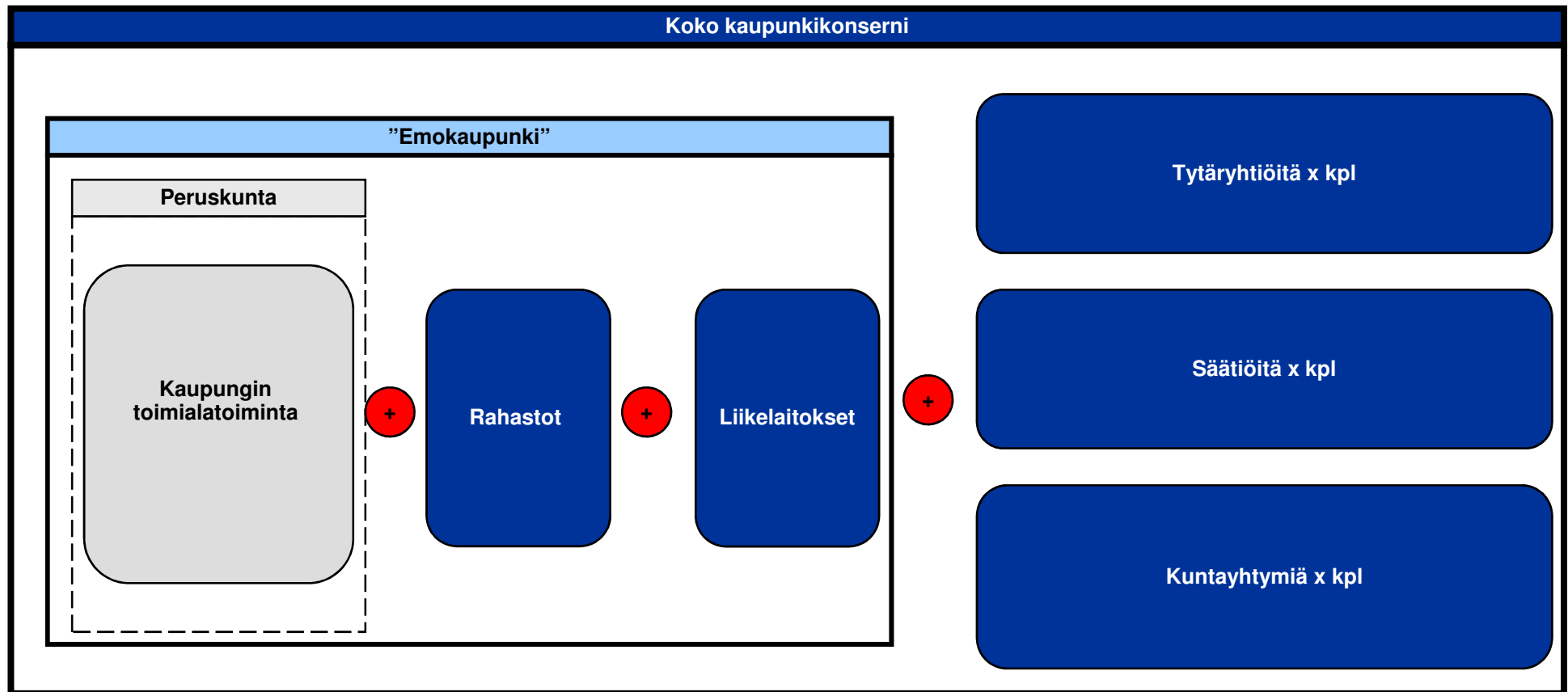


Turun kaupungin konsernitilinpäätösanalyysi 2011

Versio : 18.5.2012

B&MANs

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi kattaa koko kaupunkikonsernin



Kuntien tilinpäätösanalyysit

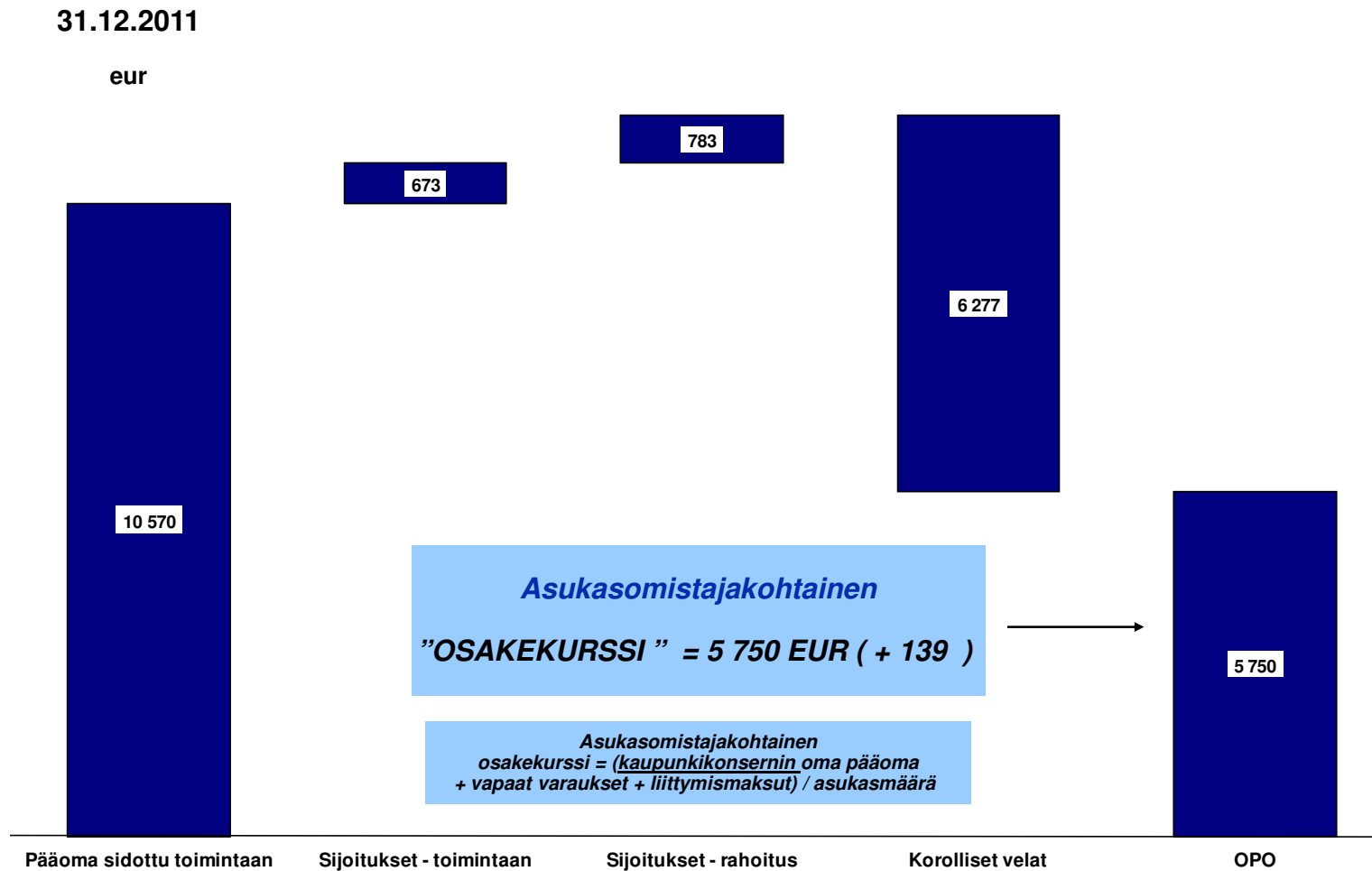
- ***Kuntien tilinpäätösanalyysien*** tavoite on tarjota kuntalaisille, päättäjille, medialle sekä muille kuntataloudesta kiinnostuneille tahoille riippumaton ja analyttinen väline kaupunkien taloudellisen tilan seurantaan.
- Analyysi on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja. Lähestymistapa mahdollistaa kuntien taloudellisen kehityksen seuraamisen aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisemmilla mittareilla.
- Seuranta on säännöllistä ja sen tarkoituksena on helpottaa kuntatalouden ja kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisätä sen läpinäkyvyyttä. Näin analyysien tarkoituksena on edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostuksen kohenemistä ja kannustaa myös kuntalaisten ja yksityisen sektorin aktiivisempaa osallistumista kuntataloudesta käytävään keskusteluun.
- Analyyseissä kuntien asukkaita kutsutaan **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistajakäsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Asukkaat sekä rahoittavat kuntien toiminnan että käyttävät niiden tarjoamia palveluita. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta muistuttaa myös siitä, että kuntalaisten intresseissä on valvoa ja pohtia, kuinka kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja hallitaan ja hyödynnetään.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi päivitetään vuoden mittaan suurimpien kuntien tilinpäätösanalyysien versiot.

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Turun kaupunki 2007-2011**
- Turun kaupunkikonserni 2011
- Turun kaupunkikonserni – Q&A

AsukasOmistajat

Turun *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2011 lopussa 5 750 eur – **korollisia velkoja oli 6 277 eur/asukas** kaupunkikonsernitasonla



Turun kaupungin tulot

2011



AsukasOmistajat

Verotulot olivat vuonna 2011 peräti 638,0 meur – *kunnallisverokertymä oli 2,2 meur suurempi kuin vuonna 2010 mutta* kaupungin osuus yhteisöveron tuotoista olivat hyvässä kasvussa (+ 24,3 meur) – verotulot kasvata alle 5 % kasvuvauhdilla

Turun kaupungin tuloslaskelma	2011	2010	2009	2008	2007	ERO 2011/10	ERO % 2011/10	CAGR(5v)
Kunnan tulovero	519 040	516 840	497 108	483 988	459 937	2 200	0,43 %	3,07 %
Osuus yhteisöveron tuotoista	77 998	53 743	44 985	58 943	52 000	24 255	45,13 %	10,67 %
Muut verot	0	0	0	120	124	0		
Kiinteistövero	40 935	40 275	32 395	30 430	28 941	660	1,64 %	9,05 %
Verot yhteensä	637 973	610 858	574 488	573 481	541 002	27 115	4,44 %	4,21 %

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

AsukasOmistajat

Valtionosuudet olivat maksuperusteisesti 11,8 meur suuremmat suhteessa vuoteen 2010 – osuuksien analysointia on haasteellista koska niiden käsittely ja raportointi on kirjanpidossa muuttunut.

