

Kouvolan kaupungin konsernitilinpäätösanalyysi 2010

Versio : 2.6.2011

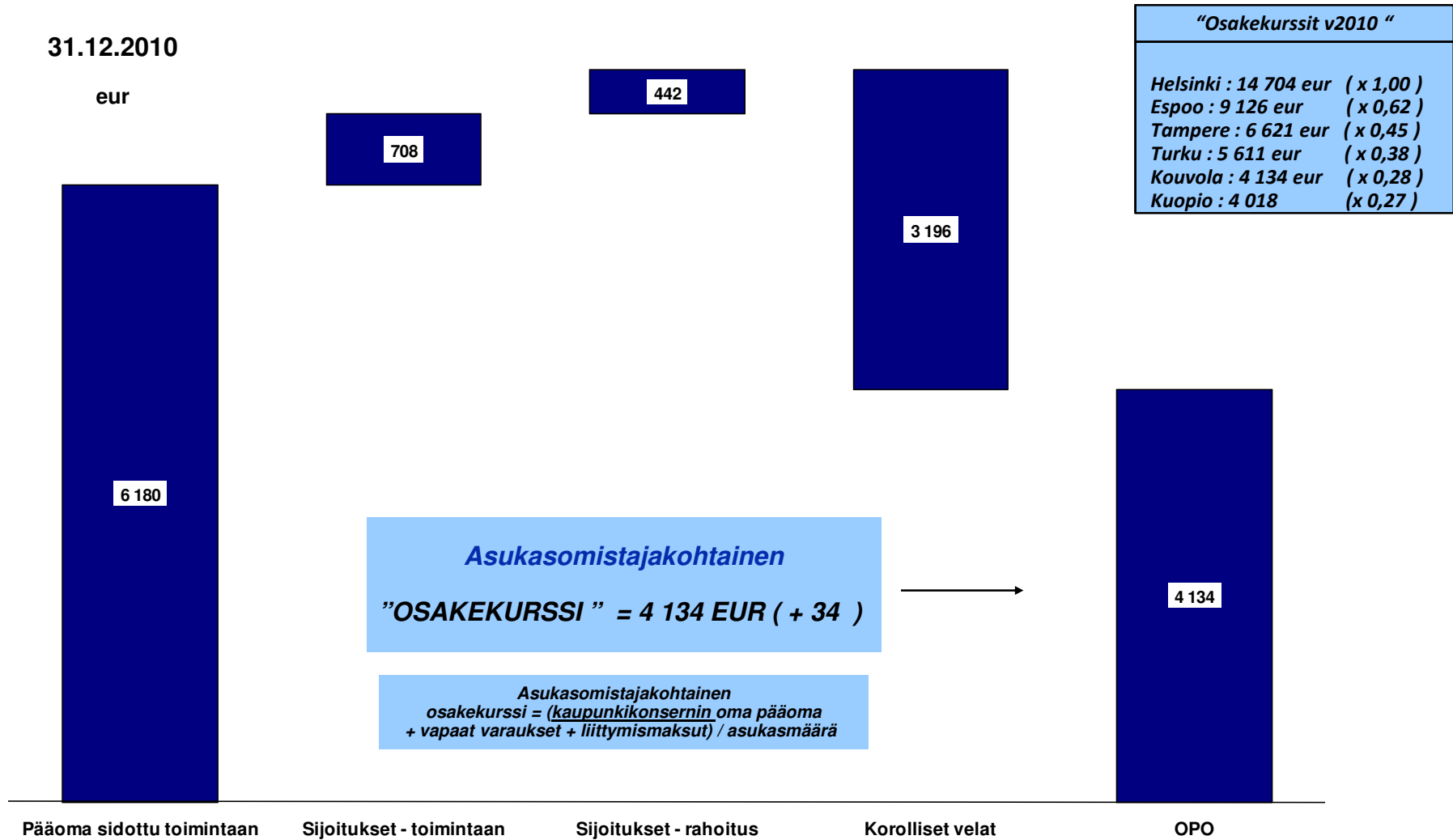
B&MANs

Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Kouvolan kaupunki 2009-2010**
- **Kouvolan kaupunkikonserni 2010**
- **Kouvolan kaupunkikonserni - yhteenveto**

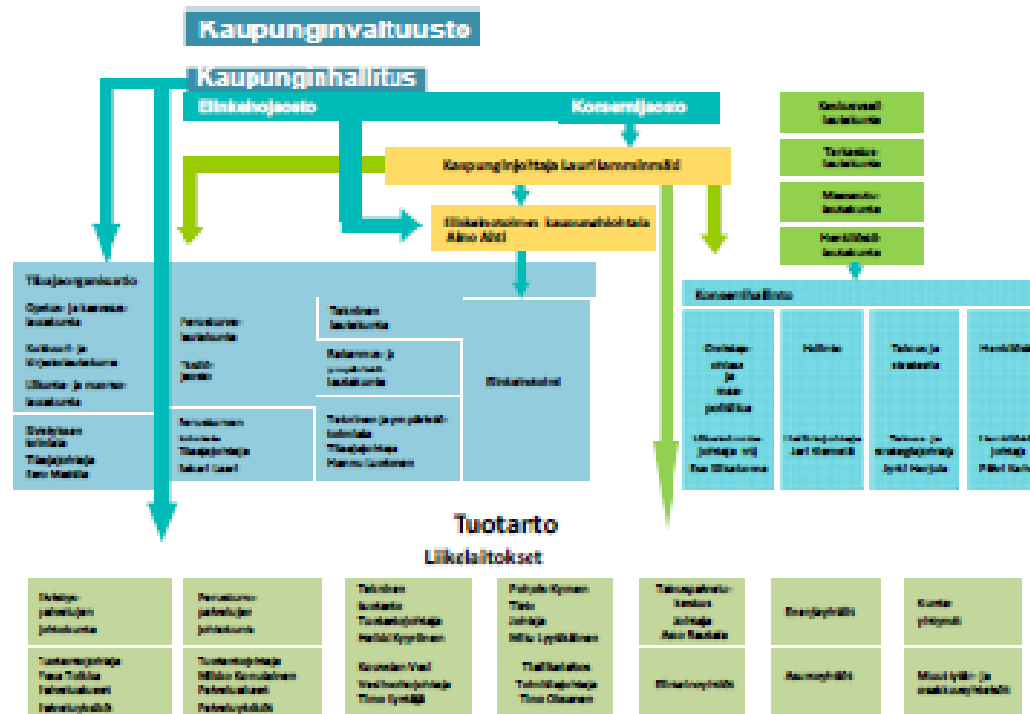
B&MANs

Kouvolan *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2010 lopussa 4 134 eur – korollisia velkoja oli 3 196 eur/asukas kaupunkikonsernitasonla



Kouvolan kaupungin organisaatio 31.12.2010 – *tilinpäätöksestä kopioituna*

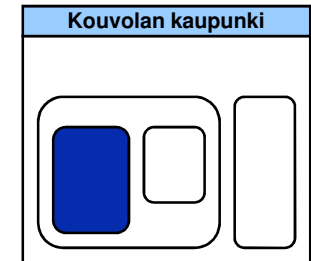
Organisaatio 31.12.2010



**Henkilöstö =
6 552**

**Henkilöstö-
kulut = 249,4 meur**

Verotulot ja muut perustoiminnan tulot eivät kattaneet peruspalveluiden menoja, teki **peruskunta** 12,2 meur tappion **liikevoittotasolla** – pääomia peruskunnan toiminta sitoo 423,7 meur



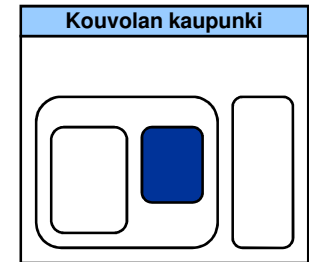
Kouvolan kaupunki 2010	Perus kunta
Tulot	505 527
Menot	509 992
Toim.kate	-4 464
Poistot	7 713
Liikevoitto	-12 178
	-2,41 %
Rahoituskulut	-2 840
Rahoitustuotot	6 365
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + muut tyttäret	
Nettotulos	-8 652

