

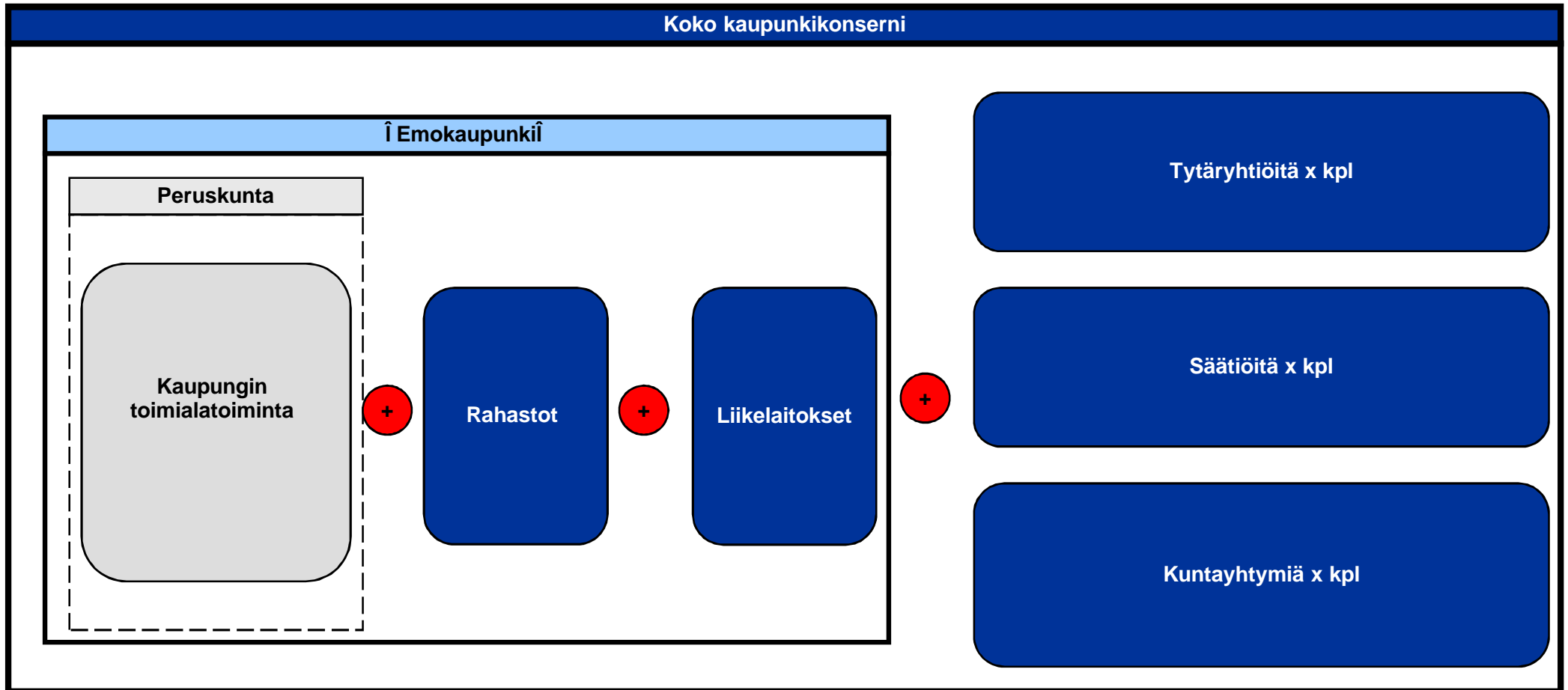
# Turun kaupungin konsernitilinpäätösanalyysi 2015

*Versio : 2.6.2016*

*Bo-Erik Ekström / Rudolf Ekström B&MANs*

---

## Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi kattaa koko kaupunkikonsernin



## Kuntien tilinpäätösanalyysit

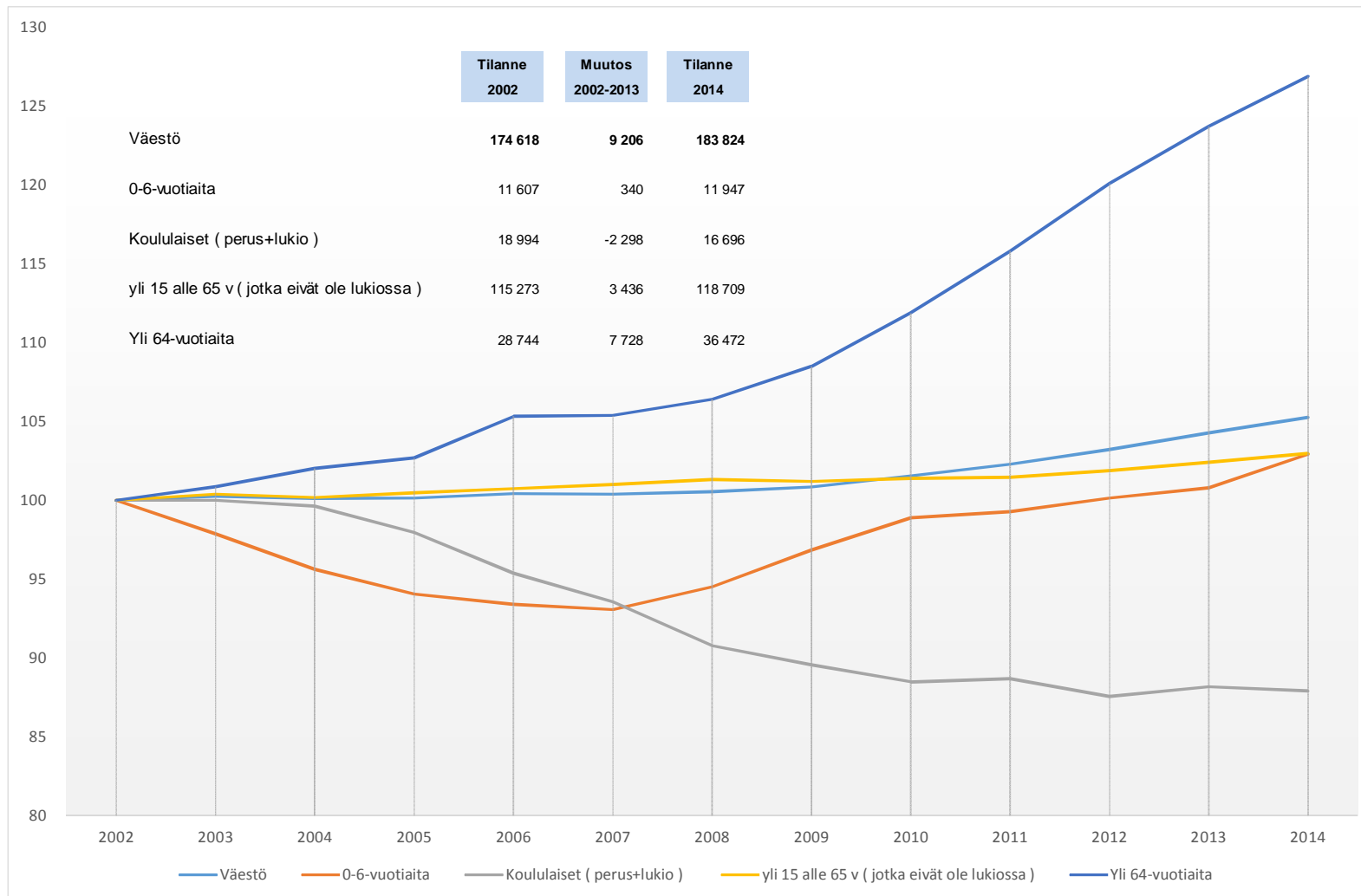
- ***Kuntien tilinpäätösanalyysien*** tavoite on tarjota kuntalaisille, päättäjille, medialle sekä muille kuntataloudesta kiinnostuneille tahoille riippumaton ja analyttinen väline kaupunkien taloudellisen tilan seurantaan.
- Analyysi on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja. Lähestymistapa mahdollistaa kuntien taloudellisen kehityksen seuraamisen aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisemmilla mittareilla.
- Seuranta on säännöllistä ja sen tarkoituksena on helpottaa kuntatalouden ja kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisätä sen läpinäkyvyyttä. Näin analyysien tarkoituksena on edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostuksen kohenemistä ja kannustaa myös kuntalaisten ja yksityisen sektorin aktiivisempaa osallistumista kuntataloudesta käytävään keskusteluun.
- Analyyseissä kuntien asukkaita kutsutaan **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistajakäsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Asukkaat sekä rahoittavat kuntien toiminnan että käyttävät niiden tarjoamia palveluita. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta muistuttaa myös siitä, että kuntalaisten intresseissä on valvoa ja pohtia, kuinka kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja hallitaan ja hyödynnetään.
- Verkkosivuille [www.asukasomistajat.fi](http://www.asukasomistajat.fi) päivitetään vuoden mittaan suurimpien kuntien konsernitilinpäätösanalyysien versiot.

## Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Turun kaupunki 2011-2015**
- Turun kaupunkikonserni 2015
- Turun kaupunkikonserni – yhteenveto

## Turun kaupungin väestörakenteen kehitys : Asukkaita v2015 lopussa : 185 810

Indeksointi : 100 on jokaisen väestösegmentin asukasmäärä vuonna 2002 ja indeksi siis kertoo miten tämä **segmentti** kehittyy vuoteen 2014. Segmentin ”valinta” perustuu Tilastokeskuksen ja Kuntaliiton julkaisemiin ”nettokustannus per asukas” tilastoihin

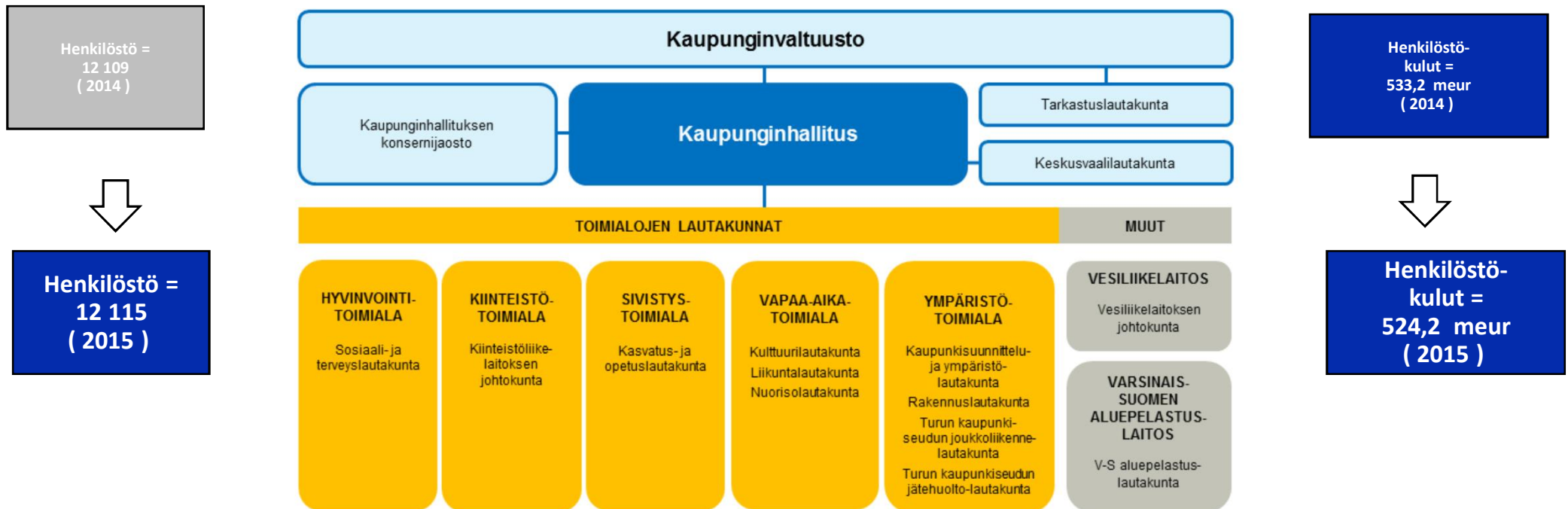


## Turun kaupungin organisaatio 31.12.2015 – *tilinpäätöksestä kopioituna*

Vesiliikelaitoksen tuotantopalveluliiketoiminta luovutettiin 1.1.2015 alkaen Turun Seudun Vesi Oy:lle.

Turun kaupunkiseudun jätehuoltolautakunnan toiminta päättyi 31.8.2015. Tästä eteenpäin jätelain (646/2011) mukaisena seudullisena jätehuoltoviranomaisena toimii kuntalain 51 §:n mukaisesti osana Turun kaupungin organisaatiota Lounais-Suomen jätehuoltolautakunta. Lautakunta toimii jätehuoltoviranomaisena 17 kunnan alueella.

### Turun kaupungin luottamuselimet



Data Turun kaupunki

Verotulot olivat vuonna 2015 730,9 meur ( + 22,6 meur )

	2015	2014	2013	2012	2011	ERO 2015/2014	ERO % 2015/2014	CAGR(5v)
Tulovero %	19,50	19,50	18,75	18,75	18,75			
<b>Turun kaupungin tuloslaskelma</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>			
<i>Kunnan tulovero</i>	594 644	582 887	563 718	527 003	519 040	11 757	2,02 %	3,46 %
<i>Osuus yhteisöveron tuotoista</i>	86 235	78 458	72 294	69 238	77 998	7 777	9,91 %	2,54 %
<i>Muut verot</i>	0	0	0	0	0	0		
<i>Kiinteistövero</i>	50 006	46 951	44 198	42 536	40 935	3 055	6,51 %	5,13 %
<b>Verotulot yhteensä</b>	<b>730 885</b>	<b>708 296</b>	<b>680 210</b>	<b>638 777</b>	<b>637 973</b>	<b>22 589</b>	<b>3,19 %</b>	<b>3,46 %</b>

**TP 2015:** Verotuloja kertyi yhteensä 730,9 milj. euroa. Verotulot ylittyivät yhteensä 7,3 milj. euroa. Suurin ylitys kertyi yhteisöverotuotoista, joita tilitettiin 6,9 milj. euroa enemmän kuin talousarviossa odotettiin. Kunnan tuloveroa tilitettiin 0,6 milj. euroa budjetoitua enemmän. Kiinteistöveron tuotto jäi 0,3 milj. euroa talousarviosta

Valtionosuudet kaupunkitasolla olivat suhteessa edelliseen vuoteen 8,7 meur pienemmät

<b>Turun kaupunki</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Delta</b>
Asukkaita	178 630	180 225	182 072	183 991	185 810	1 819
Vero %	18,75 %	18,75 %	18,75 %	19,50 %	19,50 %	0,00 %
Peruspalveluiden valtionosuus	250 464	265 987	271 434	267 100	233 094	-34 006
Opetus- ja kulttuuritoimi	95 606	99 489	96 697	32 116	36 986	4 870
<b>Valtionosuudet brutto</b>	<b>346 070</b>	<b>365 476</b>	<b>368 131</b>	<b>299 216</b>	<b>270 080</b>	<b>-29 136</b>
Verotulojen tasaus	-21 090	-19 863	-23 733	-25 501	-5 042	20 459
<b>Valtionosuudet netto</b>	<b>324 980</b>	<b>345 613</b>	<b>344 398</b>	<b>273 715</b>	<b>265 038</b>	<b>-8 677</b>

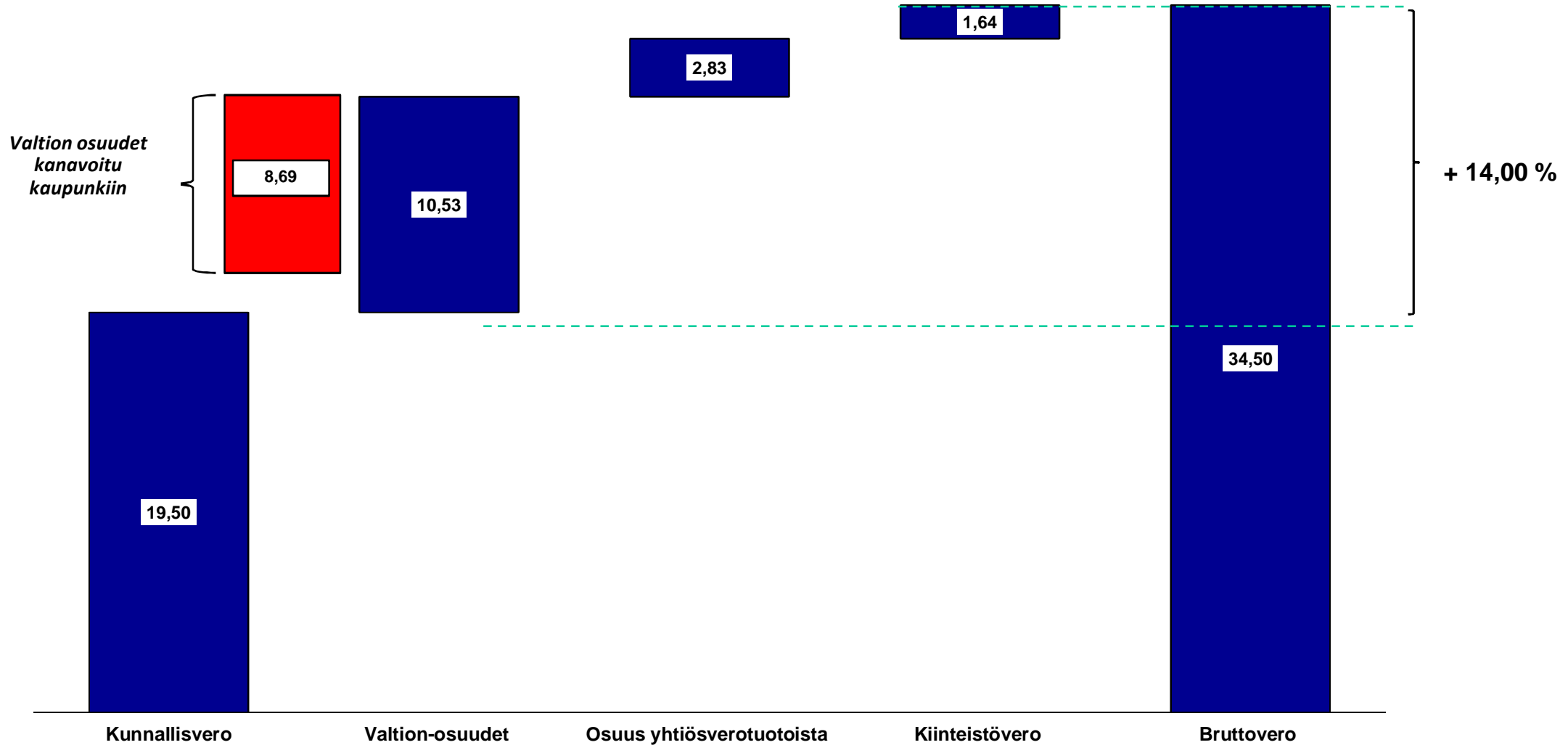
**Yhden tuloveroprosentin tuotto v2014 = 30,5 meur**

Data Turun kaupunki  
Analyysi : B&MANs



Turun kaupungin bruttoveroprosentti vuonna 2015 oli 34,50 % ( - 0,37 )

Bruttoveroprosentti vastaa sitä verotasoa, jota kunnat joutuisivat kantamaan asukkailtaan ilman valtion ja kunnan välisiä tulonsiirtoja missä myös kiinteistövero peritään osana kunnallisveroa



## Kokonaisuudessaan tuloja kertyi vuonna 2015 kaupunkitasolla 1 402,7 meur ja suhteessa edellisen vuoteen 65,0 meur vähemmän – mutta kaupunki konsernitason

Turun kaupungin tuloslaskelma	2015	2014	2013	2012	2011	ERO 2015/2014	ERO % 2015/2014	CAGR(5v)
<i>Myyntituotot</i>	141 000	137 455	136 986	143 473	136 550	3 545	2,58 %	0,80 %
<i>Maksutuotot</i>	67 512	64 630	63 367	61 775	60 654	2 882	4,46 %	2,71 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	38 682	39 004	44 025	43 212	44 426	-322	-0,83 %	-3,40 %
<i>Vuokratuotot</i>	38 825	38 340	32 448	34 208	31 650	485	1,26 %	5,24 %
<i>Muut tuotot</i>	27 267	19 509	17 964	18 326	32 927	7 758	39,77 %	-4,61 %
<b>Toimintatuotot</b>	<b>313 286</b>	<b>298 938</b>	<b>294 790</b>	<b>300 994</b>	<b>306 207</b>	<b>14 348</b>	<b>4,80 %</b>	<b>0,57 %</b>
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>3 856</b>	<b>3 642</b>	<b>3 274</b>	<b>4 634</b>	<b>31 867</b>	<b>214</b>	<b>5,88 %</b>	<b>-41,02 %</b>
<i>Verotulot</i>	730 885	708 296	680 210	638 777	637 974	22 589	3,19 %	3,46 %
<i>Valtionosuudet</i>	265 038	273 715	344 399	345 614	324 980	-8 677	-3,17 %	-4,97 %
<b>Verot ja valtionosuudet</b>	<b>995 923</b>	<b>982 011</b>	<b>1 024 609</b>	<b>984 391</b>	<b>962 954</b>	<b>13 912</b>	<b>1,42 %</b>	<b>0,85 %</b>
<i>Satunnaiset tuotot</i>	90 297	10 021	30 896	21 653	1 855	80 276		
<i>Satunnaiset kulut</i>	-646	-6 003	0	0	-4 905	0		
<b>Myyntivoitot/tappiot</b>	<b>89 651</b>	<b>4 018</b>	<b>30 896</b>	<b>21 653</b>	<b>-3 050</b>	<b>80 276</b>		
<b>" Liikevaihto "</b>	<b>1 402 716</b>	<b>1 288 609</b>	<b>1 353 569</b>	<b>1 311 672</b>	<b>1 297 978</b>	<b>114 107</b>	<b>8,86 %</b>	<b>1,96 %</b>

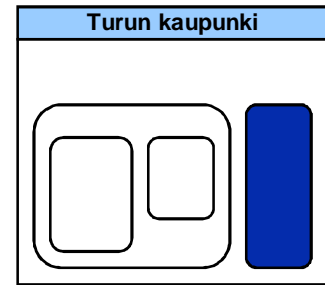
Tulokseen sisältyy kertaluonteista tuottoa 90,3 milj. euroa, josta 87,4 milj. euroa on sosiaali- ja terveydenhuollon käytössä olevien kiinteistöjen luovutuksesta, 2,0 milj. euroa jätteenpolttolaitoksen purkukustannuksiin tehdyn pakollisen varauksen tulouksesta ja 0,9 milj. euroa muita satunnaisia tuottoja.

Vuoden 2015 liikevoitto oli 60,0 meur , joka sisältää kertaluoneisia tuloj 90 meur edestä

Turun kaupungin tuloslaskelma	2015	2014	2013	2012	2011	ERO 2015/2014	ERO % 2015/2014	CAGR(5v)
<b>" Liikevaihto "</b>	<b>1 402 716</b>	<b>1 288 609</b>	<b>1 353 569</b>	<b>1 311 672</b>	<b>1 297 978</b>	<b>114 107</b>	<b>8,86 %</b>	<b>1,96 %</b>
<i>Palkat ja palkkiot</i>	396 712	403 780	443 595	438 832	460 504	-7 068	-1,75 %	-3,66 %
<i>Eläkekulut</i>	104 119	106 201	115 740	112 505	114 977	-2 082	-1,96 %	-2,45 %
<i>Muut hlö sivukulut</i>	23 405	23 232	27 222	26 399	27 645	173	0,74 %	-4,08 %
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>524 236</b>	<b>533 213</b>	<b>586 557</b>	<b>577 736</b>	<b>603 126</b>	<b>-8 977</b>	<b>-1,68 %</b>	<b>-3,44 %</b>
<b>Palvelujen ostot</b>	<b>541 150</b>	<b>524 896</b>	<b>514 179</b>	<b>496 059</b>	<b>443 121</b>	<b>16 254</b>	<b>3,10 %</b>	<b>5,12 %</b>
<b>Aineet,tarvikkeet ja tavarat</b>	<b>69 314</b>	<b>70 905</b>	<b>73 422</b>	<b>73 415</b>	<b>73 270</b>	<b>-1 591</b>	<b>-2,24 %</b>	<b>-1,38 %</b>
<b>Avustukset</b>	<b>100 245</b>	<b>87 920</b>	<b>80 018</b>	<b>68 185</b>	<b>69 457</b>	<b>12 325</b>	<b>14,02 %</b>	<b>9,61 %</b>
<b>Vuokratulut</b>	<b>35 910</b>	<b>33 023</b>	<b>41 266</b>	<b>43 548</b>	<b>45 914</b>	<b>2 887</b>	<b>8,74 %</b>	<b>-5,96 %</b>
<b>Muut toimintakulut</b>	<b>9 163</b>	<b>11 717</b>	<b>9 666</b>	<b>10 899</b>	<b>11 311</b>	<b>-2 554</b>	<b>-21,80 %</b>	<b>-5,13 %</b>
<b>Toimintamenot</b>	<b>1 280 018</b>	<b>1 261 674</b>	<b>1 305 108</b>	<b>1 269 842</b>	<b>1 246 199</b>	<b>18 344</b>	<b>-3,33 %</b>	<b>1,51 %</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>122 698</b>	<b>26 935</b>	<b>48 461</b>	<b>41 830</b>	<b>51 779</b>	<b>95 763</b>		
<b>Poistot</b>	<b>62 705</b>	<b>58 509</b>	<b>53 979</b>	<b>57 867</b>	<b>54 644</b>	<b>4 196</b>	<b>7,17 %</b>	<b>3,50 %</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>59 993</b>	<b>-31 574</b>	<b>-5 518</b>	<b>-16 037</b>	<b>-2 865</b>	<b>91 567</b>		

Rahoitustoiminnan tulos oli 27,2 meur ( huom sis.erät ) ja nettotulos 87,2 meur positiivinen

Turun kaupungin tuloslaskelma	2015	2014	2013	2012	2011	ERO 2015/2014	ERO % 2015/2014	CAGR(5v)
<b>Liikevoitto</b>	<b>59 993</b>	<b>-31 574</b>	<b>-5 518</b>	<b>-16 037</b>	<b>-2 865</b>	<b>91 567</b>		
Korkotuotot	15 878	15 150	14 616	12 705	11 479	728	4,81 %	8,45 %
Muut rahoitustuotot	24 607	22 879	21 345	21 887	20 153	1 728	7,55 %	5,12 %
Korkokulut	-8 640	-9 355	-8 579	-7 769	-6 073	715	-7,64 %	9,21 %
Muut rahoituskulut	-4 603	-1 013	-2 281	-1 622	-13 001	-3 590	354,39 %	-22,86 %
<b>Netto korot</b>	<b>27 242</b>	<b>27 661</b>	<b>25 101</b>	<b>25 201</b>	<b>12 558</b>	<b>-419</b>	<b>-1,51 %</b>	
Arvon alentumiset	0	0	0	0	0	0		
<b>Netto tulos</b>	<b>87 235</b>	<b>-3 913</b>	<b>19 583</b>	<b>9 164</b>	<b>9 693</b>	<b>91 148</b>		

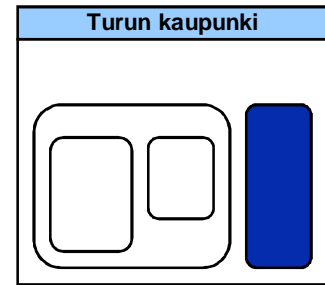


Turun kaupungilla on 4 liikelaitosta, joiden liikevaihto vuonna 2015 oli 389,4 meur – toiminnan kokonaisliikevoitto 141,4 meur

SOTE voitto !!!!!

keur

Liikelaitokset 2015	V-S Alue- pelastuslaitos	Turun vesi	Turun Työterveystalo	Turun Kiinteistöliikelaitos	Yhteensä
<b>Tulot</b>	42 970	41 107	7 454	297 906	<b>389 437</b>
<b>Menot</b>	40 871	30 556	6 463	111 743	<b>189 633</b>
<b>Toim.kate</b>	2 099	10 551	991	186 163	<b>199 804</b>
Poistot	1 616	7 334	0	47 420	<b>56 370</b>
<b>Liikevoitto</b>	483	3 217	991	138 743	<b>143 434</b>
	1,12 %	7,83 %	13,29 %	46,57 %	<b>36,83 %</b>
Rahoituskulut	0	0	0	-2 121	<b>-2 121</b>
Rahoitustuotot	0	0	1	36	<b>37</b>
Verot	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Nettotulos</b>	483	3 217	992	136 658	<b>141 350</b>
	1,12 %	7,83 %	13,31 %	45,87 %	<b>36,30 %</b>
Peruspääomakorvaus	0	-4 050	0	-21 278	<b>-25 328</b>
<b>Tulos</b>	483	-833	992	115 380	<b>116 022</b>
	1,12 %	-2,03 %	13,31 %	38,73 %	<b>29,79 %</b>



Turun Kaupungin liikelaitokset sitovat toimintaansa 1023,0 eur –  
tila- ja kiinteistötoiminta siitä suurimman osan 857,8 meur

keur	Liikelaitokset 2015	V-S Alue- pelastuslaitos	Turun vesi	Turun Työterveystalo	Turun Kiinteistöliikelaitos	Yhteensä
<i>Mihin sidottu</i>	<i>Sidottu toimintaan</i>	9 282	139 839	3 323	845 792	<b>998 236</b>
	<i>Sijoitukset - toim.</i>	0	14 601	0	11 975	<b>26 576</b>
	<i>Sijoitukset - rah.</i>	0	0	0	0	<b>0</b>
	<b>Sidottu pääoma</b>	<b>9 282</b>	<b>154 440</b>	<b>1 558</b>	<b>857 767</b>	<b>1 023 047</b>
<i>Miten rahoitettu</i>	<i>Lainat kaupungilta/kunnalta</i>	0	1 321	0	62 828	<b>64 149</b>
	<i>Muut rahottajat</i>	0	0	0	0	<b>0</b>
	<i>Korolliset velat</i>	0	1 321	0	62 828	<b>64 149</b>
	<i>Oma pääoma</i>	9 282	153 119	3 312	794 939	<b>960 652</b>

## Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Turun kaupunki

keur

Turun kaupunki 2015	Perus kunta	Rahastot	Like-laitokset	Eli-minoinnit	Turun kaupunki
<b>Tulot</b>	1 207 756	-45	389 437	-194 432	1 402 716
<b>Menot</b>	1 284 858	0	189 633	-194 473	1 280 018
<b>Toimintakate</b>	-77 102	-45	199 804	-41	122 698
<i>Poistot</i>	6 335	0	56 370	0	62 705
<b>Liikevoitto</b>	-83 437	-45	143 434	-41	59 993
	-6,91 %		36,83 %		4,28 %
Rahoituskulut	-9 739	-3 504	-2 121	-2 121	-13 243
Rahoitustuotot	61 723	6 216	37	27 491	40 485
Peruspääomakorvaus			-25 328	-25 328	0
Väh.osuus + arvonalentumiset	0				0
<b>Nettotulos</b>	-31 453	2 667	116 022	-1	87 235

Vahinkorahasto

Turun kaupunki 2015	Perus kunta	Rahastot	Like-laitokset	Eli-minoinnit	Turun kaupunki
<i>Sidottu toimintaan</i>	-322 525	3 437	998 225		679 137
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	1 542 076	0	26 576	924 478	644 174
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	129 321	43 568	0	0	172 889
<b>Sidottu pääoma</b>	1 348 872	47 005	1 024 801	924 478	1 496 200
<i>Korolliset velat</i>	598 017	0	64 149	-64 149	598 017
<i>Oma pääoma</i>	750 855	47 005	960 652	-860 329	898 183
<b>Peruspääoma</b>			860 329		

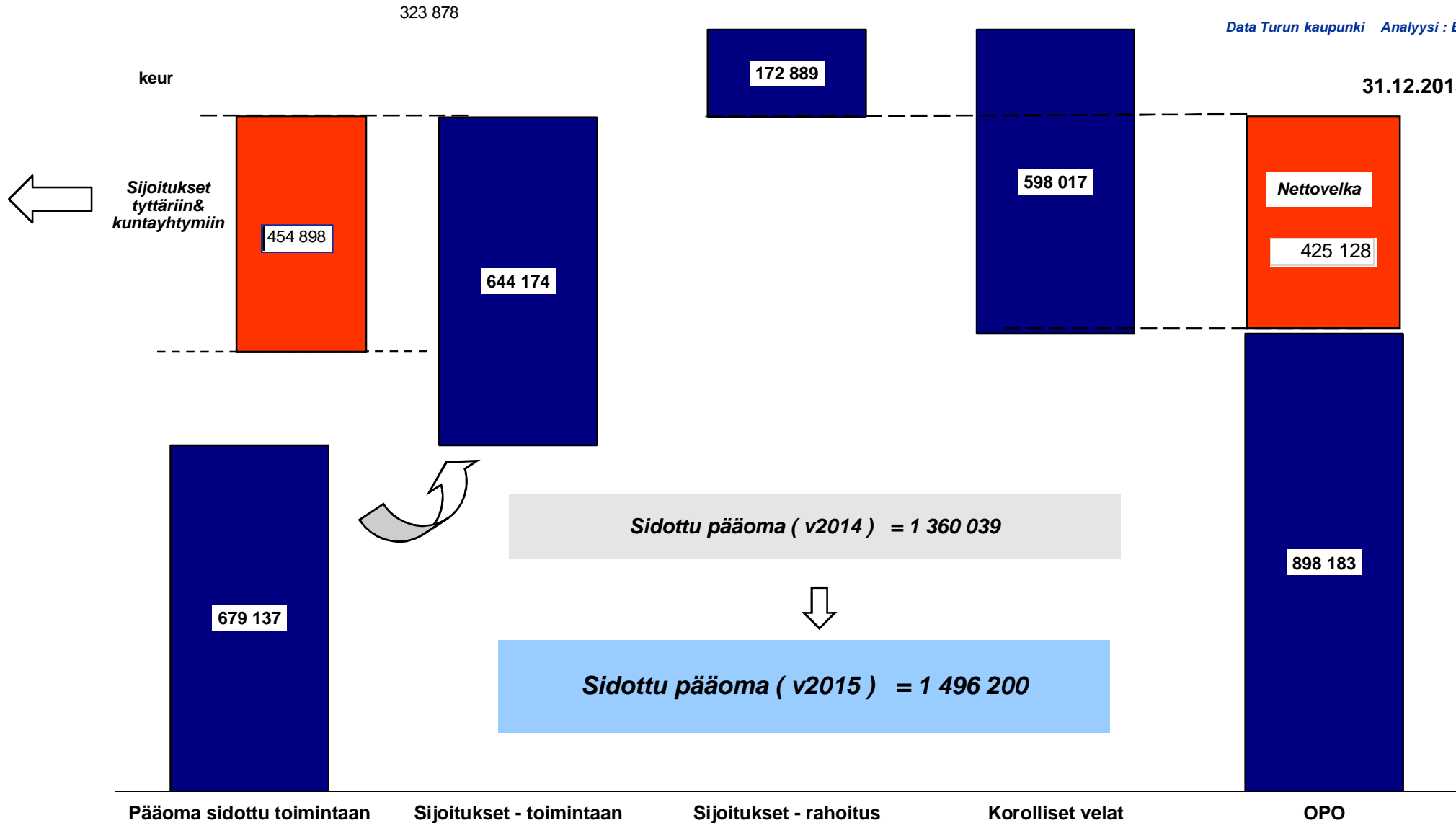
Liikelaitoksiin sidottu

# AsukasOmistajat

Turun kaupungin **yhtiöittämisaste** on ollut korkea ja kasvaa ( esim: SOTE kiinteistöt yhtiötetty ) –  
 nettovelkaa kaupungilla oli 425,1 meur ( + 31,0 meur )

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

31.12.2015





Turun kaupungin investoinnit 2014 olivat kun 67,3 meur ja 11,4 meur alhaisemmat suhteessa edelliseen vuoteen.

**TP2015** : Kaupunki kirjasi sosiaali- ja terveyspalvelukiinteistöjen yhtiöittämisestä 87,4 miljoonan euron kertaluontoisen myyntivoiton.

Omaisuuuden luovutustulot olivat 157,6 milj. euroa, josta 127,9 milj. euroa oli Turun Seudun Sosiaali- ja terveyspalvelukiinteistöt Oy:n välillisen omistuksen järjestelyihin (myynti- ja takaisinvuokraus) liittyvien kiinteistöjen myynnistä.

Kaupunki myönsi lainaa yhtiölle kauppahinnan maksamiseen. Järjestelyllä ei ollut olennaista vaikutusta kaupungin rahoitusasemaan (mutta ei kaupunkikonsernin)

Pitkäaikaisia antolainoja myönnettiin vuoden aikana 153,5 milj. euroa.

Suurin osa lainoista myönnettiin Turun Seudun Sosiaali- ja terveyspalvelukiinteistöt Oy:lle.

keur


Turun kaupunki 2014			Muutos
Rahoituslaskelma	2015	2014	2015/2014
Vuosikate	60 290	50 578	9 712
Satunnaiset erät	89 651	4 018	85 633
Tulorahoituksen korjauserät	-111 425	-19 593	-91 832
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>38 516</b>	<b>35 003</b>	<b>3 513</b>
Investointimenot	-67 259	-78 627	11 368
Rahoitusosuudet inv.menoihin	2 151	3 805	-1 654
Pysyvien vastaavien luovutustulot	157 570	47 696	109 874
<b>Invetsointien rahavirta</b>	<b>92 462</b>	<b>-27 126</b>	<b>119 588</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>130 978</b>	<b>7 877</b>	<b>123 101</b>
Antolainasaamisten lisäykset	-153 461	-52 331	
Antolainasaamisten vähennykset	3 658	11 926	
<b>Antolainauksen muutokset</b>	<b>-149 803</b>	<b>-40 405</b>	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	101 336	100 000	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-69 962	-40 000	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	24 974	-17 338	
<b>Lainakanna muutokset</b>	<b>56 348</b>	<b>42 662</b>	
<b>Oman pääoman muutokset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-2 444	160	
Vaihto-omaisuuden muutos	-101	-17	
Saamisten muutos	-3 288	14 225	
Korottomien velkojen muutos	-6 329	-10 794	
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>	<b>-12 162</b>	<b>3 574</b>	
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-105 617</b>	<b>5 831</b>	
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>25 361</b>	<b>13 708</b>	
Rahavarat 31.12.	172 890	147 528	
Rahavarat 1.1.	147 528	117 185	

## Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Turun kaupunki 2011-2015
- **Turun kaupunkikonserni 2015**
- Turun kaupunkikonserni – yhteenveto

Turun kaupungin tytäryhtiötoiminta – B&MANs analyysi kerää sen *kuuteen laajempaan kokonaisuuteen*

Data Turun kaupunki Analyysi : B&amp;MANs

Turun kaupungin konserni																																			
Turun kaupunki	2015																																		
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">ENERGIA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>2541 Turku Energian alaktp</td> </tr> </tbody> </table>	ENERGIA		1	2541 Turku Energian alaktp																														
ENERGIA																																			
1	2541 Turku Energian alaktp																																		
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">LIIKETOIMINTAA HARJOITAVAT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>224 Turun Satama Oy</td></tr> <tr><td>2</td><td>251 Myllykoti Oy</td></tr> <tr><td>3</td><td>252 Koneteknologiakeskus Turku Oy</td></tr> <tr><td>4</td><td>253 Pilot Turku Oy</td></tr> <tr><td>5</td><td>257 Turun seudun puhdistamo Oy</td></tr> <tr><td>6</td><td>258 Turun Seudun Vesi Oy</td></tr> <tr><td>7</td><td>259 Turun tekstiilihuolto Oy</td></tr> <tr><td>8</td><td>262 Turun Kaupunkiliikenne Oy</td></tr> <tr><td>9</td><td>264 Turun Seudun Kuntatekniikka Oy</td></tr> <tr><td>10</td><td>265 Turun Seudun Rakennustekniikka Oy</td></tr> <tr><td>11</td><td>266 Turun Kaupunginteatteri Oy</td></tr> <tr><td>12</td><td>267 Turun ammattikorkeakoulu Oy</td></tr> <tr><td>13</td><td>268 Turku International Oy Ltd</td></tr> <tr><td>14</td><td>2701 Turku Science Park</td></tr> <tr><td>15</td><td>263 Arkea Oy</td></tr> <tr><td>16</td><td>2264 PASSAA palvelut Oy</td></tr> </tbody> </table>	LIIKETOIMINTAA HARJOITAVAT		1	224 Turun Satama Oy	2	251 Myllykoti Oy	3	252 Koneteknologiakeskus Turku Oy	4	253 Pilot Turku Oy	5	257 Turun seudun puhdistamo Oy	6	258 Turun Seudun Vesi Oy	7	259 Turun tekstiilihuolto Oy	8	262 Turun Kaupunkiliikenne Oy	9	264 Turun Seudun Kuntatekniikka Oy	10	265 Turun Seudun Rakennustekniikka Oy	11	266 Turun Kaupunginteatteri Oy	12	267 Turun ammattikorkeakoulu Oy	13	268 Turku International Oy Ltd	14	2701 Turku Science Park	15	263 Arkea Oy	16	2264 PASSAA palvelut Oy
LIIKETOIMINTAA HARJOITAVAT																																			
1	224 Turun Satama Oy																																		
2	251 Myllykoti Oy																																		
3	252 Koneteknologiakeskus Turku Oy																																		
4	253 Pilot Turku Oy																																		
5	257 Turun seudun puhdistamo Oy																																		
6	258 Turun Seudun Vesi Oy																																		
7	259 Turun tekstiilihuolto Oy																																		
8	262 Turun Kaupunkiliikenne Oy																																		
9	264 Turun Seudun Kuntatekniikka Oy																																		
10	265 Turun Seudun Rakennustekniikka Oy																																		
11	266 Turun Kaupunginteatteri Oy																																		
12	267 Turun ammattikorkeakoulu Oy																																		
13	268 Turku International Oy Ltd																																		
14	2701 Turku Science Park																																		
15	263 Arkea Oy																																		
16	2264 PASSAA palvelut Oy																																		
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">SÄÄTIÖT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>221 Turun Ylioppilaskyläsäätiö</td></tr> <tr><td>2</td><td>261 Turun Aikuiskoulutussäätiö</td></tr> </tbody> </table>	SÄÄTIÖT		1	221 Turun Ylioppilaskyläsäätiö	2	261 Turun Aikuiskoulutussäätiö																												
SÄÄTIÖT																																			
1	221 Turun Ylioppilaskyläsäätiö																																		
2	261 Turun Aikuiskoulutussäätiö																																		
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">KIINTEISTÖT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>212 Koy Kupittaaan Asemakulma Oy</td></tr> <tr><td>2</td><td>215 Koy Paakkarlanpuisto</td></tr> <tr><td>3</td><td>216 Koy Turun Monitoimihalli (vanha 88,6%)</td></tr> <tr><td>4</td><td>219 Koy Teollisuuskatu 20</td></tr> <tr><td>5</td><td>226 Koy Syvälahden koulu</td></tr> <tr><td>6</td><td>227 Koy Turun kaupunginteatteri</td></tr> <tr><td>7</td><td>2234 As Oy Katarinantie Kaarina</td></tr> <tr><td>8</td><td>229 Turun Seudun SoTe kiinteistöt Oy</td></tr> </tbody> </table>	KIINTEISTÖT		1	212 Koy Kupittaaan Asemakulma Oy	2	215 Koy Paakkarlanpuisto	3	216 Koy Turun Monitoimihalli (vanha 88,6%)	4	219 Koy Teollisuuskatu 20	5	226 Koy Syvälahden koulu	6	227 Koy Turun kaupunginteatteri	7	2234 As Oy Katarinantie Kaarina	8	229 Turun Seudun SoTe kiinteistöt Oy																
KIINTEISTÖT																																			
1	212 Koy Kupittaaan Asemakulma Oy																																		
2	215 Koy Paakkarlanpuisto																																		
3	216 Koy Turun Monitoimihalli (vanha 88,6%)																																		
4	219 Koy Teollisuuskatu 20																																		
5	226 Koy Syvälahden koulu																																		
6	227 Koy Turun kaupunginteatteri																																		
7	2234 As Oy Katarinantie Kaarina																																		
8	229 Turun Seudun SoTe kiinteistöt Oy																																		
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">ARAVA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>223 Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy</td></tr> <tr><td>2</td><td>2221 TVT Asunnot alaktp</td></tr> </tbody> </table>	ARAVA		1	223 Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy	2	2221 TVT Asunnot alaktp																												
ARAVA																																			
1	223 Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy																																		
2	2221 TVT Asunnot alaktp																																		
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">KUNTAYHTYMÄT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>33 Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin alaktp</td></tr> <tr><td>2</td><td>31 Varsinais-Suomen Erityishuoltopiirin alaktp</td></tr> <tr><td>3</td><td>32 Varsinais-Suomen Liitto</td></tr> </tbody> </table>	KUNTAYHTYMÄT		1	33 Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin alaktp	2	31 Varsinais-Suomen Erityishuoltopiirin alaktp	3	32 Varsinais-Suomen Liitto																										
KUNTAYHTYMÄT																																			
1	33 Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin alaktp																																		
2	31 Varsinais-Suomen Erityishuoltopiirin alaktp																																		
3	32 Varsinais-Suomen Liitto																																		
	<p>31 kpl = analyysin kohteen tässä raportissa</p> <p> = yhtiötetty 2015</p>																																		

## Konsernissa tapahtuneet muutokset vuoden 2015 aikana

- Uusina tytäryhteisöinä konserniin tuli Turku International Oy Ltd, Kiinteistö Oy Turun Syvälahden koulu ja Turun seudun sosiaali- ja terveysterveyspalvelukiinteistöt Oy.
- Turun seudun sosiaali- ja terveysterveyspalvelukiinteistöt Oy on kaupungin kokonaan omistama tytäryhteisö. Kaupunginvaltuustokäsitteli yhtiön perustamista ja siihen liittyviä järjestelyjä 28.9.2015 § 159 ja kaupunginhallitus 6.10.2015 § 417 ja 7.12.2015 531 §. Sosiaali- ja terveydenhuollon käytössä olleiden kiinteistöjen hallintaoikeus siirtyi yhtiölle 31.12.2015.
- Turku International Oy Ltd päätettiin perustaa Turun kaupungin kokonaan omistamaksi yhtiöksi kaupunginhallituksen päätöksellä 1.12.2014 § 477. Yhtiö on rekisteröity 29.1.2015. Koy Turun Syvälahden koulun perustamista kaupunginhallitus käsitteli 3.3.2014 § 91. Yhtiö on rekisteröity 9.3.2015.
- Turun Seudun kiinteistöpalvelut Oy muutti toiminimensä Arkea Oy:ksi ja perusti uuden tytäryhteisön Arkea Kunnossapitopalvelut Oy:n.
- Turun Seudun Kuntatekniikka Oy osti koko osakekannan Kauppila Oy:stä, joka kuuluu uutena yhtiönä konsernin tytäryhteisöihin. Uutena osakkuusyhteisönä konserniin tuli Varsinais-Suomen Asunto Oy:n osakkuusyhteisö As Oy Puolalanpuisto.
- Kiinteistö Oy Turun Kaupunginteatterin perustamista käsiteltiin kaupunginhallituksessa 3.3.2014 § 91. Kaupunginteatterin rakennus luovutettiin kaupungin 100 % omistamalle kiinteistöyhtiölle. Teatterin peruskorjaus ja laajennus toteutetaan kiinteistöyhtiön toimesta Omaisuuden omistus- ja hallintaoikeus siirrettiin tilikauden aikana yhtiölle apporttisopimuksella kaupunginvaltuuston päätöksellä 15.6.2015 § 125.
- TVT Asunnot Oy konserniin kuuluva Koy Turun Rauhankatu 14b fuusioitiin emoyhtiöön tilikauden aikana.

Turun kaupungin konsernituloslaskelma – kaupunki teki konsernitasolla 26,2 meur voittoa

Turun kaupunki 2015	Perus kunta	Rahastot	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Turun kaupunki	Arava toiminta	Turun Energia Oy	Liike- toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toiminta	Säätiö toiminta	Kunta- yhtymät (T-osuus )	Eli- minoinnit	Turun Kaupunki (konserni)	Kaupunkikonsernin sisäinen kauppa
														Kaupunkikonsernin sisäinen voitto
<b>Tulot</b>	1 207 756	-45	389 437	-194 432	1 402 716	101 324	246 812	270 270	6 034	50 780	242 515	-362 268	1 958 184	
<b>Menot</b>	1 284 858	0	189 633	-194 473	1 280 018	61 218	219 748	230 104	5 612	33 628	228 132	-275 407	1 783 053	
<b>Toimintakate</b>	-77 102	-45	199 804	-41	122 698	40 106	27 064	40 166	422	17 152	14 383	-86 861	175 132	
<i>Poistot</i>	6 335	0	56 370	0	62 705	17 988	9 273	20 372	1 432	8 147	12 736	-5 356	127 302	
<b>Liikevoitto</b>	-83 437	-45	143 434	-41	59 993	22 118	17 791	19 794	-1 010	9 005	1 648	-81 505	47 829	
	-6,91 %		36,83 %		4,28 %	21,83 %	7,21 %	7,32 %	-16,74 %	17,73 %	0,68 %		2,44 %	
Rahoituskulut	-9 739	-3 504	-2 121	-2 121	-13 243	-12 830	-2 079	-8 765	-120	-1 958	-1 534	11 307	-29 223	
Rahoitustuotot	61 723	6 216	37	27 491	40 485	386	1 526	275	454	229	44	-29 307	14 091	
Peruspääomakorvaus			-25 328	-25 328	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Väh.osuus + arvonalentumiset	0				0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Nettotulos</b>	-31 453	2 667	116 022	-1	87 235	9 674	17 238	11 303	-677	7 276	158	-99 505	32 698	
					6,22 %	9,55 %	6,98 %	4,18 %	-11,21 %	14,33 %	0,07 %		1,67 %	

Konsernitasolla **liikevaihtoa** kertyi suhteessa edelliseen vuoteen 40,8 meur enemmän pääosin verotuloja  
 – tyttärien ja kuntayhtymien ulkoinen liikevaihto oli 546,6 meur

Konsernin ja kaupungin  
Netto tuloslaskelma

Turun kaupungin konsernintuloslaskelma	2015	2014	2013	2012	2011	Muutos 2015/2014	Delta 2015 Konserni vs kaupunki
<i>Myyntituotot</i>	692 518	681 035	671 747	625 403	546 652	11 483	551 518
<i>Maksutuotot</i>	86 163	88 883	88 139	68 863	67 876	-2 720	18 651
<i>Tuet ja avustukset</i>	49 116	48 039	47 550	47 088	47 955	1 077	10 434
<i>Vuokratuotot</i>	30 184	29 053	26 628	49 947	48 727	1 131	-8 641
<i>Muut tuotot</i>	32 128	21 240	15 112	51 598	60 465	10 888	4 861
<b>Toimintatuotot</b>	<b>890 109</b>	<b>868 250</b>	<b>849 176</b>	<b>842 899</b>	<b>771 675</b>	<b>21 859</b>	<b>576 823</b>
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>3 928</b>	<b>3 681</b>	<b>3 274</b>	<b>4 632</b>	<b>50 660</b>	<b>247</b>	<b>72</b>
<i>Verotulot</i>	726 924	704 955	680 210	638 777	637 974	21 969	-3 961
<i>Valtionosuudet</i>	321 027	334 031	344 399	345 614	324 980	-13 004	55 989
<b>Verot ja valtionosuudet</b>	<b>1 047 951</b>	<b>1 038 986</b>	<b>1 024 609</b>	<b>984 391</b>	<b>962 954</b>	<b>8 965</b>	<b>52 028</b>
<i>Satunnaiset tuotot</i>	7 284	3 524	0	0	1 855	3 760	-83 013
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	-6 003	0	0	-4 905	6 003	646
<b>Myyntivoitot/tappiot</b>	<b>7 284</b>	<b>-2 479</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3 050</b>	<b>9 763</b>	<b>-82 367</b>
<b>" Liikevaihto "</b>	<b>1 949 272</b>	<b>1 908 438</b>	<b>1 877 059</b>	<b>1 831 922</b>	<b>1 782 239</b>	<b>40 834</b>	<b>546 556</b>

Yhtiöittämisestä  
syntynyt sisäinen  
myyntivoitto  
eliminoitu

## AsukasOmistajat

Liikevoitto konsernitason tasolla on 38,9 meur edellistä vuotta **parempi** – kustannusmassa ( toiminnan kustannukset + poistot ) oli 37,5 meur suurempi suhteessa edelliseen vuoteen , henkilöstökulut on tullut alas 7,1 meur ja palveluiden ostot kasvaneet 28,0 meur vuoden 2014 tasosta

Turun kaupungin konsernituloslaskelma	2015	2014	2013	2012	2011	Muutos 2015/2014	Delta 2015 Konserni vs kaupunki
<b>" Liikevaihto "</b>	<b>1 949 272</b>	<b>1 908 438</b>	<b>1 877 059</b>	<b>1 831 922</b>	<b>1 782 239</b>	<b>40 834</b>	<b>546 556</b>
<i>Palkat ja palkkiot</i>	619 843	625 930	622 577	610 451	587 150	-6 087	223 131
<i>Eläkekulut</i>	151 398	153 183	154 423	149 474	142 028	-1 785	47 279
<i>Muut hlö sivukulut</i>	35 988	35 221	36 531	34 460	34 173	767	12 583
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>807 229</b>	<b>814 334</b>	<b>813 531</b>	<b>794 385</b>	<b>763 351</b>	<b>-7 105</b>	<b>282 993</b>
<b>Palvelujen ostot</b>	<b>449 360</b>	<b>421 331</b>	<b>448 772</b>	<b>405 721</b>	<b>405 480</b>	<b>28 029</b>	<b>-91 790</b>
<b>Aineet,tarvikkeet ja tavarat</b>	<b>314 724</b>	<b>308 023</b>	<b>320 295</b>	<b>329 338</b>	<b>295 095</b>	<b>6 701</b>	<b>245 410</b>
<b>Avustukset</b>	<b>95 997</b>	<b>83 782</b>	<b>76 374</b>	<b>66 656</b>	<b>65 219</b>	<b>12 215</b>	<b>-4 248</b>
<b>Vuokratkulut</b>	<b>56 048</b>	<b>50 401</b>	<b>48 748</b>	<b>50 580</b>	<b>43 684</b>	<b>5 647</b>	<b>20 138</b>
<b>Muut toimintakulut</b>	<b>59 694</b>	<b>73 112</b>	<b>58 101</b>	<b>62 530</b>	<b>58 788</b>	<b>-13 418</b>	<b>50 531</b>
<b>Toiminnankustannukset</b>	<b>1 783 052</b>	<b>1 750 983</b>	<b>1 765 821</b>	<b>1 709 210</b>	<b>1 631 617</b>	<b>32 069</b>	<b>503 034</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>166 220</b>	<b>157 455</b>	<b>111 238</b>	<b>122 712</b>	<b>150 622</b>	<b>8 765</b>	<b>43 522</b>
<b>Poistot</b>	<b>127 302</b>	<b>121 893</b>	<b>110 444</b>	<b>111 548</b>	<b>102 846</b>	<b>5 409</b>	<b>64 597</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>38 918</b>	<b>35 562</b>	<b>794</b>	<b>11 164</b>	<b>47 776</b>	<b>3 356</b>	<b>-21 075</b>
<i>Kustannusmassa</i>	1 910 354	1 872 876	1 876 265	1 820 758	1 734 463		
<i>Ulkoistamisaste</i>	23,52 %	22,50 %	23,92 %	22,28 %	23,38 %		

Konsernitason ulkoistamisaste ( palveluiden ostot suhteessa kustannusmassaan ) oli 23,5 % joka on alhainen ja laskussa . eli Turun kaupungissa oman tuotannon osuus on suuri..

Konsernin sisäiset lainakorot ( kaupungin antamille lainoille ) eliminoidaan konsernitasolla - korkonetto oli suhteessa viime vuoteen 2,1 meur parempi - kaupunki teki konsernitasolla 32,7 meur nettotulosta josta siis sisäiset myyntivoitot tehty kaupunkitasolla eliminoituvat

Turun kaupungin konsernintuloslaskelma	2015	2014	2013	2012	2011	Muutos 2015/2014	Delta 2015 Konserni vs kaupunki
<b>Liikevoitto</b>	<b>38 918</b>	<b>35 562</b>	<b>794</b>	<b>11 164</b>	<b>47 776</b>	<b>3 356</b>	<b>-21 075</b>
<i>Korkotuotot</i>	7 075	6 640	5 929	10 146	6 988	435	-8 803
<i>Muut rahoitustuotot</i>	7 016	7 176	6 461	8 689	6 844	-160	-17 591
<i>Korkokulut</i>	-24 537	-29 283	-32 490	-39 342	-32 942	4 746	-15 897
<i>Muut rahoituskulut</i>	-4 686	-1 788	-2 667	-1 983	-13 917	-2 898	-83
<b>Netto korot</b>	<b>-15 132</b>	<b>-17 255</b>	<b>-22 767</b>	<b>-22 490</b>	<b>-33 027</b>	<b>2 123</b>	<b>-42 374</b>
Arvon alentumiset	0	0	0	-32	-295	0	0
Tilikaudella tuloutettu alipariarvo	0	0	0	-68	-243	0	0
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	8 911	7 880	8 123	3 260	3 473	1 031	8 911
<b>Netto tulos</b>	<b>32 697</b>	<b>26 187</b>	<b>-13 850</b>	<b>-8 166</b>	<b>17 684</b>	<b>5 479</b>	<b>-54 538</b>





Turun kaupunkikonsernin investoinnit vuonna 2015 olivat 167,2 meur, siitä yli puolet tehtiin kaupungin tyttäriin.

- **Netto investoinnit olivat 127,9 meur suhteessa edelliseen vuoteen 29,4 meur suuremmat , luovutustulot 21,2 meur pienemmät**
- **Korollisia lainoja nostettiin konsernitasolla 25,8 meur edestä , mutta kaupunkitasolla 30,5 meur enemmän , eli tyttäret rahoittivat myös emo kaupungin toimintaa ( konsernitili )**
- **Konsernitasolla käyttö-pääomaa vapautettiin 10,6 meur**
- **Kassavarat kasvoivat täten 33,4 meur**

Turun kaupunkikonserni				Delta
Rahoituslaskelma	2015	2014	Muutos 2015/2014	Konserni vs kaupunki
Vuosikate	152 716	150 561	2 155	92 426
Tilikauden verot	7 284	0	7 284	-82 367
Satunnaiset erät	-3 198	-5 544	2 346	-3 198
Tulorahoituksen korjauserät	-35 373	-19 020	-16 353	76 052
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>121 429</b>	<b>125 997</b>	<b>-4 568</b>	<b>82 913</b>
Investointimenot	-167 161	-160 627	-6 534	-99 902
Rahoitusosuudet inv.menoihin	2 332	3 911	-1 579	181
Pysyvien vastaavien luovutustulot	36 965	58 223	-21 258	-120 605
<b>Invetsointien rahavirta</b>	<b>-127 864</b>	<b>-98 493</b>	<b>-29 371</b>	<b>-220 326</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-6 435</b>	<b>27 504</b>	<b>-33 939</b>	<b>-137 413</b>
Antolainasaamisten lisäykset	-3 563	-14 522		149 898
Antolainasaamisten vähennykset	3 625	1 290		-33
<b>Antolainauksen muutokset</b>	<b>62</b>	<b>-13 232</b>		<b>149 865</b>
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	129 224	147 563		27 888
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-112 652	-126 183		-42 690
Lyhytaikaisten lainojen muutos	9 241	-31 781		-15 733
<b>Lainakanna muutokset</b>	<b>25 813</b>	<b>-10 401</b>		<b>-30 535</b>
<b>Oman pääoman muutokset</b>	<b>3 364</b>	<b>-563</b>		<b>0</b>
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-2 481	212		-37
Vaihto-omaisuuden muutos	2 423	587		2 524
Saamisten muutos	-9 481	-659		-6 193
Korottomien velkojen muutos	20 138	9 167		26 467
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>	<b>10 599</b>	<b>9 307</b>		<b>22 761</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>39 838</b>	<b>-14 889</b>		<b>142 091</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>33 403</b>	<b>12 615</b>		<b>4 678</b>
Rahavarat 31.12.	222 053	188 649		
Rahavarat 1.1.	188 649	172 967		

Turun kaupungin tytäryhteisöjen kassavirta v. 2014 (=konsernin kassavirta – kaupungin kassavirta)

Data Turun kaupunki  
Analyysi : B&MANs

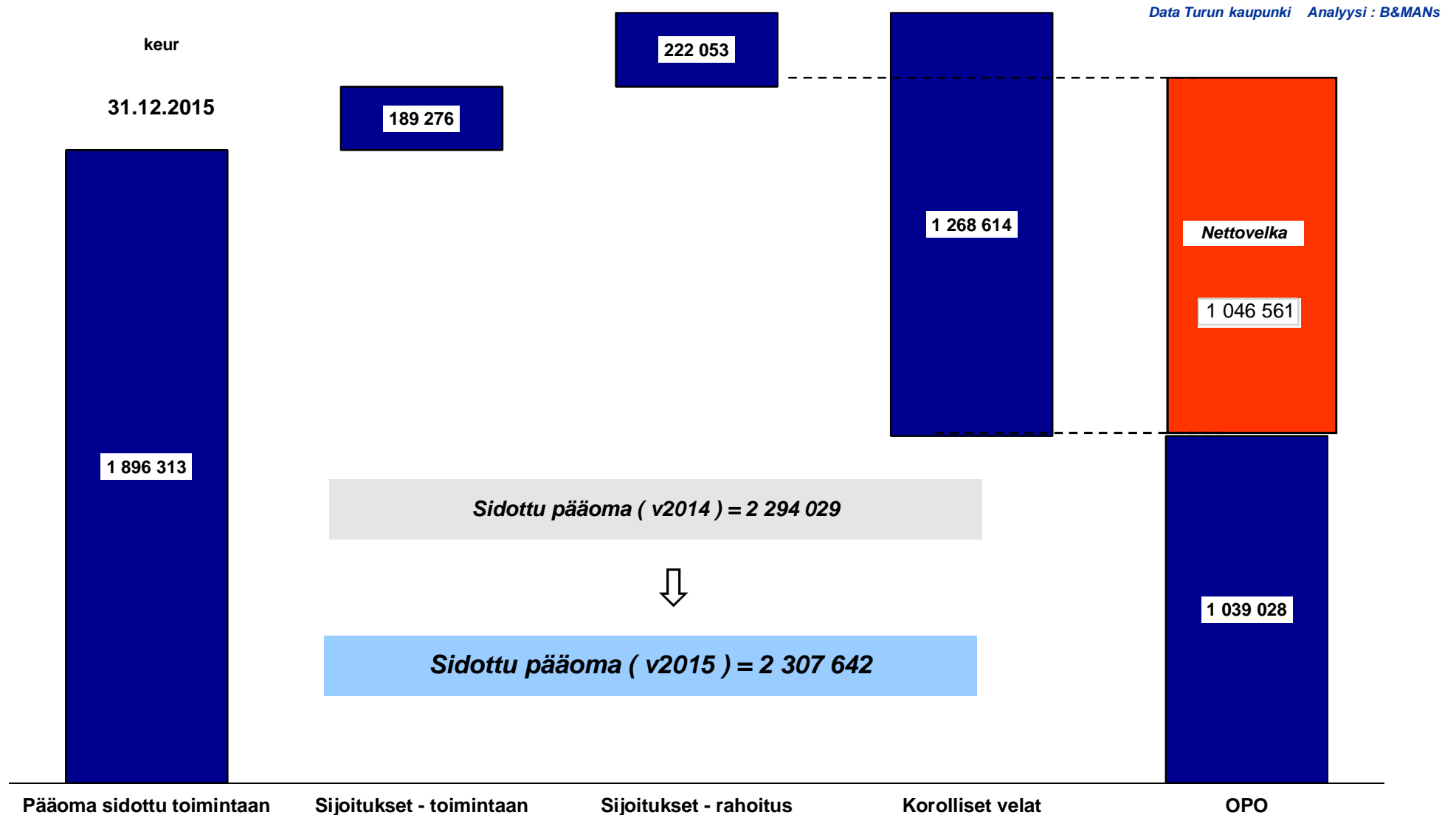
Turun kaupungin konsernin sidottu pääoma 2 307 meur – tyttäriin on sidottu saman verran pääomia kuin itse kaupunkiin

keur

Turun kaupunki 2015	Perus kunta	Rahastot	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Turun kaupunki	Arava toiminta	Turun Energia Oy	Liike- toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toiminta	Säätiö toiminta	Kunta- yhtymät (T-osuus )	Turun Kaupunki (konserni)
<i>Sidottu toimintaan</i>	-322 525	3 437	998 225		679 137	527 840	160 179	385 487	167 842	149 256	117 218	1 896 313
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	1 542 076	0	26 576	924 478	644 174	44 227	85 617	2 342	8	208	1 558	189 276
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	129 321	43 568	0	0	172 889	4 599	10 126	350	125	25 895	8 069	222 053
<b>Sidottu pääoma</b>	<b>1 348 872</b>	<b>47 005</b>	<b>1 024 801</b>	924 478	<b>1 496 200</b>	<b>576 666</b>	<b>255 922</b>	<b>388 179</b>	<b>167 976</b>	<b>175 359</b>	<b>126 845</b>	<b>2 307 642</b>
<i>Korolliset velat</i>	598 017	0	64 149	-64 149	598 017	474 679	76 240	275 905	146 625	123 417	76 623	1 268 614
<i>Oma pääoma</i>	750 855	47 005	960 652	-860 329	898 183	101 987	179 682	112 273	21 350	51 943	50 221	1 039 028

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

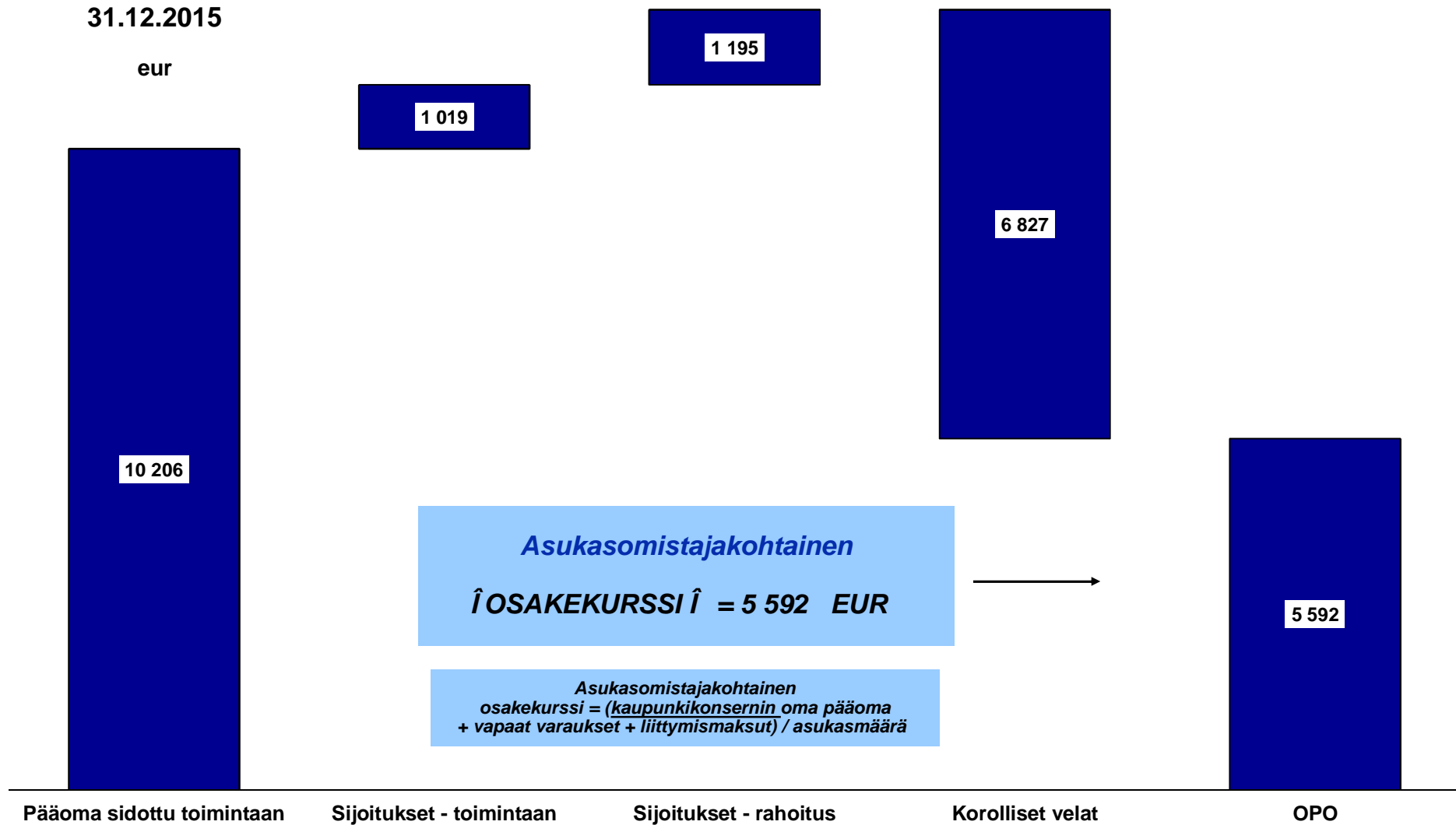
Turun kaupunkikonsernilla on nettovelkaa yli 1 mrd ja sitoo toimintaansa 2,3 mrd eur – eli nettovarallisuutta saman verran kun nettovelkaa



## Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Turun kaupunki 2011-2015
- Turun kaupunkikonserni 2015
- **Turun kaupunkikonserni - yhteenveto**

Turun *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2015 lopussa 5 592 eur – korollisia velkoja oli 6 827 eur/asukas kaupunkikonsernitasolla



## Turku jatkaa tiellä, jossa rakennetta ja toimintaa ollaan yhä enenevässä määrin siirtämässä emokaupungista konsernin puolelle

- Viime vuoden yksi merkittävimmistä toimista oli sosiaali- ja terveystalokkiinteistöjen yhtiöitys, joka toi emokaupungille 87,4 miljoonan euron kertaluonteisen myyntivoiton.
- Ilman sitä emokaupungin nettotulos olisi ollut plus miinus nolla. Turun seudun sosiaali- ja terveystalokkiinteistöt Oy on nykyisin kaupungin kokonaan omistama tytäryhteisö.
- Yhtiöittämissen taustalla oli kaupunginjohtaja Aleksi Randellin mukaan kolme perustetta: tasapainottaa emokaupungin taloutta, tehostaa omistamista ja kiinteistöjen ylläpitoa sekä varautua valmisteilla olevaan sote-uudistukseen.
- Turku on viime vuosina yhtiöittänyt myös muun muassa teatterin ja ammattikorkeakoulun. Tällä hetkellä valmisteilla on myös vesiliikelaituksen toiminnan yhtiöittäminen, joka toteutunee ensi vuoden aikana.
- Konsernitason tarkastelussa sote-kiinteistöjen yhtiöittämisestä syntynyt sisäinen myyntivoitto eliminoituu.
- Turku teki konsernitason viime vuonna voittoa 32,7 miljoonaa euroa. Tässä on kasvua edellisvuodesta 6,5 miljoonaa. Konsernitason liikevaihto oli 1 949,3 miljoonaa – kasvua 40,8 miljoonaa euroa. Verotulojen kasvu selittää kaksi kolmasosaa liikevaihdon noususta.
- Turku investoi myös selvästi maltillisemmin kuin esimerkiksi Tampere ja Espoo, mikä voi olla perusteltu ratkaisu selkeiden jättihankkeiden puuttuessa. Isoista hankkeista Turun raitiotie voi hyvinkin toteutua jo lähivuosina.
- Kaupunkikonsernin investoinnit olivat viime vuonna 167,2 miljoonaa euroa. Esimerkiksi Tampereella tehtiin yli kaksi kertaa suuremmat investoinnit.

## Turku jatkaa tiellä, jossa rakennetta ja toimintaa ollaan yhä enenevässä määrin siirtämässä emokaupungista konsernin puolelle

- **Konsernitason toimintakustannukset ja poistot kasvoivat yhteensä 37,5 miljoonaa euroa.**
- **Palvelujen ostot lisääntyivät 28 miljoonalla. Tästä potista emokaupungin palvelujen ostojen kasvu oli 16,3 miljoonaa. Merkittävin kasvu tuli asiakaspalveluostojen lisääntymisestä, erikoissairaanhoidon ostopalveluiden kasvusta sekä joukkoliikennepalveluiden uudistuksesta.**
- **Konsernitasolla avustukset lisääntyivät 12,2 miljoonalla eurolla. Tästä 9 miljoonaa selittyy työmarkkinatuen kuntaosuuden maksuosuuden kasvamisella.**
- **Turku-konsernin ulkoistamisaste eli palveluostojen osuus ulkopuolisilta oli 23,5 prosenttia, joka ei yllä pääkaupunkiseudun kuntien tasolle. Esimerkiksi Vantaalla se oli 36,5 prosenttia.**
- **Suurten kaupunkien tapaan myös Turun haasteena on korkea työttömyys, joka oli viime vuoden lopussa 17,7 prosenttia.**
- **Vaikka työttömyyden hoidon kustannukset ovat nousseet, emokaupungin toimintamenojen kasvu on pysynyt varsin hyvin kurissa. Esimerkiksi henkilöstökulut vähenivät yhdeksällä miljoonalla eurolla.**
- **Turku keräsi viime vuonna 19,50 veroäyrillä 594,6 miljoonan euron kunnallisveropotin. Kasvua edellisvuodesta oli kaksi prosenttia.**
- **Yhteisöverotuotto ylitti odotukset ja kasvoi kymmenen prosenttia. Potti oli 86,2 miljoonaa, joka on 11,8 prosenttia kokonaisverotuotosta, mitä voi pitää korkeana osuutena suurten kaupunkien vertailussa.**
- **Yhden kunnallisveroprosentin tuotto oli 30,5 miljoonaa euroa.**

## Turku jatkaa tiellä, jossa rakennetta ja toimintaa ollaan yhä enenevässä määrin siirtämässä emokaupungista konsernin puolelle

- Turun laskennallinen bruttoveroaste (34,5) on suurten kaupunkien keskiarvoa. Se ei yllä pääkaupunkiseudun kaupunkien tasolle, vaan painii samassa sarjassa Tampereen (32,8) ja Jyväskylän (34,9) kanssa.
- Luku vastaa sitä verotaso, jonka kaupunki joutuisi kantamaan asukkailtaan ilman valtion ja kunnan välisiä tulonsiirtoja.
- Turun liikelaitokset tekivät 389,4 miljoonan liikevaihdolla peräti 141,4 miljoonan nettotuloksen. Hyvä tulos johtuu siitä, että yhtiötetyt sote-kiinteistöt olivat Kiinteistöliikelaitoksen taseessa.
- KL-arvosana: 7½
  - Kaupunki yhtiöittänyt viime vuosina useita toimintojaan, viimeisimpänä sote-kiinteistöt, ja valmistelussa on vesiliiketoiminnan yhtiöitys.
  - Kaupungin rakenne on siirtymässä yhä enemmän konsernin suuntaan.
  - Turku on ollut investointien suhteen maltillinen ja keskittynyt emokaupungin talouden tasapainottamiseen, jota voi pitää täysin perusteltuna ratkaisuna isojen hankkeiden puuttuessa.
  - Emokaupungin tase on varsin vahva.
  - Korkea työttömyys on lisännyt muun muassa avustusmenoja.
  - Yhteisöverotuotot kehittyneet odotettua paremmin. Asukasmäärän lisäyksestä huolimatta valtionosuudet ovat laskussa



## Liite

Turun kaupungin ”nettotuloslaskelma” kehityksestä näkyy miten kaupungin rakennetta ja toimintaa ollaan muuttamassa – eli enenemässä määrin toimintoja siirretään kaupungista konserniin

Turun kaupungin konsernintuloslaskelma	Delta 2015 Konserni vs kaupunki	Delta 2014 Konserni vs kaupunki	Delta 2013 Konserni vs kaupunki	Delta 2012 Konserni vs kaupunki
<i>Palkat ja palkkiot</i>	223 131	222 150	178 982	126 646
<i>Eläkekulut</i>	47 279	46 982	38 683	27 051
<i>Muut hlö sivukulut</i>	12 583	11 989	9 309	6 528
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>282 993</b>	<b>281 121</b>	<b>226 974</b>	<b>160 225</b>
<b>Palvelujen ostot</b>	<b>-91 790</b>	<b>-103 565</b>	<b>-65 407</b>	<b>-37 641</b>
<b>Aineet,tarvikkeet ja tavarat</b>	<b>245 410</b>	<b>237 118</b>	<b>246 873</b>	<b>221 825</b>
<b>Avustukset</b>	<b>-4 248</b>	<b>-4 138</b>	<b>-3 644</b>	<b>-4 238</b>
<b>Vuokratulut</b>	<b>20 138</b>	<b>17 378</b>	<b>7 482</b>	<b>-2 230</b>
<b>Muut toimintakulut</b>	<b>50 531</b>	<b>61 395</b>	<b>48 435</b>	<b>47 477</b>
<b>Poistot</b>	<b>64 597</b>	<b>63 384</b>	<b>56 465</b>	<b>48 202</b>
<b>Kutsannukset tytär/säätiö/kuntayhtymät</b>	<b>567 631</b>	<b>552 693</b>	<b>517 178</b>	<b>433 620</b>

Henkilöstökuluja  
= 122 meur

Palveluiden  
ostot= 55 meur

+ 134,0 meur