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupunki	2007	2008	2009	2010	2011	Ero 2011 / 2010
Asukkaita	175 286	175 555	176 157	177 326	178 630	
Vero %	18,00 %	18,00 %	18,00 %	18,75 %	18,75 %	
Peruspalveluiden valtionosuus				239 745	250 464	10 719
Yleinen	6 691	6 404	7 206			
Sosiaali- ja terveydenhuolto	153 477	180 431	197 850	94 281	95 606	1 325
Opetus- ja kulttuuritoimi	97 492	101 086	107 582	0	0	
v2010 järjestelmämuutoksen tasaus	0	0	0	0	0	
Valtionosuudet brutto	257 660	287 921	312 638	334 026	346 070	12 044
Verotulojen tasaus	-16 150	-17 282	-19 465	-21 055	-21 090	-35
Valtionosuudet netto	241 510	270 639	293 173	312 971	324 980	12 009

Valtionosuuksien käsittely kirjanpidossa on muuttunut 1.1.2010 ja vertailu edellisiin vuosiin on huono :

- Elatustuen palautukset yht. 436,7 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan muihin toimintatuottoihin
- Kotikuntakorvaustulot yht. 4 245,3 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan myyntituottoihin
- Kotikuntakorvausmenot yht. 6 271,9 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan palvelujen ostoihin.

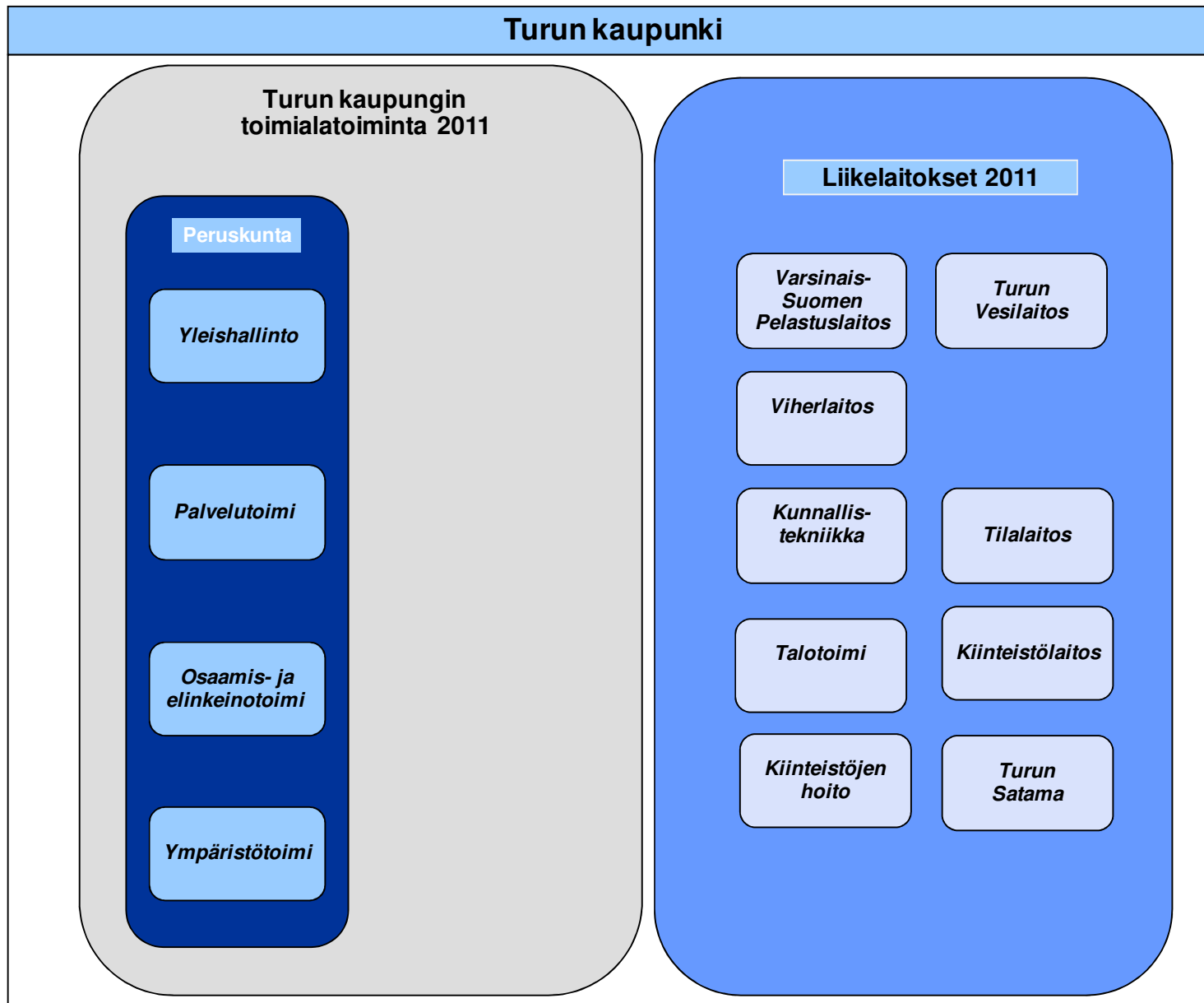
Eli faktiset maksut olivat vuonna 2011 yhteensä 323 390 keur – faktinen muutos oli yhteensä 11 765 keur

Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston 23.2.2010 antaman ohjeistuksen mukaan ” Vuoden 2010 tilinpäätöksessä vertailutietona vuodelta 2009 riittää Valtionosuudet yhteensä, koska järjestelmän muutoksen vuoksi vastaavia eriä ei ole mahdollista erotella”.

AsukasOmistajat

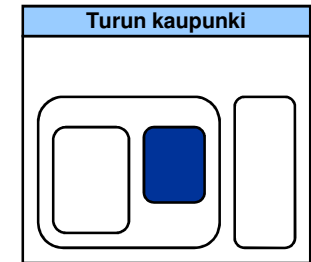
Kokonaisuudessaan tuloja kertyi vuonna 2011 kaupunkitasolla 1 298,0 meur. Tämä on 44,3 meur enemmän kuin vuonna 2010

Turun kaupungin tuloslaskelma	2011	2010	2009	2008	2007	ERO 2011/10	ERO % 2011/10	CAGR(5v)
<i>Myyntituotot</i>	136 550	137 702	130 448	122 777	122 259	-1 152	-0,84 %	2,80 %
<i>Maksutuotot</i>	60 654	57 983	50 697	50 143	48 049	2 671	4,61 %	6,00 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	44 426	37 488	31 847	31 317	32 760	6 938	18,51 %	7,91 %
<i>Vuokratuotot</i>	31 650	32 658	32 346	30 043	29 200	-1 008	-3,09 %	2,03 %
<i>Muut tuotot</i>	32 927	30 550	13 600	28 804	19 169	2 377	7,78 %	14,48 %
Toimintatuotot	306 207	296 381	258 938	263 084	251 437	9 826	3,32 %	5,05 %
Valmistus omaan käyttöön	31 867	32 095	32 553	35 191	34 988	-228	-0,71 %	-2,31 %
<i>Verotulot</i>	637 974	610 859	574 488	573 481	541 002	27 115	4,44 %	4,21 %
<i>Valtionsuudet</i>	324 980	312 971	293 174	270 638	241 510	12 009	3,84 %	7,70 %
Verot ja valtionsuudet	962 954	923 830	867 662	844 119	782 512	39 124	4,23 %	5,32 %
<i>Satunnaiset tuotot</i>	1 855	4 837	778	0	3 930	-2 982		
<i>Satunnaiset kulut</i>	-4 905	-3 439	0	0	0	-1 466		
Myyntivoitot/tappiot	-3 050	1 398	778	0	3 930	-4 448		
" Liikevaihto "	1 297 978	1 253 704	1 159 931	1 142 394	1 072 867	44 274	3,53 %	4,88 %



AsukasOmistajat

Rahaston pääomat makaavat kaupungin kassassa odottamassa käyttöä
(Turun kaupungilla ainoastaan yksi rahasto :vahinkorahasto)



Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupungin rahastot 2011	Vahinkorahasto
Tulot	-7 576
Menot	10
Toim.kate	-7 586
Poistot	0
Liikevoitto	-7 586
Rahoituskulut	-9 156
Rahoitustuotot	2 914
Nettotulos	-13 828
Peruspääomakorvaus	0
Tulos	-13 828

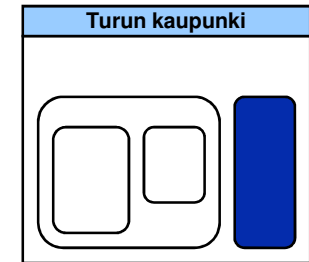
Mihin sidottu

Miten rahoitettu

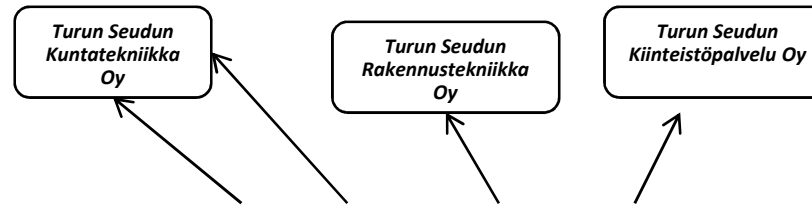
Turun kaupungin rahastot 2011	Vahinkorahasto
Sidottu toimintaan	1 372
Sijoitukset	0
Kassa	33 059
Sidottu pääoma	34 431
Lainat kaupungilta/kunnalta	0
Muut rahoittajat	0
Korolliset velat	0
Oma pääoma	34 431
Peruspääoma	9 376

AsukasOmistajat

Turun kaupungilla on 10 liikelaitosta, joiden liikevaihto vuonna 2011 oli 446,8 meur – toiminnan kokonaisliikevoitto 78,4 meur (17,5 %).



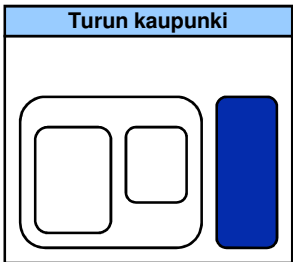
keur



Liikelaitokset 2011	V-S Aluepelastuslaitos	Turun vesi	Turun Satama	Turun Kiinteistö	Turun Tilaliikelaitos	Turun kunnallistekniikka	Turun Viher	Turun Talotoimi	Turun Kiinteistö palvelu	Yhteensä
Tulot	39 504	44 449	24 092	98 036	131 462	28 195	10 801	25 398	44 835	446 772
Menot	37 975	27 490	13 175	54 327	74 678	29 192	10 646	26 139	44 565	318 187
Toim.kate	1 529	16 959	10 917	43 709	56 784	-997	155	-741	270	128 585
Poistot	943	7 025	4 465	13 911	23 618	242	6	0	2	50 212
Liikevoitto	586	9 934	6 452	29 798	33 166	-1 239	149	-741	268	78 373
	1,48 %	22,35 %	26,78 %	30,39 %	25,23 %	-4,39 %	1,38 %	-2,92 %	0,60 %	17,54 %
Rahoituskulut	0	0	-372	-1 155	-2 197	0	0	-1	0	-3 725
Rahoitusuotot	0	0	28	0	48	0	0	3	0	79
Verot	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	586	9 934	6 108	28 643	31 017	-1 239	149	-739	268	74 727
	1,48 %	22,35 %	25,35 %	29,22 %	23,59 %	-4,39 %	1,38 %	-2,91 %	0,60 %	16,73 %
Peruspääomakorvaus	0	-6 198	-6 000	-4 500	-26 078	-50	-30	-30	-30	-42 916
Tulos	586	3 736	108	24 143	4 939	-1 289	119	-769	238	31 811
	1,48 %	8,41 %	0,45 %	24,63 %	3,76 %	-4,57 %	1,10 %	-3,03 %	0,53 %	7,12 %

Yhtiöitetty 1.1.2012

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs



Turun Kaupungin liikelaitokset sitovat toimintaansa 928,7 meur – tila- ja kiinteistötoiminta siitä suurimman osan

keur

	Liikelaitokset 2011	V-S Aluepelastuslaitos	Turun vesi	Turun Satama	Turun Kiinteistö	Turun Tilaliikelaitos	Turun kunnallisteknikka	Turun Viher	Turun Talotoimi	Turun Kiinteistö palvelu	Yhteensä
<i>Sidottu toimintaan</i>	7 242	142 173	107 564	285 002	356 543	1 163	1 244	277	1 954	903 162	
<i>Sijoitukset - toim.</i>	0	14 601	34	5 558	5 362	0	0	0	0	25 555	
<i>Sijoitukset - rah.</i>	0	0	7	0	0	0	0	0	0	7	
Sidottu pääoma	7 242	156 774	107 605	290 560	361 905	1 163	1 244	277	1 954	928 724	
<i>Lainat kaupungilta/kun</i>	0	9	0	40 250	75 264	0	0	0	0	115 523	
<i>Muut rahoittajat</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<i>Korolliset velat</i>	0	9	0	40 250	75 264	0	0	0	0	115 523	
<i>Oma pääoma</i>	7 242	156 765	107 605	250 310	286 641	1 163	1 244	277	1 954	813 201	
<i>Peruspääoma</i>	0	109 384	59 878	114 741	167 130	2 266	714	723	591	455 427	
<i>Peruspääoman tuottovaatimus</i>	0,00 %	5,67 %	10,02 %	3,92 %	15,60 %	2,21 %	4,20 %	4,15 %	5,08 %	9,42 %	
<i>OPOn % (faktinen)</i>	0,00 %	3,95 %	5,58 %	1,80 %	9,10 %	4,30 %	2,41 %	10,83 %	1,54 %	5,28 %	

Yhtiötetty 1.1.2012

Konsernissa tapahtuneet muutokset (v2011)

Lähde : Turun kaupungin verkkosivut

- **Turun Seudun Rakennustekniikka Oy**

Turun Talotoimiliikelaitos yhtiöitettiin 1.1.2012 alkaen. Uusi yhtiö, Turun Seudun Rakennustekniikka Oy on erityisesti julkisten rakennusten rakentamiseen, peruskorjaukseen ja kunnossapitoon erikoistunut rakennusliike.

Vahvuutemme on pitkä kokemus rakennusalalta sekä Turun julkisten rakennusten tuntemus. Palvelemme asiakkaitamme luotettavasti ja asiantuntevasti. Henkilökuntamme on ammattitaitoista ja työhönsä sitoutunutta. Työllistämme tällä hetkellä noin 150 henkilöä.

Toiminta-alueitamme on Turun seutu. Tavoitteemme on kehittyä entistä merkittävämmäksi rakennusalan toimijaksi Turun seudulla.

- **Turun Seudun Kuntatekniikka Oy**

Turun Kunnallistekniikkaliikelaitoksen ja Turun Viherliikelaitoksen toiminnot yhdistettiin 1.1.2012, jolloin Turun Seudun Kuntatekniikka Oy aloitti toimintansa.

Uuden yhtiön toimialana on maa- ja vesirakennustöiden, kadunrakentamistöiden, viherrakentamistöiden, metsänhoitotöiden, liikunta- ja leikkipaikkarakentamistöiden sekä näihin liittyvien kuljetus-, rakennus-, ylläpitotöiden suorittaminen, suunnittelu ja konsultointi.

- **Turun Seudun Kiinteistöpalvelu Oy**

Turun Seudun Kiinteistöpalvelu Oy on Turun kaupungin julkisten rakennusten kiinteistöhoitoon liittyvien palveluiden, käyttäjäpalveluiden, taloteknisten huoltopalveluiden, siivouspalveluiden ja ruokapalveluiden tuottamiseen erikoistunut yksikkö.

Turun Seudun Kiinteistöpalvelu Oy tuottaa asiakkaiden (pääasiassa kaupungin eri hallintokuntien) tilaamia kiinteistöjen ylläpitoon, siivoukseen ja ruokapalveluun liittyviä monipuolisia ja asiakkaan odotuksia vastaavia palvelutuotteita. Palvelulaatu ja tuotteet määritellään yhdessä asiakkaan kanssa ja esitetään sopimuksissa sekä tuotantosuunnitelmissa.

AsukasOmistajat

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Turun kaupunki – kaupunki teki 9,7 meur nettotulosta ja sitoo toimintaansa yli 1,1 mrd eur .

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

keur

Turun kaupunki 2011	Perus kunta	Rahastot	Like-laitokset	Eli-minoinnit	Turun kaupunki
Tulot	1 193 879	-7 576	446 772	335 097	1 297 978
Menot	1 269 192	10	318 187	-341 190	1 246 199
Toimintakate	-75 313	-7 586	128 585	-6 093	51 779
Poistot	5 374	0	50 212	-942	54 644
Liikevoitto	-80 687	-7 586	78 373	-7 035	-2 865
	-6,76 %		17,54 %		-0,22 %
Rahoituskulut	-18 699	-9 156	-3 725	-12 506	-19 074
Rahoitustuotot	77 857	2 914	79	49 218	31 632
Verot	0	0	0		0
Peruspääomakorvaus			-42 916	-42 916	0
Väh.osuus + arvonalentumiset	0				0
Nettotulos	-21 529	-13 828	31 811	-13 239	9 693
					0,75 %

Turun kaupunki 2011	Perus kunta	Rahastot	Like-laitokset	Eli-minoinnit	Turun kaupunki
<i>Sidottu toimintaan</i>	-197 684	1 372	903 162		706 850
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	842 894	0	25 555	570 950	297 499
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	84 533	33 059	7	0	117 599
Sidottu pääoma	729 743	34 431	928 724		1 121 948
<i>Korolliset velat</i>	333 397	0	115 523	-115 523	333 397
<i>Oma pääoma</i>	396 346	34 431	813 201	-455 427	788 551
Peruspääoma			455 427		

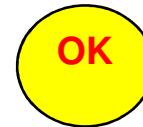
Liikelaitoksiin sidottu

Turun kaupungin menot

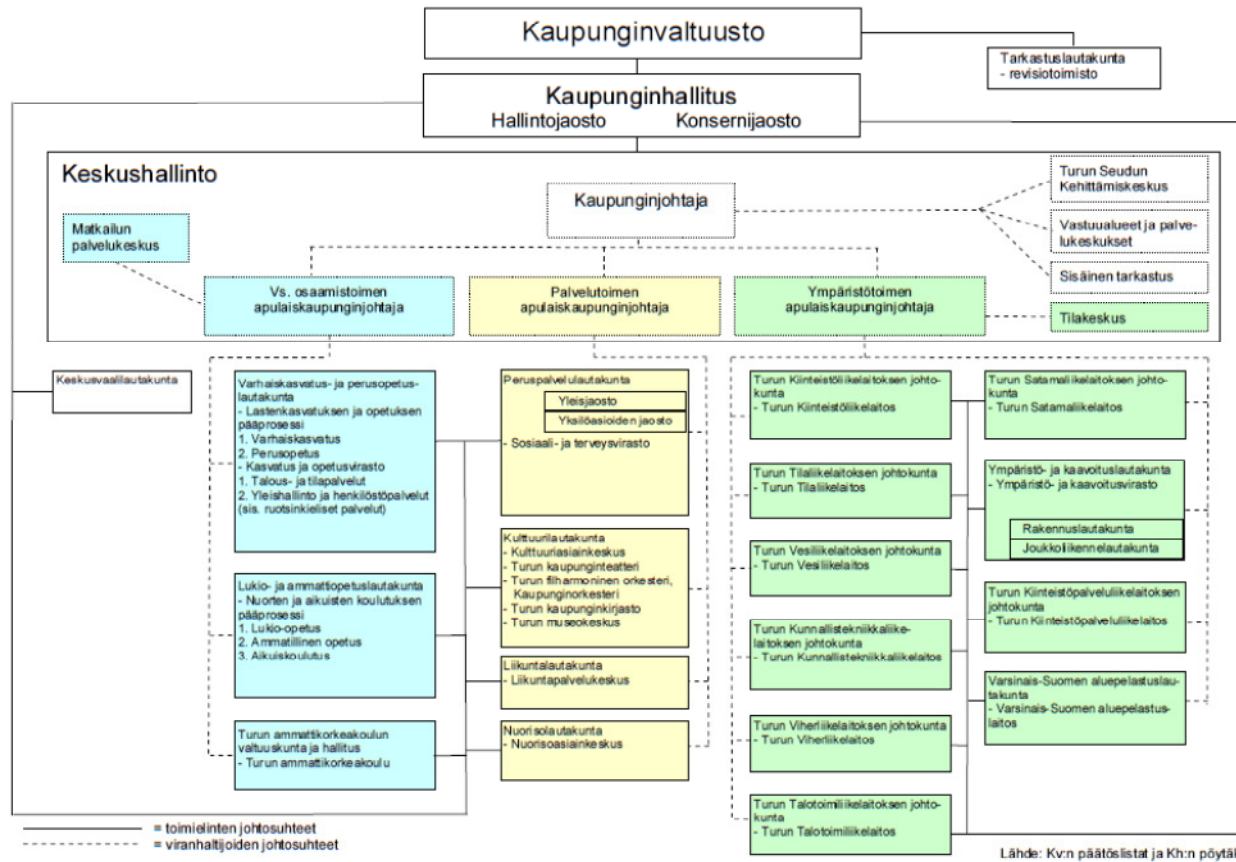
2011



Turun kaupungin organisaatio 31.12.2011 – *tilinpäätöksestä kopioituna*



TURUN KAUPUNGIN HALLINNOLLINEN ORGANISAATIO 31.12.2011



**Henkilöstö =
13 516
(HTV)**

**Henkilöstö-
kulut =
603,1 meur**

Vuoden 2011 liikevoitto oli 2,9 meur tappiolla kun se vielä viime vounna oli plussalla

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupungin tuloslaskelma	2011	2010	2009	2008	2007	ERO 2011/10	ERO % 2011/10	CAGR(5v)
" Liikevaihto "	1 297 978	1 253 704	1 159 931	1 142 394	1 072 867	44 274	3,53 %	4,88 %
<i>Palkat ja palkkiot</i>	460 504	438 826	419 760	415 206	396 382	21 678	4,94 %	3,82 %
<i>Eläkekulut</i>	114 977	109 994	107 030	105 653	99 437	4 983	4,53 %	3,70 %
<i>Muut hlö sivukulut</i>	27 645	27 414	28 553	32 163	29 743	231	0,84 %	-1,81 %
Henkilöstökulut yhteensä	603 126	576 234	555 343	553 022	525 562	26 892	4,67 %	3,50 %
Palvelujen ostot	443 121	417 111	386 309	363 178	341 307	26 010	6,24 %	6,74 %
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	73 270	68 797	67 060	67 211	63 674	4 473	6,50 %	3,57 %
Avustukset	69 457	74 304	70 281	71 739	66 490	-4 847	-6,52 %	1,10 %
Vuokrakulut	45 914	41 781	37 560	35 198	33 367	4 133	9,89 %	8,31 %
Muut toimintakulut	11 311	9 862	9 603	9 100	9 488	1 449	14,69 %	4,49 %
Toimintamenot	1 246 199	1 188 089	1 126 156	1 099 448	1 039 888	58 110	4,89 %	4,63 %
Toimintakate	51 779	65 615	33 775	42 946	32 979	-13 836	-21,09 %	11,94 %
Poistot	54 644	56 848	55 977	57 436	53 324	-2 204	-3,88 %	0,61 %
Liikevoitto	-2 865	8 767	-22 202	-14 490	-20 345	-11 632		

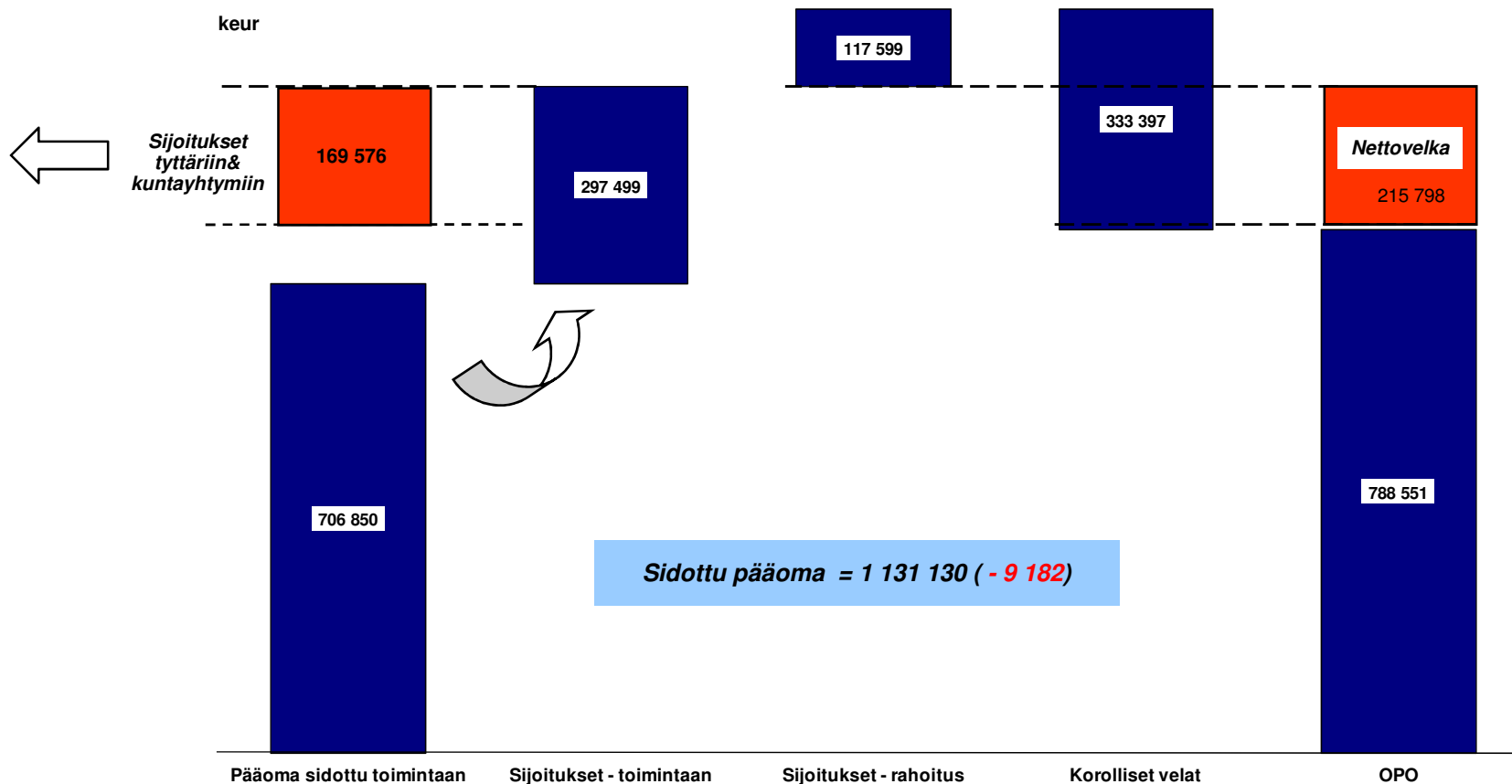
Rahoitustoiminnan tulos oli 12,7 meur ylijäämäinen, mikä veti koko kaupungin nettotuloksen plussalle

Turun kaupungin tuloslaskelma	2011	2010	2009	2008	2007	ERO 2011/10	ERO % 2011/10	CAGR(5v)
Liikevoitto	-2 865	8 767	-22 202	-14 490	-20 345	-11 632		
Korkotuotot	11 479	8 902	11 587	16 769	15 872	2 577	28,95 %	-7,78 %
Muut rahoitustuotot	20 153	22 783	38 764	19 347	22 810	-2 630	-11,54 %	-3,05 %
Korkokulut	-6 073	-4 696	-6 783	-15 376	-11 218	-1 377	29,32 %	-14,22 %
Muut rahoituskulut	-13 001	-2 569	-3 764	-40 498	-9 549	-10 432	406,07 %	8,02 %
Netto korot	12 558	24 420	39 804	-19 758	17 915	-11 862	-48,57 %	-8,50 %
Arvon alentumiset	0	-15 420	0	-3	-1304	1 301		
Netto tulos	9 693	17 767	17 602	-34 251	-3 734	-22 193		

AsukasOmistajat

Turun kaupungin **yhtiöittämisaste** on korkea verrattuna moneen suurkaupunkiin – tämä johtuu ennen muuta siitä, että kaupungin energiatoiminta toimii yhtiömuodossa – nettovelkaa kaupungilla oli 215,8 meur

31.12.2010



Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

AsukasOmistajat

Turun kaupungin investoinnit olivat vuonna 2011 112,9 meur ja 35 meur suuremmat suhteessa vuoteen 2010 – nettoinvestoinnit olivat kuitenkin samalla tasolla koska kaupunki möi omaisuutta edellistä vuotta saman verran enemmän – lainoja vähennettiin ja kassavarat olivatkin 90,0 meur pienemmät kuin vuoden 2011 alussa koska antolainaukseen sidottiin 69 meur varoja

keur	Turun kaupunki			Muutos 2011/2010
	Rahoituslaskelma	2011	2010	
Vuosikate		67 387	88 637	-21 250
Satunnaiset erät		-3 050	1 398	-4 448
Tulorahoituksen korjauserät		-30 564	-23 349	-7 215
Toiminnan rahavirta		33 773	66 686	-32 913
Investointimenot		-112 859	-77 789	-35 070
Rahoitusosuudet inv.menoihin		4 335	934	3 401
Pysyvien vastaavien luovutustulot		63 968	29 766	34 202
Investointien rahavirta		-44 556	-47 089	2 533
Toiminnan ja investointien rahavirta		-10 783	19 597	-30 380
Antolainasaamisten lisäykset		-78 656	-407	
Antolainasaamisten vähennykset		9 354	8 802	
Antolainauksen muutokset		-69 302	8 395	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		100 000	50 000	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys		-100 000	-20 000	
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-18 151	-7 564	
Lainakanna muutokset		-18 151	22 436	
Oman pääoman muutokset		0	0	
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset		524	607	
Vaihto-omaisuuden muutos		272	618	
Saamisten muutos		10 075	-29 229	
Korottomien velkojen muutos		-2 519	30 863	
Muut maksuvalmiuden muutokset		8 352	2 859	
Rahoituksen rahavirta		-79 101	33 690	
Rahavarojen muutos		-89 884	53 287	
Rahavarat 31.12.		117 599	207 481	
Rahavarat 1.1.		207 481	154 195	

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Turun kaupunki 2007-2011
- **Turun kaupunkikonserni 2011**
- Turun kaupunkikonserni – Q&A

Turun kaupungin tytäryhtiötoiminta – *kuusi laajempaa kokonaisuutta*

Data Turun kaupunki Analyysi: B&MANs

Turun kaupungin konserni																									
Turun kaupunki	2011																								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">ARAVA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>2221 TVT Asunnot alakt</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>223 Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy</td> </tr> </tbody> </table>	ARAVA		1	2221 TVT Asunnot alakt	2	223 Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy																		
ARAVA																									
1	2221 TVT Asunnot alakt																								
2	223 Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy																								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">ENERGIA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>2541 Turku Energian alakt</td> </tr> </tbody> </table>	ENERGIA		1	2541 Turku Energian alakt																				
ENERGIA																									
1	2541 Turku Energian alakt																								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">LIIKETOIMINTAA HARJOITAVAT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>211 Eskelin Pysäköintilaitos Oy</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>220 Kupittaaan Jäähalli Oy</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>225 Turun Osakehuoneistot Oy</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>2701 Uusi Turku Science Park alakt</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>251 Myllykoti Oy</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>252 Koneteknologiakeskus Oy</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>253 Pilot Turku Oy</td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>257 Turun seudun puhdistamo Oy</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>258 Turun Seudun Vesi Oy</td> </tr> <tr> <td>10</td> <td>259 Turun tekstiilihuolto Oy</td> </tr> <tr> <td>11</td> <td>262 Turun Kaupunkiliikenne Oy</td> </tr> </tbody> </table>	LIIKETOIMINTAA HARJOITAVAT		1	211 Eskelin Pysäköintilaitos Oy	2	220 Kupittaaan Jäähalli Oy	3	225 Turun Osakehuoneistot Oy	4	2701 Uusi Turku Science Park alakt	5	251 Myllykoti Oy	6	252 Koneteknologiakeskus Oy	7	253 Pilot Turku Oy	8	257 Turun seudun puhdistamo Oy	9	258 Turun Seudun Vesi Oy	10	259 Turun tekstiilihuolto Oy	11	262 Turun Kaupunkiliikenne Oy
LIIKETOIMINTAA HARJOITAVAT																									
1	211 Eskelin Pysäköintilaitos Oy																								
2	220 Kupittaaan Jäähalli Oy																								
3	225 Turun Osakehuoneistot Oy																								
4	2701 Uusi Turku Science Park alakt																								
5	251 Myllykoti Oy																								
6	252 Koneteknologiakeskus Oy																								
7	253 Pilot Turku Oy																								
8	257 Turun seudun puhdistamo Oy																								
9	258 Turun Seudun Vesi Oy																								
10	259 Turun tekstiilihuolto Oy																								
11	262 Turun Kaupunkiliikenne Oy																								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">SÄÄTIÖT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>221 Turun Ylioppilaskyläsäätiö</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>261 Turun Aikuiskoulutussäätiö</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>260 Turku 2011 säätiö</td> </tr> </tbody> </table>	SÄÄTIÖT		1	221 Turun Ylioppilaskyläsäätiö	2	261 Turun Aikuiskoulutussäätiö	3	260 Turku 2011 säätiö																
SÄÄTIÖT																									
1	221 Turun Ylioppilaskyläsäätiö																								
2	261 Turun Aikuiskoulutussäätiö																								
3	260 Turku 2011 säätiö																								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">KUNTAYHTYMÄT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>31 Varsinais-Suomen Erityishuoltopiiri</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>32 Varsinais-Suomen Liitto</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>33 Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri</td> </tr> </tbody> </table>	KUNTAYHTYMÄT		1	31 Varsinais-Suomen Erityishuoltopiiri	2	32 Varsinais-Suomen Liitto	3	33 Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri																
KUNTAYHTYMÄT																									
1	31 Varsinais-Suomen Erityishuoltopiiri																								
2	32 Varsinais-Suomen Liitto																								
3	33 Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri																								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">KIINTEISTÖT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>212 Koy Kupittaaan Asemakulma Oy</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>215 Koy Paakarlanpuisto</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>216 Koy Turun Monitoimihalli</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>218 Koy Turun Puutarhakatu 14</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>219 Koy Teollisuuskatu 20</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>224 TScP Kiinteistöt Oy</td> </tr> </tbody> </table>	KIINTEISTÖT		1	212 Koy Kupittaaan Asemakulma Oy	2	215 Koy Paakarlanpuisto	3	216 Koy Turun Monitoimihalli	4	218 Koy Turun Puutarhakatu 14	5	219 Koy Teollisuuskatu 20	6	224 TScP Kiinteistöt Oy										
KIINTEISTÖT																									
1	212 Koy Kupittaaan Asemakulma Oy																								
2	215 Koy Paakarlanpuisto																								
3	216 Koy Turun Monitoimihalli																								
4	218 Koy Turun Puutarhakatu 14																								
5	219 Koy Teollisuuskatu 20																								
6	224 TScP Kiinteistöt Oy																								

52 kpl = analyysin kohteen tässä raportissa

Konsernissa tapahtuneet muutokset (v2011)

- Turun jätteenpolttoliikelaituksen liiketoiminta siirtyi liiketoimintakaupalla 31.12.2010 Oy Turku Energialle. Jätteenpolttoliikelaituksen henkilöstö siirtyi liiketoiminnan siirron yhteydessä yhtiön palvelukseen
- Tytäryhteisöistä on yhdistelty konsernitilinpäätökseen 18 kpl ja **yhdistelemättä on jätetty kaupunginhallituksen päätöksellä 8 kpl** (näistä 4 kpl osakeyhtiöitä ja 4 kpl säätiöitä). Lisäksi yhdistelemättä on 1 tytäryhteisöä ja 1 säätiötä konsernitaseen liitetiedoissa esitetyin perustein.
- TVT Asunnot Oy:stä, Oy Turku Energia Ab:sta ja Turku Science Park Oy Ab:sta on yhdistelty alakonsernitilinpäätökset
- Alakonsernitilinpäätöksiin sisältyvinä on konsernitaseeseen yhdistelty 12 osakkuusyhteisöä, jotka on selvitetty konsernitaseen liitetiedoissa. Muutoin osakkuusyhteisöjä ei yhdistellä konsernitaseeseen.
- Kuntayhtymistä on yhdistelty konsernitilinpäätökseen 3 kpl ja **yhdistelemättä on kaupunginhallituksen päätöksellä 1 kpl.**
- Biolaakso Oy on ollut osa Turku Science Park konsernia, joka on konsernitilinpäätökseen yhdistelty alakonsernina. Vuonna 2010 Biolaakso sulautui ensin emoyhtiönsä TScP Oy, joka sen jälkeen jakautui uuteen TScP Oy:öön sekä TScP Koy

Lähde : Turun kaupungin tilinpäätös 2011

AsukasOmistajat

TVT Asunnot Oy ja Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy ovat vastuussa kaupungin sosiaalisesta kiinteistötoimesta – toimintaan on sidottu 560,4 meur ja suuri osa kaupunkikonsernin korollisista veloista

2011		Turun kaupunki 2011		Arava toiminta
ARAVA		Tulot	85 166	
1	2221 TVT Asunnot alaktp	Menot	53 288	
2	223 Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy	Toimintakate	31 878	
		Poistot	14 958	
		Liikevoitto	16 920	19,87 %
		Rahoituskulut	-14 454	
		Rahoitustuotot	634	
		Verot	0	
		Peruspääomakorvaus	0	
		Väh.osuus + arvonalentumiset	425	
		Nettotulos	3 524	4,14 %

Turun kaupunki 2011		Arava toiminta
Sidottu toimintaan	514 921	
Sijoitukset - toimintaan	24 002	
Sijoitukset - rahoitus	1 788	
Sidottu pääoma	540 712	
Korolliset velat	470 966	
Oma pääoma	69 746	

2010		Arava toiminta
ARAVA		
1	2221 TVT Asunnot alaktp	
2	223 Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy	
	2141 Koy Lehtolaakson alaktp	Fuusioidut TVT Asunnot Oy:hyn 30.6.2010

AsukasOmistajat

Turun kaupungin ”kruununjalokivi” on sen kokonaan omistama energiatoiminta – josta kaupunki tuloutti myös viime vuonna 14 meur osingot , tosin 7,3 meur vähemmän kuin vuonna 2009

ENERGIA		Turun kaupunki 2011		Turun Energia Oy	
1	2541 Turku Energian alaktp	Tulot		227 782	
		Menot		195 878	
		Toimintakate		31 904	
		Poistot		13 679	
		Liikevoitto		18 225	8,00 %
		Rahoituskulut		-2 085	
		Rahoitustuotot		804	
		Verot		0	
		Peruspääomakorvaus		0	
		Väh.osuus + arvonalentumiset		2 378	
		Nettotulos		19 321	8,48 %

Turun kaupunki 2011		Turun Energia Oy	
Sidottu toimintaan		144 352	
Sijoitukset - toimintaan		35 141	
Sijoitukset - rahoitus		4 550	
Sidottu pääoma		184 043	
Korolliset velat		32 076	
Oma pääoma		151 967	

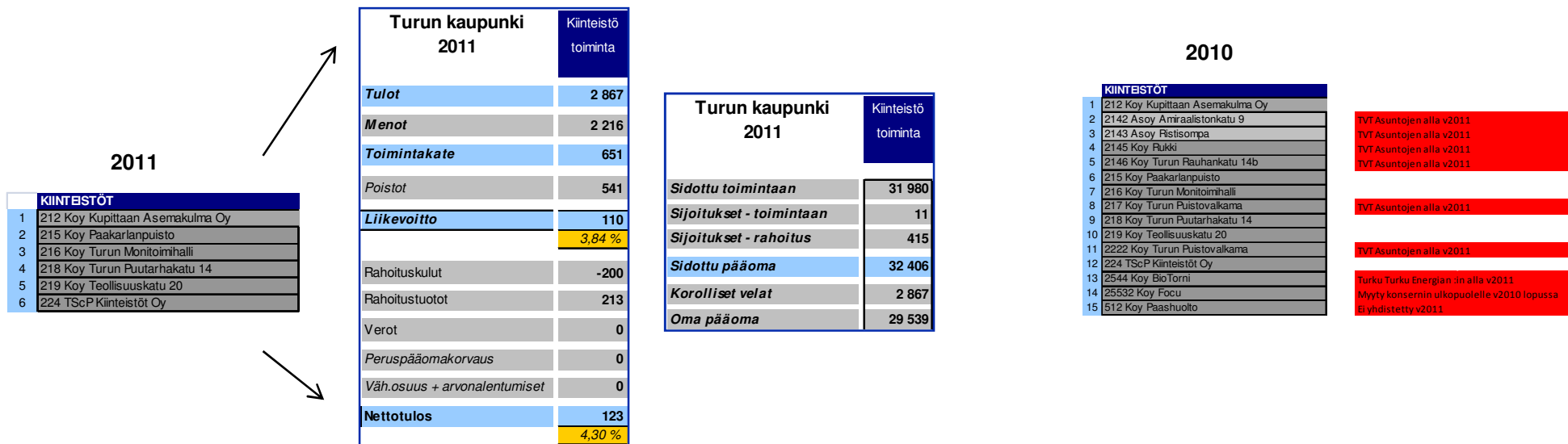
AsukasOmistajat

Omassa liiketoiminnassaan Turun kaupungilla on kiinni 302,3 meur edestä pääomia - sijoitetun pääoman tuotto on huono ja toiminta tekee nolla tulosta

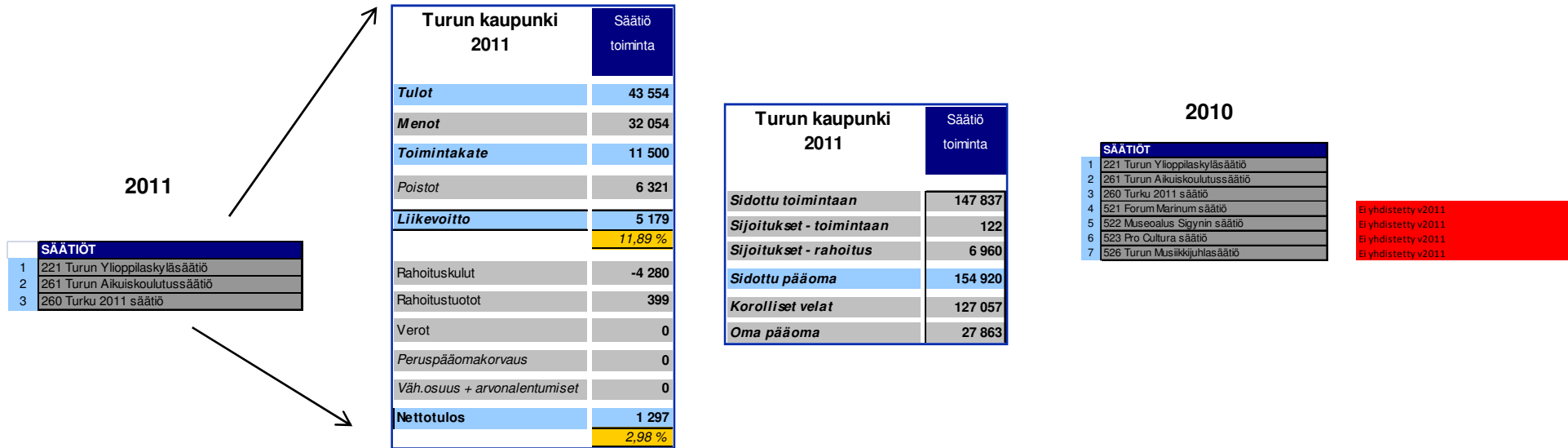
2011		Turun kaupunki 2011		Turun kaupunki 2011		2010	
LIIKETOIMINTAA HARJOITTAVAT			Liike-toimintaa harjoittavat		Liike-toimintaa harjoittavat	LIIKETOIMINTAA HARJOITTAVAT	
1	211 Eskelin Pysäköintilaitos Oy	Tulot	69 734	Sidottu toimintaan	286 717	1	211 Eskelin Pysäköintilaitos Oy
2	220 Kupittaaan Jäähalli Oy	Menot	57 913	Sijoitukset - toimintaan	13 534	2	220 Kupittaaan Jäähalli Oy
3	225 Turun Osakehuoneistot Oy	Toimintakate	11 821	Sijoitukset - rahoitus	2 034	3	225 Turun Osakehuoneistot Oy
4	2701 Uusi Turku Science Park alaktp	<i>Poistot</i>	5 949	Sidottu pääoma	302 285	4	2701 Uusi Turku Science Park alaktp
5	251 Myllykoti Oy	Liikevoitto	5 872	Korolliset velat	244 183	5	2702 ICT Turku Oy
6	252 Koneteknologiakeskus Oy		8,42 %	Oma pääoma	58 102	6	2703 Biocellex Oy
7	253 Pilot Turku Oy	Rahoituskulut	-6 303			7	251 Myllykoti Oy
8	257 Turun seudun puhdistamo Oy	Rahoitustuotot	556			8	252 Koneteknologiakeskus Oy
9	258 Turun Seudun Vesi Oy	Verot	0			9	253 Pilot Turku Oy
10	259 Turun tekstiilihuolto Oy	<i>Peruspääomakorvaus</i>	0			10	25531 Turun Biolaakso Oy alaktp
11	262 Turun Kaupunkiliikenne Oy	<i>Väh.osuus + arvonalentumiset</i>	-198			11	257 Turun seudun puhdistamo Oy
		Nettotulos	-73			12	258 Turun Seudun Vesi Oy
			-0,10 %			13	259 Turun tekstiilihuolto Oy
						14	256 Oy Turkuhalli Ab
						15	262 Turun Kaupunkiliikenne Oy
						16	524 Turku Touring Oy

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANS

Kaupungin kiinteistötoiminta sitoo pääomia 32,6 meur edestä - sijoitetun pääoman tuotto on huono



Säätiötoiminta on näillä mittareilla mitattuna kannattavaa – ylioppilaskylän vuokraustoiminta pyritetään säätiö muodossa



Kaupunki on omistajana ainoastaan 3 aktiivisessa kuntayhtymässä

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

KUNTAYHTYMÄT	
1	31 Varsinais-Suomen Erityishuoltopiiri
2	32 Varsinais-Suomen Liitto
3	33 Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri

Turun kaupunki 2011		Kunta-yhtymät (T-osuus)
Tulot	195 292	
Menot	187 055	
Toimintakate	8 238	
<i>Poistot</i>	7 790	
Liikevoitto	448	0,23 %
Rahoituskulut	-3 168	
Rahoitustuotot	197	
Verot	0	
Peruspääomakorvaus	0	
Väh.osuus + arvonalentumiset	-97	
Nettotulos	-2 620	-1,34 %

Turun kaupunki 2011		Kunta-yhtymät (T-osuus)
<i>Sidottu toimintaan</i>	116 022	
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	1 361	
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	6 594	
Sidottu pääoma	123 977	
<i>Korolliset velat</i>	66 212	
Oma pääoma	57 764	

KUNTAYHTYMÄT	
1	31 Varsinais-Suomen Erityishuoltopiiri
2	32 Varsinais-Suomen Liitto
3	33 Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri
4	541 Kärkula samkommun
5	542 Åbolands yrkesinstitut skn

E yhdistetty v2011
E yhdistetty v2011

Turun kaupungin konsernituloslaskelma – kaupunki teki konsernitasolla 17,7 meur voittoa

Turun kaupunki 2011	Perus kunta	Rahastot	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Turun kaupunki	Arava toiminta	Turun Energia Oy	Liike- toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toiminta	Säätiö toiminta	Kunta- yhtymät (T-osuus)	Eli- minoinnit	Turun Kaupunki (konserni)
Tulot	1 193 879	-7 576	446 772	335 097	1 297 978	85 166	227 782	69 734	2 867	43 554	195 292	-141 106	1 782 239
Menot	1 269 192	10	318 187	-341 190	1 246 199	53 288	195 878	57 913	2 216	32 054	187 055	-143 013	1 631 617
Toimintakate	-75 313	-7 586	128 585	-6 093	51 779	31 878	31 904	11 821	651	11 500	8 238		150 622
Poistot	5 374	0	50 212	-942	54 644	14 958	13 679	5 949	541	6 321	7 790	-1 650	102 846
Liikevoitto	-80 687	-7 586	78 373	-7 035	-2 865	16 920	18 225	5 872	110	5 179	448		47 776
	-6,76 %		17,54 %		-0,22 %	19,87 %	8,00 %	8,42 %	3,84 %	11,89 %	0,23 %		2,68 %
Rahoituskulut	-18 699	-9 156	-3 725	-12 506	-19 074	-14 454	-2 085	-6 303	-200	-4 280	-3 168	2 706	-46 859
Rahoitustuotot	77 857	2 914	79	49 218	31 632	634	804	556	213	399	197	-20 603	13 832
Verot	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0
Peruspääomakorvaus			-42 916	-42 916	0	0	0	0	0	0	0		0
Väh.osuus + arvonalentumiset	0				0	425	2 378	-198	0	0	-97	428	2 935
Nettotulos	-21 529	-13 828	31 811	-13 239	9 693	3 524	19 321	-73	123	1 297	-2 620	-13 911	17 684
					0,75 %	4,14 %	8,48 %	-0,10 %	4,30 %	2,98 %	-1,34 %		0,99 %

Konsernitasolla liikevaihtoa kertyi suhteessa edelliseen vuoteen saman verran – omia kustannuksia aktivoitiin 35 meur vähemmän suhteessa vuoteen 2010

Turun Kaupungin konsernintuloslaskelma	Konserni 2011	Konserni 2010	Muutos 2011/2010	Delta Konserni vs kaupunki
<i>Myyntituotot</i>	546 652	564 116	-17 464	410 102
<i>Maksutuotot</i>	67 876	65 140	2 736	7 222
<i>Tuet ja avustukset</i>	47 955	42 651	5 304	3 529
<i>Vuokratuotot</i>	48 727	50 332	-1 605	17 077
<i>Muut tuotot</i>	60 465	47 386	13 079	27 538
Toimintatuotot	771 675	769 625	2 050	465 468
Valmistus omaan käyttöön	50 660	85 748	-35 088	18 793
<i>Verotulot</i>	637 974	609 255	28 719	0
<i>Valtionosuudet</i>	324 980	312 971	12 009	0
Verot ja valtionosuudet	962 954	922 226	40 728	0
<i>Satunnaiset tuotot</i>	1 855	4 837	-2 982	0
<i>Satunnaiset kulut</i>	-4 905	-3 484	-1 421	0
Myyntivoitot/tappiot	-3 050	1 353	-4 403	0
" Liikevaihto "	1 782 239	1 778 952	3 287	484 261

54,0 %

Tyttärien ulkoinen liikevaihto

Liikevoitto konsernitasolla oli lähes 7 meur korkeampi kuin vuotta aikaisemmin – konsernin liikevoitto kertyy kokonaan tytäryhtiötoiminnasta

Turun Kaupungin konsernintuloslaskelma	Konserni 2011	Konserni 2010	Muutos 2011/2010	Delta Konserni vs kaupunki
" Liikevaihto "	1 782 239	1 778 952	3 287	484 261
<i>Palkat ja palkkiot</i>	587 150	557 734	29 416	126 646
<i>Eläkekulut</i>	142 028	136 452	5 576	27 051
<i>Muut hlö sivukulut</i>	34 173	32 655	1 518	6 528
Henkilöstökulut yhteensä	763 351	726 841	36 510	160 225
Palvelujen ostot	405 480	406 596	-1 116	-37 641
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	295 095	322 983	-27 888	221 825
Avustukset	65 219	74 136	-8 917	-4 238
Vuokratulot	43 684	47 873	-4 189	-2 230
Muut toimintakulut	58 788	48 181	10 607	47 477
Toiminnankustannukset	1 631 617	1 626 610	5 007	385 418
Toimintakate	150 622	152 342	-1 720	98 843
Poistot	102 846	111 278	-8 432	48 202
Liikevoitto	47 776	41 064	6 712	50 641

Tyttärien ulkoinen liikevoitto

AsukasOmistajat

Konsernin sisäiset lainakorot (kaupungin antamamille lainoille) eliminoidaan konsernitasolla - korkonetto oli suhteessa viime vuoteen peräti 21 meur korkeammat

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun Kaupungin konsernintuloslaskelma	Konserni 2011	Konserni 2010	Muutos 2011/2010	Delta Konserni vs kaupunki	
Liikevoitto	47 776	41 064	6 712	50 641	
<i>Korkotuotot</i>	6 988	5 802	1 186	-4 491	} <i>Konsernin sisäisiä</i>
<i>Muut rahoitustuotot</i>	6 844	6 409	435	-13 309	
<i>Korkokulut</i>	-32 942	-20 355	-12 587	-26 869	
<i>Muut rahoituskulut</i>	-13 917	-3 758	-10 159	-916	
Netto korot	-33 027	-11 902	-21 125	-45 585	
Arvon alentumiset	-295	-214	-81	-295	
Tilikaudella tuloutettu alipariarvo	-243		-243	-243	
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	3 473	3 428	45	3 473	
Netto tulos	17 684	32 376	-14 494	7 991	

"Sekä konsernin tyttärillä että myös emolla ovat korkokulut kasvaneet kuin myös konsernin pitkäaikaiset velat . Emon rahoituskulujen kasvu selittyy rahoitusarvopapereihin tehdyillä anoin 10 meur arvonalennuksilla .Myös vertailuvuoden nettorahoituskulut olivat poikkeuksellisen alhaalla, koska erään sisältyi vuonna 2010 aiemmin tehtyjä 4,2 meur rahoitusomaisuuteen liittyvien arvonalennusten palautuksia "

Tyttären ulkoinen nettotulos

Kommentti Turun kaupunki

AsukasOmistajat

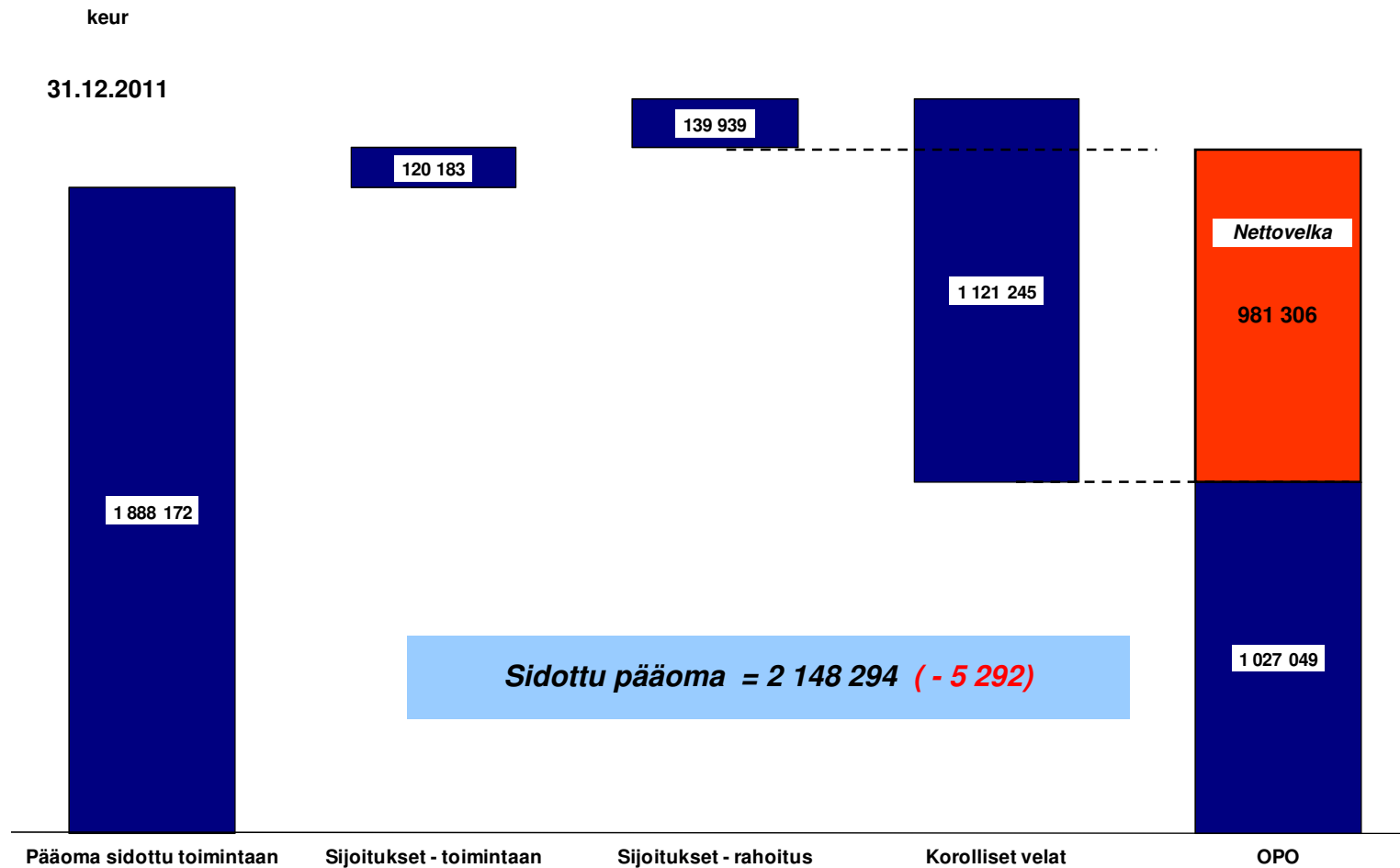
Turun kaupungin konsernin sidottu pääoma 2,1 mrd eur – tyttäriin on sidottu saman verran pääomia kuin itse kaupunkiin

Turun kaupunki 2011	Perus kunta	Rahastot	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Turun kaupunki	Arava toiminta	Turun Energia Oy	Liike- toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toiminta	Säätiö toiminta	Kunta- yhtymät (T-osuus)		
Sidottu toimintaan	-197 684	1 372	903 162		706 850	514 921	144 352	286 717	31 980	147 837	116 022	-242 760	1 888 172
Sijoitukset - toimintaan	842 894	0	25 555	570 950	297 499	24 002	35 141	13 534	11	122	1 361	-251 487	120 183
Sijoitukset - rahoitus	84 533	33 059	7	0	117 599	1 788	4 550	2 034	415	6 960	6 594	0	139 939
Sidottu pääoma	729 743	34 431	928 724		1 121 948	540 712	184 043	302 285	32 406	154 920	123 977	-494 247	2 148 294
Korolliset velat	333 397	0	115 523	-115 523	333 397	470 966	32 076	244 183	2 867	127 057	66 212	-155 515	1 121 245
Oma pääoma	396 346	34 431	813 201	-455 427	788 551	69 746	151 967	58 102	29 539	27 863	57 764	-338 731	1 027 049

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupunkikonsernilla on nettovelkaa 981 meur edestä

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs



AsukasOmistajat

Turun kaupunkikonsernin investoinnit olivat vuonna 2011 195,3 meur, siitä 82,4 meur (42 %) tehtiin kaupungin tyttäriin.

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupunkikonserni	2011	2010	Delta	Delta Konserni vs kaupunki
Rahoituslaskelma				
Vuosikate	124 118	142 515	19 142	56 731
Satunnaiset erät	-3 050	1 353	575	0
Tulorahoituksen korjauserät	-31 771	-21 472	-10 024	-1 207
Toiminnan rahavirta	89 297	122 396	9 693	55 524
Investointimenot	-195 307	-190 771	41 384	-82 448
Rahoitusosuudet inv.menoihin	4 561	1 011	-1 090	226
Pysyvien vastaavien luovutustulot	62 665	34 078	-11 923	-1 303
Investointien rahavirta	-128 081	-155 682	28 371	-83 525
Toiminnan ja investointien rahavirta	-38 784	-33 286	38 064	-28 001
Antolainasaamisten lisäykset	-48 940	-337		29 716
Antolainasaamisten vähennykset	2 210	3 495		-7 144
Antolainauksen muutokset	-46 730	3 158		22 572
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	161 570	155 661		61 570
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-192 299	-103 727		-92 299
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-6 601	5 093		11 550
Lainakannan muutokset	-37 330	57 027		-19 179
Oman pääoman muutokset	0	14 754		0
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	453	634		-71
Vaihto-omaisuuden muutos	-319	-2 791		-591
Saamisten muutos	10 434	-15 382		359
Korottomien velkojen muutos	14 994	42 993		17 513
Muut maksuvalmiuden muutokset	25 562	25 454		17 210
Rahoituksen rahavirta	-58 498	100 393		20 603
Rahavarojen muutos	-97 282	67 107		-7 396
Rahavarat 31.12.	139 939	237 224		
Rahavarat 1.1.	237 224	170 117		

Turun kaupungin tytäryhteisöjen kassavirta v. 2011
(=konsernin kassavirta – kaupungin kassavirta)

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Turun kaupunki 2007-2011
- Turun kaupunkikonserni 2011
- **Turun kaupunkikonserni – Q&A**

Turun kaupunkikonsernin : Q & A

- Kysymys : Konserni eliminoinnit vuonna 2011 suhteessa vuoteen 2010 :

”Konsernilakanaan syötetyt sisäiset erät poikkeavat emon tilinpäätöksen tiedoista tänä vuonna poikkeuksellisesti. Sisäisiä eriä ei ole jaettu lyhytaikaisiin saamisiin konsernissa vaan koko saaminen on syötetty ja eliminoitu sijoituksista eliminointien tekemiseen liittyvistä teknisistä syistä.”

- Kysymys : Sekä kaupungin että konsernin rahoituskustannukset ovat kasvaneet suhteessa edellisiin vuosiin runsaasti .Mikä on syy tähän , onko esim. tehty alas kirjauksia kun tytäryhtiöitä on joko myyty tai siirretty konsernin sisällä ? Siis kirjattu rahoituskuluihin eikä kuten aikaisimpina vuosina ”alas kirjauksina” omalle riville.

”Sekä konsernin tyttärillä että myös emolla ovat korkokulut kasvaneet kuin myös konsernin pitkäaikaiset velat Emon rahoituskulujen kasvu selittyy rahoitusarvopapereihin tehdyillä arvonalennuksilla n. 10 M€. Myös vertailuvuoden nettorahoituskulut olivat poikkeuksellisen alhaalla, koska erään sisältyi vuonna 2010 aiemmin tehtyjä rahoitusomaisuuteen liittyvien arvonalennusten palautuksia yhteensä 4,2 M€.”

- Kysymys : Miten paljon arava/korkotuki lainaa teillä konsernitasolla on ja siitä miten paljon kanavoituu valtion kautta.

Kaupunki on välittänyt valtion toimeksiantona aravalainoja vuonna 2011 yhteensä 78,4 M€. Lisäksi :

- *Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy:llä on korkotukilainoja 31,6 M€ ja muita kuin kaupungin välittämiä valtiokonttorin aravalainoja n. 97,7 M€.*
- *Turun Ylioppilaskyläsäätiöllä korkotukilainoja 34,6 M€ ja muita kuin kaupungin välittämiä valtiokonttorin aravalainoja 34,50 M€.*
- *TVT Asunnot Oy:llä on korkotukilainoja 94,2 M€ sekä muita kuin kaupungin välittämiä valtiokonttorin aravalainoja 128,9 M€.*

Turun kaupunkikonsernin : Q & A

- Kysymys : Talousarvioita/budjetteja tehdään laajasti ja kattavasti kaupunkitasolla , myös Turussa – mutta laaditteko myös konsernille budjettia ja miten ohjaatte/seuraatte konsernitoimintaa kokonaisuutena ?

” Emme laadi konsernitasolla budjettia vaan noudatamme kunnan ja kuntayhtymän talousarvio ja suunnitelma suositusta. Turun kaupungin tilinpäätöksen toimintakertomusosassa kohdassa 12 konsernin toiminta ja talous on selvitetty konsernin toiminnan ohjausta sekä konsernitavoitteiden asettamista ja toteutumista koskevaa arviointia. Linkki tilinpäätöstietoihin:

<http://www.turku.fi/public/default.aspx?nodeid=4987&culture=fi-FI&contentlan=1>

- Kysymys : Voimme myös havaita että suhteessa edellisiin vuosiin ja nähdään tervettä uutta otetta a) divestoinnit ja ylimääräiset kassavarat nähdään myös rahoituslähteenä = veroäyriä ei nostettu b) konsernitaso nettotulosta pidetään alhaalla c) tytäryhtiösalkkua strukturoidaan uuteen muotoon j.n.e. – onko havaintomme oikea ja miten jatkossa - eli Turun konsernistrategia ja organisaatio ja ohjaus ja seuranta ?

”Kassavaroja voidaan myös käyttää rahoituksellisena puskurina, jota käyttäen voidaan optimoida esim. lainojen nostoja. Lisäksi kassavarojen määrää on tarkoitus hiljalleen laskea.”

”Konsernin nettotulosta ei tarkoituksellisesti pidetä alhaalla, vaan ennemminkin olemme kiinnittäneet huomiota tytär- ja osakkuusyhtiöiden laina- ja vuokrasopimusten markkinaehtoisuuteen.

”Kaupunki jäsentelee toimintaansa uudelleen. Osa kaupungin harjoittamasta toiminnasta on siirretty liiketoimintakaupalla kaupungin 100% omistamiin markkinoilla toimiviksi tarkoitettuihin osakeyhtiöihin. Kiinteistöjen omistamista on järjestelty mittavasti ja järjestelyt jatkuvat edelleen. Osa omistuksista on siirtynyt yhtiöön, jossa kaupunki on vähemmistöosakkaana. Konsernirakenteeseen saatetaan tehdä vielä lisää muutoksia. Tavoitteena on segmentoida kaupungin omistamia liiketoimintoja, varmistaa konsernisynergioiden hyödyntäminen ja tehostaa kaupunkikonsernin talouden ohjausta ja riskien hallintaa.”

Turun kaupunkikonsernin : Q & A

- Kysymys : Kerrotte tilinpäätöksessä ettei joitakin tytäryhtiöitä, säätiöitä ja kuntayhtymiä ole yhdistetty ” hallituksen päätöksellä” – mitkä ovat syyt tähän ja mitä teidän tilintarkastaja tästä on mieltä ?

” Sama teksti on sisältynyt konsernin liitetietoihin jo vuodesta 1997 lähtien jolloin kunnat laativat ensimmäisen konsernitaseen.”

”Konserniorganisaatiota selvitettäessä ja yhdisteltäviä yhteisöjä määriteltäessä käytettiin mahdollisuutta kuntajaoston ohjeistuksen mukaiseen poikkeukseen yhdistelemisvelvollisuudesta. Konserniyhteisöjen määrittely käsiteltiin kaupunginhallituksessa, jonka päätös yhdistelemättä jättämiseen perustuu kuntajaoston ohjeen kappaleen 3.2 kohtaan 1: yhdisteleminen on tarpeetonta oikean ja riittävän kuvan antamiseksi konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. ”

”Mm. Turku 2011 säätiön konsolidointi konserniin antaisi väärän kuvan kaupunkikonsernin taloudesta. Säätiön rahoitusosuudet määräytyvät sopimuksen pohjalta ja mahdollinen ylijäämä purkautuisi rahoitussopimuksen suhteessa, eikä omistuksen suhteessa. Lopputuloksena Turun kaupunki on kirjannut kuluksi kaikki säätiölle annetut varat, eikä Turun kaupungilla ole oikeutta säätiön tuloksen tai varojen käyttöön omaan toimintaansa. Yhdistelemättä jättäminen siis antaa oikeamman kuvan konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilintarkastajilla ei ole ollut huomauttamista ko. yhteisöjen jättämisestä pois konsernitilinpäätöksestä”

- Kysymys : Vuoden 2010 tilinpäätöksessä teillä oli vielä mukana a) Åbolands yrkesinstitut b) Biolaakso alak. – ollaanko niistä luovuttu tai onko niitä yhdistetty johonkin ?

”Åbolands yrkesinstitut –kuntayhtymä on kuulunut alusta lähtien konsernitilinpäätöksessä yhdistelemättä jätettyihin yhteisöihin ja vuoden 2009 tilinpäätöksen liitetiedoissa omistukset muissa yhteisöissä on lopussa mainittu yhteisöistä eroaminen. ”

” Biolaakso Oy on ollut osa Turku Science Park konsernia, joka on konsernitilinpäätökseen yhdistelty alakonsernina. Vuonna 2010 Biolaakso sulautui ensin emoyhtiöönsä TScP Oy, joka sen jälkeen jakautui uuteen TScP Oy:öön sekä TScP Koy. Konsernitaseella Biolaakson sulautumisella ei siis ollut vaikutusta. ”