

Turun kaupungin tilinpäätösanalyysi 2008

Versio : 28.10.2009

B&MANs

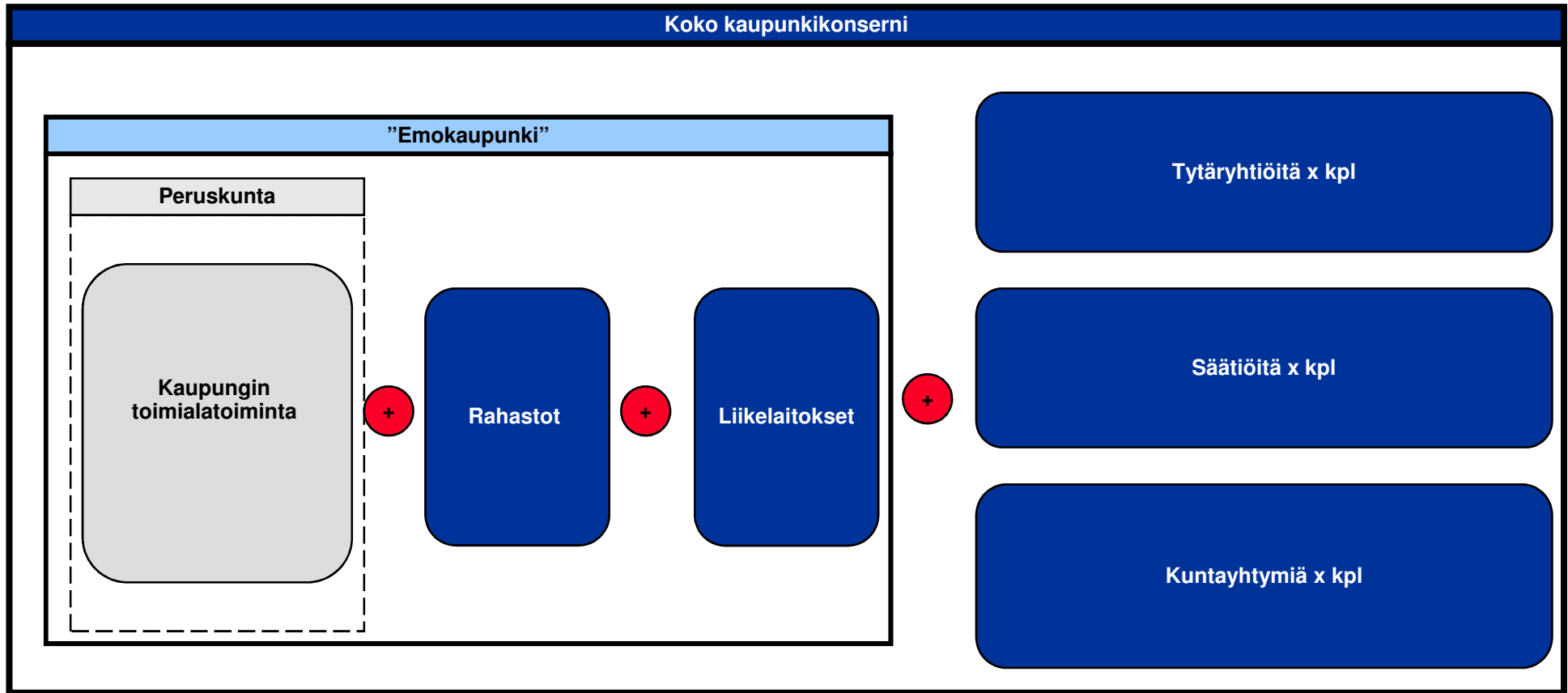
Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Turun kaupunki 2004-2008**
- **Turun kaupunkikonserni 2008**
- **Turun kaupunkikonserni - yhteenveto**

Kuntien tilinpäätösanalyysit

- ***Kuntien tilinpäätösanalyysien*** tavoite on tarjota kuntalaisille, päättäjille, medialle sekä muille kuntataloudesta kiinnostuneille tahoille riippumaton ja analyttinen väline kaupunkien taloudellisen tilan seurantaan.
- Analyysi on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja. Lähestymistapa mahdollistaa kuntien taloudellisen kehityksen seuraamisen aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisemmilla mittareilla.
- Seuranta on säännöllistä ja sen tarkoituksena on helpottaa kuntatalouden ja kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisätä sen läpinäkyvyyttä. Näin analyysien tarkoituksena on edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostuksen kohenemistä ja kannustaa myös kuntalaisten ja yksityisen sektorin aktiivisempaa osallistumista kuntataloudesta käytävään keskusteluun.
- Analyyseissä kuntien asukkaita kutsutaan **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistaja-käsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Asukkaat sekä rahoittavat kuntien toiminnan että käyttävät niiden tarjoamia palveluita. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta muistuttaa myös siitä, että kuntalaisten intresseissä on valvoa ja pohtia, kuinka kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja hallitaan ja hyödynnetään.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi päivitetään vuoden mittaan suurimpien kuntien tilinpäätösanalyysien versiot.

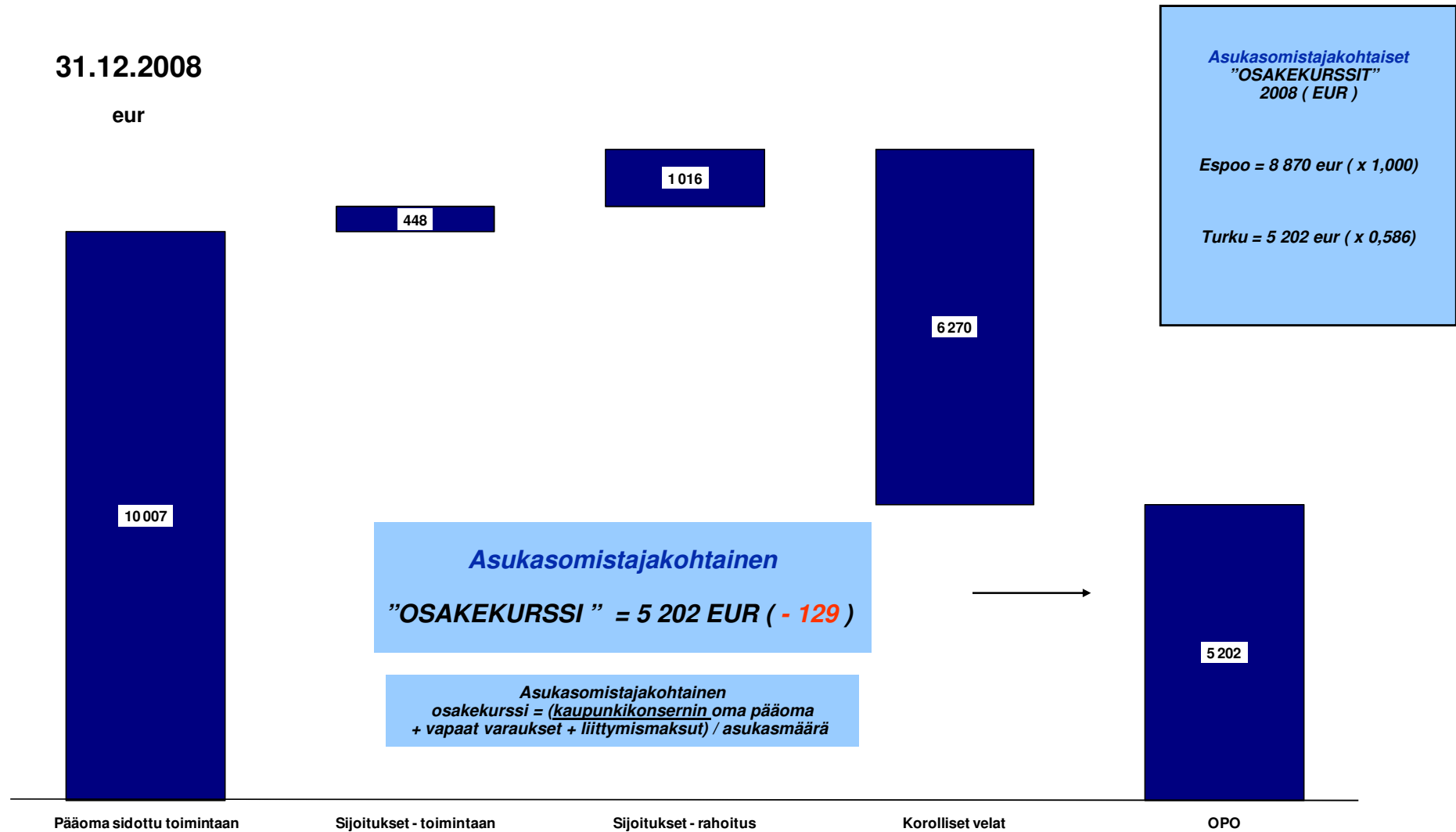
Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi kattaa koko kaupunkikonsernin



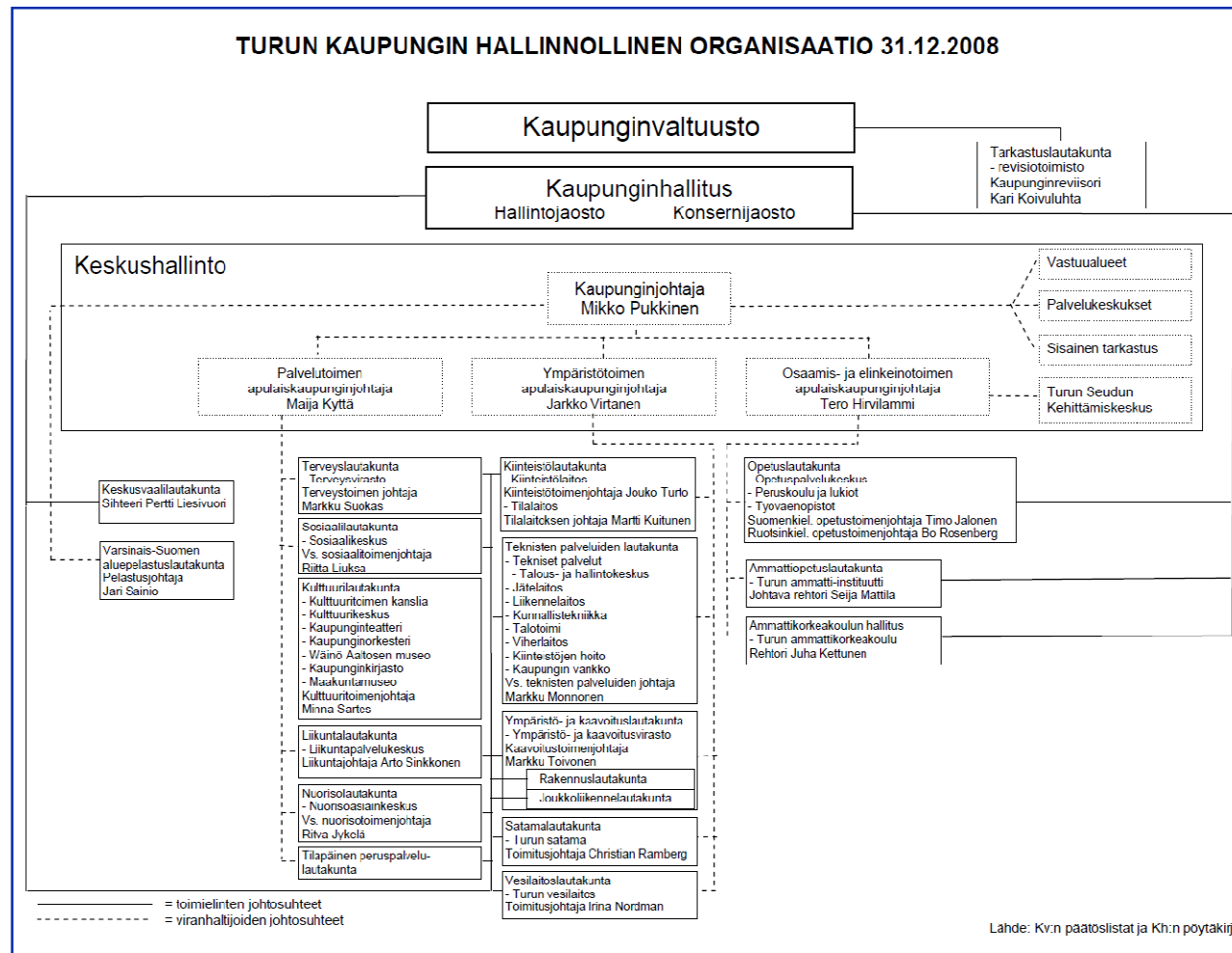
Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Turun kaupunki 2004-2008**
- **Turun kaupunkikonserni 2008**
- **Turun kaupunkikonserni - yhteenveto**

Turun *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2008 lopussa 5 202 eur – korollisia velkoja on jo 6 270 eur/asukas kaupunkikonsernitasolla

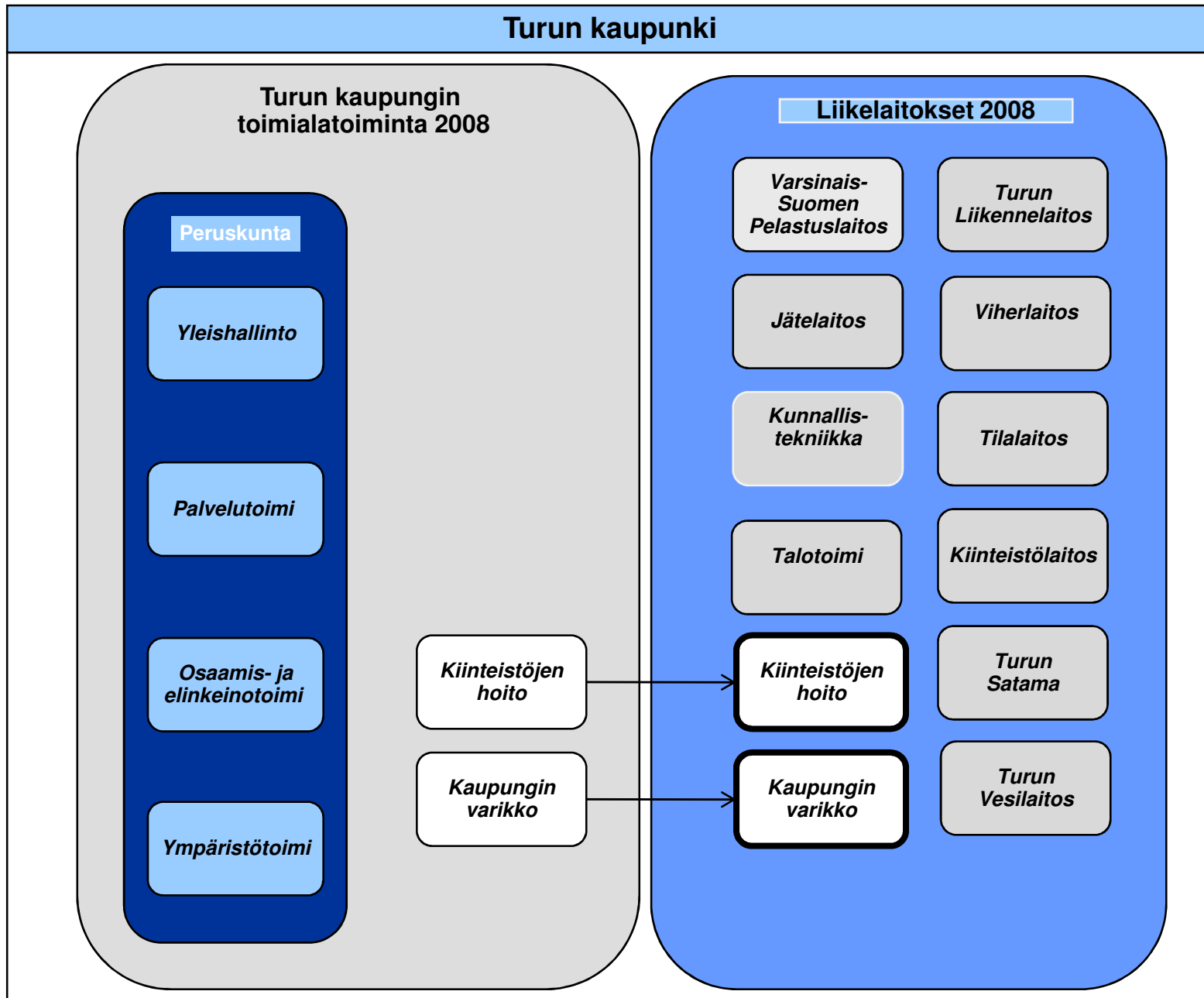


Turun kaupungin organisaatio 31.12.2008 – *tilinpäätöksestä kopioituna*

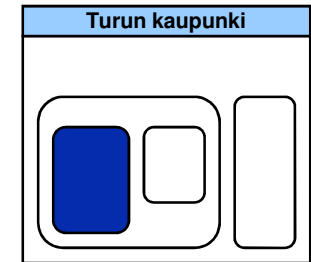


**Henkilöstö =
13 281
(HTV)**

**Henkilöstö-
kulut =
553 meur**



Koska verotulot ja muut perustoiminnan tulot eivät kattaneet peruspalveluiden menoja, teki peruskunta 78 meur tappion liikevoittotasolla – pääomia peruskunnan toiminta sitoo 738 meur



Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupunki 2008	Perus kunta
Tulot	1 008 741
Menot	1 080 705
Toim.kate	-71 964
Poistot	6 340
Liikevoitto	-78 304
	-7,76 %
Rahoituskulut	-21 889
Rahoitustuotot	52 593
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + poistokorjaus	
Nettotulos	-47 600

Mihin
sidottu



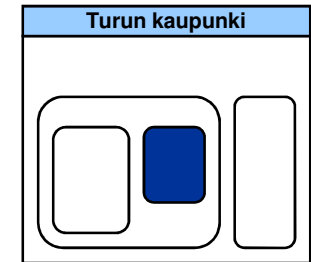
Miten
rahoitettu



Turun kaupunki 2008	Perus kunta
Sidottu toimintaan	-68 721
Sijoitukset - toimintaan	828 166
Sijoitukset - rahoitus	-20 713
Sidottu pääoma	738 732
Korolliset velat	336 022
Oma pääoma	402 713

- Peruskunta:** Laskelma sisältää kaupungin ydintoimintojen meno- ja tulopuolen sekä verotulot. Peruskunnan toimintaan ei lasketa liikelaitoksia mutta kylläkin peruskunnan ja liikelaitosten välillä käytävä sisäinen kauppa (281 meur) sekä tulo- että menopuolella. Peruskunta ” omistaa ” kaupungin liikelaitokset ja niihin on sijoitettu peräti 571 meur pääomia. Liikelaitoksilta saatu rahoitustuotto (29,0 meur) ja muut rahoitusnettotuotot eivät riitä, vaan peruskunnan nettotulos jää 48 meur pakkaselle. Korollista velkaa peruskunnalla on vain 336 meur edestä ja omaa pääomaa 403 meur.

Rahastojen pääomia ei ole otettu käyttöön lainkaan – varat makaavat kaupungin kassassa (vahinkorahasto)



Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupunki 2008	Rahastot
<i>Tulot</i>	0
<i>Menot</i>	180
<i>Toim.kate</i>	-180
<i>Poistot</i>	0
<i>Liikevoitto</i>	-180
Rahoituskulut	-30 938
Rahoitustuotot	6 738
Verot	0
<i>Peruspääomakorvaus</i>	
<i>Väh.osuus + poistokorjaus</i>	
Nettotulos	-24 380

Vahinko-
rahaston
alaskirjaus

Mihin
sidottu

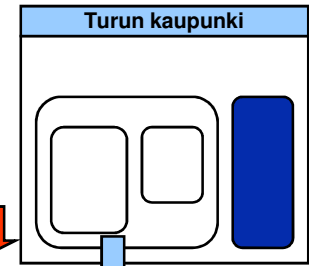
Miten
rahoitettu

Turun kaupunki 2008	Rahastot
<i>Sidottu toimintaan</i>	1 009
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	0
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	43 590
Sidottu pääoma	44 600
<i>Korolliset velat</i>	0
<i>Oma pääoma</i>	44 600

- Rahastot:** Kuvaavat miten paljon kaupungin omassa pääomassa olevista voittovaroista on korvamerkitty johonkin tiettyyn tarkoitukseen (44,6 meur). Kaupungilla on 3 rahastoa, vahinkorahasto sekä vesilaitoksen ja sataman investointirahastot, joista merkittävin on vahinkorahasto (38,3 meur). Rahastojen rahoitusomaisuus on 43,6 meur – eli varoja on ainoastaan 1 meur edestä otettu käyttöön. Vahinkorahaston rahoitussijoitus omaisuuden arvoa on tilinpäätöksessä kirjattu alas peräti 43 % - yhteensä 24,3 meur.

Turun kaupungilla on peräti 12 liikelaitosta, joiden liikevaihto vuonna 2008 oli 414 meur – toiminnan kokonaisliikevoitto 64,0 meur (15,4%).

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs



keur

Liikelaitokset 2008	V-Suomen Aluepelastuslaitos	Kunnallisstekniikka	Viherlaitos	Talotoimi	Kiinteistöjen hoito	Kaupungin Varikko	Turun vesilaitos	Turun liikennelait.	Turun satama	Kiinteistö-laitos	Tilalaitos	Jätelaitos	Yhteensä
Tulot	35 364	25 874	11 421	28 264	27 526	5 205	37 611	5 036	24 897	85 417	123 584	4 317	414 516
Menot	34 243	25 549	11 280	27 993	27 437	5 235	20 567	4 861	13 798	47 674	76 829	3 960	299 426
Toim.kate	1 121	325	141	271	89	-30	17 044	175	11 099	37 743	46 755	357	115 090
Poistot	824	0	72	6	0	456	8 611	7	4 023	13 084	22 155	1 858	51 096
Liikevoitto	297	325	69	265	89	-486	8 433	168	7 076	24 659	24 600	-1 501	63 994
	0,84 %	1,26 %	0,60 %	0,94 %	0,32 %	-9,34 %	22,42 %	3,34 %	28,42 %	28,87 %	19,91 %	0,00 %	15,44 %
Rahoituskulut	0	0	0	0	0	-4	0	-33	-2 035	-1 241	-1 927	0	-5 240
Rahoitustuotot	186	108	50	58	169	0	1 163	0	1 462	1 404	1 304	53	5 957
Nettotulos	483	433	119	323	258	-490	9 596	135	6 503	24 822	23 977	-1 448	64 711
	1,37 %	1,67 %	1,04 %	1,14 %	0,94 %	-9,41 %	25,51 %	2,68 %	26,12 %	29,06 %	19,40 %	-33,54 %	15,61 %
Peruspääomakorvaus	0	0	0	0	0	0	-6 198	0	-4 813	-2 295	-13 664	-9	-26 979
Tulos	483	433	119	323	258	-490	3 398	135	1 690	22 527	10 313	-1 457	37 732
	1,37 %	1,67 %	1,04 %	1,14 %	0,94 %	-9,41 %	9,03 %	2,68 %	6,79 %	26,37 %	8,34 %	-33,75 %	9,10 %

Kaupungin kiinteistötoiminta: On organisoitu 3 eri liikelaitokseen, jotka ovat Talotoimi, Kiinteistölaitos ja Tilalaitos. Liikevaihtoa kertyi näissä yhteensä 237,3 meur ja suurin osa tulee kaupungin sisäisestä vuokraustoiminnasta. Liikevoittoa kertyi 49,5 meur (20,7 %) ja nettotulos oli 49,1 meur, josta tuloutettiin takaisin peruskuntaan 16,0 meur, eli ainoastaan 33 %. Yli 30 meur voittovaroja jäi kiinteistöliikelaitosten kassaan – tämä merkitsee kaupungin sisäistä tulonsiirtoa peruskunnalta kiinteistötoiminnalle, koska suurin osa toiminnasta on sisäistä.

Liikennelaitos: Toiminta on samalla tasolla kuin vuonna 2007.

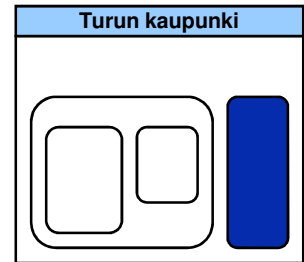
Turun Vesilaitos: Vesilaitoksen toiminta on kasvanut ja liikevaihtoa kertyi 37,6 meur ja liikevoittoa kertyi 8,4 meur. Turun Veden toiminta on hyvin kannattavaa ja nettotulos on 22,4 % (Tampereella peräti 32,3 %) liikevaihdosta, josta kaupunki ottaa itselleen 6,2 meur pääomakorvauksena.

Aluepelastuslaitos: Liikevaihtoa naapurikunnilta ja kaupungista 35,4 meur edestä. Nettotulos oli 0,4 meur. Laitos ei maksa kaupungille mitään korvausta.

Kaupungin infrastruktuuri/kiinteistöpalvelut: On organisoitu 5 eri liikelaitokseen, jotka ovat Kunnallistekniikka, Viherlaitos, Kiinteistöhuolto, Varikko ja jätelaitos. Liikevaihtoa kertyi näissä yhteensä 74,3 meur ja suurin osa tulee kaupungin sisäisestä toiminnasta. Toiminta oli myös vuonna 2008 tappiollista.

Turun Satama: Liikevaihto oli vuonna 2008 25,0 meur. Toiminta on hyvin kannattavaa ja liikevoittoa kertyikin 7 meur (28,4%). Nettotulosta 6,5 meur, josta kanavoidaan takaisin peruskuntaan 4,8 meur.

Tekstiilihuolto: Toiminta on yhtiötetty vuoden 2006 lopussa.



Turun Kaupungin liikelaitokset sitovat toimintaansa 872 meur – tila- ja kiinteistötoiminta siitä suurimman osan

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

keur

Liikelaitokset 2008	V-Suomen Aluepelastuslaitos	Kunnallisstekniikka	Viherlaitos	Talotoimi	Kiinteistöjen hoito	Kaupungin Varikko	Turun vesilaitos	Turun liikennelait.	Turun satama	Kiinteistö-laitos	Tilalaitos	Jätelaitos	Yhteensä
<i>Sidottu toimintaan</i>	1 229	-2 280	-1 079	-2 301	-3 479	1 966	107 566	-423	73 991	225 823	305 541	232	706 786
<i>Sijoitukset - toim.</i>	0	0	0	0	0	0	14 601	0	34	5 505	6 611	0	26 751
<i>Sijoitukset - rah.</i>	4 137	3 486	1 793	3 024	4 053	0	26 903	10	31 930	37 760	23 169	2 218	138 483
<i>Sidottu pääoma</i>	5 367	1 206	715	724	573	1 965	149 068	-413	105 954	269 088	335 322	2 450	872 019
<i>Lainat kaupungilta/kun</i>	0	0	0	0	0	905	0	4 167	0	53 500	57 897	0	116 469
<i>Muut rahoittajat</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Korolliset velat</i>	0	0	0	0	0	905	0	4 167	0	53 500	57 897	0	116 469
<i>Oma pääoma</i>	5 367	1 206	715	724	573	1 060	149 068	-4 580	105 954	215 588	277 425	2 450	755 550
<i>Peruspääoma</i>	0	4	322	46	0	2 031	109 384	515	59 878	114 740	167 130	115	454 165
<i>Peruspääoman tuottovaatimus</i>	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	-5,67 %	0,00 %	0,00 %	-2,00 %	-8,18 %	-7,83 %	-5,94 %
<i>OPOn % (faktinen)</i>	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	4,16 %	0,00 %	4,54 %	1,06 %	4,93 %	0,37 %	3,57 %

Kaupungin kiinteistötoiminta : Sidottu pääoma 605 meur, jota se rahoittaa kaupungin sisäisillä lainoilla (111,0 meur) ja peräti 494 meur omalla pääomalla.

Laitokset yhteensä:

Sitovat pääomia yhteensä 872 meur ja rahoitus tapahtuu peräti 756 meur OPolla ja loput kokonaan kaupungin sisäisillä lainoilla.

Kun liikelaitoksilla on rahoitussijoituksia enemmän kuin lainaa, tarkoittaa se sisäisesti sitä, että peruskunta lainaa varoja liikelaitoksilta. Liikelaitosten pääomarakenteisiin on kaupungin puuttava lähitulevaisuudessa.

Kaupunki on asettanut sijoitetulle peruspääomalleen 5,94 % tuottovaatimuksen, joka tarkoittaa ainoastaan 3,57 % faktista ROE-vaatimusta. Kaupungin pitäisi kuitenkin pohtia, olisiko aiheellista imeä kiinteistötoiminnasta enemmänkin varoja tai korjata sen pääomarakennetta niin, että se olisi lähempänä alalla toimivien yritysten pääomarakennetta.

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Turun kaupunki – kaupunki teki 34 meur tappiota joka kuitenkin lähes kokonaan oli peräisin arvopapereiden alaskirjauksista

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

keur

Turun kaupunki 2008	Perus kunta	Rahastot	Like-laitokset	Eli-minoinnit	Turun kaupunki
Tulot	1 008 741	0	414 516	280 863	1 142 394
Menot	1 080 705	180	299 426	-280 863	1 099 448
Toim.kate	-71 964	-180	115 090		42 946
Poistot	6 340	0	51 096		57 436
Liikevoitto	-78 304	-180	63 994		-14 490
	-7,76 %		15,44 %		-1,27 %
Rahoituskulut	-21 889	-30 938	-5 240	-2 193	-55 874
Rahoitustuotot	52 593	6 738	5 957	29 172	36 116
Verot	0	0	0		0
Peruspääomakorvaus			-26 979	-26 979	0
Väh.osuus + poistokorjaus					
Nettotulos	-47 600	-24 380	37 732		-34 248
					-3,00 %

Turun kaupunki 2008	Perus kunta	Rahastot	Like-laitokset	Eli-minoinnit	Turun kaupunki
Sidottu toimintaan	-68 721	1 009	706 786		639 074
Sijoitukset - toimintaan	828 166	0	26 751	570 634	284 283
Sijoitukset - rahoitus	-20 713	43 590	138 483	0	161 360
Sidottu pääoma	738 732	44 600	872 019		1 084 720
Korolliset velat	336 022	0	116 469	-116 469	336 022
Oma pääoma	402 713	44 600	755 550	-454 165	748 698

Turku on yhtiöittänyt energiatoimintansa – joka esim. Helsingissä on liikelaitos – Turun Energia teki vuonna 2008 nettotulosta yli 14 meur

Arvopapereiden alaskirjauksesta johtuva tappio

Lähes 90 % liikelaitosten nettotuloksesta on peräisin kiinteistötoiminnasta – joka esim. Helsingissä on osa peruskuntaa.

Eliminoinnit tuloslaskelmassa : Peruskunta ja liikelaitokset myyvät/ostavat palveluja toisiltaan 280,9 meur edestä ja peruskunta sekä perii pääomakorvausta 27,0 meur edestä että saa myöntämälleen lainoille 2,1 meur korkoa.

Eliminoinnit taseessa : Liikelaitosten peruspääoma 454,2 meur ja niiden kaupungilta saadut lainat ovat 116,5 meur.

Turun kaupungin tulot

2008



Turun kaupunki sai vuonna 2008 ei-veropohjaisia tuloja ainoastaan 8 meur enemmän kuin vuonna 2007

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun Kaupungin Tuloslaskelma	2008	2007	2006	2005	2004	ERO 2008/07	CAGR(5v)
<i>Myyntituotot</i>	122 777	122 259	119 518	116 641	116 668	518	1,28 %
<i>Maksutuotot</i>	50 143	48 049	45 498	44 173	42 365	2 094	4,30 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	31 317	32 760	32 093	29 377	24 232	-1 443	6,62 %
<i>Vuokratuotot</i>	30 043	29 200	26 171	26 545	22 708	843	7,25 %
<i>Muut tuotot</i>	28 804	19 169	21 819	17 749	22 395	9 635	6,49 %
Toimintatuotot	263 084	251 437	245 099	234 485	228 368	11 647	3,60 %
Valmistus omaan käyttöön	35 191	34 988	40 193	37 673	29 678	203	4,35 %
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	3 930	0	0	0	-3 930	
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0	0	
Myyntivoitot/tappiot	0	3 930	0	0	0	-3 930	0,00 %

- **Toimintatuotot:** Kertymä vuoden aikana 263 meur, 0,5 meur enemmän kuin vuonna 2007. Viidessä vuodessa toimintatuotot ovat kasvaneet 3,6 % vuosivauhdilla – kasvuvauhti on kuitenkin hiipumassa – vuonna 2007 oli 5v vuotuinen kasvuvauhti 4,7 % . Tämä vaikka kaupunki teki vuonna 2008 maakaupoista ja rakennuksista yli 20 meur myyntivoitot (sis. muut tuotot) lähes 2x vuoden 2007 tasoa korkeammat.
- **Valmistus omaan käyttöön:** Kuluja on aktivoitu 35 meur edestä (aktivoitujen kulut viedään tilinpäätöksessä käyttöomaisuuteen, eli ne ovat investointeja). Summa on pysynyt samalla tasolla jo pidemmän aikaa.
- **Myyntivoitot/tappiot:** Vuonna 2007 kirjaantui kaupungin yhtiöittämisprosesseissa satunnaisia myyntituloja (esim. Tekstiilihuolto).

Verotulot olivat vuonna 2008 573 meur – *kunnallisverokertymä oli 24 meur suurempi kuin vuotta aikaisemmin* – verotulojen vuotuinen kasvu on ollut 5,2 % viimeisten 5v aikana

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun Kaupungin Tuloslaskelma	2008	2007	2006	2005	2004	ERO 2008/07	CAGR(5v)
Kunnan tulovero	483 988	459 937	434 491	407 526	404 986	24 051	4,56 %
Osuus yhteisöveron tuotoista	58 943	52 000	38 669	36 843	38 730	6 943	11,07 %
Muut verot	120	124	129	125	131	-4	-2,17 %
Kiinteistövero	30 430	28 941	28 153	26 775	25 343	1 489	4,68 %
Verot Yhteensä	573 481	541 002	501 442	471 269	469 190	32 479	5,15 %
Valtion osuudet/verotulot	47,19 %	44,64 %	45,51 %	43,99 %	41,36 %		
Yhteisöveroveron osuus / verotuloihin	10,28 %	9,61 %	7,71 %	7,82 %	8,25 %		
1 veroäyrin tuotto	26 888	25 552	24 138	22 640	22 499		4,56 %

Verotulot : Kokonaisuudessaan verotuloja kertyi vuonna 2006 501,4 meur, joka on 30,2 meur (+6,4 %) enemmän kuin vuonna 2005. Tuloluokkia on kolme :

1. **Kunnallisveron** (18 %) kertymä oli 484,0 meur ja kasvoi 24,1 meur:lla. Yksi veroäyri toi kaupungin kassaan 26,9 meur. Vuoden 2007 verokertymään euroissa oltaisiin päästy, jos veroäyri olisi ollut 17 %. Kun veroäyri pysyi samana, kasvoivat siis turkulaisten kunnallisverotuksessa verotettavat tulot juuri 4,6 %.
2. **Osuus yhteisöveron tuotosta** oli jo 58,9 meur. Kasvua kertyi 6,9 meur. Summa kuvaa myös sitä, miten Turussa toimivien yritysten tulokset kehittyvät. (Valtio kerää yhteisöverot ja jakaa osuuden - noin ¼ tästä summasta - kunnille suhteessa yritysten työntekijämääriin niissä). Turun verotuloista kasvava osuus (10,28 %) tulee yhteisöverosta. Myös kertymän suhteellinen osuus on vuoden 2006 jälkeen taas kasvanut.
3. **Kiinteistövero**a kertyi 30,4 meur, ja kertymä oli 1,4 meur korkeampi kuin vuonna 2007. Kiinteistöverokertymä kasvaa 4,7 % vuosivauhtia (2004-2008), eli samaa vauhtia suhteessa esim. Espooseen ja nopeammin kuin Helsingissä.

Valtionosuuden nettosummat kasvavat väestön ikääntyessä ja tasausmaksut viime vuosien tasolla – *valtionosuudet kasvoivat 29 meur edestä (1 veroäyrin verran)*

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupunki	2004	2005	2006	2007	2008	Ero 2008 / 2007	CAGR (5v)
Asukkaita	174 824	174 868	175 354	175 286	175 555		
Vero %	18,00 %	18,00 %	18,00 %	18,00 %	18,00 %		
Yleinen	6 095	6 024	7 249	6 691	6 404	-287	1,24 %
Sosiaali- ja terveydenhuolto	123 368	135 153	143 986	153 477	180 431	26 954	9,97 %
Opetus- ja kulttuuritoimi	86 080	88 916	94 076	97 492	101 086	3 594	4,10 %
Harkinnanvarainen avustus	0	0	0	0	0	0	
Valtionosuudet brutto	215 543	230 093	245 311	257 660	287 921	30 261	7,51 %
Verotulojen tasaus	-21 488	-22 793	-16 984	-16 150	-17 282	-1 132	-5,30 %
Valtionosuudet netto	194 055	207 300	228 327	241 510	270 639	29 129	8,67 %
	29,3 %	30,5 %	31,3 %	30,9 %	32,1 %		
Verot + valtionosuudet	663 245	678 569	729 769	782 512	844 120		6,21 %
	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %		

- Valtionosuudet:** Kaupungin valtionosuudet olivat jo 287,9 meur, 30,3 meur suuremmat kuin vuotta aiemmin. Suomessa valtio ja kunnat ovat yhteisvastuussa koko maan peruspalveluiden rahoituksesta. Kunnat tuottavat palvelut ja valtio jakaa, sangen monimutkaisen kalkyylin kautta, *osuutensa* kunnille. Valtionosuuslaskelmaan kuuluu neljä erää :

 - Yleinen osuus:** noin 29 eur /asukas , nk. *valtion leikkaukset* olivat Turun kohdalla 3,1 meur (kuten Kunta-IT hankeen kustannukset ja viranomaisradioverkon rahoitusvajeen kattaminen) tähän lisättyä vielä vuoden 2006 *työmarkkinatuen kompensatioerä* 0,5 meur kaupungin lopullinen osuus jäi vähän vaille viime vuoden tasoa - 6,4 meur vuonna 2008
 - Sosiaali- ja terveydenhuolto,** jossa valtionosuus oli 32,7 % koko maan 15,4 mrd euron kokonaissummasta. Kunnat siis jakavat 10 ,4 mrd eur keskenään, osin niiden ikäjakauman perusteella. Turun kaupungin osuus oli vuonna 2008 180,4 meur ja kuten niin monessa muussa suurkaupungissa kovassa kasvussa. Vuoden 2007 osuus oli 27 meur pienempi. Summa on vuodesta 2004 kasvanut 10 %:n vuosivauhdilla.
 - Opetus- ja kulttuuri** jossa valtion osuus oli 41,85 % koko maan 6,9 mrd summasta. Kaupungin osuus tästä oli vuonna 2008 101,1 meur.
 - Yllä mainittuja *valtionosuuksia tasataan* lopulta summalla, joka on riippuvainen kunnan verotuloista/asukas. Laskentalogiikka lähtee kaikkien kuntien keskimääräisistä verotuloista asukasta kohden. Jokaiselle kunnalle taataan tämä keskimääräinen minimitulotaso. Ne kunnat, jotka ovat tämän tason yläpuolella maksavat *tasausveroa*. Tasauksen määrä on 37% minimitason ja kunnan asukaskohtaisten verotulojen erotuksesta kerrottuna asukasmäärällä. Turussa vuonna 2008 tasaussumma oli 17,2 meur ja laskussa vuoden 2003 huipustaan. Kun valtionosuudet bruttomääräisenä nousivat (vuonna 2008 + 30,3 meur) ja tasaussumma nousi (vuonna 2008 + 1,1 meur) oli Turulla 29 meur edellisvuotta enemmän varoja käytettävänä (lähes 1 veroäyri).
- Turun kaupunki onkin kovin riippuvainen valtionosuuksista ja sen kokonaisverotuloista peräti 32,1 % kanavoidaan valtion kautta – riippuvuus on myös kasvanut joka vuosi.

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi vuonna 2008 kaupunkitasolla 1 142,4 meur, 69,5 meur enemmän kuin vuonna 2007

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun Kaupungin Tuloslaskelma	2008	2007	2006	2005	2004	ERO 2008/07	CAGR(5v)
<i>Myyntituotot</i>	122 777	122 259	119 518	116 641	116 668	518	1,28 %
<i>Maksutuotot</i>	50 143	48 049	45 498	44 173	42 365	2 094	4,30 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	31 317	32 760	32 093	29 377	24 232	-1 443	6,62 %
<i>Vuokratuotot</i>	30 043	29 200	26 171	26 545	22 708	843	7,25 %
<i>Muut tuotot</i>	28 804	19 169	21 819	17 749	22 395	9 635	6,49 %
Toimintatuotot	263 084	251 437	245 099	234 485	228 368	11 647	3,60 %
Valmistus omaan käyttöön	35 191	34 988	40 193	37 673	29 678	203	4,35 %
<i>Verotulot</i>	573 481	541 002	501 442	471 269	469 191	32 479	5,15 %
<i>Valtionosuudet</i>	270 638	241 510	228 204	207 300	194 055	29 128	8,67 %
Verot ja valtionosuudet	844 119	782 512	729 646	678 569	663 246	61 607	6,21 %
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	3 930	0	0	0	-3 930	
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0	0	
Myyntivoitot/tappiot	0	3 930	0	0	0	-3 930	0,00 %
" Liikevaihto "	1 142 394	1 072 867	1 014 938	950 727	921 292	69 527	5,52 %

Liikevaihto : Tulolähteitä oli kolme :

- Toimintatuotot** : kertymä oli 263,1 meur ja kasvoi 11,6 meur
- Valmistus omaan käyttöön** : 35,1 meur ja samaa tasoa kuin vuonna 2007
- Verotulot ja valtionosuudet** : yhteensä 884,1 meur ja 61,6 meur enemmän kuin vuonna 2008 (edustaa 2,25 % veroäyriä eli 15,75 % veroäyrillä kaupunki olisi päässyt vuoden 2007 tasoon).

Turun kaupungin menot

2008



B&MANs

Vuoden 2008 liikevoitto oli lähes 14 meur tappiolla – mutta 7 meur vähemmän kuin edellisenä vuonna ja trendi on positiivinen kun kustannusmassan kasvuvauhti on tuloja pienempi

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun Kaupungin tuloslaskelma	2008	2007	2006	2005	2004	ERO 2008/07	CAGR(5v)
" Liikevaihto "	1 142 394	1 072 867	1 014 938	950 727	921 292		5,52 %
<i>Palkat ja palkkiot</i>	415 206	396 382	387 207	375 108	358 284	18 824	3,76 %
<i>Eläkekulut</i>	105 653	99 437	97 944	91 940	87 518	6 216	4,82 %
<i>Muut hlö sivukulut</i>	32 163	29 743	29 237	29 184	25 932	2 420	5,53 %
Henkilöstökulut yhteensä	553 022	525 562	514 388	496 232	471 734	27 460	4,05 %
Palvelujen ostot	363 178	341 307	316 562	301 069	275 940	21 871	7,11 %
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	67 211	63 674	65 584	64 454	59 325	3 537	3,17 %
Avustukset	71 739	66 490	69 500	65 272	61 336	5 249	3,99 %
Vuokrakulut	35 198	33 367	28 536	26 873	23 547	1 831	10,57 %
Muut toimintakulut	9 100	9 488	8 598	10 125	10 807	-388	-4,21 %
Toimintamenot	1 099 448	1 039 888	1 003 168	964 025	902 689	59 560	5,05 %
Toimintakate	42 946	32 979	11 770	-13 298	18 603	9 967	23,26 %
Poistot	57 436	53 324	51 274	46 883	45 541	4 112	5,97 %
Liikevoitto	-14 490	-20 345	-39 504	-60 181	-26 938	5 855	-14,36 %

- **Henkilöstökulut:** 553,0 meur, kasvoivat peräti 27,5 meur (+5,2 %). Kunnallisverokertymästä kuluu 96 % henkilöstökulujen maksamiseen. Vuodesta 2004 on vuotuinen kasvuvauhti ollut 4,1 %. Henkilöstön lukumäärä oli 13 282 ja se on vähentynyt 37 henkilöllä. Henkilöstömäärän ja kulujen kehityksen suhteellinen osuus kaupungin toimintamenoista on yhtäältä riippuvainen siitä, missä rakenteessa (liikelaitos, osakeyhtiö, kuntayhtymä ym.) kulut syntyvät, toisaalta siitä, miten paljon kaupunki ostaa tai tuottaa itse palveluja. Turun kaupunki on mukana viiden eri kuntayhtymän toiminnassa ja niistä suurin on kaupungin osuus (30,4 %) Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiristä – johon kaupungille kohdistuu 93,1 meur epäsuorat henkilöstökuluvastuut – joka tarkoittaa 2 250 henkilöä.
- **Palveluiden ostot:** 363,2 meur (+ 21,9 meur). Suurin yksittäinen erä on erikoissairaanhoidon palveluiden ostot V-SSHP:iltä (139,9 meur). Myöskään tytäryhtiöiltä tehtyjä ostoja ei yleensä raportoida erikseen. Turun kaupunki on toimittanut B&MANsille laatimansa konsernituloslaskelman, josta selviää että konsernitason palveluiden ostot olivat vuonna 2008 bruttomääräisinä 392,9 meur, konsernin sisäiset ostot siitä 59,9 meur, eli Turun kaupunki ostaa palveluja konsernitason 333,0 meur edestä. **Kaupunki** ostaa 31,4% tuotetuista palveluistaan kun verrataan palveluiden ostot suhteessa kaupungin koko kustannusmassaan. Vastaava luku konsernitason oli 21,6 %, eli tyttäret ja eteenkin kuntayhtymät tuottavat suhteessa enemmän palveluja itse. Luku on vähän korkeampi suhteessa kuntiemme keskiarvoon (18,5 %).
- **Aineet & tarvikkeet:** 67,2 meur. Tästä summasta liikelaitosten osuus on iso (29,3 meur), koska Turun kaupungin liikelaitostoiminta on mittavaa.
- **Avustukset:** 71,7 meur, kasvua 5,2 meur. Sosiaali- ja terveydenhuoltoon kanavoitiin tästä suurin summa, loppuosuus opetukseen.
- **Vuokrat:** Raportoidaan Turussa erikseen (ei osa muita toimintakuluja kuten monessa muussa kaupungissa) ja ne olivat 35,2 meur vuonna 2006. Tilinpäätöksestä ei kuitenkaan käy ilmi, miten paljon kaupunki ostaa vuokrapalveluja omilta kiinteistöyhtiöiltään – mutta vuotuinen kasvuvauhti on 10,6 % ja luvuista on kaupungin sisäiset vuokrat eliminoitu
- **Muut toimintakulut:** 9,1 meur, laskussa ja 0,4 meur pienemmät kuin vuonna 2007.
- **Poistot:** 57,4 meur ja kasvavat lähes 6 % vuosivauhtia , eli kaupunki investoi ahkerasti omaan taseeseensa ja poistot vievätkin kaupungin liiketuloksen miinukselle

Rahoitustoiminnan tulos oli alaskirjauksista johtuen peräti 37,7 meur pienempi, mikä veti koko kaupungin nettotuloksen 34,3 meur miinukselle

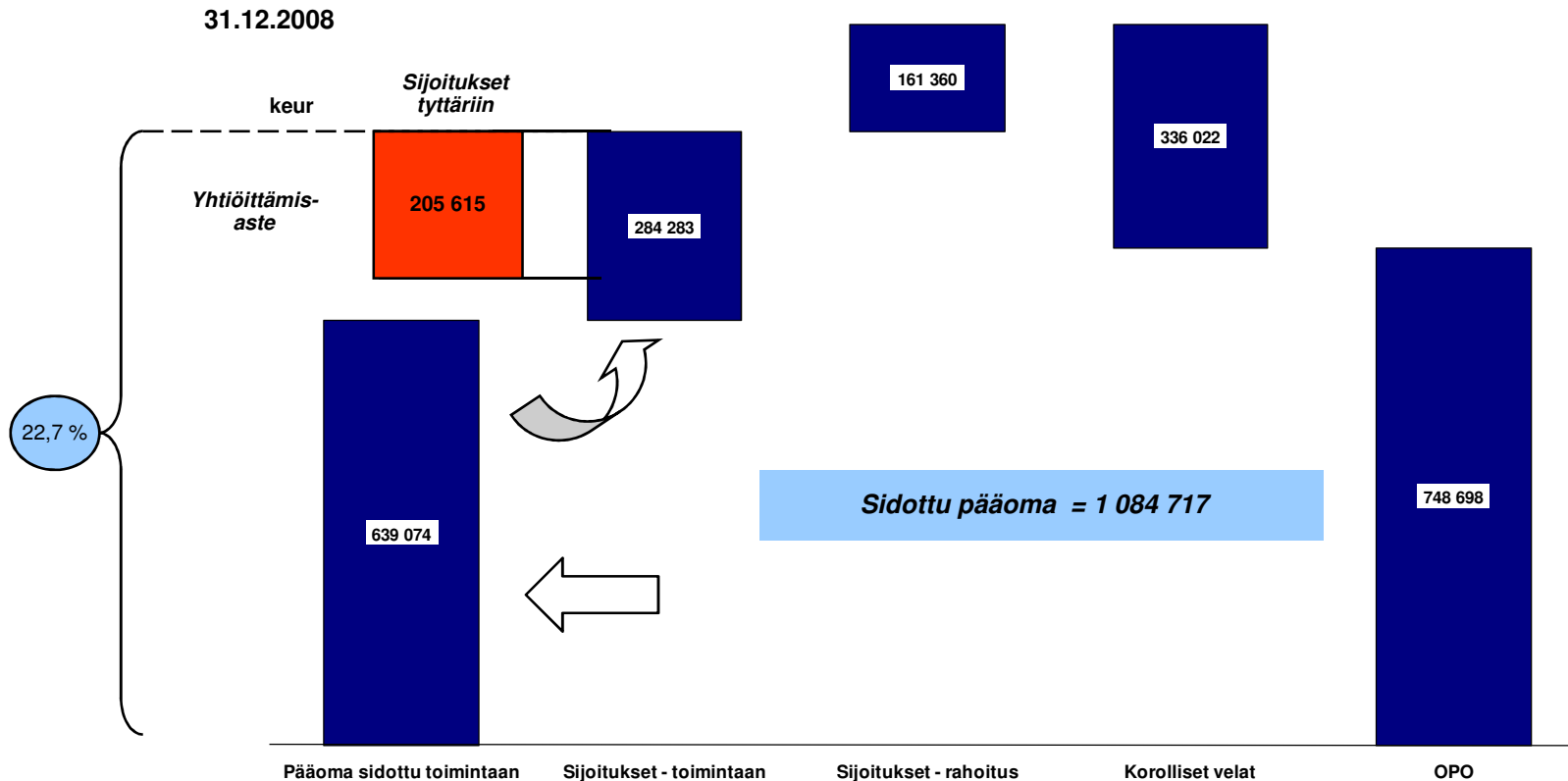
Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun Kaupungin tuloslaskelma	2008	2007	2006	2005	2004	ERO 2008/07	CAGR(5v)
Liikevoitto	-14 490	-20 345	-39 504	-60 181	-26 938		
<i>Korkotuotot</i>	16 769	15 872	12 199	12 390	14 176	897	4,29 %
<i>Muut rahoitustuotot</i>	19 347	22 810	22 469	19 070	20 066	-3 463	-0,91 %
<i>Korkokulut</i>	-15 376	-11 218	-7 262	-4 984	-4 540	-4 158	35,66 %
<i>Muut rahoituskulut</i>	-40 498	-9 549	-1 472	-2 577	-1 618	-30 949	123,67 %
Netto korot	-19 758	17 915	25 934	23 899	28 084	-37 673	
<i>Arvon alentumiset</i>	-3	-1304	0	-2866	0	1 301	
Netto tulos	-34 251	-3 734	-13 570	-39 148	1 146	-36 372	
<i>Poistoeron muutokset</i>	-3 609	-14 405	266	-10 171	0	10 796	
<i>Varausten muutos</i>	4 435	8 934	0	10 685	0	-4 499	-100,00 %
<i>Rahastojen muutos</i>	180	229	133	7	0	-49	-51,32 %
Varausten ja rahastojen muutos	1 006	-5 242	399	521	0	6 248	
Verot	0	0	0	0	0	0	
Tilikauden ylijäämä	-33 245	-8 976	-13 171	-38 627	1 146	-30 124	

- Rahoitusnetto** : Toiminnan tulos on riippuvainen monesta eri seikasta: Millä pääomarakenteella kaupunki toimii, miten paljon varoja kassassa on ollut ja miten puhtaat finanssisijoitukset realisoituvat. Rahoitusnetto oli vuonna 2008 Turussa siis reilusti negatiivinen, eli kaupungilla on jatkuvasti ollut korkomenoja enemmän sijoitustuottoja. Turun Energiasta kaupunki keräsi 13,5 meur osingot. Rahoitustoiminnan nettotulosta voidaan pitää kaupungille yhtenä potentiaalisena kasvavana rahoitusmuotona, etenkin jos se rohkenee edetä nykyistä pidemmälle tällä saralla. Turun kaupungilla on mittavat omistukset ja mm. juuri sen energiatoiminta on arvokasta. Kun esimerkiksi Espoossa energiatoiminnasta luovuttiin, tuli sijoitustoiminnasta kaupungille uusi ydintoiminta. Turun, Tampereen ja Helsingin pitäisi Espoon tapaan myös kyetä realisoimaan sellaista omaisuuttaan, jonka ei katsota kuuluvan sen ydintoimintaan, rahastoimaan saadut voittovarot sekä kanavoimaan varat takaisin ydintoimintaan.
- Varausten ja rahastojen muutokset** : Nettotulosta (-34,3 meur) korjattiin 1,0 meur edestä purkamalla varauksia ja rahastoja

Turun kaupungin **yhtiöittämisaste** on suhteessa moneen suurkaupunkiin korkea – tämä johtuu pääosin siitä, että kaupungin energiatoiminta toimii yhtiömuodossa

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs



- Pääomia sidottu kaupungin toimintaan 3 640 eur/asukas:** Jos kaupunki sitoo toimintaansa vähän pääomia asukasta kohti, on se todennäköisesti sekä siirtänyt osan toiminnastaan omistamiinsa tytäryhtiöihin että kokonaan irtautunut jostakin toiminnasta, jonka se ei ole katsonut kuuluvan ydintoimintaansa. Tämä tarkoittaa myös, että pääomia on siirtynyt kaupungin sijoitustoimintaan. Helsingin kaupungilla on (10 000 eur /asukas) toimintaansa sidottuna yli kaksi kertaa enemmän pääomia asukasta kohti kuin Espoon ja Tampereen. Turussa tämä suhdeluku on alhainen ja kaupunki onkin yhtiöittänyt suhteessa enemmän, eli 22,7 %.
- Mikäli kaupungeja haluttaisiin kannustaa keskittymään ydintehtäviinsä, voisi valtio liittää myös tase-eriä osaksi valtionosuusjärjestelmäänsä. Tällainen erä voisi olla esimerkiksi "**pääomatasaus**", joka laskettaisiin siitä, miten paljon kaupunki tai kunta sitoo **sisäiseen toimintaansa varoja/asukas**. Tavoitteena olisi antaa kunnille incentiivi joko yhtiöittää toimintojaan ja/tai irtautua toiminnoista, jotka eivät kuulu niiden ydintoimintaan. Tasaus ei olisi konfiskatorinen, vaan kaupunki voisi edelleen valita joko laajemman toiminnan (mutta yhtiömuodossa) tai ydintehtäviin keskittyvän toiminnan välillä. Jälkimmäisessä tapauksessa irtautumisista saadut varat voitaisiin rahastoida (Espoon kaupungin tapaan) ja ottaa käyttöön kun tilanne niin vaatisi.

Vuoden 2006 toiminnasta on kertynyt ainoastaan 11,7 meur kassavirtaa
- kaupunki investoi 82 meur toimintaansa, joka on yli 1,6-kertainen suhteessa poistoihin

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

keur	Turun kaupunki	2008
	<i>Liikevoitto</i>	-14 490
	<i>Poistot</i>	57 436
	<i>Välittömät verot</i>	0
	Brutto kassavirta	42 946
	Käyttöpääoman muutos	1 410
	Sijoitusten muutos	-8 971
	Käyttöomaisuus investoinnit	67 653
	Netto investoinnit	60 092
	Vapaa kassavirta	-17 146
	Rahoitus netto	-19 758
	Korollisten lainojen muutos	-6 780
	Liittymismaksujen lisäys	2 590
	OPO lisäys	2 590
	Likviidien varojen muutos	-41 098

- **Investoinnit:** Nettoinvestoinnit olivat vuonna 2008 60,1 meur. Käyttöomaisuuteen investoitiin 67,7 meur taseesta laskettuna. Jos kasvuinvestoinnit määritellään sen mukaan, miten paljon suuremmat käyttöomaisuusinvestoinnit olivat suhteessa poistoihin, niin kaupunki investoi vuonna 2007 10 meur toiminnan kasvuun. Tämä oli maltillista suhteessa esim. Helsinkiin (siellä investoinnit/poistot => 2x), mutta toisaalta riippuvainen yhtiöittämisasteesta , eli tytäryhtiö investoinnit puuttuvat.
- **Korolliset lainat :** Lainoja maksettiin takaisin nettona 6,8 eur edestä
- Kun nettoinvestoinnit olivat 17,1 meur suuremmat kun bruttokassavirta, rahoitusnetto oli 19,8 meur negatiivinen, maksettiin 6,8 meur edestä lainoja takaisin – tämä alijäämä (43,7 meur) rahoitettiin purkamalla sijoitusvaroja ja uusilla liittymismaksuilla (josta 31,9 eur kirjanpidollisia arvonalennuskirjauksia).
- Kun kunnille yrittää laskea kassavirtoja taseesta, niin laskelmat eivät yleensä täsmää. Käyttöomaisuuden kirjauskäytännöissä on eriä, jotka eivät ole kassavirtapohjaisia. Myös esim. valtion antamat avustukset käyttöomaisuusinvestointeihin eivät kulje tuloslaskelman kautta, eikä niitä myöskään kirjata oman pääoman kautta. Turun kohdalla kassavirtalaskelma täsmää myös taseesta laskettuna.

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Turun kaupunki 2004-2008
- **Turun kaupunkikonserni 2008**
- Turun kaupunkikonserni - yhteenveto

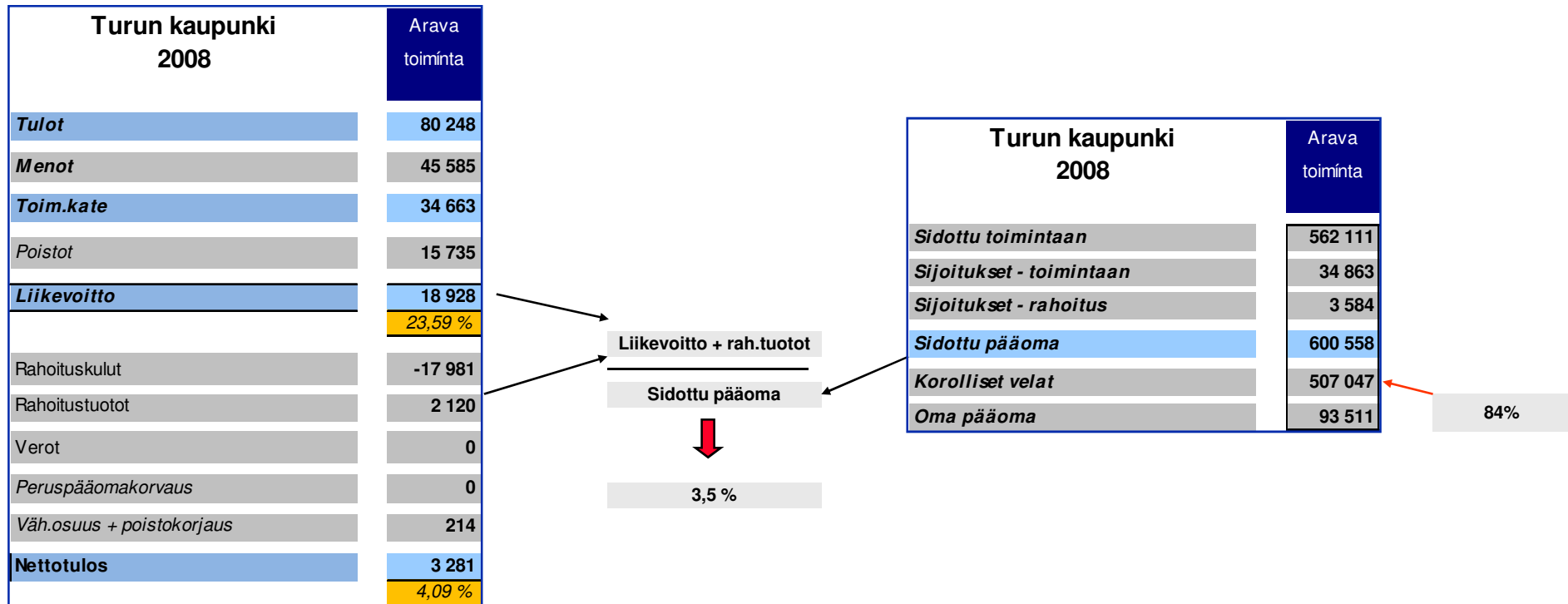
Turun kaupungin tytäryhtiötoiminta – neljä laajempaa kokonaisuutta

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupungin konserni																																		
Turun kaupunki	2008																																	
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #0056b3; color: white;">ARAVA</th> <th style="background-color: #0056b3; color: white;">Omistus</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>2114 Koy Lehtolaakso</td> <td>100,00 %</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>2133 TVT Asunnot Oy</td> <td>100,00 %</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>2134 Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy</td> <td>56,70 %</td> </tr> </tbody> </table>	ARAVA		Omistus	1	2114 Koy Lehtolaakso	100,00 %	2	2133 TVT Asunnot Oy	100,00 %	3	2134 Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy	56,70 %																					
ARAVA		Omistus																																
1	2114 Koy Lehtolaakso	100,00 %																																
2	2133 TVT Asunnot Oy	100,00 %																																
3	2134 Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy	56,70 %																																
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #0056b3; color: white;">KIINTEISTÖT</th> <th style="background-color: #0056b3; color: white;">Omistus</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>2126 Koy Turun Monitoimihalli</td> <td>80,90 %</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>2143 Koy Teollisuuskatu 20</td> <td>100,00 %</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>2148 Koy Kupittaaan Asemakulma</td> <td>100,00 %</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>2149 Koy Lausteenpuisto</td> <td>100,00 %</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>2117 Koy Paakarlanpuisto Oy</td> <td>66,70 %</td> </tr> </tbody> </table>	KIINTEISTÖT		Omistus	1	2126 Koy Turun Monitoimihalli	80,90 %	2	2143 Koy Teollisuuskatu 20	100,00 %	3	2148 Koy Kupittaaan Asemakulma	100,00 %	4	2149 Koy Lausteenpuisto	100,00 %	5	2117 Koy Paakarlanpuisto Oy	66,70 %															
KIINTEISTÖT		Omistus																																
1	2126 Koy Turun Monitoimihalli	80,90 %																																
2	2143 Koy Teollisuuskatu 20	100,00 %																																
3	2148 Koy Kupittaaan Asemakulma	100,00 %																																
4	2149 Koy Lausteenpuisto	100,00 %																																
5	2117 Koy Paakarlanpuisto Oy	66,70 %																																
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #0056b3; color: white;">KUNTAYHTYMÄT</th> <th style="background-color: #0056b3; color: white;">Omistus</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>42 Varsinais-Suomen Erityishuoltopiirin kuntayht</td> <td>39,10 %</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>43 Varsinais-Suomen Liitto</td> <td>41,50 %</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>44 Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhty</td> <td>30,40 %</td> </tr> </tbody> </table>	KUNTAYHTYMÄT		Omistus	1	42 Varsinais-Suomen Erityishuoltopiirin kuntayht	39,10 %	2	43 Varsinais-Suomen Liitto	41,50 %	3	44 Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhty	30,40 %																					
KUNTAYHTYMÄT		Omistus																																
1	42 Varsinais-Suomen Erityishuoltopiirin kuntayht	39,10 %																																
2	43 Varsinais-Suomen Liitto	41,50 %																																
3	44 Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhty	30,40 %																																
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #0056b3; color: white;">LIIKETOIMINTAA HARJOITTAVAT</th> <th style="background-color: #0056b3; color: white;">Omistus</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>2111 Eskelin pysäköintilaitos</td> <td>99,80 %</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>2122 Oy Turku Energia</td> <td>100,00 %</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>2123 Oy Turkuhalli Ab</td> <td>67,30 %</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>2130 Myllykoti Oy</td> <td>100,00 %</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>2131 Turun Seudun Vesi Oy</td> <td>64,70 %</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>2144 Turku Science Park Oy Ab</td> <td>96,10 %</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>2151 Pilot Turku Oy</td> <td>64,90 %</td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>2152 Turun Seudun Puhdistamo Oy</td> <td>81,50 %</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>2153 Koneteknologiakeskus Oy</td> <td>80,00 %</td> </tr> <tr> <td>10</td> <td>2154 Kupittaaan Jäähalli Oy</td> <td>100,00 %</td> </tr> </tbody> </table>	LIIKETOIMINTAA HARJOITTAVAT		Omistus	1	2111 Eskelin pysäköintilaitos	99,80 %	2	2122 Oy Turku Energia	100,00 %	3	2123 Oy Turkuhalli Ab	67,30 %	4	2130 Myllykoti Oy	100,00 %	5	2131 Turun Seudun Vesi Oy	64,70 %	6	2144 Turku Science Park Oy Ab	96,10 %	7	2151 Pilot Turku Oy	64,90 %	8	2152 Turun Seudun Puhdistamo Oy	81,50 %	9	2153 Koneteknologiakeskus Oy	80,00 %	10	2154 Kupittaaan Jäähalli Oy	100,00 %
LIIKETOIMINTAA HARJOITTAVAT		Omistus																																
1	2111 Eskelin pysäköintilaitos	99,80 %																																
2	2122 Oy Turku Energia	100,00 %																																
3	2123 Oy Turkuhalli Ab	67,30 %																																
4	2130 Myllykoti Oy	100,00 %																																
5	2131 Turun Seudun Vesi Oy	64,70 %																																
6	2144 Turku Science Park Oy Ab	96,10 %																																
7	2151 Pilot Turku Oy	64,90 %																																
8	2152 Turun Seudun Puhdistamo Oy	81,50 %																																
9	2153 Koneteknologiakeskus Oy	80,00 %																																
10	2154 Kupittaaan Jäähalli Oy	100,00 %																																
	<p><i>23 kpl = analyysin kohteen tässä raportissa</i></p>																																	

Ky Lehtolaakso, TVT Asunnot Oy, Parkalanpuisto ja Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy ovat vastuussa kaupungin sosiaalisesta kiinteistötoimesta

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

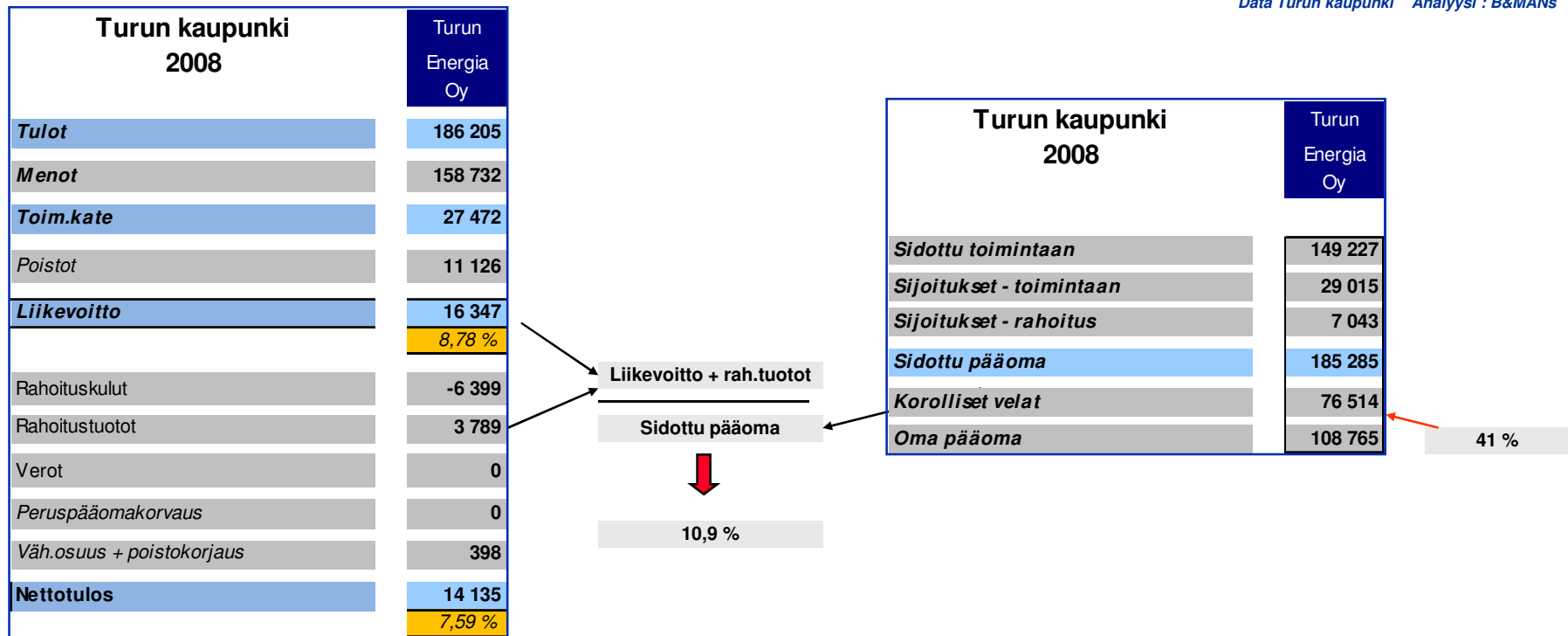


Aravatoiminta : Liikevaihtoa kertyi yhteensä 80,2 meur liikevoittoa 18,9 meur(23,6 %). Toimintaan on sidottu 600,6 MEUR ja suurin osa konsernin lainoista, 507,0 MEUR, ovat rahoittamassa tätä toimintaa ja suurin osa niistä on valtion antamia ja takaamia. 18,0 meur käytettiin korkojen maksuun ja nettotulosta kertyi 3,3 meur.

Kun voittoa tehdään vain 3,3 meur, niin varaa lyhennyksiin jää poistojen ja nettotuloksen verran, jos toimintaan ei investoida lisää varoja. 19 meur tasalyhennyksillä maksetaan aravalainat pois 27 vuodessa.

Turun kaupungin "kruununjalokivi" on sen kokonaan omistama energiatoiminta – josta kaupunki tuloutti vuonna 2008, kuten vuonna 2007, 13,5 meur osingot

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs



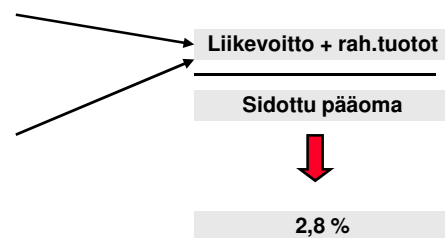
Turun kaupunkia (kuten Vantaan kaupunkia) analysoitaessa on huomioitava, että näissä kaupungeissa energiatoiminta on yhtiöitetty. Tämä tarkoittaa, että näiden kaupunkien nettotulokset ovat muita kaupunkeja (joissa energiatoiminta pyörii liikelaitosmuodossa) huonompia. Nettotulokseen kertyy ainoastaan energiatoiminnasta saadut osingot. Merkille pantavaa on myös se, että osakeyhtiömuodossa toimivat energiayhtiöt maksavat veroa – Turun kohdalla lähes 5 meur.

B&MANs

Omassa liiketoiminnassaan Turun kaupungilla on kiinni 246,7 meur - sijoitetun pääoman tuotto on huono ja toiminta tekee tappiota

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupunki 2008	Liiketoim. harjoittavat
Tulot	87 665
Menot	81 936
Toim.kate	5 730
Poistot	2 963
Liikevoitto	2 767
	3,16 %
Rahoituskulut	-8 973
Rahoitustuotot	4 164
Verot	0
Peruspääomakorvaus	0
Väh.osuus + poistokorjaus	-111
Nettotulos	-2 154
	-2,46 %



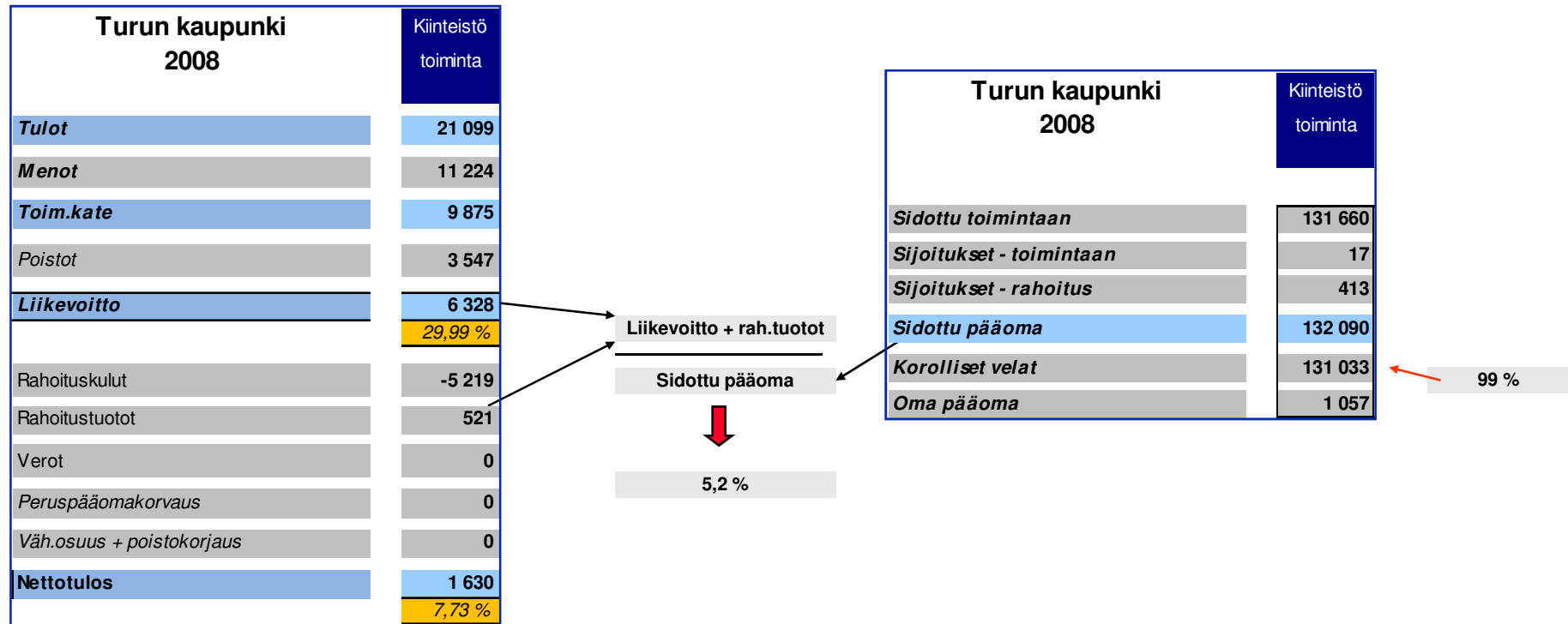
Turun kaupunki 2008	Liiketoim. harjoittavat
Sidottu toimintaan	228 486
Sijoitukset - toimintaan	14 367
Sijoitukset - rahoitus	3 863
Sidottu pääoma	246 716
Korolliset velat	172 966
Oma pääoma	73 750

70 %

- Liiketoiminta** : Yhteenlaskettu liikevaihto oli vuonna 2008 87,7 meur ja ne eivät tehneet nettotulosta. Toiminta sitoo 246,7 meur, jota rahoitetaan 30 % omalla pääomalla ja 70% lainavaroilla – sidottu pääoma tuotti 2,8 % ja nettotulos oli negatiivinen.

Kaupungin kiinteistötoiminta sitoo pääomia 132 meur edestä - sijoitetun pääoman tuotto on kohtuullisella tasolla

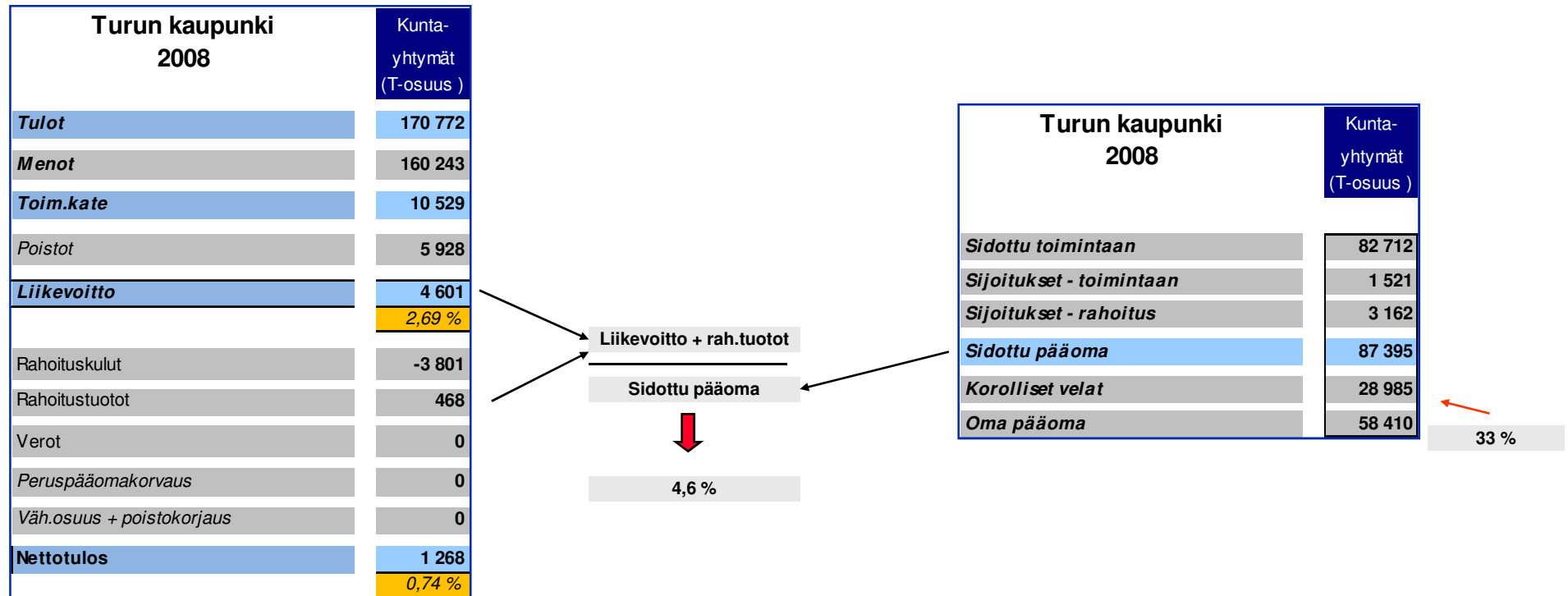
Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs



- Kiinteistötoiminta** : Yhteenlaskettu liikevaihto oli vuonna 2008 21,1 meur ja liikevoittoa kertyi 6,3 meur (30 %) joka on hyvällä tasolla. Kassavirtaa lyhennyksiin jäi vähän yli 5 meur ja suhteutettuna korollisiin velkoihin – 25 vuoden lyhennystahdilla. Toiminta onkin melkein kokonaan velkarahalla rahoitettu.

Kaupunki on omistajana ainoastaan 3 aktiivisessä **kuntayhtymässä**, joiden toiminta on kuitenkin suhteellisen laajaa

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs



- Kuntayhtymät** : Kaupungilla ei ole, suhteessa muihin suurkaupunkeihin, kovin laajaa kuntayhtymätoimintaa. Yhtymien yhteenlaskettu liikevaihto (Turun kaupungin omistuosuuden suhteessa) oli 170,8 meur ja toimintaan on sidottu 87,4 meur .

Kuntayhtymäosuus (kaupungin osuus yhteenlasketusta liikevaihdosta) oli Turun kohdalla 973 eur/capita kun vastaava luku Espoossa oli 1 705 eur/capita – eli Espoon toiminnassa kuntayhtymät pelaavat paljon suurempaa roolia – ja tämä on myös otettava huomioon kaupunkiemme valtionosuuksia analysoitaessa. Kuntayhtymien valtionosuudet kanavoidaan kuntayhtymiin suoraan, eikä kaupungin tuloslaskelman kautta.

Turun kaupungin konsernituloslaskelma – kaupunki teki konsernitasolla 25,0 meur tappion – johon on kuitenkin huomioitava kaupungin 31 meur arvopaperiarvojen alaskirjaus

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupunki 2008	Perus kunta	Rahastot	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Turun kaupunki	Arava toiminta	Turun Energia Oy	Liiketoim. harjoittavat	Kiinteistö toiminta	Kunta- yhtymät (T-osuus)	Eli- minoinnit	Turun Kaupunki (konserni)
Tulot	1 008 741	0	414 516	280 863	1 142 394	80 248	186 205	87 665	21 099	170 772	101 644	1 586 739
Menot	1 080 705	180	299 426	-280 863	1 099 448	45 585	158 732	81 936	11 224	160 243	-108 472	1 448 694
Toim.kate	-71 964	-180	115 090		42 946	34 663	27 472	5 730	9 875	10 529		138 045
Poistot	6 340	0	51 096		57 436	15 735	11 126	2 963	3 547	5 928	-2 270	94 465
Liikevoitto	-78 304	-180	63 994		-14 490	18 928	16 347	2 767	6 328	4 601		43 580
	-7,76 %		15,44 %		-1,27 %	23,59 %	8,78 %	3,16 %	29,99 %	2,69 %		2,75 %
Rahoituskulut	-21 889	-30 938	-5 240	-2 193	-55 874	-17 981	-6 399	-8 973	-5 219	-3 801	-3 312	-94 936
Rahoitustuotot	52 593	6 738	5 957	29 172	36 116	2 120	3 789	4 164	521	468	4 537	25 858
Verot	0	0	0		0	0	0	0	0	0		0
Peruspääomakorvaus			-26 979	-26 979	0	0	0	0	0	0		0
Väh.osuus + poistokorjaus						214	398	-111	0	0		501
Nettotulos	-47 600	-24 380	37 732		-34 248	3 281	14 135	-2 154	1 630	1 268	-8 910	-24 997
					-3,00 %	4,09 %	7,59 %	-2,46 %	7,73 %	0,74 %		-1,58 %

Turku Energia yhtiöitettiin jo vuonna 1994. Sen liikevaihto vuonna 2008 oli 182 meur ja se teki liikevoittoa 16,3 EUR (8,8 %). Veroja yhtiö maksoi valtiolle yli 4,5 meur. Sen **sitova** tavoite on jakaa osinkoa, joka on kilpailukykyinen toimialan yrityksiin nähden. Yhtiö jakoi vuonna 2008 osinkoa vuoden 2008 tuloksesta 13,5 meur.

Eliminoinnit konsernituloslaskelmassa : Kaupunki ja sen tytäryhtiöt myyvät ja ostavat palveluja toisiltaan 101,6 meur edestä. Turun kaupunki on antanut B&MANs käyttöön vuoden 2008 " lakanaraportin " – eli konsernitiilin päätöksen exel-muodossa. Siitä käy ilmi sisäiset erät, jotka eivät vielä täsmää.

Suuret kaupungit joutuivat vuoden 2008 tilinpäätöksestä tekemään " lakanoista " virallisia – myös ensimmäistä kertaa konsernituloslaskelma. Turku onkin liittännyt tilinpäätöksensä myös laajan konsernituloslaskelman, josta käy ilmi erät tarkalla tasolla. Espoon ja Helsingin kaupungit ovat virallisissa tilinpäätöksissään päätyneet KILAN suppeaan suositukseseen, jossa koko konsernin toimintakulut raportoidaan yhtenä suurena summana. Tässä suhteessa Turun konsernitiilin päätös on sekä läpinäkyvä että informatiivinen ja muiden suurten kaupunkien pitäisi ottaa siitä oppia. (katso liite "Konsernituloslaskelma" raportin lopussa)

Turun kaupungin konsernin sidottu pääoma – lähes 2 mrd eur

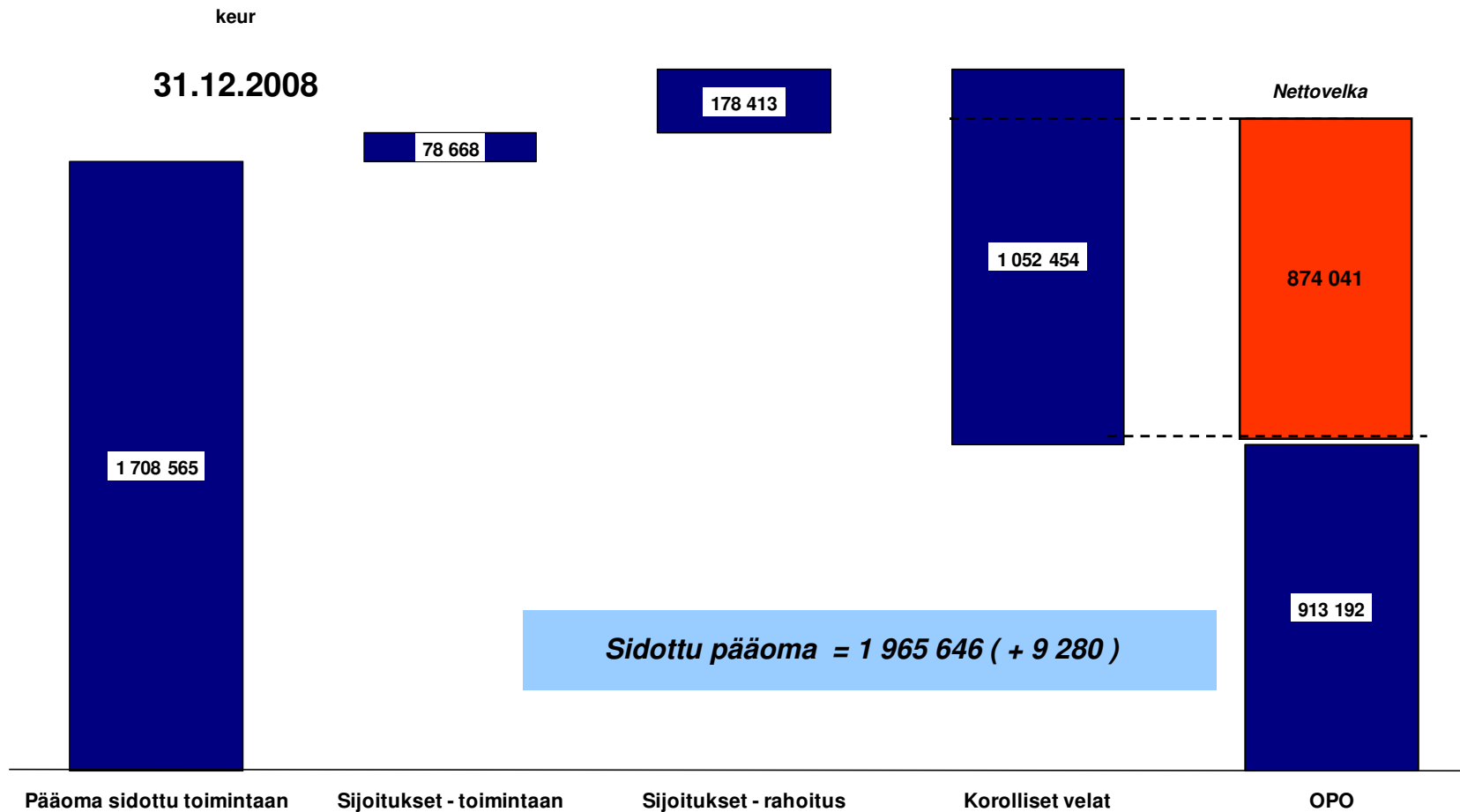
Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupunki 2008	Perus kunta	Rahastot	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Turun kaupunki	Arava toiminta	Turun Energia Oy	Liiketoim. harjoittavat	Kiinteistö toiminta	Kunta- yhtymät (T-osuus)	Eli- minoinnit	Turun Kaupunki (konserni)
<i>Sidottu toimintaan</i>	-68 721	1 009	706 786		639 074	562 111	149 227	228 486	131 660	82 712	84 705	1 708 565
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	828 166	0	26 751	570 634	284 283	34 863	29 015	14 367	17	1 521	285 398	78 668
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	-20 713	43 590	138 483	0	161 360	3 584	7 043	3 863	413	3 162	1 012	178 413
<i>Sidottu pääoma</i>	738 732	44 600	872 019		1 084 720	600 558	185 285	246 716	132 090	87 395	371 115	1 965 646
<i>Korolliset velat</i>	336 022	0	116 469	-116 469	336 022	507 047	76 514	172 966	131 033	28 985	336 022	1 052 454
<i>Oma pääoma</i>	402 713	44 600	755 550	-454 165	748 698	93 511	108 765	73 750	1 057	58 410	170 999	913 192

Eliminoinnit konsernitaseessa : Tytäryhtiötoimintaan on sidottu 371,1 meur ja tyttärillä on kaupungin myöntämiä lainoja 336,0 meur edestä

Turun kaupunkikonserni sitoo lähes 2 mrd eur pääomia – *nettovelkaa on 874 meur, josta 507 meur kiinni sosiaalisessa kiinteistötoiminnassa*

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs



Turun kaupunkikonsernin kassavirta

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupunkikonserni	2008
Liikevoitto	43 580
Poistot	94 465
Välittömät verot	0
Brutto kassavirta	138 045
Käyttöpääoman muutos	12 072
Sijoitusten muutos	-8 745
Käyttöomaisuus investoinnit	159 208
Netto investoinnit	162 535
Vapaa kassavirta	-24 490
Korkotuotot	18 600
Muut rahoitustuotot	7 258
Korkokulut	-47 902
Muut rahoituskulut	-47 034
Rahoitus netto	-69 078
JVK	0
Lainat - rah.laitokset	46 946
Lainat - julk	1 401
Lainat muilta luotonantajilta	-17 671
Korollisten lainojen muutos	30 676
Liittymismaksujen lisäys	4 980
OPO lisäys	4 980
Rahat ja pankkisaamiset	-10 228
Rahoitus arvopaperit	-48 563
Likviidien varojen muutos	-58 791

B&MANs arvion mukaan **Turun kaupunkikonserni** teki vuonna 2006 taseesta laskettuna **159,2 meur** edestä investointeja ja nettokäyttöpääoma kasvoi 12,1 meur. Sijoituksia purettiin 8,7 meur edestä – eli nettoinvestoinnit olivat vuonna 2008 konsernitasolla 162,5 meur. Vastaava luku kaupunkitasolla oli **60,1 meur** ja siinä käyttöomaisuusinvestointeja tehtiin 67,7 meur edestä.

Toisin sanoen **tyttäret** tekivät peräti **91,6 meur** edestä investointeja toimintaansa. Tämä sinänsä on jo osoitus siitä, miten keskeistä kuntiemme seuranta konsernitasolla on.

B&MANs Yhteenveto

Turun kaupunkikonserni vuonna 2008



Turun kaupunkikonserni – *Yhteenvedo (1/4)*

Toiminnan peruslähtökohdat ennallaan: Turku on Helsingin ja Tampereen kanssa samassa veneessä

- Turku ei ole immuuni demografian ja talouden rakennemuutoksen realiteeteille, jotka muokkaavat kuntatalouden toimintaympäristöä. Myös Turku on kehittynyt aikojen saatossa tavalla, joka muistuttaa kahden muun Suomen vanhan kaupungin – **Helsingin ja Tampereen** - kehitystä.
- Talouden toimialarakenne näissä kolmessa kaupungissa on osin vielä perinteisen ja hiljaksen taantuvan raskaan teollisuuden leimaamaa. Palveluihin, kauppaan ja logistiikkaan nojaavan toiminnan kehitys on suuntautunut lähikaupunkeihin. Lähikunnat ovat kehittäneet omia ”liikeideoitaan” omista lähtökohdistaan, eikä kuntaliitos ”vanhan suuren kaupungin” kanssa ole niiden näkökulmasta useinkaan kovin houkutteleva.
- Kaikki nämä kolme kaupunkia ovat vuosien mittaan asukkaitaan verottamalla keränneet mittavia omia pääomia.
- Yhdessäkään näistä kaupungeista ei asunto- ja tonttipolitiikka ole kyennyt vastaamaan työssä käyvien lapsiperheiden asuntojen kysyntään, ja kaupungit menettävät näin työikäistä ja nuorta väestöä lähikuntiin. Vanhempaa väestöä jää asumaan keskustaan, tai muuttaa ulkopuolelta näihin kaupunkeihin, mikä vääristää demografiaa entisestään.
- Turun kaupungin väkiluku näyttää vakiintuneen kovin pieneen 100–200 asukkaan vuotuisen kasvuun, mutta väestö on ikääntymässä, mikä näkyy selvästi sosiaali- ja terveysmenojen kasvuvauhdissa ja myös verotulojen/asukas laskussa (joka taas näkyy parhaiten myös Turun maksamien valtionosuusjärjestelmän *tasausvero*- summien laskusta).
- Paikallisten kuntaliitoshankkeiden ajamisen sijaan tai sen lisäksi myös valtion tulisi edistää hankkeita, joissa samankaltaisissa tilanteissa olevat kaupungit, sijainnista riippumatta, pyrkisivät yhdistämään voimavaransa ja rakentamaan yhteisiä toimintamalleja – kukin luonnollisesti ratkaisuja omiin tarpeisiinsa räätälöiden.

Turun kaupunkikonserni – *Yhteenveto (2/4)*

Turku on petrannut viime vuosista

- Turun kaupungin taloutta leimasi pitkään kaksi trendiä: tulot ovat vähenneet ja menot kasvaneet. Viime vuosina laiva on alkanut hitaasti kääntyä: tulopuoli on alkanut kohentua ja kustannuskehityskään ei ole enää lähes hallitsematonta.
- Menojen kasvu on edelleen suurelta osin ikäsidonnaista. Kaupungilla on lähikuntiin verrattuna paljon enemmän iäkkäitä asukkaita ja ennusteet viittaavat siihen, että Turku ikääntyy lähikuntia paljon nopeammin. Työikäisten muutto naapurikuntiin sekä raskaan teollisuuden rakennemuutokset leikkaavat tuloja. Korvaavat palvelualan uudet työpaikat syntyvät Turun sijaan enenevässä määrin naapurikuntiin.
- Turun *perustoiminnan* liikevoitto vuonna 2008 oli reilusti negatiivinen, -78,3 meur. Liikelaitostoiminta vetää Turun *kaupungin* nettotulosta kuitenkin reilusti ylöspäin, mutta nettotulos jäi silti peräti 34,2 meur miinukselle. Syy tähän on kuintekin arvopaperisijoitusten arvoissa tehty 32 meur alaskirjaus. On hyvä muistaa, että tämä erä on kokonaisuudessaan kirjanpidollinen.
- Kaupunkikonserni teki lähes 10 meur parempaa tulosta kuin emokaupunki. Tämä tarkoittaa, että tytäryhtiötoiminta oli noin 10 meur voitollista. Kun konsernitulos on nollassa - ilman kirjanpidollisia eriä - tarkoittaa se myös sitä, että vuoden 2008 veroprosentti (18 %) oli jälleen kerran mitoitettu oikein – yksi veroäyri toi kaupungin kassaan 27 meur.
- Turun konsernitason poistot olivat tarkastelussa lähes 95 meur. Samalla kun todellinen nettotulos on konsernissa positiivinen, tarkoittaa tämä kassavirtamielessä sitä, että kaupunki pystyy konsernitasolla 95 meur ylläpitoinvestointeihin. Kun konsernin investoinnit (159 meur) ovat poistoja suuremmat (erotus 64 meur vuonna 2008), niin kaupungin on joko rahoitettava näitä omalla tulorahoituksellaan tai otettava uutta lainaa. Tulorahoitus oli vuonna 2008 konsernitasolla hyvällä 138 meur tasolla ja käyttöpääoma 12 meur pienempi kuin vuotta aikaisemmin. Samalla kaupunki möi osia sijoituksistaan 8,5 meur edestä – eli kokonaisrahoitustarve oli 24 meur. Kaupunkikonserni maksoi 31 meur edestä lainoja pois purkamalla sijoitusvaroja.
- Kuluva vuosi kuitenkin on Turulle hankala. Muiden Suomen suurten kaupunkien tapaan Turkukaan ei ollut millään tavoin valmistautunut talouskriisiin mahdollisuuteen. Hyvinä aikoina tulojen kasvu on siirtynyt lähes suoraan menojen kasvuksi. Huonoina aikoina tulot tyrehtyvät nopeasti, kun taas menojen leikkaaminen on vaikeaa.

B&MANs

Turun kaupunkikonserni – *Yhteenveto (3/4)*

Turun asukasomistaja ?

- Tilanteessa, missä kaupungit ovat organisoineet toimintojaan hyvin eri tavoin, ovat yhtäältä *nettotulos konsernitasolla*, ja toisaalta *nettovarallisuus/asukas* esimerkkejä mittareista, joilla voidaan eliminoida osa kuntakonsernien välisistä vertailukelpoisuusongelmista. Muitakin vertailukelpoisia mittareita ovat esim. käyttöomaisuuden kirjanpito- vs. markkina-arvot.
- Turun *asukasomistajan* nettovarallisuus (kaupunkikonsernin koko oma pääoma /asukas = " *osakekurssi* ") vuoden vaihteessa 2008 oli 5 202 eur (- 129 eur edellisestä vuodesta). Suurin syy laskuun löytyy arvopapereiden arvojen alaskirjauksista.
- FCG Efekon tekemän kyselyn mukaan turkulaiset asukasomistajat eivät luota päätöksentekijöihinsä, ja kokevat vaikuttamisen mahdollisuutensa huonoiksi. He myös katsovat, että Turun taloutta hoidetaan huonosti. Onko Turussa sittenkin panostettu liian vähän peruspalveluun, ja satsattu liikaakin (sinänsä tärkeisiin) kulttuurihankkeisiin?
- Kaupungin sateenvarjon alla on osallistuttu ja yhä mennään mukaan liian moneen erityyppiseen toimintaan, joissa kaupungilla (asukasomistajien edustajilla) ei kuitenkaan ole riittävää osaamista. Energiatoiminnassa piilee paljon taloudellisia arvoja joita kaupunki voi tarvittaessa realisoida. Talouden elvyttyä tätä on jälleen kerran viisasta arvioida. Saadut varat voitaisiin Espoon kaupungin tavoin rahastoida ja käyttää peruspalveluiden kehittämiseen.
- Kasvuinvestoinnit (konsernin investoinnit – poistot) olivat siis Turussa 64 meur. Kun 1 kunnallisveroprosentti toi kaupungin kassaan 27 meur, niin 15,75 % veroprosentti olisi riittänyt rahoittamaan toiminnan ja ylläpitoinvestoinnit.
- Turun kaupungin talous pyöri viime vuonna yhä miinuksella, mutta suunta on vuodesta 2005 alkaen ollut ylöspäin. Kassavirta parani ja kaupungin liikevoiton tappio pieneni 6 miljoonalla. Turulla kaupungilla on omaisuutta mutta pääomia jätetään edelleen laiskalle tuotolle kaupungin eri yksiköihin.
- Kaupungin talouden tehostamisohjelma ja omistajapolitiikan uudelleenarviointi tulevat tarpeeseen. Hankkeet ovat kannatettavia, mutta niiden onnistunut läpivienti edellyttäne asukasomistajien nykyistä parempaa sitouttamista tavoitteisiin informoimalla ja kuulemalla.

Turun kaupunkikonserni – *Yhteenvedo (4/4)*

Mihin Turun toimintojen liikelaitoistamisella tähdätään?

- Turku on innostunut käyttämään aiempaakin innokkaammin liikelaitosmuotoa, jonka asema yksityisen ja julkisen sektorin välimaastossa olevana toimintamuotona on erittäin ongelmallinen. Kaupungilla on 12 liikelaitosta joidenka yhteenlaskettu liikevaihto oli vuonna 2008 jo 415 meur. Tästä summasta suurin osa tuli kaupungin sisäisestä laskutuksesta josta suurin kiinteistötoiminnasta.
- Kunnallisten liikelaitosten asema on tällä hetkellä kriittisen tarkastelun alla. Oletettavaa on, että sellaiset liikelaitokset, jotka toimivat markkinoilla, joudutaan EU:n komission ns. Destia-päätöksen hengessä yhtiöittämään. Voidaankin päätellä, että Turku on "liikelaitostamisbuumissaan" joko harharetkellä tai matkalla kohti usean toimintonsa yhtiöittämistä osakeyhtiömuotoon.
- Liikelaitokset sitovat yhteensä 872 meur josta sisäistä lainaa 116 meur ja loput omaa pääomaa - peräti 756 meur.
- Toistamme viime vuosien suositukset "*Taseteknisesti liikelaitoksilla on suhteessa markkinoilla toimiviin yksityisyrittäisiin aivan liian paljon omaa pääomaa. Kaupungin pitäisi asettaa liikelaitosten velkapuolen tase-erät samalle tasolle niiden yksityisessä omistuksessa olevien kilpailijoiden kanssa. Tällä tavalla toimimalla kaupunki voi kohdistaa velkojaan haluamallaan tavalla ja välttyä tilanteelta jossa emokaupungilla olisi liikaa velkaa samalla kun sen liikelaitosten taseet ovat ylivahvat. Tämä koskee etenkin kaupungin kiinteistö- ja tilatoimintaa: kaupunki joutuu mitä todennäköisimmin lähitulevaisuudessa investoimaan palveluinfrastruktuuriin (tai korottamaan vuokratuottoaan)*"
- Myös liikelaitosten tuottovaatimukset ovat liian alhaisia. Liikelaitosten kassoihin jäi viime vuonna 38 meur. Tällä mekanismilla paisutetaan liikelaitosten omaa pääomaa ja valmiuksia investoida "omia rahojaan" omiin toimintoihinsa. Tämä ei ole asukasomistajien näkökulmasta järkevää.
- Tilaaja-tuottajamallin käyttö on Turussa askel oikeaan suuntaan, mutta **tilaajien mandaatin** täytyy ulottua palvelujen ostoon myös kaupungin oman tuotanto-organisaation ulkopuolelta. Jos näin ei ole, taantuu tilaaja-tuottajamalli pelkäksi kunnan sisäiseksi hinnoittelumekanismiksi.
- Tilaaja-tuottajamalli antaa myös kaupungille työkalun ohjata investointeja ulkopuolisille tuottajille, ja **jakaa erilaisia riskejä** useamman tahon kanssa. Kaupunki luonnollisesti joutuu maksamaan näistä palveluista riskipreemion, jonka hintaa arvioidessa kaupungissa pitää pohtia, onko sillä tarpeeksi omaa osaamista kaikkien riskien kantamiseen.

LIITE

Konsernivertailu kaupungin tuloslaskelmaan



Tytär- ja kuntayhtymätoiminnasta konsolidoituu 444,3 meur liikevaihtoa – katso sivu 21

Turun Kaupungin konsernituloslaskelma 2008	Konserni	Kaupunki	Delta (Konserni vs Kaupunki)
<i>Myyntituotot</i>	496 528	122 777	373 751
<i>Maksutuotot</i>	56 603	50 143	6 460
<i>Tuet ja avustukset</i>	35 037	31 317	3 720
<i>Vuokratuotot</i>	26 200	30 043	-3 843
<i>Muut tuotot</i>	32 791	28 804	3 987
Toimintatuotot	647 158	263 084	384 074
Valmistus omaan käyttöön	95 462	35 191	60 271
<i>Verotulot</i>	573 480	573 481	0
<i>Valtionosuudet</i>	270 638	270 638	0
Verot ja valtionosuudet	844 118	844 119	0
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0
Myyntivoitot/tappiot	0	0	0
" Liikevaihto "	1 586 739	1 142 394	444 346


.. toimintakustannuksia yhteensä 349,2 meur ja poistoja 37,0 meur edestä – eli yhteensä 386,3 meur – tyttären ja kuntayhtymien liikevoitto 58,1 meur

Turun Kaupungin konsernituloslaskelma 2008	Konserni	Kaupunki	Delta (Konserni vs Kaupunki)
" Liikevaihto "	1 586 739	1 142 394	444 346
<i>Palkat ja palkkiot</i>	517 191	415 206	101 985
<i>Eläkekulut</i>	128 291	105 653	22 638
<i>Muut hlö sivukulut</i>	39 421	32 163	7 258
Henkilöstökulut yhteensä	684 902	553 022	131 880
Palvelujen ostot	333 016	363 178	-30 162
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	285 111	67 211	217 900
Avustukset	68 269	71 739	-3 470
Vuokratulot	38 551	35 198	3 353
Muut toimintakulut	38 845	9 100	29 745
Toiminnankustannukset	1 448 694	1 099 448	349 246
Toimintakate	138 045	42 946	95 099
Poistot	94 465	57 436	37 029
Liikevoitto	43 580	-14 490	58 070

Esim:
kuntayhtymä
ostot ovat
konsernin
"sisäisiä "

Avustuksista
3,5 meur
tyttäriin"

... nettokorot ovat konsernitason 49,3 meur korkeammat ja nettotulosta kertyy tytär- ja kuntayhtymätoiminnasta 9,2 meur - eli konsernin tulos on tämän summan verran positiivisempi kuin kaupungin

Turun Kaupungin konsernituloslaskelma 2008	Konserni	Kaupunki	Delta (Konserni vs Kaupunki)
Liikevoitto	43 580	-14 490	58 070
<i>Korkotuotot</i>	18 600	16 769	1 831
<i>Muut rahoitustuotot</i>	7 258	19 347	-12 089
<i>Korkokulut</i>	-47 902	-15 376	-32 526
<i>Muut rahoituskulut</i>	-47 034	-40 498	-6 536
Netto korot	-69 078	-19 758	-49 320 
Arvon alentumiset	-1	-3	2
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	522	0	522
Netto tulos	-24 977	-34 251	9 275
<i>Poistoeron muutos</i>	-6 084	-3 609	-2 475
<i>Varausten muutos</i>	469	4 435	-3 966
<i>Rahastojen muutos</i>	180	180	0
Varausten ja rahastojen muutos	-5 434	1 006	-6 440
Vähennistöosuudet	-1 330	0	-1 330
Tilikauden ylijäämä	-31 741	-33 245	1 505

Tytöt ja kuntayhtymät sitovat toimintaansa 880,9 meur

Turun kaupunkikonserni	Konserni	Kaupunki	Delta (Konserni vs Kaupunki)
<i>Rahat ja pankkisaamiset</i>	15 957	2 081	13 876
<i>Rahoitus arvopaperit</i>	162 456	159 279	3 177
Kassa	178 413	161 360	17 053
<i>Sijoitukset</i>	78 668	284 283	-205 615
Sijoitukset	78 668	284 283	-205 615
<i>Korottomat saamiset</i>	147 791	163 193	-15 402
<i>Vaihtomaisuus</i>	7 639	3 211	4 428
<i>Korottomat velat</i>	313 637	255 736	57 901
Käyttöpääoma	-158 207	-89 332	-68 875
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>	7 270	2 909	4 361
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>	1 859 502	725 497	1 134 005
Käyttöomaisuus	1 866 772	728 406	1 138 366
Sidottu pääoma	1 965 646	1 084 717	880 929

Tytär- ja Kuntayhtymäsijoitukset



Tytär- ja Kuntayhtymäkäyttöomaisuus



... rahoitettu pääosin (81 %) velkarahalla ja siitä siis 506 meur on peräisin kaupungin sosiaalisesta vuokratuiminnasta

Turun kaupunkikonserni	Konserni	Kaupunki	Delta (Konserni vs Kaupunki)
<i>Oma pääoma</i>	764 421	702 785	61 636
<i>Vap.varaukset/poistoero</i>	110 326	33 219	77 107
<i>Liittymismaksut</i>	38 445	12 694	25 751
OPO	913 192	748 698	164 494
<i>Lainat - rah.laitokset</i>	424 028	193 963	230 065
<i>Lainat - julk</i>	244 555	1	244 554
<i>Lainat muilta luotonantajilta</i>	383 871	142 058	241 813
Korolliset velat	1 052 454	336 022	716 432
Sidottu pääoma	1 965 646	1 084 720	880 926