Mihin
sidottu

Miten
rahoitettu

Kouvolan kaupunki 2010	Perus kunta
Sidottu toimintaan	108 060
Sijoitukset	291 628
Kassa	24 032
Sidottu pääoma	423 721
Korolliset velat	108 019
Oma pääoma	315 702

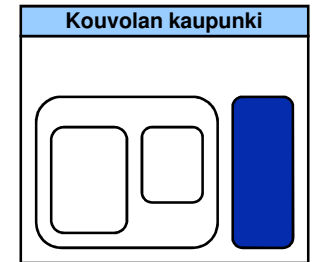
Kaupungilla ei ole rahastoja



Kouvolan kaupunki 2010	Rahastot
<i>Tulot</i>	0
<i>Menot</i>	0
<i>Toim.kate</i>	0
<i>Poistot</i>	0
<i>Liikevoitto</i>	0
Rahoituskulut	0
Rahoitustuotot	0
Verot	0
<i>Peruspääomakorvaus</i>	
<i>Väh.osuus + muut tyttäret</i>	
Nettotulos	0

	Kouvolan kaupunki 2010	Rahastot (+ myynti voitot)
<i>Mihin sidottu</i>	<i>Sidottu toimintaan</i>	0
	<i>Sijoitukset</i>	0
	<i>Kassa</i>	0
<i>Miten rahoitettu</i>	<i>Sidottu pääoma</i>	0
	<i>Korolliset velat</i>	0
	<i>Oma pääoma</i>	0

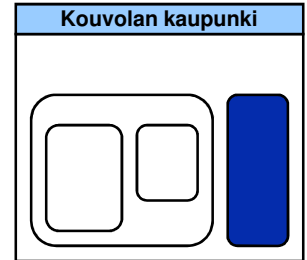
Kouvolan kaupungilla on 4 liikelaitosta, joiden liikevaihto vuonna 2010 oli 123,7 meur – toiminnan kokonaisliikevoitto 12,4 meur (10,0 %).



keur

Liikelaitokset 2010	Kouvolan vesi Liikelaitos	Pohjois-Kymen Tieto	Tilaliikelaitos	Teknisen tutannon	Yhteensä
Tulot	11 450	4 393	56 569	51 336	123 748
Menot	7 711	4 249	35 548	53 151	100 659
Toim.kate	3 739	144	21 021	-1 815	23 089
Poistot	1 431	22	8 602	651	10 706
Liikevoitto	2 308	122	12 419	-2 466	12 383
	20,16 %	2,78 %	21,95 %	-4,80 %	10,01 %
Rahoituskulut	-39	-1	0	-1	-41
Rahoitustuotot	0	0	0	0	0
Verot	0	0	0	0	0
Nettotulos	2 269	121	12 419	-2 467	12 342
	19,82 %	2,75 %	21,95 %	-4,81 %	9,97 %
Peruspääomakorvaus	979	0	0	0	979
Tulos	1 290	121	12 419	-2 467	11 363
	11,27 %	2,75 %	21,95 %	-4,81 %	9,18 %

**Kouvolan Kaupungin liikelaitokset sitovat toimintaansa 188,3 meur –
tilaliikelaitos siitä suurimman osan**



keur	Liikelaitokset 2010	Kouvolan vesi Liikelaitos	Pohjois-Kymen Tieto	Tilaliikelaitos	Teknisen tutannon	Yhteensä
<i>Sidottu toimintaan</i>	27 815	121	150 761	-2 467	176 230	
<i>Sijoitukset</i>	330	0	11 740	0	12 070	
<i>Kassa</i>	0	0	0	0	0	
<i>Sidottu pääoma</i>	28 145	121	162 501	-2 467	188 300	
<i>Lainat kaupungilta/kunnalta</i>	45	0	0	0	45	
<i>Muut rahottajat</i>	0	0	0	0	0	
<i>Korolliset velat</i>	45	0	0	0	45	
<i>Oma pääoma</i>	28 100	121	162 501	-2 467	188 255	
<i>Peruspääoma</i>	22 385	0	150 000	0	172 385	

Kouvolan kaupungin tulot

2010



Verotulot olivat vuonna 2010 yhteensä 287,6 meur – *kunnallisverokertymä oli viime vuoden tasolla* – mutta sekä osuus yhteisöveron tuotoista että kiinteistöverokertymä olivat kasvussa – verotulot kasvoivat 1,9 %

Kouvolan kaupungin tuloslaskelma	2010	2009	ERO 2010/2009
<i>Kunnan tulovero</i>	252 555	252 366	189
<i>Osuus yhteisöveron tuotoista</i>	17 103	15 008	2 095
<i>Kiinteistövero</i>	17 948	14 906	3 042
<i>Koiravero/Muut verot</i>	0	0	0
 <i>Verot yhteensä</i>	 287 606	 282 280	 5 326
 <i>Verotettavat tulot (verotulot/vero %)</i>	 1 329 237	 1 345 952	 -16 715
<i>Veroprosentti</i>	20,00 %	19,00 %	1,00 %
<i>Veroprosenttin tuotto (1%)</i>	13 292	13 460	-167
<i>Osuus yhteisöveron tuotoista (%)</i>	5,95 %	5,32 %	0,63 %
<i>Kiinteistövero (%)</i>	7,11 %	5,91 %	1,20 %

Data : Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs

Valtionosuudet olivat maksuperusteisesti 8,5 meur suuremmat suhteessa vuoteen 2010 – osuuksien analysointia on haasteellista koska niiden käsittely ja raportointi on kirjanpidossa muuttunut.

Data : Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs

KOUVOLAN KAUPUNKI	2009	2010
Asukkaita	Kouvola 88 174 19,00 %	Kouvola 88 089 20,00 %
<i>Peruspalveluiden valtionosuus</i>		138 711
<i>Yleinen</i>	4 676	0
<i>Sosiaali- ja terveydenhuolto</i>	106 012	0
<i>Opetus- ja kulttuuritoimi</i>	29 297	10 094
<i>v2010 järjestelmämuutoksen tasaus</i>		-329
Valtionosuudet brutto	139 985	148 476
<i>Verotulojen tasaus</i>	0	-1 787
Valtionosuudet netto	139 985	146 689

Valtionosuuksien käsittely kirjanpidossa on muuttunut 1.1.2010 ja vertailu edellisiin vuosiin on huono :

- Elatustuen palautukset yht. 284,8 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan muihin toimintatuottoihin
- Kotikuntakorvaustulot yht. 763,7keur:a kirjattu tuloslaskelmaan myyntituottoihin
- Kotikuntakorvausmenot yht. 1 029,0 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan palvelujen ostoihin.

Eli faktiset maksut olivat vuonna 2010 yhteensä 146 708,9 keur – faktinen muutos oli yhteensä 8 514,7 keur

Kirjanpitolausautakunnan kuntajaoston 23.2.2010 antaman ohjeistuksen mukaan ” Vuoden 2010 tilinpäätöksessä vertailutietona vuodelta 2009 riittää Valtionosuudet yhteensä, koska järjestelmän muutoksen vuoksi vastaavia eriä ei ole mahdollista erotella”.

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi vuonna 2010 kaupunkitasolla 530,1meur.

Tämä on 10,1 meur vähemmän kuin vuonna 2009 johtuen energiayhtiöiden rakennejärjestelyistä. Anjalankosken Energia Oy, Korian aluelämpö Oy, Kuusankosken Aluelämmitys Oy ja Valkeakaasu Oy sulautuivat Vari Oy yhtiöön vuoden 2009 lopussa. Kaupunki myi 31.12.2009 Vari Oy:n osakekannan KSS Energia Oy:lle – sisäisessä transaktiossa syntyi 45,4 meur myyntivoitto

Kouvolan kaupungin tuloslaskelma	2010	2009	ERO 2010/2009
<i>Myyntituotot</i>	26 286	19 406	6 880
<i>Maksutuotot</i>	25 590	23 250	2 340
<i>Tuet ja avustukset</i>	19 215	14 897	4 318
<i>Vuokratuotot</i>	0	0	0
<i>Muut tuotot</i>	16 609	13 709	2 900
Toimintatuotot	87 700	71 262	16 438
Valmistus omaan käyttöön	6 036	1 189	4 847
<i>Verotulot</i>	287 606	282 280	5 326
<i>Valtionosuudet</i>	146 689	139 985	6 704
<i>ALV:n takaisinperintä</i>			
Verot ja valtionosuudet	434 295	422 265	12 030
<i>Satunnaiset tuotot</i>	2 063	45 447	
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	
Myyntivoitot/tappiot	2 063	45 447	0
" Liikevaihto "	530 094	540 163	-10 069

Kouvola kaupungin menot

2010



Vuoden 2010 liikevoitto oli vähän plussalla – kustannusmassa kasvoi 4 %

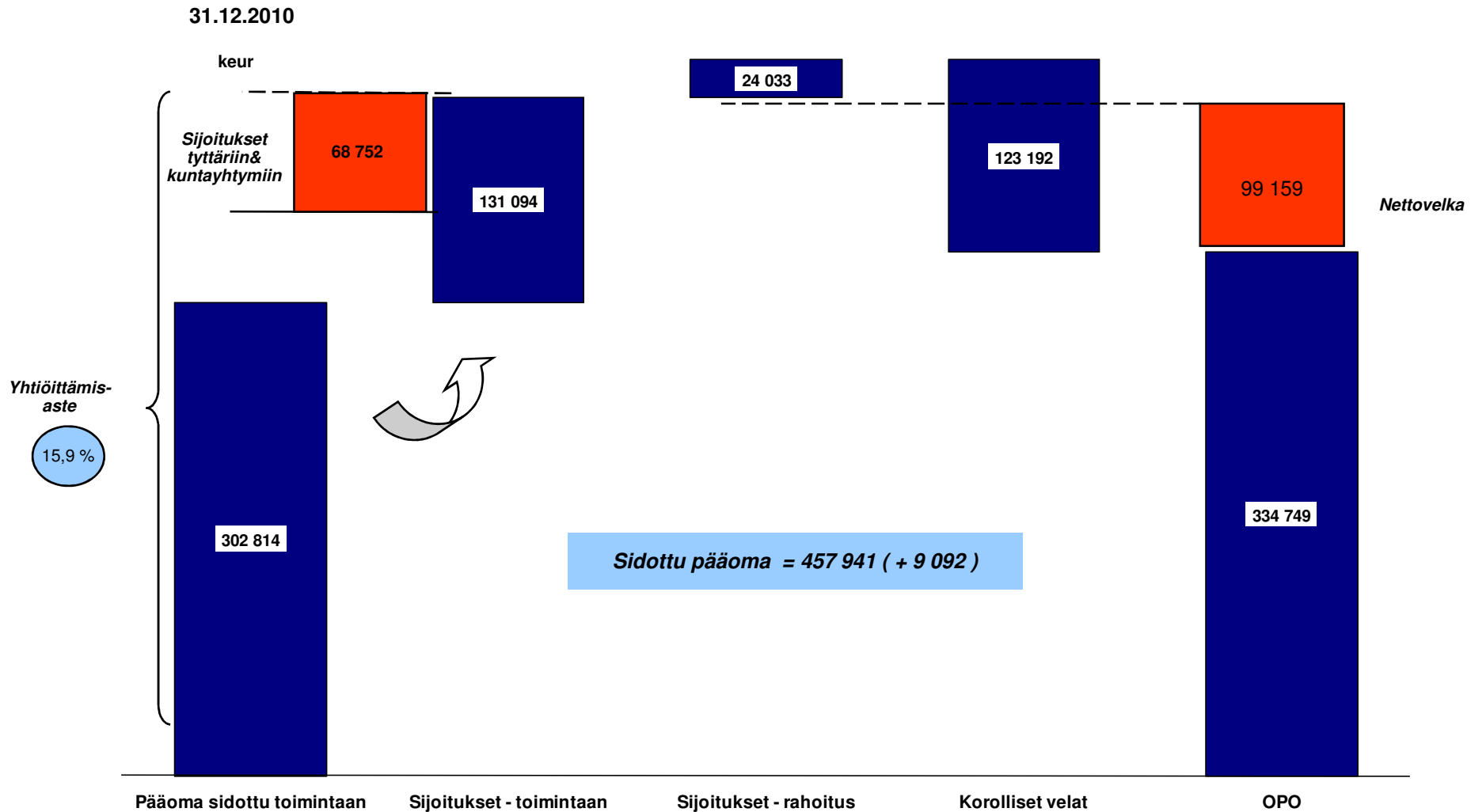
Kouvolan kaupungin tuloslaskelma	2010	2009	ERO 2010/2009	muutos %
" Liikevaihto "	530 094	540 163	-10 069	-1,86 %
<i>Palkat ja palkkiot</i>	189 485	182 279	7 206	3,95 %
<i>Eläkekulut</i>	48 994	46 835	2 159	4,61 %
<i>Muut hlö sivukulut</i>	10 908	11 238	-330	-2,94 %
Henkilöstökulut yhteensä	249 387	240 352	9 035	3,76 %
Palvelujen ostot	195 952	183 990	11 962	6,50 %
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	32 284	30 229	2 055	6,80 %
Avustukset	25 565	25 236	329	1,30 %
Muut toimintakulut	8 283	8 173	110	1,35 %
Toiminnankustannukset	511 471	487 980	23 491	4,81 %
Toimintakate	18 623	52 183	-33 560	
Poistot	18 419	21 205	-2 786	
Liikevoitto	204	30 978	-30 774	
Kustannusmassa (toimintakulut+poistot)	529 890	509 185	20 705	4,07 %
Ulkoistamisaste (kaupunki)	36,98 %	36,13 %		
Henkilöstö	6 252	6 173		1,28 %
<i>Henkilöstökulut/hlö</i>	<i>39 889,16</i>	<i>38 936,01</i>		2,45 %

Data : Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs

Rahoitustoiminnan tulos oli 2,6 meur ylijäämäinen – lähes vuoden 2009 tasolla

Kouvolan kaupungin tuloslaskelma	2010	2009	ERO 2010/2009
Liikevoitto	204	30 978	-30 774
<i>Korkotuotot</i>	2 100	508	1 592
<i>Muut rahoitustuotot</i>	3 354	6 178	-2 824
<i>Korkokulut</i>	-2 445	-3 015	570
<i>Muut rahoituskulut</i>	-422	-504	82
Netto korot	2 587	3 167	-580
Arvonalentumiset	0	0	0
Netto tulos	2 791	34 145	-31 354

Kouvolan kaupungin yhtiöittämisaste on korkea verrattuna moneen suurkaupunkiin – tämä johtuu ennen muuta siitä, että kaupungin energiatoiminta toimii yhtiömuodossa – nettovelkaa ainoastaan 99,2 meur



Kouvolan kaupungin investoinnit olivat vuonna 2010 edellisen vuoden tasolla – toiminnan kassavirta oli 8,4, meur negatiivinen jota rahoitettiin ottamalla uutta lainaa ja kassavaroja vähentämällä.

keur

Kouvolan kaupunki				
Rahoituslaskelma	2010	2009	ERO	2010/2009
Vuosikate	19 147	9 903	9 244	
Satunnaiset erät	2 063	45 447	-43 384	
Tulorahoituksen korjauserät	-5 695	-46 719	41 024	
Toiminnan rahavirta	15 515	8 631	6 884	
Investointimenot	-36 900	-40 029	3 129	
Rahoitusosuudet inv.menoihin	5 785	693	5 092	
Pysyvien vastaavien luovutustulot	7 135	58 548	-51 413	
Investointien rahavirta	-23 980	19 212	-43 192	
Toiminnan ja investointien rahavirta	-8 465	27 843	-36 308	
Antolainasaamisten lisäykset	-338	-22 919		
Antolainasaamisten vähennykset	2 570	1 815		
Antolainauksen muutokset	2 232	-21 104		
Pitkäaikaisen lainojen lisäys	26 290	25 000		
Pitkäaikaisen lainojen vähennys	-19 987	-19 408		
Lyhytaikaisen lainojen muutos	0	-8 000		
Lainakannan muutokset	6 303	-2 408		
Oman pääoman muutokset	0	5 311		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	537	48		
Vaihto-omaisuuden muutos	386	-116		
Saamisten muutos	-5 507	-1 776		
Korottomien velkojen muutos	-2 396	4 195		
Muut maksuvalmiuden muutokset	-6 980	2 351		
Rahoituksen rahavirta	1 555	-15 850		
Rahavarojen muutos	-6 910	11 993		
Rahavarat 31.12.	24 033	30 944		
Rahavarat 1.1.	30 944	18 952		

Konsolidoimalla peruskunta ja liikelaitokset syntyy Kouvolan kaupunki – kaupunki teki 2,8 meur nettotulosta ja sitoo toimintaansa yli 457,9 eur .

keur

Kouvolan kaupunki 2010	Perus kunta	Rahastot	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Kaupunki
Tulot	505 527	0	123 748	-99 181	530 094
Menot	509 992	0	100 662	99 181	511 471
Toim.kate	-4 464	0	23 086		18 623
<i>Poistot</i>	7 713	0	10 706		18 419
Liikevoitto	-12 178	0	12 380		204
	-2,41 %		10,00 %		0,04 %
Rahoituskulut	-2 840	0	-27	0	-2 867
Rahoitustuotot	6 365	0	81	-993	5 454
Verot	0	0	0		0
<i>Peruspääomakorvaus</i>			0	993	0
<i>Väh.osuus + muut tyttäret</i>					
Nettotulos	-8 652	0	12 435		2 791

Kouvolan kaupunki 2010	Perus kunta	Rahastot (+ myynti voitot)	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Kaupunki
<i>Sidottu toimintaan</i>	108 060	0	194 753		302 814
<i>Sijoitukset</i>	291 628	0	12 070	-172 385	131 094
<i>Kassa</i>	24 032	0	0	0	24 033
Sidottu pääoma	423 721	0	206 823		457 941
<i>Korolliset velat</i>	108 019	0	15 392	0	123 192
<i>Oma pääoma</i>	315 702	0	191 432	-172 385	334 749
Peruspääoma			172 385		

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Kouvolan kaupunki 2009-2010
- **Kouvolan kaupunkikonserni 2010**
- Kouvolan kaupunkikonserni - yhteenveto

Kouvolan kaupungin tytäryhtiötoiminta – kuusi laajempaa kokonaisuutta

Data Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs

Kouvolan kaupungin konserni																																									
Kouvolan kaupunki																																									
	2010																																								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #0056b3; color: white;">ARAVA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">1</td> <td>4070 Kouvolan Asunnot Oy</td> </tr> </tbody> </table>	ARAVA		1	4070 Kouvolan Asunnot Oy																																				
ARAVA																																									
1	4070 Kouvolan Asunnot Oy																																								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #0056b3; color: white;">ENERGIA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">1</td> <td>1030 KSS Energia Oy</td> </tr> </tbody> </table>	ENERGIA		1	1030 KSS Energia Oy																																				
ENERGIA																																									
1	1030 KSS Energia Oy																																								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #0056b3; color: white;">LIIKETOIMINTAA HARJOITAVAT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">1</td><td>2010 European Business Innovation Center Kymi Oy</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">2</td><td>2030 Kouvolan Yritysmagneetti Oy</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">3</td><td>2040 Kouvolan Yritystilat Oy</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">4</td><td>3010 Anjalankosken Jäähalli Oy</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">5</td><td>3020 Kouvolan Hansapysäköinti Oy</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">6</td><td>3040 Kuusankosken Tennishalli Oy</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">7</td><td>4040 Elimäen Vuokrakiinteistöt Oy</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">8</td><td>4050 Jaalan Vuokralat Oy</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">9</td><td>4110 Kouvolan-Valkealan Terveyskeskuksen Vuokralat</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">10</td><td>4120 Kuusankosken Kiinteistötalous Oy</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">11</td><td>4250 Kuusankosken Asunnonhankinta Oy</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">12</td><td>4260 Pohjois-Kymenlaakson Ympäristölaboratorio Oy</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">13</td><td>4270 Valkealan Asunnonhankinta Oy</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">14</td><td>4280 Kouvolan Teatteri Oy</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">15</td><td>2020 Kouvola Innovation Oy</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">16</td><td>2021 Kouvolan Pienteollisuustalo Oy</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">17</td><td>2022 Kiinteistö Oy Kouvolan IT-Campus</td></tr> </tbody> </table>	LIIKETOIMINTAA HARJOITAVAT		1	2010 European Business Innovation Center Kymi Oy	2	2030 Kouvolan Yritysmagneetti Oy	3	2040 Kouvolan Yritystilat Oy	4	3010 Anjalankosken Jäähalli Oy	5	3020 Kouvolan Hansapysäköinti Oy	6	3040 Kuusankosken Tennishalli Oy	7	4040 Elimäen Vuokrakiinteistöt Oy	8	4050 Jaalan Vuokralat Oy	9	4110 Kouvolan-Valkealan Terveyskeskuksen Vuokralat	10	4120 Kuusankosken Kiinteistötalous Oy	11	4250 Kuusankosken Asunnonhankinta Oy	12	4260 Pohjois-Kymenlaakson Ympäristölaboratorio Oy	13	4270 Valkealan Asunnonhankinta Oy	14	4280 Kouvolan Teatteri Oy	15	2020 Kouvola Innovation Oy	16	2021 Kouvolan Pienteollisuustalo Oy	17	2022 Kiinteistö Oy Kouvolan IT-Campus				
LIIKETOIMINTAA HARJOITAVAT																																									
1	2010 European Business Innovation Center Kymi Oy																																								
2	2030 Kouvolan Yritysmagneetti Oy																																								
3	2040 Kouvolan Yritystilat Oy																																								
4	3010 Anjalankosken Jäähalli Oy																																								
5	3020 Kouvolan Hansapysäköinti Oy																																								
6	3040 Kuusankosken Tennishalli Oy																																								
7	4040 Elimäen Vuokrakiinteistöt Oy																																								
8	4050 Jaalan Vuokralat Oy																																								
9	4110 Kouvolan-Valkealan Terveyskeskuksen Vuokralat																																								
10	4120 Kuusankosken Kiinteistötalous Oy																																								
11	4250 Kuusankosken Asunnonhankinta Oy																																								
12	4260 Pohjois-Kymenlaakson Ympäristölaboratorio Oy																																								
13	4270 Valkealan Asunnonhankinta Oy																																								
14	4280 Kouvolan Teatteri Oy																																								
15	2020 Kouvola Innovation Oy																																								
16	2021 Kouvolan Pienteollisuustalo Oy																																								
17	2022 Kiinteistö Oy Kouvolan IT-Campus																																								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #0056b3; color: white;">SÄÄTIÖT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">1</td> <td>8010 Jaalan, Elimäen ja Valkealan kehittämissäätiö</td> </tr> </tbody> </table>	SÄÄTIÖT		1	8010 Jaalan, Elimäen ja Valkealan kehittämissäätiö																																				
SÄÄTIÖT																																									
1	8010 Jaalan, Elimäen ja Valkealan kehittämissäätiö																																								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #0056b3; color: white;">KIINTEISTÖT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">1</td><td>4010 Ankkapurhan Kiinteistöt Oy</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">2</td><td>4020 Asunto Oy Elimäen Peippolanvatro</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">3</td><td>4030 Asunto Oy Elimäen Suviojantie</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">4</td><td>4060 Kiinteistö Oy Elimäen Kartanontie 3</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">5</td><td>4080 Kiinteistö Oy Okanrinne</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">6</td><td>4090 Kiinteistö Oy Valkealan Kotola</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">7</td><td>4100 Kiinteistö Oy Vaskinotko</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">8</td><td>4130 Asunto Oy Epopuisto</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">9</td><td>4140 Asunto Oy Elimäen Napansäde</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">10</td><td>4160 Kiinteistö Oy Kallenkujä</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">11</td><td>4170 Kiinteistö Oy Korian Liikekeskus</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">12</td><td>4180 Kiinteistö Oy Korianjousi</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">13</td><td>4190 Kiinteistö Oy Kouvolan Asentajankatu 9</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">14</td><td>4200 Kiinteistö Oy Leinikintie 2</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">15</td><td>4210 Kiinteistö Oy Madekuja 1</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">16</td><td>4220 Kiinteistö Oy Pihlajakara</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">17</td><td>4230 Kiinteistö Oy Päätie 19</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">18</td><td>4240 Kiinteistö Oy Tasankotie 6</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">19</td><td>2024 Kiinteistö Oy Katajajarjun Yritystalo</td></tr> </tbody> </table>	KIINTEISTÖT		1	4010 Ankkapurhan Kiinteistöt Oy	2	4020 Asunto Oy Elimäen Peippolanvatro	3	4030 Asunto Oy Elimäen Suviojantie	4	4060 Kiinteistö Oy Elimäen Kartanontie 3	5	4080 Kiinteistö Oy Okanrinne	6	4090 Kiinteistö Oy Valkealan Kotola	7	4100 Kiinteistö Oy Vaskinotko	8	4130 Asunto Oy Epopuisto	9	4140 Asunto Oy Elimäen Napansäde	10	4160 Kiinteistö Oy Kallenkujä	11	4170 Kiinteistö Oy Korian Liikekeskus	12	4180 Kiinteistö Oy Korianjousi	13	4190 Kiinteistö Oy Kouvolan Asentajankatu 9	14	4200 Kiinteistö Oy Leinikintie 2	15	4210 Kiinteistö Oy Madekuja 1	16	4220 Kiinteistö Oy Pihlajakara	17	4230 Kiinteistö Oy Päätie 19	18	4240 Kiinteistö Oy Tasankotie 6	19	2024 Kiinteistö Oy Katajajarjun Yritystalo
KIINTEISTÖT																																									
1	4010 Ankkapurhan Kiinteistöt Oy																																								
2	4020 Asunto Oy Elimäen Peippolanvatro																																								
3	4030 Asunto Oy Elimäen Suviojantie																																								
4	4060 Kiinteistö Oy Elimäen Kartanontie 3																																								
5	4080 Kiinteistö Oy Okanrinne																																								
6	4090 Kiinteistö Oy Valkealan Kotola																																								
7	4100 Kiinteistö Oy Vaskinotko																																								
8	4130 Asunto Oy Epopuisto																																								
9	4140 Asunto Oy Elimäen Napansäde																																								
10	4160 Kiinteistö Oy Kallenkujä																																								
11	4170 Kiinteistö Oy Korian Liikekeskus																																								
12	4180 Kiinteistö Oy Korianjousi																																								
13	4190 Kiinteistö Oy Kouvolan Asentajankatu 9																																								
14	4200 Kiinteistö Oy Leinikintie 2																																								
15	4210 Kiinteistö Oy Madekuja 1																																								
16	4220 Kiinteistö Oy Pihlajakara																																								
17	4230 Kiinteistö Oy Päätie 19																																								
18	4240 Kiinteistö Oy Tasankotie 6																																								
19	2024 Kiinteistö Oy Katajajarjun Yritystalo																																								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #0056b3; color: white;">KUNTAYHTYMÄT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">1</td><td>10 Itä-Suomen päihdehuollon kuntayhtymä</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">2</td><td>20 Kymenlaakson erityishuollon kuntayhtymä</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">3</td><td>30 Kymenlaakson liitto</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">4</td><td>40 Kymenlaakson Sairaanhoido- ja sosiaalipalvelu</td></tr> <tr><td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">5</td><td>50 Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymä</td></tr> </tbody> </table>	KUNTAYHTYMÄT		1	10 Itä-Suomen päihdehuollon kuntayhtymä	2	20 Kymenlaakson erityishuollon kuntayhtymä	3	30 Kymenlaakson liitto	4	40 Kymenlaakson Sairaanhoido- ja sosiaalipalvelu	5	50 Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymä																												
KUNTAYHTYMÄT																																									
1	10 Itä-Suomen päihdehuollon kuntayhtymä																																								
2	20 Kymenlaakson erityishuollon kuntayhtymä																																								
3	30 Kymenlaakson liitto																																								
4	40 Kymenlaakson Sairaanhoido- ja sosiaalipalvelu																																								
5	50 Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymä																																								
	<i>44 kpl = analyysin kohteen tässä raportissa</i>																																								

Kouvolan Asunnot Oy on vastuussa kaupungin sosiaalisesta kiinteistötoimesta – toimintaan on sidottu 119,8 meur

ARAVA		Kouvolan kaupunki 2010		Arava toiminta
1	4070 Kouvolan Asunnot Oy	Tulot	20 084	
		Menot	12 285	
		Toim.kate	7 798	
		<i>Poistot</i>	3 972	
		Liikevoitto	3 826	
			19,05 %	
		<i>Rahoituskulut</i>	-3 221	
		<i>Rahoitustuotot</i>	106	
		<i>Verot</i>	0	
		<i>Peruspääomakorvaus</i>		
		<i>Väh.osuus + muut tyttäret</i>	0	
		Nettotulos	711	

Kouvolan kaupunki 2010		Arava toiminta
<i>Sidottu toimintaan</i>	115 280	
<i>Sijoitukset</i>	4 078	
<i>Kassa</i>	410	
Sidottu pääoma	119 768	
<i>Korolliset velat</i>	113 281	
<i>Oma pääoma</i>	6 487	

Data : Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs

Kaupungin energiatoiminta pyörii yhtiömuodossa – liikevoittotaso (3,9 %) ja sidotun pääomantuotto (4,5 %) alaan nähden alhaisia

1	ENERGIA	Kouvolan kaupunki 2010	KSS
	1030 KSS Energia Oy		Energia Oy
		Tulot	122 956
		Menot	109 236
		Toim.kate	13 720
		Poistot	8 962
		Liikevoitto	4 757
			3,87 %
		Rahoituskulut	-3 008
		Rahoitustuotot	1 100
		Verot	0
		Peruspääomakorvaus	
		Väh.osuus + muut tyttäret	0
		Nettotulos	2 850

Kouvolan kaupunki 2010		KSS
		Energia Oy
Sidottu toimintaan		103 361
Sijoitukset		15 073
Kassa		12 050
Sidottu pääoma		130 485
Korolliset velat		52 175
Oma pääoma		78 309

B&MANs

Omassa liiketoiminnassaan Kouvolan kaupungilla on kiinni 30,4 meur - sijoitetun pääoman tuotto on negatiivinen ja toiminta tekee tappiota

LIIKETOIMINTAA HARJOITAVAT		Kouvolan kaupunki 2010		Liike- toimintaa harjoittavat
1	2010 European Business Innovation Center Kymi Oy	Tulot	14 476	
2	2030 Kouvolan Yritysmagneetti Oy	Menot	14 195	
3	2040 Kouvolan Yritystilat Oy	Toim.kate	280	
4	3010 Anjalankosken Jäähalli Oy	Poistot	1 037	
5	3020 Kouvolan Hansapysäköinti Oy	Liikevoitto	-756	
6	3040 Kuusankosken Tennishalli Oy		-5,22 %	
7	4040 Eimäen Vuokrakiinteistöt Oy	Rahoituskulut	-508	
8	4050 Jaalan Vuokratalot Oy	Rahoitustuotot	77	
9	4110 Kouvolan-Valkealan Terveyskeskuksen Vuokratal	Verot	0	
10	4120 Kuusankosken Kiinteistöalustus Oy	Peruspääomakorvaus		
11	4250 Kuusankosken Asunnonhankinta Oy	Väh.osuus + muut tyttäret	0	
12	4260 Pohjois-Kymenlaakson Ympäristölaboratorio Oy	Nettotulos	-1 187	
13	4270 Valkealan Asunnonhankinta Oy			
14	4280 Kouvolan Teatteri Oy			
15	2020 Kouvola Innovation Oy			
16	2021 Kouvolan Pienteollisuustalo Oy			
17	2022 Kiinteistö Oy Kouvolan IT-Campus			

Kouvolan kaupunki 2010		Liike- toimintaa harjoittavat
Sidottu toimintaan		26 696
Sijoitukset		2 489
Kassa		1 168
Sidottu pääoma		30 353
Korolliset velat		11 103
Oma pääoma		19 249

Data : Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs

Kaupungin puhdas kiinteistötoiminta sitoo pääomia 7,0 meur edestä - sijoitetun pääoman tuotto ja toiminnan tulos negatiivinen

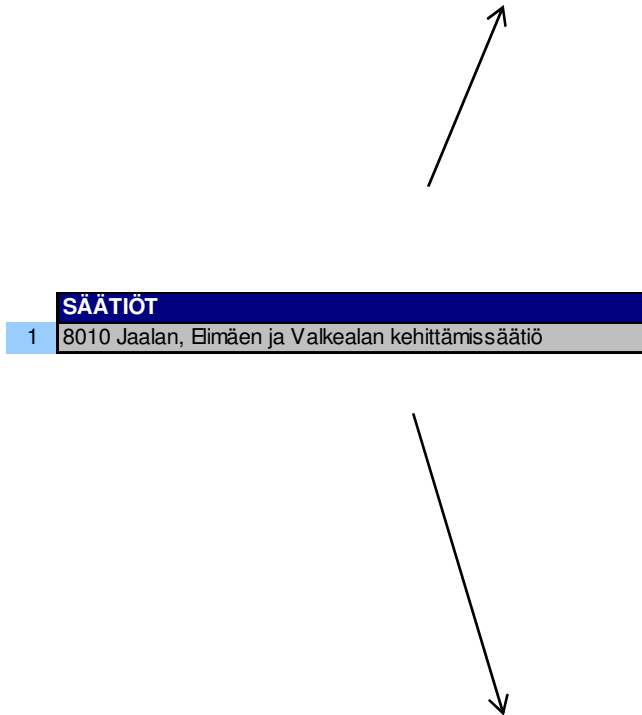
KIINTEISTÖT	
1	4010 Ankkapurhan Kiinteistöt Oy
2	4020 Asunto Oy Elimäen Peippolanvatro
3	4030 Asunto Oy Elimäen Suviojantie
4	4060 Kiinteistö Oy Elimäen Kartanontie 3
5	4080 Kiinteistö Oy Okanrinne
6	4090 Kiinteistö Oy Valkealan Kotola
7	4100 Kiinteistö Oy Vaskinotko
8	4130 Asunto Oy Elopuiisto
9	4140 Asunto Oy Elimäen Napansäde
10	4160 Kiinteistö Oy Kallenkuja
11	4170 Kiinteistö Oy Korian Liikekeskus
12	4180 Kiinteistö Oy Korianjousi
13	4190 Kiinteistö Oy Kouvolan Asentajankatu 9
14	4200 Kiinteistö Oy Leinikintie 2
15	4210 Kiinteistö Oy Madekuja 1
16	4220 Kiinteistö Oy Pihlajakara
17	4230 Kiinteistö Oy Päätie 19
18	4240 Kiinteistö Oy Tasankotie 6
19	2024 Kiinteistö Oy Katajajarjun Yritystalo

Kouvolan kaupunki 2010	Kiinteistö toiminta
Tulot	871
Menot	851
Toim.kate	20
Poistot	238
Liikevoitto	-218
	-25,07 %
Rahoituskulut	-45
Rahoitustuotot	134
Verot	
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + muut tyttäret	
Nettotulos	-130

Kouvolan kaupunki 2010	Kiinteistö toiminta
Sidottu toimintaan	6 534
Sijoitukset	0
Kassa	443
Sidottu pääoma	6 976
Korolliset velat	1 744
Oma pääoma	5 233

Data : Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs

Säätiötoiminnan varat on investoitu sijoituskiin



Kouvolan kaupunki 2010	Säätiö toiminta
<i>Tulot</i>	165
<i>Menot</i>	120
<i>Toim.kate</i>	45
<i>Poistot</i>	0
<i>Liikevoitto</i>	45
	27,34 %
Rahoituskulut	-156
Rahoitustuotot	77
Verot	
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + muut tyttäret	0
Nettotulos	-33

Kouvolan kaupunki 2010	Säätiö toiminta
<i>Sidottu toimintaan</i>	9
<i>Sijoitukset</i>	5 208
<i>Kassa</i>	371
<i>Sidottu pääoma</i>	5 588
<i>Korolliset velat</i>	0
<i>Oma pääoma</i>	5 588

B&MANs

Kaupunki on omistajana viidessä **kuntayhtymässä** – kaupungin osuus liikevaihdosta/asukas on 1 321,73 eur , Turussa 1 042,14 eur kun vastaava luku Espoossa on peräti 2 155,51 eur/asukas - eli Espoossa on kuntayhtymärakennetta käytetty suhteessa Kouvolaan paljon laajemmin

KUNTAYHTYMÄT	
1	10 Itä-Suomen päihdehuollon kuntayhtymä
2	20 Kymenlaakson erityishuollon kuntayhtymä
3	30 Kymenlaakson liitto
4	40 Kymenlaakson Sairaanhoido- ja sosiaalipalvelu
5	50 Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymä

Kouvolan kaupunki 2010	Kunta yhtymät (K-osuus)
Tulot	116 430
Menot	115 107
Toim.kate	1 322
Poistot	3 310
Liikevoitto	-1 988
	-1,71 %
Rahoituskulut	-187
Rahoitustuotot	19
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + muut tyttäret	0
Nettotulos	-2 156

Kouvolan kaupunki 2010	Kunta yhtymät
Sidottu toimintaan	29 318
Sijoitukset	339
Kassa	469
Sidottu pääoma	30 126
Korolliset velat	7 804
Oma pääoma	22 322

Data : Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs

Kouvola kaupungin konsernituloslaskelma – kaupunki teki konsernitasolla 2,7 meur voittoa – eli tyttärien toiminta +/- nolla

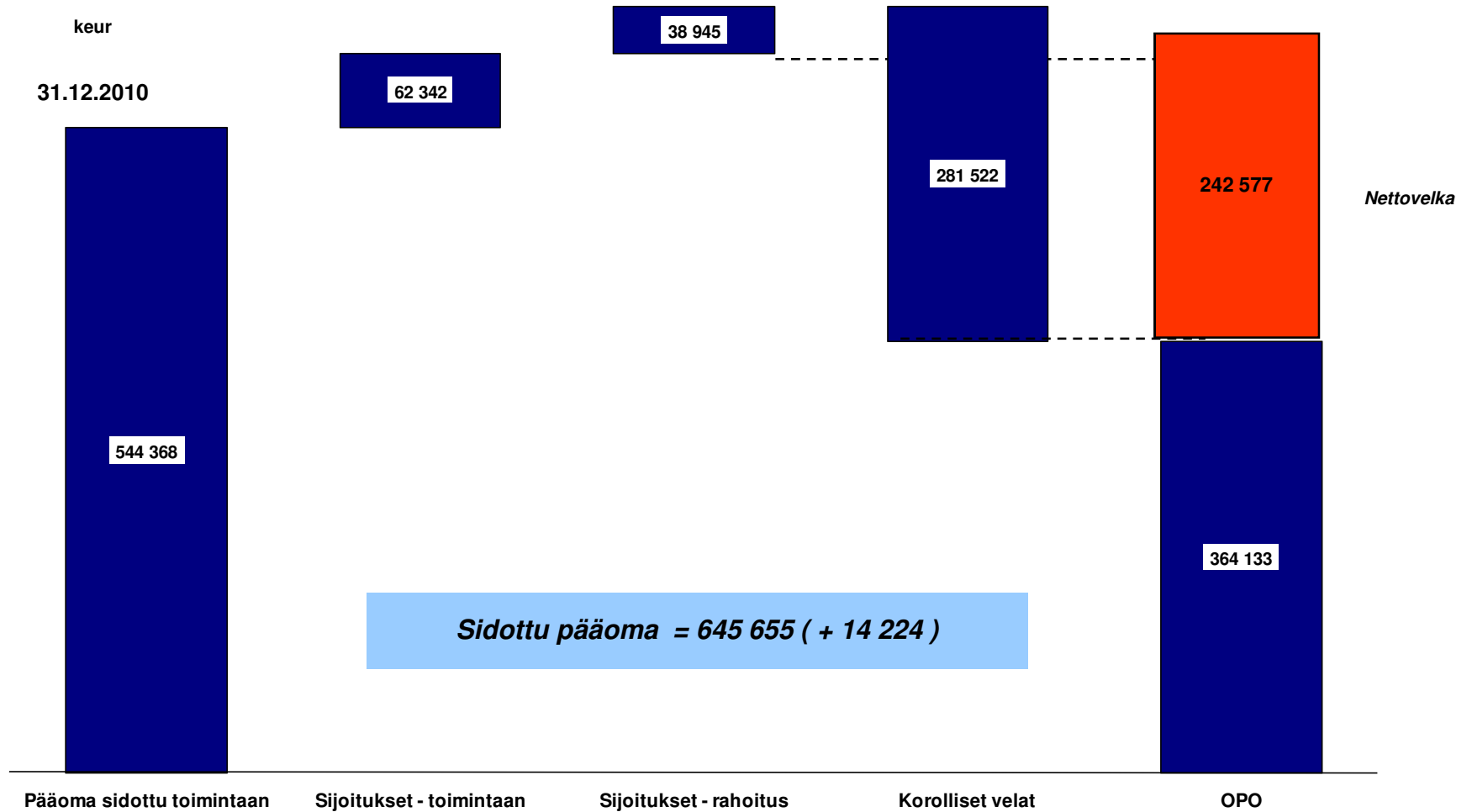
Kouvolan kaupunki 2010	Perus kunta	Rahastot	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Kaupunki	Arava toiminta	KSS Energia Oy	Liike- toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toiminta	Säätiö toiminta	Kunta yhtymät (K-osuus)	Eli- minoinnit	Kaupunki (konserni)
Tulot	505 527	0	123 748	-99 181	530 094	20 084	122 956	14 476	871	165	116 430	-172 462	731 795
Menot	509 992	0	100 662	99 181	511 471	12 285	109 236	14 195	851	120	115 107	-170 961	691 488
Toim.kate	-4 464	0	23 086		18 623	7 798	13 720	280	20	45	1 322		40 307
Poistot	7 713	0	10 706		18 419	3 972	8 962	1 037	238	0	3 310	-3 116	32 823
Liikevoitto	-12 178	0	12 380		204	3 826	4 757	-756	-218	45	-1 988		7 484
	-2,41 %		10,00 %		0,04 %	19,05 %	3,87 %	-5,22 %	-25,07 %	27,34 %	-1,71 %		1,02 %
Rahoituskulut	-2 840	0	-27	0	-2 867	-3 221	-3 008	-508	-45	-156	-187	1 648	-8 345
Rahoitustuotot	6 365	0	81	-993	5 454	106	1 100	77	134	77	19	-4 092	3 869
Verot	0	0	0		0	0	0	0			0		0
Peruspääomakorvaus			0	993	0								
Väh.osuus + muut tyttäret						0	0	0		0	0		-260
Nettotulos	-8 652	0	12 435		2 791	711	2 850	-1 187	-130	-33	-2 156		2 748

Kouvolan kaupungin konsernin sidottu pääoma oli 645,7 meur – tyttäriin on sidottu 323,3 meur

Kouvolan kaupunki 2010	Perus kunta	Rahastot (+ myynti voitot)	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Kaupunki	Arava toiminta	KSS Energia Oy	Liike- toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toiminta	Säätiö toiminta	Kunta yhtymät	Eli- minoinnit	Kaupunki (konserni)
<i>Sidottu toimintaan</i>	108 060	0	194 753		302 814	115 280	103 361	26 696	6 534	9	29 318	-39 643	544 368
<i>Sijoitukset</i>	291 628	0	12 070	-172 385	131 094	4 078	15 073	2 489	0	5 208	339	-268 542	62 342
<i>Kassa</i>	24 032	0	0	0	24 033	410	12 050	1 168	443	371	469	0	38 945
Sidottu pääoma	423 721	0	206 823		457 941	119 768	130 485	30 353	6 976	5 588	30 126		645 655
<i>Korolliset velat</i>	108 019	0	15 392	0	123 192	113 281	52 175	11 103	1 744	0	7 804	-27 996	281 522
<i>Oma pääoma</i>	315 702	0	191 432	-172 385	334 749	6 487	78 309	19 249	5 233	5 588	22 322	-280 189	364 133

Kouvolan kaupunkikonsernilla on nettovelkaa 242,6 meur edestä, josta 113,3 meur on kiinni kaupungin sosiaalisessa kiinteistötoiminnassa

Data Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs



Kouvolan kaupunkikonsernin investoinnit olivat vuonna 2010 70,6 meur, siitä 33,7 meur (47,7 %) investoinneista tehtiin kaupungin tyttäriin.

Data Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs

Kouvolan kaupunkikonserni				
Rahoituslaskelma	2010	2009	ERO 2010/2009	Tyttäret ja kuntayhtymät
Vuosikate	35 831	25 539	10 291	16 684
Satunnaiset erät	0	75	-75	-2 063
Tulorahoituksen korjauserät	-5 003	-3 260	-1 743	692
Toiminnan rahavirta	30 828	22 354	8 473	15 313
Investointimenot	-70 573	-62 509	-8 064	-33 673
Rahoitusosuudet inv.menoihin	5 816	692	5 124	31
Pysyvien vastaavien luovutustulot	12 213	6 133	6 080	5 078
Invetsointien rahavirta	-52 544	-55 684	3 140	-28 564
Toiminnan ja investointien rahavirta	-21 716	-33 330	11 613	-13 251
Antolainasaamisten lisäykset	-491	-3 642		-153
Antolainasaamisten vähennykset	768	130		-1 802
Antolainauksen muutokset	277	-3 512		-1 955
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	40 597	59 814		14 307
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-31 989	-26 923		-12 002
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2 554	-12 743		2 554
Lainakanna muutokset	11 162	20 148		4 859
Oman pääoman muutokset	1 422	4 057		4 057
Muutokset vähemmistön osuudessa	292			-245
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	571	14		6 078
Vaihto-omaisuuden muutos	582	29		2 978
Saamisten muutos	-5 117	9 476		1 863
Korottomien velkojen muutos	-2 424	1 671		-2 424
Muut maksuvalmiuden muutokset	-6 388	11 190		8 495
Rahoituksen rahavirta	6 765	31 883		15 456
Rahavarojen muutos	-14 951	-1 447		2 205

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Kouvola kaupunki 2006-2010
- **Kouvolan kaupunkikonserni 2010**
- Kouvolan kaupunkikonserni - yhteenveto

