankustannukset	1 644 000	1 535 653	108 347
Toimintakate	378 365	181 640	196 726
Poistot	140 661	130 200	10 461
Liikevoitto	237 705	51 440	186 265

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Nettotulosta konserni tekee 194,4 meur ja ilman HSY myyntivoittoa 36,5 meur joka oli 19,9 meur korkeampi suhteessa vuoteen 2009

Vantaa kaupunkikonserni tuloslaskelma	2010	2009	Muutos 2010/2009
Liikevoitto	237 705	51 440	186 265
<i>Korkotuotot</i>	13 841	6 889	6 952
<i>Muut rahoitustuotot</i>	3 065	2 260	805
<i>Korkokulut</i>	-39 143	-40 498	1 355
<i>Muut rahoituskulut</i>	-2 016	-4 557	2 541
Netto korot	-24 253	-35 906	11 653
Arvonalentumiset	-1 790	0	-1 790
Tilikauden ali ja alipariarvot	-17 223	1 060	-18 283
Netto tulos	194 439	16 594	177 845

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Konsernitason kustannusmassa oli 1 784,9 meur – palveluostojen osuus oli 36,5 % koko kustannusmassasta (= ulkoistamisaste) – konserni työllistää 15 228 henkilöä siitä 3 896 välillisesti tytäryhtiöiden ja kuntayhtymiensä kautta.

Vantaan kaupungin konserni	2010	2009	Muutos 2010/2009
Kustannusmassa (toimintakulut+poistot)	1 784 661	1 665 853	118 808
Ulkoistamisaste (konserni)	36,53 %	33,79 %	2,74 %
Henkilöstökulut (konserni)	620 644	605 173	15 471
Henkilöstökulut/hlö (arvio = kaupunki)	40 757,68	40 095,30	662
Henkilöstö (konserni)	15 228	15 093	134
Henkilöstö(kaupunki)	11 332	11 416	-84
Henkilöstö(tyttärissä&kuntayhtymissä)	3 896	3 677	218
Henkilöstön osuus tyttärissä (%)	25,58 %	24,36 %	

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs