

Tampereen kaupungin konsernitilinpäätösanalyysi 2012

Versio : 23.5.2013

B&MANs

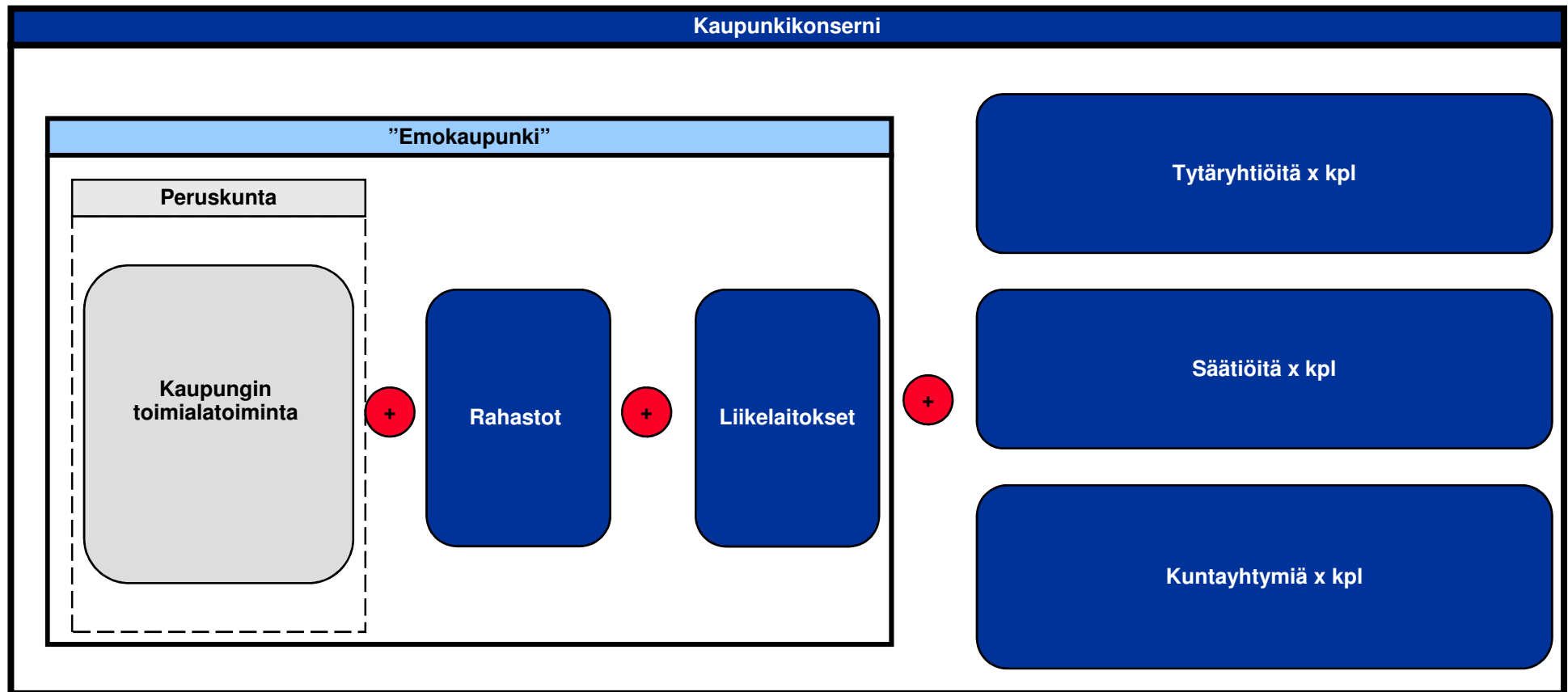
Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Tampereen kaupunki 2008-2012**
- **Tampereen kaupunkikonserni 2012**
- **Tampereen kaupunkikonserni - yhteenveto**

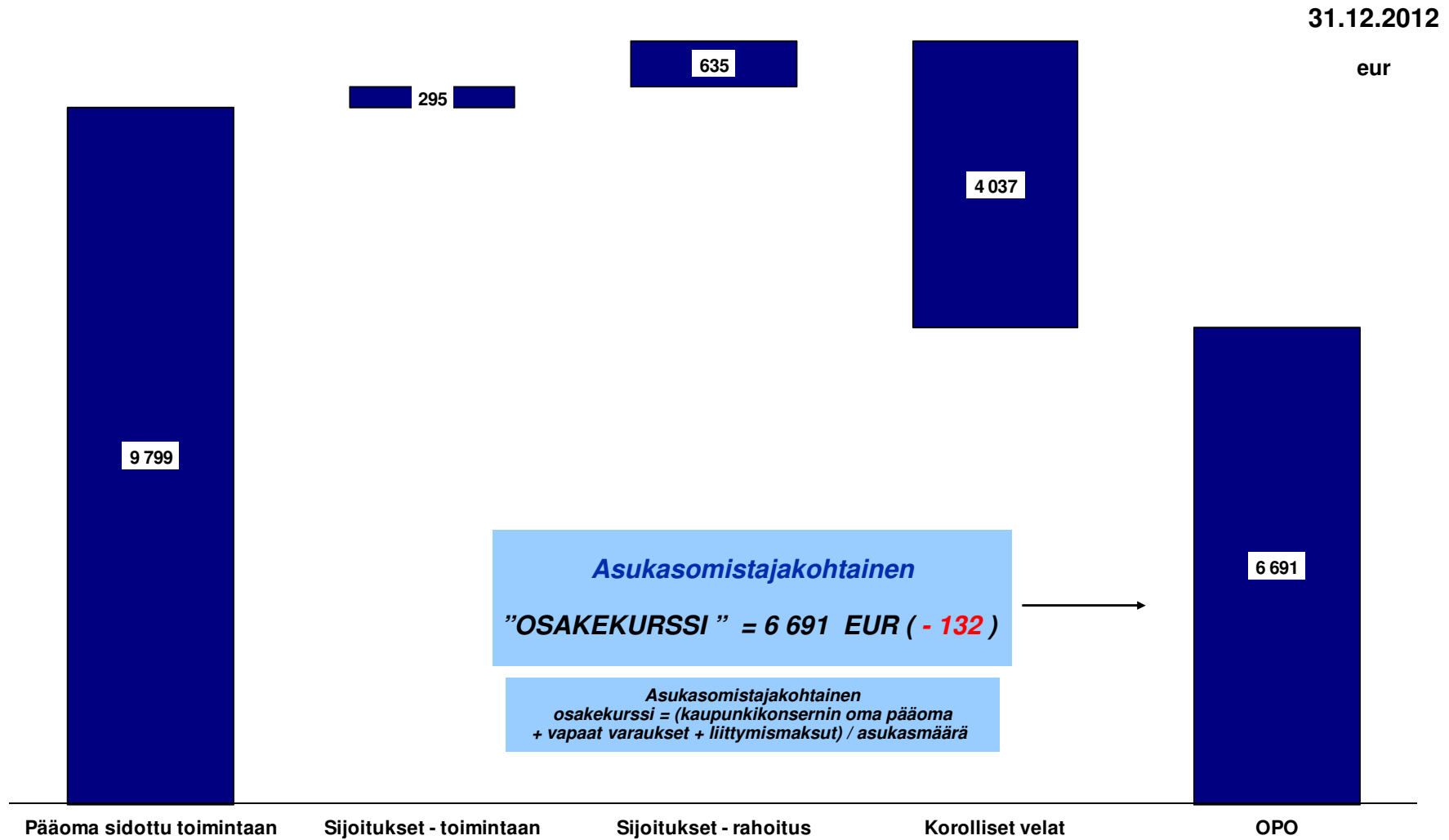
Kuntien tilinpäätösanalyysit

- *Kuntien tilinpäätösanalyysien* tavoite on tarjota kuntalaisille, päättäjille, medialle sekä muille kuntataloudesta kiinnostuneille tahoille riippumaton ja analyttinen väline kaupunkien taloudellisen tilan seurantaan.
- Analyysi on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja. Lähestymistapa mahdollistaa kuntien taloudellisen kehityksen seuraamisen aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla.
- Seuranta on säännöllistä ja sen tarkoituksena on helpottaa kuntatalouden ja kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisätä sen läpinäkyvyyttä. Näin analyysien tarkoituksena on edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostavuuden kohenemistä ja kannustaa myös kuntalaisten ja yksityisen sektorin aktiivisempaa osallistumista kuntataloudesta käytävään keskusteluun.
- Analyyseissä kuntien asukkaita kutsutaan **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistaja-käsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Asukkaat sekä rahoittavat kuntien toiminnan että käyttävät niiden tarjoamia palveluita. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta muistuttaa myös siitä, että kuntalaisten intresseissä on valvoa ja pohtia, kuinka kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja hallitaan ja hyödynnetään.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi päivitetään vuoden mittaan suurimpien kuntien tilinpäätösanalyysien versiot.

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi kattaa koko kaupunkikonsernin



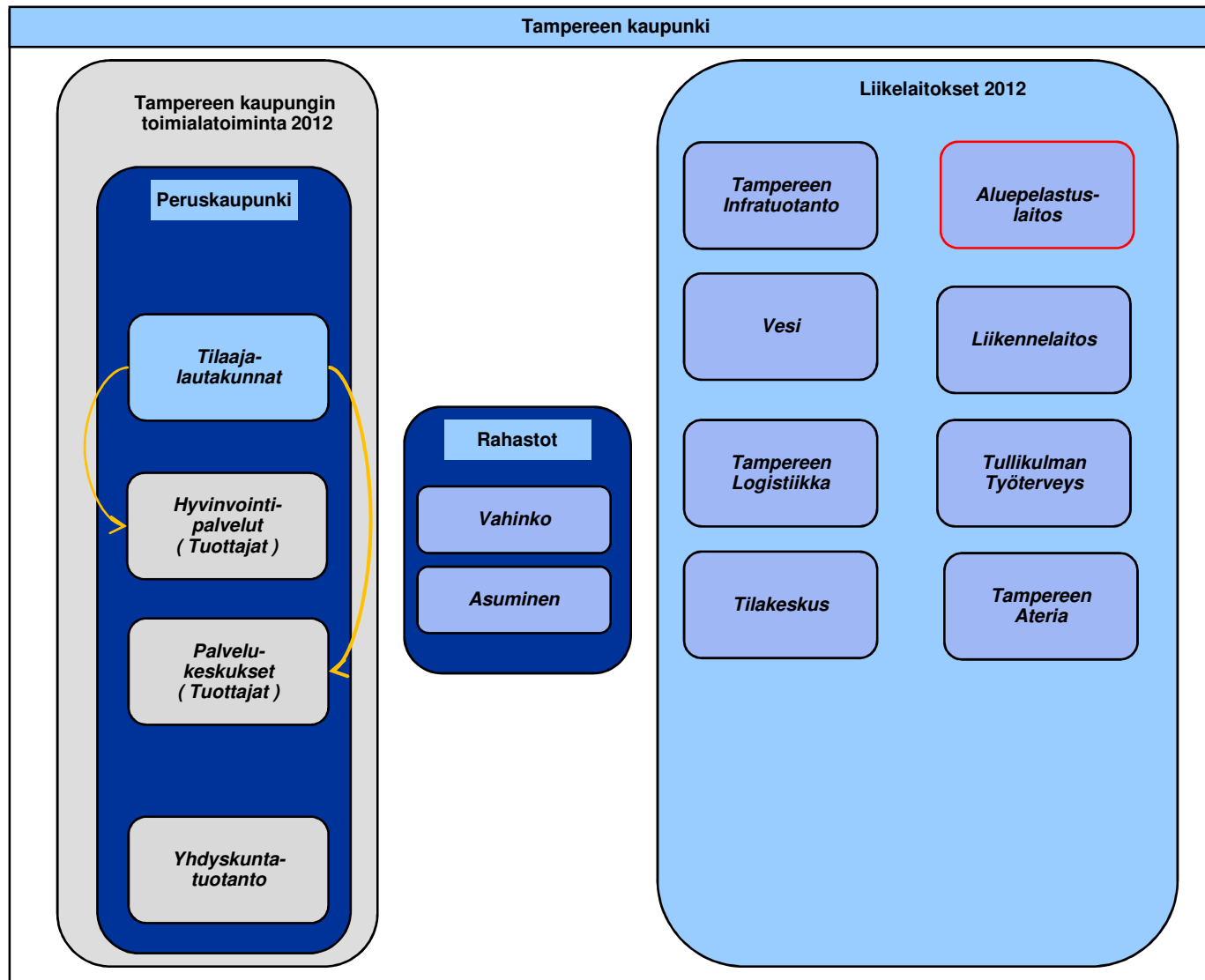
Tampereen **asukasomistajan** nettovarallisuus oli vuoden 2012 lopussa 6 691 eur - 132 eur pienempi kuin vuonna 2011



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Tampereen kaupunki 2008-2012**
- Tampereen kaupunkikonserni 2012
- Tampereen kaupunkikonserni - yhteenveto

Tampereen kaupungin rakenne ja organisaatio vuonna 2012



Verotulot vuonna 2012 kasvoivat 16,2 meur – *pitkän ajan kasvuprosentti 2,06 %*

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

	2012	2011	2010	2009	2008	ERO 2012/2011	Muutos % 2012/2011	CAGR (5v)
<i>Kaupungin tuloveroprosentti</i>	19,00 %	19,00 %	19,00 %	18,00 %	18,00 %			
Tampereen kaupungin tuloslaskelma								
<i>Kunnan tulovero</i>	685 661	651 243	642 700	618 603	609 961	34 418	5,28 %	2,97 %
<i>Osuus yhteisöveron tuotoista</i>	43 836	71 697	73 400	62 744	76 643	-27 861	-38,86 %	-13,04 %
<i>Kiinteistövero</i>	52 175	42 514	41 900	35 413	33 844	9 661	22,72 %	11,43 %
<i>Koiravero/muut verot</i>	133	137	120	147	153	-4	-2,92 %	-3,44 %
Verotulot yhteensä	781 805	765 591	758 120	716 907	720 601	16 214	2,12 %	2,06 %

Valtionosuudet olivat maksuperusteisesti 15,7 meur suuremmat suhteessa vuoteen 2012 – osuuksien analysointia on haasteellista koska niiden käsittely ja raportointi on kirjanpidossa muuttunut.

Data Tampereen kaupunki

Analyysi : B&MANs

TAMPEREEN KAUPUNKI		2008	2009	2010	2011	2012	Muutos 2012/2011	5v CAGR
	<i>Asukkaita</i>	209 552 18,00 %	211 544 18,00 %	213 217 19,00 %	215 315 19,00 %	217 423 19,00 %	2 108 0,00 %	
<i>Peruspalveluiden valtionosuus</i>				237 795	249 675	263 791	14 116	
<i>Yleinen</i>		10 502	6 350					
<i>Sosiaali- ja terveydenhuolto</i>		173 413	192 932					
<i>Opetus- ja kulttuuritoimi</i>		54 530	57 108	10 261	10 204	10 519	315	
<i>v2010 järjestelmämuutoksen tasaus</i>								
Valtionosuudet brutto		238 445	256 390	248 056	259 879	274 310	14 431	3,57 %
<i>Verotulojen tasaus</i>		-36 272	-38 883	-37 438	-36 809	-34 610	2 199	-1,17 %
Valtionosuudet netto		202 173	217 507	210 618	223 070	239 700	12 452	4,35 %

Valtionosuuksien käsittely kirjanpidossa on muuttunut 1.1.2010 ja vertailu edellisiin vuosiin on huono :

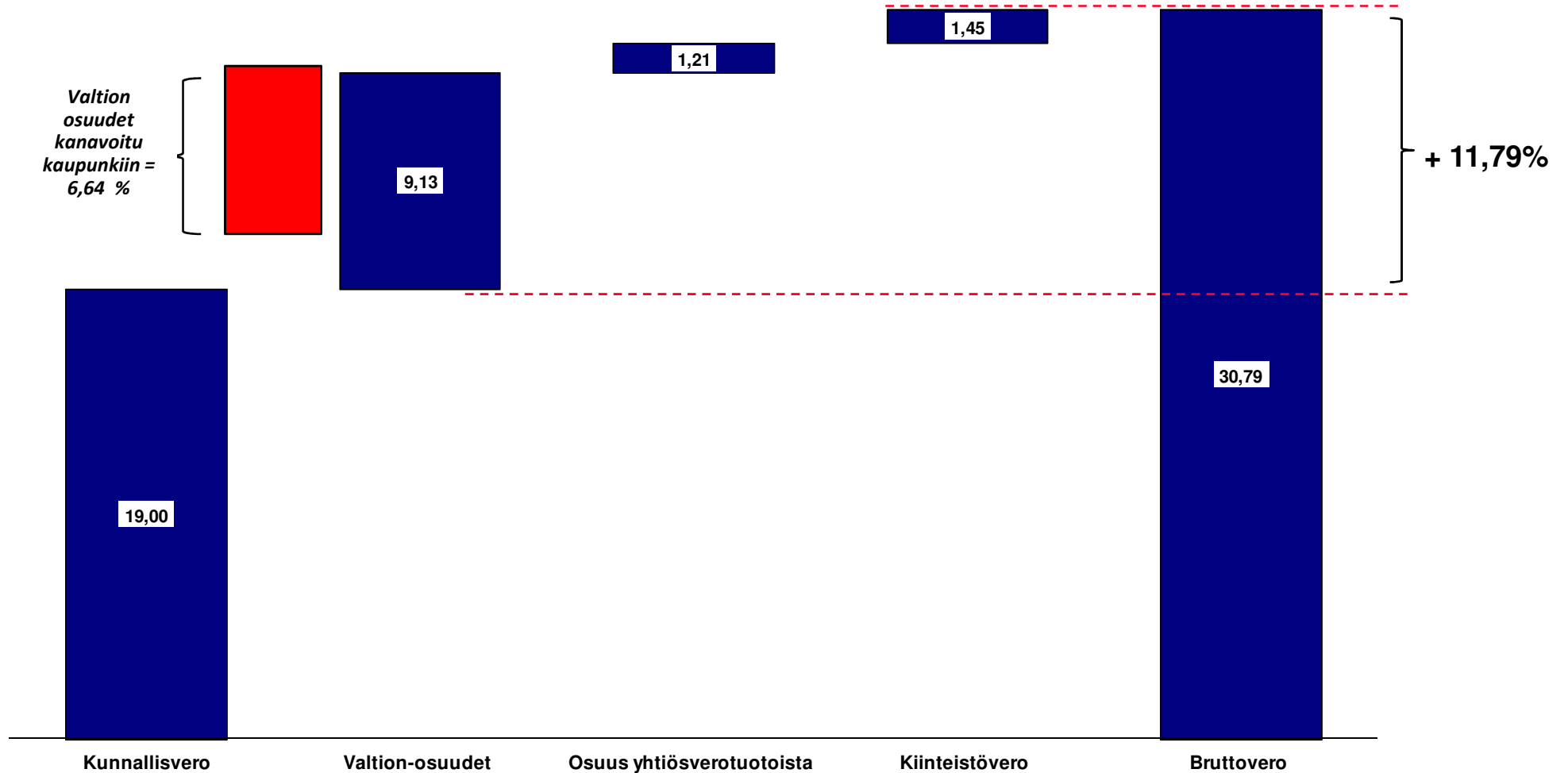
- Elatustuen palautukset yht. 396,6 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan muihin toimintatuottoihin
- Kotikuntakorvaustulot yht. 1 990,5 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan myyntituottoihin
- Kotikuntakorvausmenot yht. 8 931,4 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan palvelujen ostoihin.

Eli faktiset maksut olivat vuonna 2012 yhteensä 233 157 keur – faktinen muutos oli yhteensä 15 698 keur , eli suurempi suhteessa vuoteen 2011.

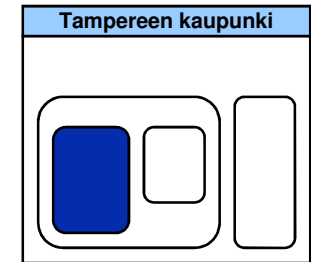
Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston 23.2.2010 antaman ohjeistuksen mukaan ” Vuoden 2010 tilinpäätöksessä vertailutietona vuodelta 2009 riittää Valtionosuudet yhteensä, koska järjestelmän muutoksen vuoksi vastaavia eriä ei ole mahdollista erotella”.

Tampereen kaupungin bruttoveroprosentti vuonna 2012 oli 30,79 % - vastaava luku oli Turussa 35,02 %

Bruttoveroprosentti vastaa sitä verotaso, jota kunnat joutuisivat kantamaan asukkailtaan ilman valtion ja kunnan välisiä tulonsiirtoja missä myös kiinteistövero peritään osana kunnallisveroa



Peruskunta – teki vuonna 2012 runsaasti tappiota



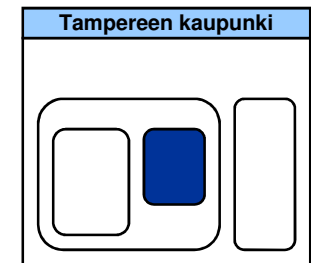
Tampereen kaupunki 2012	Perus- kaupunki
<i>Tulot</i>	2 021 436
<i>Menot</i>	2 116 142
<i>Toimintakate</i>	-94 706
<i>Poistot</i>	40 264
<i>Liikevoitto</i>	-134 970
	-6,68 %
Rahoituskulut	-30 315
Rahoitustuotot	92 695
Peruspääomakorvaus	0
Väh.osuus + muut tyttäret	
<i>Tuloksen oikaisut</i>	0
<i>Nettotulos</i>	-72 590

Tampereen kaupunki 2012	Perus- kaupunki
<i>Sidottu toimintaan</i>	280 619
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	1 125 036
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	96 137
<i>Sidottu pääoma</i>	1 501 792
<i>Korolliset velat</i>	364 085
<i>Oma pääoma</i>	1 137 582

Mihin sidottu

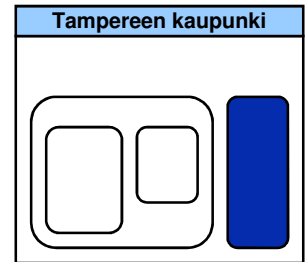
Miten rahoitettu

Rahastoituja varoja on otettu käyttöön – 28,9 meur sidottu kaupungin toimintaan



Tampereen kaupunki 2012	Rahastot
<i>Tulot</i>	265
<i>Menot</i>	2 597
<i>Toimintakate</i>	-2 332
<i>Poistot</i>	0
<i>Liikevoitto</i>	-2 332
Rahoituskulut	0
Rahoitustuotot	959
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + muut tyttäret	
<i>Tuloksen oikaisut</i>	
Nettotulos	-1 373

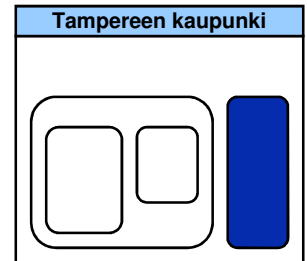
Tampereen kaupunki 2012		Rahastot
<i>Mihin sidottu</i>	<i>Sidottu toimintaan</i>	27 513
	<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	0
	<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	0
<i>Miten rahoitettu</i>	<i>Sidottu pääoma</i>	27 513
	<i>Korolliset velat</i>	0
	<i>Oma pääoma</i>	27 513



**Tampereen kaupungin liikelaitosten liikevaihto vuonna 2012 oli 437,5 meur –
toiminnan kokonaisliikevoitto oli 80,1 meur**

Liikelaitokset 2012	Tampereen Vesi	Tampereen kaupunkiliikenne-	Tullinkulman Työterveys	Tampereen Infrauto-LL	Tampereen Ateria-LL	Tampereen Logistiikka-LL	Tampereen Tilakeskus-LL	Yhteensä
Tulot	62 637	31 405	8 911	71 762	38 947	19 189	204 682	437 533
Menot	36 829	28 167	8 653	69 758	37 856	17 901	115 487	314 651
Toim.kate	25 808	3 238	258	2 004	1 091	1 288	89 195	122 882
Poistot	9 045	2 528	45	1 829	171	147	28 986	42 751
Liikevoitto	16 763	710	213	175	920	1 141	60 209	80 131
	26,76 %	2,26 %	2,39 %	0,24 %	2,36 %	5,95 %	29,42 %	18,31 %
Rahoituskulut	0	0	0	-2	0	0	-3	-5
Rahoitusuotot	10	0	0	1	0	0	4	15
Verot	0	0	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	16 773	710	213	174	920	1 141	60 210	80 141
	26,78 %	2,26 %	2,39 %	0,24 %	2,36 %	5,95 %	29,42 %	18,32 %
Peruspääomakorvaus	-10 500	0	-48	-890	-222	-93	-24 162	-35 915
Tulos	6 273	710	165	-716	698	1 048	36 048	44 226

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs



Tampereen kaupungin liikelaitokset sitovat toimintaansa 728,9 meur – liikelaitostoiminta on rahoitettu kokonaan omalla pääomalla

keur

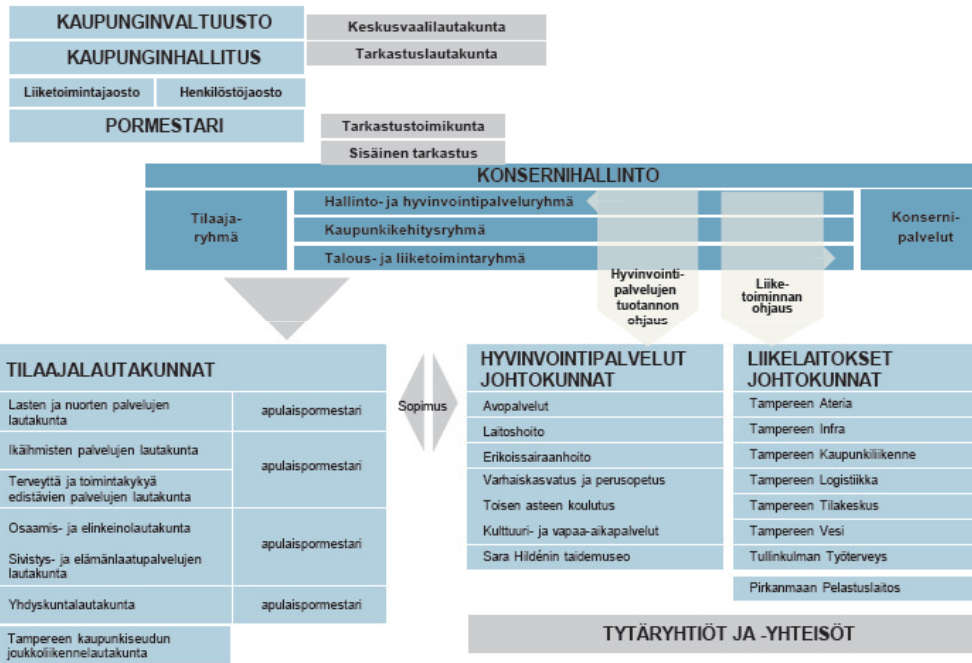
Liikelaitokset 2012	Tampereen Vesi	Tampereen kaupunkiliikenne-	Tullinkulman Työterveys	Tampereen Infrautoanto-LL	Tampereen Ateria-LL	Tampereen Logistiikka-LL	Tampereen Tilakeskus-LL	Yhteensä
Sidottu toimintaan	122 405	18 864	1 147	16 235	8 577	5 341	539 877	712 446
Sijoitukset	1 646	4	0	0	0	0	14 631	16 281
Kassa	0	2	0	0	5	0	0	7
Sidottu pääoma	124 051	18 951	1 147	16 235	8 582	5 341	554 552	728 859
Lainat kaupungilta	0	0	0	0	0	0	0	0
Muut rahottajat	0	0	0	0	0	0	0	0
Korolliset velat	0	0	0	0	0	0	0	0
Oma pääoma	124 051	18 951	1 147	16 235	8 582	5 341	554 552	728 859
Peruspääoma	70 341	15 216	800	11 275	3 700	1 550	358 950	461 832
Peruspääoman tuottovaatimus	14,93 %	0,00 %	6,00 %	7,89 %	6,00 %	6,00 %	6,73 %	7,78 %
OPOn %(faktinen)	8,46 %	0,00 %	4,18 %	5,48 %	2,59 %	1,74 %	4,36 %	4,93 %

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupungin organisaatio – netistä kopioituna



Tampereen kaupungin organisaatio



Henkilöstö = 14 349

Henkilöstökulut = 602,6 meur



Henkilöstö = 14 576

Henkilöstökulut = 631,0 meur

Kaupunki toimii laajan sisäisen tilaaja & tuottaja mallin mukaisesti

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi kaupunkitasolla 1 480,1 meur vuonna 2012 , joka oli 61,4 meur (+4,3 %) enemmän kuin vuonna 2011

Tampereen kaupungin tuloslaskelma	2012	2011	2010	2009	2008	ERO 2012/2011	Muutos %	CAGR (5v)
<i>Myyntituotot</i>	149 190	134 794	138 250	140 339	300 920	14 396	10,68 %	-16,09 %
<i>Maksutuotot</i>	71 153	67 771	63 775	59 487	56 696	3 382	4,99 %	5,84 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	36 802	35 048	31 302	29 132	23 822	1 754	5,00 %	11,49 %
<i>Vuokratuotot</i>	45 634	42 312	41 396	0	0	3 322	7,85 %	
<i>Muut tuotot</i>	28 841	36 301	27 105	62 509	95 511	-7 460	-20,55 %	-25,87 %
Toimintatuotot	331 620	316 226	301 828	291 467	476 949	15 394	4,87 %	-8,68 %
Valmistus omaan käyttöön	113 493	114 381	97 797	101 675	126 845	-888	-2,74 %	-2,74 %
<i>Verotulot</i>	781 806	765 592	758 120	716 907	720 600	16 214	2,12 %	2,06 %
<i>Valtionosuudet</i>	239 700	223 070	210 618	217 507	202 173	16 630	7,46 %	4,35 %
<i>ALV:n takaisinperintä</i>	0	0	0	0	0	0		
Verot ja valtionosuudet	1 021 506	988 662	968 738	934 414	922 773	32 844	2,57 %	2,57 %
<i>Satunnaiset tuotot</i>	14 001	0	15 592	0	143 146	14 001		
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	-856	0	0	0		
Myyntivoitot/tappiot	14 001	0	14 736	0	143 146	14 001		
" Liikevaihto "	1 480 620	1 419 269	1 383 099	1 327 556	1 669 713	61 351	4,32 %	-2,96 %

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Vuoden 2012 liikevoitto oli 54,0 meur negatiivinen - kokonaiskustannusten nousu oli 78,4 meur

Tampereen kaupungin tuloslaskelma	2012	2011	2010	2009	2008	ERO 2012/2011	Muutos %
" Liikevaihto "	1 480 620	1 419 269	1 383 099	1 327 556	1 669 713	61 351	4,32 %
<i>Palkat ja palkkiot</i>	479 954	456 695	439 270	458 796	463 894	23 259	5,09 %
<i>Eläkekulut</i>	122 231	117 733	113 588	116 884	114 080	4 498	3,82 %
<i>Muut hlö sivukulut</i>	28 823	28 219	25 303	29 875	34 102	604	2,14 %
Henkilöstökulut yhteensä	631 008	602 647	578 160	605 555	612 076	28 361	4,71 %
Palvelujen ostot	585 839	551 288	495 842	469 770	465 200	34 551	6,27 %
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	94 254	89 505	88 616	86 188	200 509	4 749	5,31 %
Avustukset	110 409	102 912	103 071	101 900	91 241	7 497	7,28 %
Vuokrakulut	25 358	23 926	21 583	0	0	1 432	5,98 %
Muut toimintakulut	4 708	5 489	6 782	26 659	26 613	-780	-14,22 %
Toiminnankustannukset	1 451 577	1 375 767	1 294 055	1 290 072	1 395 639	75 809	5,51 %
Toimintakate	29 043	43 502	89 043	37 484	274 074	-45 542	-42,94 %
Poistot	83 014	80 464	80 685	83 716	92 277	2 550	3,17 %
Liikevoitto	-53 971	-36 962	8 358	-46 232	181 797	-17 008	46,02 %

Rahoitusnetto on positiivinen kaupunkitasolla mutta nettotulos jäi 28,4 meur pakkaselle

Tampereen kaupungin tuloslaskelma	2012	2011	2010	2009	2008	ERO 2012/2011
Liikevoitto	-53 971	-36 962	8 358	-46 232	181 797	-17 008
<i>Korkotuotot</i>	22 102	29 113	31 179	32 555	16 019	-7 011
<i>Muut rahoitustuotot</i>	9 857	7 122	6 363	7 432	3 531	2 735
<i>Korkokulut</i>	-5 913	-8 108	-6 604	-5 354	-7 742	2 195
<i>Muut rahoituskulut</i>	-494	-4 364	-576	-2 374	-13 312	3 870
Rahoitusnetto	25 552	23 763	30 363	32 259	-1 504	1 789
Arvon alentumiset				-1	0	0
Nettotulos	-28 419	-13 199	38 721	-13 974	180 293	-15 219

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Tampereen kaupunki – sisäisestä tilaaja / tuottaja mallin johdosta kaupungin sisäinen kauppa on peräti 976 meur

keur

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

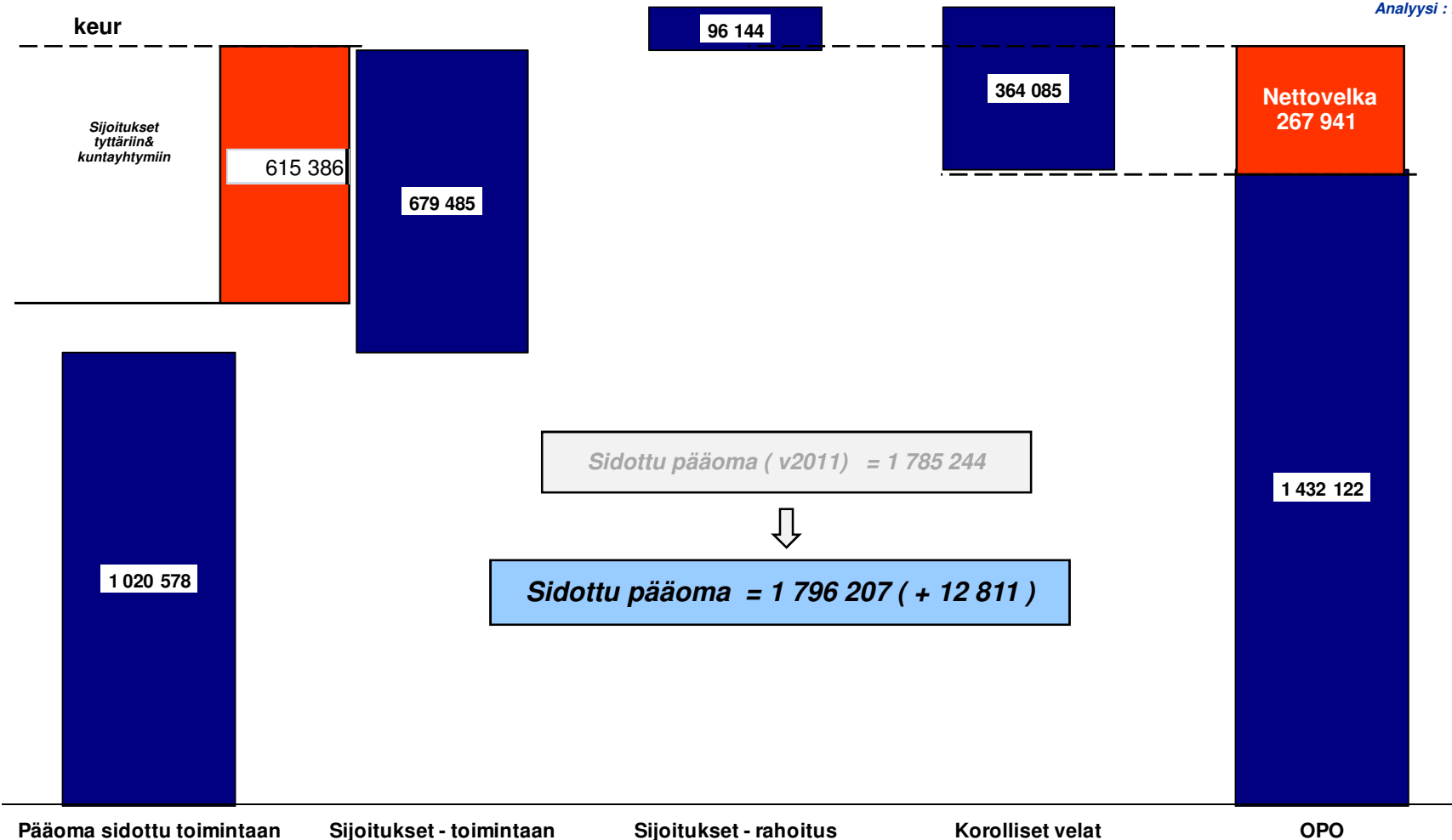
Tampereen kaupunki 2012	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki	Tampereen kaupunki 2012	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki
Tulot	2 021 436	265	437 533	978 614	1 480 620	<i>Sidottu toimintaan</i>	280 619	27 513	712 446		1 020 578
Menot	2 116 142	2 597	314 651	-981 813	1 451 577	<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	1 125 036	0	16 281	461 832	679 485
Toimintakate	-94 706	-2 332	122 882		29 043	<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	96 137	0	7	0	96 144
<i>Poistot</i>	40 264	0	42 751	0	83 014	Sidottu pääoma	1 501 792	27 513	728 859		1 796 207
Liikevoitto	-134 970	-2 332	80 131	-3 200	-53 971	<i>Korolliset velat</i>	364 085	0	0	0	364 085
	-6,68 %		18,31 %		-3,65 %	<i>Oma pääoma</i>	1 137 582	27 513	728 859	-461 832	1 432 122
<i>Rahoituskulut</i>	-30 315	0	-5	-23 913	-6 407	Peruspääoma			461 832		
<i>Rahoitustuotot</i>	92 695	959	15	61 710	31 959						
<i>Peruspääomakorvaus</i>	0		-35 915	0	0						
<i>Väh.osuus + muut tyttäret</i>											
<i>Tuloksen oikaisut</i>	0										
Nettotulos	-72 590	-1 373	44 226	-1 318	-28 419						
					-1,92 %						

Tampereen kaupungilla on vahva tase ja nettovelkaa 267,4 meur – *kaupunki on myös yhtiöittänyt toimintojaan laajasti - sijoittanut tytäryhtiö- ja kuntayhtymätoimintaansa 615,4 meur*

31.12.2012

Data Tampereen kaupunki

Analyysi : B&MANs



keur

Tampereen kaupunki			
Rahoituslaskelma	2012	2011	2012/2011 muutos
Vuosikate	40 651	67 989	-27 338
Satunnaiset erät	14 001	0	14 001
Tulorahoituksen korjauserät	-29 551	-24 285	-5 266
Toiminnan rahavirta	25 101	43 704	-18 603
Investointimenot	-187 340	-129 864	-57 476
Rahoitusosuudet inv.menoihin	1 390	3 550	-2 160
Pysyvien vastaavien luovutustulot	67 357	26 315	41 042
Investointien rahavirta	-118 593	-99 999	-18 594
Toiminnan ja investointien rahavirta	-93 492	-56 295	-37 197
Antolainasaamisten lisäykset	-47	-126	
Antolainasaamisten vähennykset	32 059	3 279	
Antolainauksen muutokset	32 012	3 153	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	110 000	0	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-41 989	-11 989	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-27 049	23 011	
Lainakanna muutokset	40 962	11 022	
Oman pääoman muutokset	0	0	
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-200	-273	
Vaihto-omaisuuden muutos	94	844	
Saamisten muutos	-15 936	3 542	
Korottomien velkojen muutos	13 338	10 341	
Muut maksuvalmiuden muutokset	-2 704	14 454	
Rahoituksen rahavirta	70 270	28 629	
Rahavarojen muutos	-23 222	-27 666	
Rahavarat 31.12.	95 083	118 306	
Rahavarat 1.1.	118 306	145 972	

Toiminnan kassavirta oli 93,5 meur negatiivinen

Investointeja lisättiin 57,5 meur edestä ja luovutustulot olivat 41,0 meur suuremmat suhteessa vuoteen 2011.

Kaupunki otti uutta lainaa 41,0 meur edestä ja kassavaroja vähennettiin 22,2 meur edestä.

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Tampereen kaupunki 2008-2012
- **Tampereen kaupunkikonserni 2012**
- Tampereen kaupunkikonserni - yhteenveto

Tampereen kaupungin tytäryhtiötoiminta – *kuusi laajempaa kokonaisuutta*

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupungin konserni																																	
Tampereen kaupunki																																	
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ARAVA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2810 Tampereen Vuokra-asunnot Oy</td></tr> <tr><td>2660 Vilusen Rinne Oy</td></tr> <tr><td>2910 Tampereen Vuokratalosäätiö</td></tr> </tbody> </table>	ARAVA	2810 Tampereen Vuokra-asunnot Oy	2660 Vilusen Rinne Oy	2910 Tampereen Vuokratalosäätiö																												
ARAVA																																	
2810 Tampereen Vuokra-asunnot Oy																																	
2660 Vilusen Rinne Oy																																	
2910 Tampereen Vuokratalosäätiö																																	
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ENERGIA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2220 Tampereen Sähköverkko Oy</td></tr> <tr><td>2230 Tampereen Vera Oy</td></tr> <tr><td>2240 Tampereen Sähkönmyynti Oy</td></tr> <tr><td>2250 Tampereen Kaukolämpö Oy</td></tr> <tr><td>2261 Tampereen Energiantuotanto Oy</td></tr> <tr><td>2210 Tampereen Sähkölaitos Oy (konserni)</td></tr> </tbody> </table>	ENERGIA	2220 Tampereen Sähköverkko Oy	2230 Tampereen Vera Oy	2240 Tampereen Sähkönmyynti Oy	2250 Tampereen Kaukolämpö Oy	2261 Tampereen Energiantuotanto Oy	2210 Tampereen Sähkölaitos Oy (konserni)																									
ENERGIA																																	
2220 Tampereen Sähköverkko Oy																																	
2230 Tampereen Vera Oy																																	
2240 Tampereen Sähkönmyynti Oy																																	
2250 Tampereen Kaukolämpö Oy																																	
2261 Tampereen Energiantuotanto Oy																																	
2210 Tampereen Sähkölaitos Oy (konserni)																																	
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>KIINTEISTÖ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2960 TAO-Kiinteistöt Oy</td></tr> <tr><td>2350 Pellavan Parkki Kiinteistö Oy</td></tr> <tr><td>2570 Kiinteistö Oy Länsi-Tesoman Liikekeskus Oy</td></tr> <tr><td>2730 Tampereen Tammelankodit As Oy</td></tr> <tr><td>2750 Pispän Tupahaka As Oy</td></tr> <tr><td>2590 Opintanner Kiinteistö Oy</td></tr> <tr><td>2680 Kiinteistö Oy Tupakkikiven Parkki</td></tr> <tr><td>2635 Kiinteistö Oy Tieteenkadun Parkki</td></tr> </tbody> </table>	KIINTEISTÖ	2960 TAO-Kiinteistöt Oy	2350 Pellavan Parkki Kiinteistö Oy	2570 Kiinteistö Oy Länsi-Tesoman Liikekeskus Oy	2730 Tampereen Tammelankodit As Oy	2750 Pispän Tupahaka As Oy	2590 Opintanner Kiinteistö Oy	2680 Kiinteistö Oy Tupakkikiven Parkki	2635 Kiinteistö Oy Tieteenkadun Parkki																							
KIINTEISTÖ																																	
2960 TAO-Kiinteistöt Oy																																	
2350 Pellavan Parkki Kiinteistö Oy																																	
2570 Kiinteistö Oy Länsi-Tesoman Liikekeskus Oy																																	
2730 Tampereen Tammelankodit As Oy																																	
2750 Pispän Tupahaka As Oy																																	
2590 Opintanner Kiinteistö Oy																																	
2680 Kiinteistö Oy Tupakkikiven Parkki																																	
2635 Kiinteistö Oy Tieteenkadun Parkki																																	
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>SÄÄTIÖT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2710 Tampereen Kotilinnasäätiö</td></tr> <tr><td>2140 Tampereen työvalmennussäätiö Syke</td></tr> </tbody> </table>	SÄÄTIÖT	2710 Tampereen Kotilinnasäätiö	2140 Tampereen työvalmennussäätiö Syke																													
SÄÄTIÖT																																	
2710 Tampereen Kotilinnasäätiö																																	
2140 Tampereen työvalmennussäätiö Syke																																	
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>KUNTAYHTYMÄT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>6010 Hämeen päihdehuollon kuntayhtymä</td></tr> <tr><td>6020 Pirkanmaan koulutuskonserni-ky</td></tr> <tr><td>6030 Pirkanmaan Liitto</td></tr> <tr><td>6040 Pirkanmaan sairaanhoitopiirin ky (konserni)</td></tr> <tr><td>6060 Tampereen kaupunkiseudun ky</td></tr> </tbody> </table>	KUNTAYHTYMÄT	6010 Hämeen päihdehuollon kuntayhtymä	6020 Pirkanmaan koulutuskonserni-ky	6030 Pirkanmaan Liitto	6040 Pirkanmaan sairaanhoitopiirin ky (konserni)	6060 Tampereen kaupunkiseudun ky																										
KUNTAYHTYMÄT																																	
6010 Hämeen päihdehuollon kuntayhtymä																																	
6020 Pirkanmaan koulutuskonserni-ky																																	
6030 Pirkanmaan Liitto																																	
6040 Pirkanmaan sairaanhoitopiirin ky (konserni)																																	
6060 Tampereen kaupunkiseudun ky																																	
	2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th>LIIKETOIMINTAA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>3111 Pirkanmaan ammattikorkeakoulu Oy</td></tr> <tr><td>2010 Ekokumppanit Oy</td></tr> <tr><td>2310 Finnpark Oy (konserni)</td></tr> <tr><td>2320 Finnpark Tekniikka Oy</td></tr> <tr><td>2330 Tullin Parkki Oy</td></tr> <tr><td>2650 Tampereen Palvelukiinteistöt Oy (konserni)</td></tr> <tr><td>2510 Haukiluoman Liikerakennus Oy</td></tr> <tr><td>2520 Helapuiston Lähipalvelukeskus Oy</td></tr> <tr><td>2560 Lukonmäen Lähipalvelukeskus Oy</td></tr> <tr><td>2580 Maijalanpuiston Lähipalvelukeskus Oy</td></tr> <tr><td>2620 Pelipuiston Lähipalvelukeskus Oy</td></tr> <tr><td>2720 Vellamonkodit Oy</td></tr> <tr><td>2540 Insinöörioppilastalo Oy</td></tr> <tr><td>2460 Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy</td></tr> <tr><td>2110 Runoilijan tie Oy</td></tr> <tr><td>2130 Tampereen Ravirata Oy</td></tr> <tr><td>2150 Tampereen Särkänniemi Oy</td></tr> <tr><td>2180 Tampere-talo Oy</td></tr> <tr><td>2260 Tavase Oy</td></tr> <tr><td>2450 Tampere Technology Oy</td></tr> <tr><td>2920 VTS Kiinteistöpalvelu Oy</td></tr> <tr><td>2940 Kiinteistönhallinta KnowTek Oy</td></tr> <tr><td>2740 Keinupuistokeskus Oy</td></tr> <tr><td>2630 Pirkan Opiskelija-asunnot Oy</td></tr> <tr><td>2670 Vuores Palvelu Oy</td></tr> <tr><td>2690 Tredea Oy</td></tr> <tr><td>2440 Pirkanmaan Jätehuolto Oy (konserni)</td></tr> <tr><td>2070 Pirkan Putkikeräys Oy</td></tr> <tr><td>9997 Pirkanmaan Jätehuoltokonsernin oikaisuysikkö</td></tr> <tr><td>2090 Tampereen Sarka Oy</td></tr> </tbody> </table>	LIIKETOIMINTAA	3111 Pirkanmaan ammattikorkeakoulu Oy	2010 Ekokumppanit Oy	2310 Finnpark Oy (konserni)	2320 Finnpark Tekniikka Oy	2330 Tullin Parkki Oy	2650 Tampereen Palvelukiinteistöt Oy (konserni)	2510 Haukiluoman Liikerakennus Oy	2520 Helapuiston Lähipalvelukeskus Oy	2560 Lukonmäen Lähipalvelukeskus Oy	2580 Maijalanpuiston Lähipalvelukeskus Oy	2620 Pelipuiston Lähipalvelukeskus Oy	2720 Vellamonkodit Oy	2540 Insinöörioppilastalo Oy	2460 Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy	2110 Runoilijan tie Oy	2130 Tampereen Ravirata Oy	2150 Tampereen Särkänniemi Oy	2180 Tampere-talo Oy	2260 Tavase Oy	2450 Tampere Technology Oy	2920 VTS Kiinteistöpalvelu Oy	2940 Kiinteistönhallinta KnowTek Oy	2740 Keinupuistokeskus Oy	2630 Pirkan Opiskelija-asunnot Oy	2670 Vuores Palvelu Oy	2690 Tredea Oy	2440 Pirkanmaan Jätehuolto Oy (konserni)	2070 Pirkan Putkikeräys Oy	9997 Pirkanmaan Jätehuoltokonsernin oikaisuysikkö	2090 Tampereen Sarka Oy
LIIKETOIMINTAA																																	
3111 Pirkanmaan ammattikorkeakoulu Oy																																	
2010 Ekokumppanit Oy																																	
2310 Finnpark Oy (konserni)																																	
2320 Finnpark Tekniikka Oy																																	
2330 Tullin Parkki Oy																																	
2650 Tampereen Palvelukiinteistöt Oy (konserni)																																	
2510 Haukiluoman Liikerakennus Oy																																	
2520 Helapuiston Lähipalvelukeskus Oy																																	
2560 Lukonmäen Lähipalvelukeskus Oy																																	
2580 Maijalanpuiston Lähipalvelukeskus Oy																																	
2620 Pelipuiston Lähipalvelukeskus Oy																																	
2720 Vellamonkodit Oy																																	
2540 Insinöörioppilastalo Oy																																	
2460 Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy																																	
2110 Runoilijan tie Oy																																	
2130 Tampereen Ravirata Oy																																	
2150 Tampereen Särkänniemi Oy																																	
2180 Tampere-talo Oy																																	
2260 Tavase Oy																																	
2450 Tampere Technology Oy																																	
2920 VTS Kiinteistöpalvelu Oy																																	
2940 Kiinteistönhallinta KnowTek Oy																																	
2740 Keinupuistokeskus Oy																																	
2630 Pirkan Opiskelija-asunnot Oy																																	
2670 Vuores Palvelu Oy																																	
2690 Tredea Oy																																	
2440 Pirkanmaan Jätehuolto Oy (konserni)																																	
2070 Pirkan Putkikeräys Oy																																	
9997 Pirkanmaan Jätehuoltokonsernin oikaisuysikkö																																	
2090 Tampereen Sarka Oy																																	

Tampereen sosiaalinen kiinteistötoiminta toimii osittain säätiömuodossa.

ARAVA
2810 Tampereen Vuokra-asunnot Oy
2660 Vilusen Rinne Oy
2910 Tampereen Vuokratalosäätiö

Tampereen kaupunki 2012	Arava toiminta
Tulot	79 117
Menot	42 558
Toimintakate	36 560
Poistot	16 311
Liikevoitto	20 249
	47,58 %
Rahoituskulut	-10 899
Rahoitustuotot	800
Peruspääomakorvaus	0
Väh.osuus + muut tyttäret	0
Tuloksen oikaisut	
Nettotulos	10 149
	12,83 %

Tampereen kaupunki 2012	Arava toiminta
Sidottu toimintaan	408 021
Sijoitukset - toimintaan	10 838
Sijoitukset - rahoitus	233
Sidottu pääoma	419 092
Korolliset velat	372 369
Oma pääoma	46 724

Data Tampereen kaupunki
Analyysi : B&MANs
keur

Tampereen kaupunki yhtiöitti energiatoimintansa 1.1.2009 – toiminta tekee tulosta mutta maksaa 6,5 % korkoa kaupungin lainoille – markkinakoroilla tulosta olisi kertynyt 30 meur

ENERGIA
2220 Tampereen Sähköverkko Oy
2230 Tampereen Vera Oy
2240 Tampereen Sähkönyynti Oy
2250 Tampereen Kaukolämpö Oy
2261 Tampereen Energiantuotanto Oy
2210 Tampereen Sähkölaitos Oy (konserni)

Tampereen kaupunki 2012	2011	
	Energia toimintaa harjoittavat	Energia toimintaa harjoittavat
Tulot	346 398	348 947
Menot	288 640	279 332
Toimintakate	57 758	69 615
Poistot	35 817	33 903
Liikevoitto	21 941	35 712
	7,60 %	12,78 %
Rahoituskulut	-19 576	-24 703
Rahoitustuotot	546	1 046
Peruspääomakorvaus	0	0
Väh.osuus + muut tyttäret	0	0
Tuloksen oikaisut	-909	
Nettotulos	2 003	12 055
	0,58 %	3,45 %

Tampereen kaupunki 2012	2011	
	Energia toimintaa harjoittavat	Energia toimintaa harjoittavat
Sidottu toimintaan	464 883	493 994
Sijoitukset - toimintaan	1 117	1 119
Sijoitukset - rahoitus	406	568
Sidottu pääoma	466 406	495 681
Korolliset velat	352 500	378 000
Oma pääoma	113 906	117 681

Data Tampereen kaupunki

Analyysi : B&MANs

keur

Kaupunkikonsernin puhdas kiinteistötoiminta sitoo pääomia 93,93meur edestä

TAO-Kiinteistöt Oy:n apporttiomaisuudella tehty sijoitus yhtiön osakkeisiin. Kyseessä on toisen asteen koulutuksen kiinteistjärjestely, jossa perustettuun tytäryhtiöön siirrettiin ammatillisen koulutuksen käytössä olevat kiinteistöt apporttiomaisuutena 48,8 milj. euron arvosta. Kyseinen investointi ei sisällynyt vuoden 2012 talous-arvioon.

KIINTEISTÖ
2960 TAO-Kiinteistöt Oy
2350 Pellavan Parkki Kiinteistö Oy
2570 Kiinteistö Oy Länsi-Tesoman Liikekeskus Oy
2730 Tampereen Tammelankodit As Oy
2750 Pispan Tupahaka As Oy
2590 Opintanner Kiinteistö Oy
2680 Kiinteistö Oy Tupakkikiven Parkki
2635 Kiinteistö Oy Tieteenkadun Parkki

Tampereen kaupunki
2012

	Kiinteistö- ja asunto-yhtiöt
Tulot	5 839
Menot	3 263
Toimintakate	2 577
Poistot	1 626
Liikevoitto	951
	16,29 %
Rahoituskulut	-1 588
Rahoitustuotot	506
Peruspääomakorvaus	0
Väh.osuus + muut tyttäret	0
Tuloksen oikaisut	
Nettotulos	-132
	-2,25 %

Tampereen kaupunki
2012

	Kiinteistö- ja asunto-yhtiöt
Sidottu toimintaan	90 933
Sijoitukset - toimintaan	811
Sijoitukset - rahoitus	1 594
Sidottu pääoma	93 338
Korolliset velat	43 825
Oma pääoma	49 513

Data Tampereen kaupunki
Analyysi : B&MANs
keur

AsukasOmistajat

Omassa **liiketoiminnassaan** Tampereen kaupungilla on kiinni 335,8 meur pääomia ja kokonaisuus tekee hyvää nettotulosta

Data Tampereen kaupunki

Analyysi : B&MANs

keur

LIIKETOIMINTAA
3111 Pirkanmaan ammattikorkeakoulu Oy
2010 Ekokumppanit Oy
2310 Finnpark Oy (konserni)
2320 Finnpark Tekniikka Oy
2330 Tullin Parkki Oy
2650 Tampereen Palvelukiiinteistöt Oy (konserni)
2510 Haukiliuoman Liikerakennus Oy
2520 Helapuiston Lähipalvelukeskus Oy
2560 Lukonmäen Lähipalvelukeskus Oy
2580 Majalanpuiston Lähipalvelukeskus Oy
2620 Pelipuiston Lähipalvelukeskus Oy
2720 Vellamonkodit Oy
2540 Insinöörioppilastalo Oy
2460 Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy
2110 Runoilijan tie Oy
2130 Tampereen Ravirata Oy
2150 Tampereen Särkänniemi Oy
2180 Tampere-talo Oy
2260 Tavase Oy
2450 Tampere Technology Oy
2920 VTS Kiinteistöpalvelu Oy
2940 Kiinteistönhallinta KnowTek Oy
2740 Keinupuistokeskus Oy
2630 Pirkan Opiskelija-asunnot Oy
2670 Vuores Palvelu Oy
2690 Tredea Oy
2440 Pirkanmaan Jätehuolto Oy (konserni)
2070 Pirkan Putkikeräys Oy
9997 Pirkanmaan Jätehuoltokonsernin oikaisuyksikkö
2090 Tampereen Sarka Oy

Tampereen kaupunki 2012		Liiketoimintaa harjoittavat
Tulot		195 165
Menot		163 724
Toimintakate		31 441
Poistot		17 604
Liikevoitto		13 837
		7,09 %
Rahoituskulut		-5 943
Rahoitustuotot		586
Peruspääomakorvaus		0
Väh.osuus + muut tyttäret		0
Tuloksen oikaisut		-333
Nettotulos		8 147
		4,17 %

Tampereen kaupunki 2012		Liiketoimintaa harjoittavat
Sidottu toimintaan		322 049
Sijoitukset - toimintaan		8 344
Sijoitukset - rahoitus		5 395
Sidottu pääoma		335 788
Korolliset velat		184 051
Oma pääoma		151 737

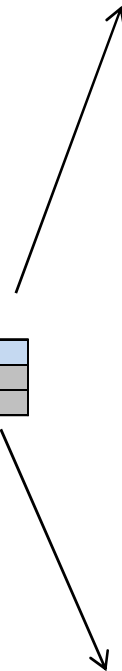
Tampereen kaupungin säätiötoimintan on sidottu 57,0 meur

Data Tampereen kaupunki

Analyysi : B&MANs

keur

SÄÄTIÖT
2710 Tampereen Kotilinnasäätiö
2140 Tampereen työvalmennussäätiö Syke



Tampereen kaupunki 2012	Säätiö- toiminta
Tulot	10 438
Menot	6 344
Toimintakate	4 095
Poistot	2 016
Liikevoitto	2 078
	19,91 %
Rahoituskulut	-2 077
Rahoitustuotot	293
Peruspääomakorvaus	0
Väh.osuus + muut tyttäret	0
Tuloksen oikaisut	
Nettotulos	294
	2,82 %

Tampereen kaupunki 2012	Säätiö- toiminta
Sidottu toimintaan	47 355
Sijoitukset - toimintaan	4 550
Sijoitukset - rahoitus	5 097
Sidottu pääoma	57 002
Korolliset velat	47 587
Oma pääoma	9 415

AsukasOmistajat

Kaupunki on omistajana 5 erilaisessa kuntayhtymässä, joiden toiminta on hyvin laajaa: kaupungin omistussuhteessa mitattuna liikevaihtoa kertyi 306,4 meur (1 409,29 eur/asukas) – pääomia sidotaan 124,1 meur (570,74 eur/asukas)

Data Tampereen kaupunki Analyysi : B&MANs

KUNTAYHTYMÄT
6010 Hämeen päihdehuollon kuntayhtymä
6020 Pirkanmaan koulutus konserni-ky
6030 Pirkanmaan Liitto
6040 Pirkanmaan sairaanhoitopiirin ky (konserni)
6060 Tampereen kaupunkiseudun ky

Tampereen kaupunki 2012	Kunta- yhtymät (T:n osuus)
Tulot	306 413
Menot	289 621
Toimintakate	16 792
Poistot	13 823
Liikevoitto	2 968 0,97 %
Rahoituskulut	-2 682
Rahoitustuotot	451
Peruspääomakorvaus	0
Väh.osuus + muut tyttäret	0
Tuloksen oikaisut	-72
Nettotulos	665 0,22 %

Tampereen kaupunki 2012	Kunta- yhtymät (T:n osuus)
Sidottu toimintaan	92 027
Sijoitukset - toimintaan	2 954
Sijoitukset - rahoitus	29 112
Sidottu pääoma	124 093
Korolliset velat	31 522
Oma pääoma	92 571

Tampereen kaupunkikonserni nettotulos oli 9 meur negatiivinen

Data Tampereen kaupunki
Analyysi : B&MANs

Tampereen kaupunki 2012	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki	Arava toiminta	Energia toimintaa harjoittavat	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Liiketoimintaa harjoittavat	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (T:n osuus)	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki (konserni)
Tulot	2 021 436	265	437 533	978 614	1 480 620	79 117	346 398	5 839	195 060	10 438	306 413	-200 880	2 222 882
Menot	2 116 142	2 597	314 651	-981 813	1 451 577	42 558	288 640	3 263	163 615	6 344	289 621	-192 672	2 052 577
Toimintakate	-94 706	-2 332	122 882		29 043	36 560	57 758	2 577	31 445	4 095	16 792		170 305
Poistot	40 264	0	42 751	0	83 014	16 311	35 817	1 626	17 523	2 016	13 823	-11 257	158 873
Liikevoitto	-134 970	-2 332	80 131	-3 200	-53 971	20 249	21 941	951	13 921	2 078	2 968		11 432
	-6,68 %		18,31 %		-3,65 %	47,58 %	7,60 %	16,29 %	7,14 %	19,91 %	0,97 %		0,51 %
Rahoituskulut	-30 315	0	-5	-23 913	-6 407	-10 899	-19 576	-1 588	-5 942	-2 077	-2 682	23 115	-26 057
Rahoitustuotot	92 695	959	15	61 710	31 959	800	546	506	586	293	451	-27 736	7 406
Peruspääomakorvaus	0		-35 915	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Väh.osuus + muut tyttäret						0	0	0	0	0	0		0
Tuloksen oikaisut	0						-909		-333		-72	-1 033	-1 780
Nettotulos	-72 590	-1 373	44 226	-1 318	-28 419	10 149	2 003	-132	8 231	294	665	-2 605	-8 999
					-1,92 %	12,83 %	0,58 %	-2,25 %	4,22 %	2,82 %	0,22 %		-0,40 %

Tampereen kaupungin konsernin sitoo 2 332,6 meur pääomia

Tampereen kaupunki 2012	Perus- kaupunki	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Tampereen kaupunki	Arava toiminta	Energia toimintaa harjoittavat	Kiinteistö- ja asunto- yhtiöt	Liiketoimintaa harjoittavat	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät (T:n osuus)	Eli- minoinnit	Tampereen Kaupunki (konserni)
<i>Sidottu toimintaan</i>	280 619	27 513	712 446		1 020 578	408 021	464 883	90 933	321 583	47 355	92 027	-314 894	2 130 486
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	1 125 036	0	16 281	461 832	679 485	10 838	1 117	811	8 344	4 550	2 954	-644 000	64 098
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	96 137	0	7	0	96 144	233	406	1 594	5 386	5 097	29 112	0	137 972
Sidottu pääoma	1 501 792	27 513	728 859		1 796 207	419 092	466 406	93 338	335 313	57 002	124 093	958 894	2 332 556
<i>Korolliset velat</i>	364 085	0	0	0	364 085	372 369	352 500	43 825	184 051	47 587	31 522	-518 169	877 771
<i>Oma pääoma</i>	1 137 582	27 513	728 859	-461 832	1 432 122	46 724	113 906	49 513	151 262	9 415	92 571	-440 725	1 454 785

Data Tampereen kaupunki
Analyysi : B&MANs

Konsernitasolla liikevaihtoa kertyi suhteessa edelliseen vuoteen 66,6 meur enemmän – 89,8 meur edestä kanavoitiin valtionosuuksia suoraan tyttärien koulutustoimintaan

Tampereen konsernin tuloslaskelma	2012	2011	2010	Muutos 2012/2011	Delta Konserni vs emo
<i>Myyntituotot</i>	782 812	761 990	846 339	20 823	633 622
<i>Maksutuotot</i>	80 143	76 072	72 830	4 071	8 990
<i>Tuet ja avustukset</i>	41 731	40 540	35 984	1 191	4 929
<i>Vuokratuotot</i>	31 519	29 077	28 096	2 442	-14 115
<i>Muut tuotot</i>	30 895	35 602	28 032	-4 707	2 054
Toimintatuotot	967 101	943 280	1 011 281	23 820	635 481
Valmistus omaan käyttöön	142 902	140 072	119 277	2 829	29 409
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	4 000	2 036	3 438	1 964	4 000
<i>Verotulot</i>	781 806	765 592	758 120	16 214	0
<i>Valtionosuudet</i>	329 522	309 255	210 618	20 267	89 822
Verot ja valtionosuudet	1 115 328	1 076 883	972 176	38 445	93 822
<i>Satunnaiset tuotot</i>	1 552		14 736	1 552	0
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	0
Myyntivoitot/tappiot	1 552	0	14 736	1 552	0
" Liikevaihto "	2 226 882	2 160 236	2 117 470	66 647	758 711



50,1 %

Tyttärien ulkoinen liikevaihto

Data Tampereen kaupunki
 Analyysi : B&MANs
 keur

Konsernitasolla kustannukset kasvoivat 34 meur enemmän kuin vastaavat tuotot

Tampereen konsernin tuloslaskelma	2012	2011	2010	Muutos 2012/2011	Delta Konserni vs emo
" Liikevaihto "	2 226 882	2 160 236	2 117 470	66 647	758 711
<i>Palkat ja palkkiot</i>	703 970	670 679	639 633	33 291	224 016
<i>Eläkekulut</i>	168 683	159 330	151 894	9 353	46 452
<i>Muut hlö sivukulut</i>	41 338	39 912	36 033	1 426	12 515
Henkilöstökulut yhteensä	913 992	869 922	827 559	44 070	282 984
Palvelujen ostot	585 079	551 970	502 624	33 109	-760
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	337 573	331 778	334 247	5 795	243 319
Avustukset	105 974	98 687	98 981	7 287	-4 435
Vuokratulot	33 973	30 413	28 423	3 559	8 614
Muut toimintakulut	79 987	79 306	64 099	681	75 278
Korjaus	0	0	0	0	
Toiminnankustannukset	2 056 577	1 962 075	1 855 933	94 502	605 000
Toimintakate	170 305	198 160	261 537	-27 855	153 711
Poistot	158 873	152 710	149 899	6 163	75 859
Liikevoitto	11 432	45 450	111 638	-34 018	77 852

Data Tampereen kaupunki
 Analyysi : B&MANs
 keur

Tyttärien ulkoinen liikevoitto

Tampereen kaupunkikonsernin nettotulos on kolmessa vuodessa tippunut 100 meur

Data Tampereen kaupunki

Analyysi : B&MANs

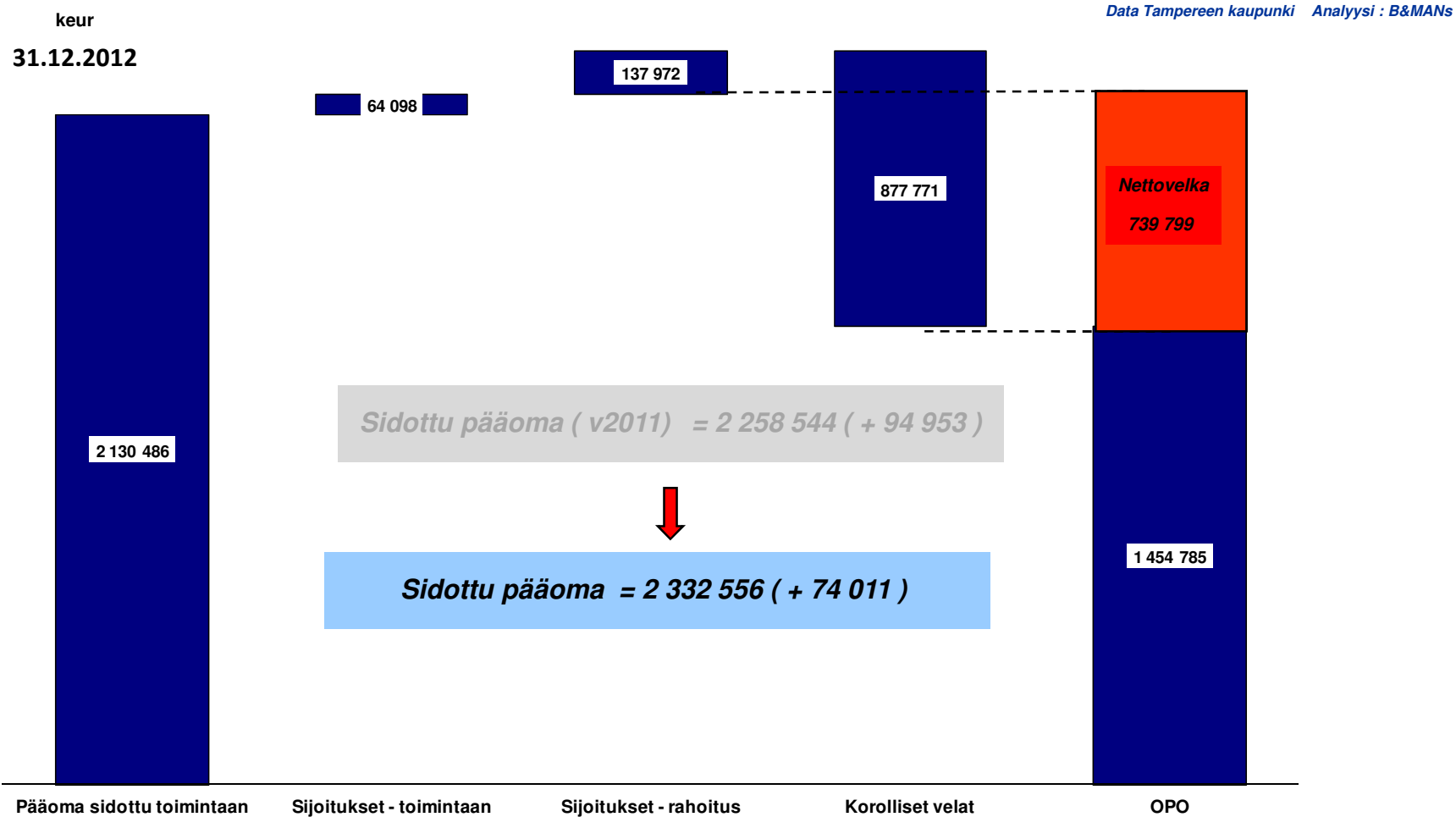
keur

Tampereen konsernin tuloslaskelma	2012	2011	2010	Muutos 2012/2011	Delta Konserni vs emo
Liikevoitto	11 432	45 450	111 638	-34 018	77 852
<i>Korkotuotot</i>	1 617	3 412	2 996	-1 795	-20 485
<i>Muut rahoitustuotot</i>	5 789	3 721	4 890	2 068	-4 068
<i>Korkokulut</i>	-24 348	-22 789	-19 086	-1 559	-18 435
<i>Muut rahoituskulut</i>	-1 709	-5 817	-2 592	4 108	-1 215
Rahoitusnetto	-18 651	-21 473	-13 792	2 822	-44 203
Arvon alentumiset	-980	-1 313	-209	333	-980
Tilikauden ali ja alipariarvot	-801	-1 124	-438	323	-801
Netto tulos	-8 999	21 540	97 199	-30 539	31 868

↑ Tyttärien ulkoinen nettotulos

Nettotulos oli lähellä nollaa – niinkuin pitääkin – eli verotustaso oli suhteessa kustannusmassaan oikein mitoitettu

Tampereen kaupunkikonserni sitoo pääomia 2 332,6 meur edestä – *nettovelkaa 739,8 (+ 110,2 meur)*



keur	Tampereen kaupunkikonserni			Delta	
	2012	2011	Muutos 2012/2011	Konserni vs kaupunki	
Rahoituslaskelma					
Vuosikate	150 102	176 687	-26 585	109 451	
Satunnaiset erät	1 552	0	1 552	-12 449	
Tulorahoituksen korjauserät	-20 811	-19 774	-1 037	8 740	
Toiminnan rahavirta	130 843	156 913	-26 070	105 742	
Investointimenot	-293 552	-282 528	-11 024	-106 212	
Rahoitusosuudet inv.menoihin	3 743	4 419	-676	2 353	
Pysyvien vastaavien luovutustulot	26 716	31 913	-5 197	-40 641	
Investointien rahavirta	-263 093	-246 196	-16 897	-144 500	
Toiminnan ja investointien rahavirta	-132 250	-89 283	-42 967	-38 758	
Antolainasaamisten lisäykset	-59	-15		-12	
Antolainasaamisten vähennykset	2 047	2 079		-30 012	
Antolainauksen muutokset	1 988	2 064		-30 024	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	190 437	49 056		80 437	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-76 631	-35 104		-34 642	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-25 300	23 653		1 749	
Lainakannan muutokset	88 506	37 605		47 544	
Oman pääoman muutokset	-2 739	-106		-2 739	
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-377	-105		-177	
Vaihto-omaisuuden muutos	-220	-711		-314	
Saamisten muutos	-8 860	-7 331		7 076	
Korottomien velkojen muutos	31 996	29 604		18 658	
Muut maksuvalmiuden muutokset	22 539	21 457		25 243	
Rahoituksen rahavirta	110 294	61 020		42 763	
Rahavarojen muutos	-21 956	-28 263		4 005	
Rahavarat 31.12.	137 972	159 930			
Rahavarat 1.1.	159 930	188 192			

Toiminnan kassavirta oli 132,3 meur negatiivinen konsernitason tasolla.

Investoinnit olivat 293,6 meur ja luovutustulot olivat 26,7 meur

Kaupunkikonserni otti uutta lainaa 88,5meur edestä ja pienensi kassavaroja 22,0 meur – eli nettovelka taso nousi 110 meur.

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Tampereen kaupunki 2008-2012
- Tampereen kaupunkikonserni 2012
- **Tampereen kaupunkikonserni - yhteenveto**

Tampereen kaupunkikonserni – Tampereen talous uhkaa ajautua vakaviin vaikeuksiin, jos kaupungissa ei saada menojen kasvua kuriin.

*Teksti : Kyösti Jurvelin/Kauppalehti 23.5.2013
Analyysi : B&MANs*

- Tampereen kaupunkikonserni teki viime vuonna 9 miljoonan euron tappion. Tulos ei ole sinällään vielä huolestuttava, kaupungin ei pidäkään maksimoida voittoaan.
- Huolestuttavaa sen sijaan on tuloksen suunta. Kaupunkikonsernin tulos on supistunut kolmessa vuodessa 100 miljoonaa euroa.
- Jos meno jatkuu samana, Tamperetta uhkaa tulevina vuosina vastaava talouskriisi. Konsernitulos pitää sisällään kaupungin, tytäryhtiöt, säätiöt ja osuudet kuntayhtymistä.
- Kaupunkikonsernin lohtuna on vankka varallisuus. Tampere-konsernilla on omaa pääomaa liki 1,5 miljardia euroa, korollista velkaa 878 miljoonaa euroa ja nettovelkaa 740 miljoonaa euroa.
- Korollisista veloista on 353 miljoonaa euroa on kaupungin energiayhtiössä ja sosiaalisessa asuntotoiminnassa on 372 miljoonaa euroa.
- Tampere-konsernin veloista yli puolet on kiinni tytäryhteisöjen toiminnassa, eikä kaupungin perustoiminnassa.
- Kulukasvu syntyy kolmesta elementistä: ikääntyvän väestön palvelutarpeen kasvusta, kunnille määrättyistä uusista tehtävistä ja tehottomuudesta.
- Samaan aikaan kaupungin verotulot ovat romahtaneet. Matkapuhelinyhtiö Nokiasta ei enää kaupungille heru yhteisöverotuottoja. Muutoksen aallot puhaltaneet myös kaupungin alueella toimivien metalliyriyten lävitse.
- Tämä on nostanut alueen työttömyyden valtakunnallista keskiarvoa korkeammaksi. Korkea työttömyys tuppaa herkästi nostamaan lisäksi sosiaalipuolen menoja.

Tampereen kaupunkikonserni – Kaupunkikonsernin tulosta heikentää myös kaupungin energiayhtiön tuloksen putoaminen.

*Teksti : Kyösti Jurvelin/Kauppalehti 23.5.2013
Analyysi : B&MANs*

- Energiayhtiön nettotulos laski 12 miljoonasta eurosta kahteen miljoonan euroon.
- Näin konsernituloksesta pyyhkiytyi pois kymmenen miljoonaa euroa. Energiayhtiö kärsi sähkön alhaisesta hintatasosta. Tämä iski tilanteessa, jossa pääpolttoaineen eli maakaasun hinta nousi.
- Tampere sai sähköyhtiöstään kuitenkin 3,4 miljoonan euron osingot. Lisäksi kaupunki on antanut sähköyhtiölleen korkeakorkoista lainaa, josta se tuloutti perustoimintaansa 19,4 miljoonaa euroa. (korko = 5,5 %)
- Tampere harjoittaa sähköyhtiössään reipasta verosuunnittelua. Se tulouttaa yhtiöstä korkeita korkotuottoja. Nämä korkomenot puolestaan alentavat sähköyhtiön tulosta ja siitä maksettavia veroja.
- Tampere-konsernin menot kasvoivat 4,1 prosenttia ja tulot 2,9 prosenttia. Suhde ei ole pitkällä aikavälillä kestävä eteenkään tilanteessa, jossa kaupungilla on suuret investointisuunnitelmat. Listalla on keskustunnelia, parkkiloolia, jäteveden puhdistuslaitos ja voimalaitoksia. Vuosikymmenen loppuun mennessä on näkyvissä liki miljardin euron uusinvestoinnit.
- Ongelmiin on osin herätty. Tampereella oli viime vuonna säästöohjelma, mutta sen toteuttaminen jäi puolitiehen. Tälle vuodelle on tehty taas uudet säästösuunnitelmat. Ne eivät kuitenkaan ratkaise ongelmia pitkäksi aikaa.
- Kaupungin pitäisi keksiä itsensä ja toimintatapansa uudestaan.
- Tämä vaatii rohkeutta, ja sitä tamperelaispäättäjiltä on puuttunut.
- Vastausta kaipaavia peruskysymyksiä ovat: miten palvelut järjestetään tehokkaammin, mitä tuotetaan itse, mitä ulkoistetaan, mitä omistuksia myydään?
- Vastausten löydettyä niiden varaan pitäisi rakentaa looginen toimintaketju, seurata sen toteutumista ja tarvittaessa tehdä korjausliikkeet.

Tampereen kaupunkikonserni – Päätöksenteon tuskasta kertoo esimerkiksi se

*Teksti : Kyösti Jurvelin/Kauppalehti 23.5.2013
Analyysi : B&MANs*

- ..., että tiheään koulu- ja terveysasemaverkkoon ei ole suunnitelmista huolimatta uskallettu koskea. Lisäksi Tampereen omasta tuotannosta on haluttu pitää jääräpäisesti kiinni.
- Esimerkiksi kaupungin omat bussit ajelevat kaupunkireittejä, vaikka selvitysten mukaan oma tuotanto on kymmenen prosenttia kalliimpaa verrattuna kilpailutettujen reittien kustannuksiin.
- Ja toistonkin uhalla. Kaupungin pitäisi kehittämistyön avulla nostaa omistustensa arvoa, ja myydä liikenevät osat markkinoille. Näin saadut tulot pitäisi rahastoida kaupunkilaisen kannalta keskeisten palveluiden rahoittamiseen.
- Tampere voisi saada energiayhtiöstään satoja miljoonia euroja. Kyseessä on siis yhtiö, jonka tuloutuskyky voi heiketä jatkossa. Sen pitäisi tehdä kuluvan vuosikymmenen lopussa arviolta parin sadan miljoonan euron investoinnit uusiin voimalaitoksiin. Isot investoinnit yhdistettynä epävakaiseen energiamarkkinaan on kaupunkiomistajan kannalta iso riski.
- Tampereella on iso liuta muitakin omistuksia, joilla ei ole mitään tekemistä kaupungin perustehtävien hoidon kannalta. Tosin poliitikot saavat niistä hallituspaikkoja.
- Järkyttävää on se, että Aamulehden mukaan osa kaupungin omistamien yhtiöiden hallitukseen valituista henkilöistä ei edes tiedä, mikä tehtävä taseella on talousseurannassa.
- Muista kaupungeista Tampere erottuu edukseen muun muassa talousraportoinnissaan. Kaupungin tuottajaorganisaatiot ovat taseyksiköitä, joilla on omat tuloslaskelmat. Näin kustannustasoon päästään hyvin kiinni.
- Laskelmilla ei ole kuitenkaan välttämättä ohjausvaikutusta. Kun kaupungin oma tuotantoyksikkö tuottaa palveluita kaupungin omalla tilaajalle, lukujen miinusmerkeillä ei ole suurta painoa, jos ei ole käytössä välineitä, joilla tilanteeseen voidaan puuttua.