Kouvolan kaupunkikonserni – Aika juoksee harmaantuvaa Kouvolaan vastaan

- Kouvolan väestöennusteet hätkähdyttävät. Vuoteen 2025 mennessä kaupungissa kasvaa yli 65-vuotiaiden määrä nykyiseen verrattuna 40 prosenttia ja työikäisten määrä laskee lähes 20 prosenttia.
- Ennusteen toteutumien tarkoittaisi sitä, että Kouvolaan asuisi reilun kymmenen vuoden päästä vajaa 45 000 työikäistä ja lähes 26 000 yli 65-vuotiasta ihmistä. Väki siis harmaantuu vauhdilla.
- Kun väestöskenaariot yhdistetään alueella tapahtuneeseen työpaikkakatoon, Kouvolan talous on pitkällä aikavälillä kovassa paineessa. 1970-luvun alussa alueen metsäteollisuus työllisti vajaat 20 000 ihmistä.
- Nyt alueella on metsäfirmojen leivissä vajaat 2 000 ihmistä. Pelkona on se, että UPM lopettaa syliinsä kaatuneen Myllykosken toiminnot. Tällöin alueen metsäteollisuudesta katoaisi vielä satoja työpaikkoja.
- Alueen kuntapäätäjät ovat huomanneet ympäröivän maailman muutoksen. Kuntaliitoksilla haetaan leveämpiä harteita ja tehostamiskohteita. Vuoden 2009 alussa toteutettiin liitos, jossa pantiin yhteen Kouvola, Kuusankoski, Anjalankoski, Elimäki, Valkeala ja Jaala.
- Liitoksen taloudellisia vaikutuksia on vielä vaikea arvioida. Ainakin touhua liitoksen tiimoilta on riittänyt. Esimerkiksi asunto-osakeyhtiöt on yhdistetty, samoin seitsemän energiayhtiötä. Myös palvelu- ja kouluverkkoa karsitaan: 13 koulutusyksikköä lakkautetaan vuoteen 2016 mennessä.
- Talouspalvelut on niputettu yhteen. Kun talousväkeä on jäänyt eläkkeelle, tuottavuushyödyt ovat olleet kaupungin johdon mukaan 25 prosenttia. Nyt Kouvolaan mietitään talouspalveluiden ulkoistamista.
- Lisäksi kolme kuntayhtymää on purettu uuden kaupungin sisään. Samalla perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon toimintoja on yhdistetty. Kouvolaan lasketaan, että terveydenhuollon uusi toimintatapa voisi luoda 4–6 miljoonan euron hyödyt.
- Väestön ikääntymisen myötä hoitotarpeet kasvavat. Tällöin Kouvolaan voi käydä niin, että hoitotehtävissä olevien henkilöiden määrä kasvaa enemmän kuin mitä toisaalla väkeä saadaan vähennettyä eläköitymisen ja tehostamisen ansiosta.

Kouvolan kaupunkikonserni – *Kaupungin talous vielä kohtuukunnossa: vähän velkaa ja pääomat tehokkaassa käytössä*

- Kouvolan viime vuoden talousluvut ovat huomattavasti parempia kuin äkkiseltään luulisi. Kaupunkikonsernin tulos oli 2,8 meuro:a plussalla. Vuotta aiemmin vastaava summa oli 11 meuro:a miinuksella. Konsernitilinpäätöksessä on mukana kaupungin lisäksi tytäryhtiöt ja osuudet kuntayhtymistä.
- Kaupunkiin ropsahti verotuloja 5,6 meuro:a enemmän kuin mitä oli ennakoitu. Myös omaisuuden myyntitulot kasvoivat (+ 5,1 meur) .
- Kouvolassa on silmiinpistävää se, että kaupungin ja konsernin tuloksessa ei ole suurta eroa. Yleensä suurissa kaupungeissa konsernitulos on huomattavasti suurempi kuin kaupungin tulos.
- Tämä kertoo siitä, että Kouvolassa tytäryhtiöiden toiminta ei ole kovinkaan kannattavaa. Näin on etenkin Kouvolan energiayhtiön kohdalla. Sen liikevoittoprosentti oli vain vajaat neljä prosenttia.
- Konserni on pumpannut tytäryhtiöihinsä lainaa ja osakepääomaa yhteensä 70 miljoonaa euroa. Isolta panokselta vaikuttaa Kouvolan seudun kehittämissyhtiöön, Kouvola Innovationiin, tehdyt sijoitukset.
- Kaupunki on antanut yhtiölle lainaa 5,9 miljoonaa euroa ja on sijoittanut siihen omaa pääomaa 13,5 miljoonaa euroa. Näin kaupunki on panostanut kehittämissyhtiönsä lähes 20 miljoonaa euroa.
- Viime vuonna konserni investoi lähes 71 miljoonalla eurolla. Investoinneista tytäryhtiöiden osuus oli lähes puolet.
- Merkillistä on se, että Kouvolassa poistot vähenivät, vaikka kaupunki investoi suhteessa poistoihin runsaasti. Peruskaupunki investoi 36,8 miljoonalla eurolla eli summa on kaksi kertaa suuremmat kuin poistot. Tämä tietää sitä, että kaupungin ylläpitokustannukset kasvavat tulevaisuudessa rajusti, ja ne tulevat osaltaan heikentämään tulosta.
- Poistoja pienentämällä saadaan siis aikaan näennäisiä säästöjä. Julkisuudessa on arvioitu, että kuntien tasekikkailun suuruus on koko maassa yhteensä noin 10 miljardia euroa

Kouvolan kaupunkikonserni – *Kaupungin talous vielä kohtuukunnossa: vähän velkaa ja pääomat tehokkaassa käytössä*

- Kouvola näyttää toimivan tehokkaasti.
- Se tuottaa palveluita olennaisesti pienemmällä omaisuusmassalla kuin muut suuret kaupungit. Kouvola on sitonut toimintaansa, esimerkiksi koneisiin, laitteisiin ja kiinteistöihin, kaikkiaan 646 miljoonaa euroa.
- Asukasta kohden summa on noin 6 888 euroa. Helsingissä vastaava asukaskohtainen luku 19 970 euroa.
- Kaupungit toimivat periaatteessa samassa ”bisneksessä”, joten ero on hämmästyttävän suuri. Jos Helsingissä pääomankiertonopeus olisi yhtä suuri kuin Kouvola, kaupunkikonsernista vapautuisi varoja lähes 7 miljardia euroa.
- Kouvola on pitänyt myös lainasalkkunsu kurissa. Konsernilla on asukasta kohden nettolainaa 2 754 euroa.
- Esimerkiksi Turussa vastaava summa on lähes kaksinkertainen - 5 196 euroa. Kouvola-konsernilla on kaikkiaan nettovelkaa liki 243 miljoonaa euroa, josta on kiinni kaupungin sosiaalisessa asuntotoiminnassa 113 miljoonaa euroa.
- Konsernin vahva tase kertoo osin siitä, että Kouvola on taloutensa puolesta paremmassa kunnossa kuin mitä hurjan rakennemuutoksen kouriin joutuneelta kaupungilta voisi olettaa.
- Kaupungissa ei voida kuitenkaan riemutorvia soitella.
- Kouvolan väestö- ja elinkeinorakenteeseen liittyy huomattavasti enemmän vaikeuskertomia kuin useammalla muulla kymmenen suurimman joukkoon kuuluvalla suomalaiskaupungilla.

LIITE

Konsernitason vertailut



Konsernitasolla liikevaihtoa kertyi 38,3 meur suhteessa edelliseen vuoteen enemmän

Kouvolan kaupungin konserni tuloslaskelma	2010	2009	Muutos
<i>Myyntituotot</i>	208 897	202 629	6 268
<i>Maksutuotot</i>	30 894	28 136	2 758
<i>Tuet ja avustukset</i>	20 890	16 287	4 604
<i>Vuokratuotot</i>	8 213	7 797	416
<i>Muut tuotot</i>	11 281	9 637	1 644
Toimintatuotot	280 175	264 485	15 690
Valmistus omaan käyttöön	18 157	5 876	12 281
<i>Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta</i>	458	1 779	-1 321
<i>Verotulot</i>	286 773	281 775	4 998
<i>Valtionosuudet</i>	146 689	139 986	6 703
<i>ALV:n takaisinperintä</i>	0	0	0
Verot ja valtionosuudet	433 920	423 540	10 380
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	75	-75
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0
Myyntivoitot/tappiot	0	75	-75
" Liikevaihto "	732 252	693 976	38 276



Konsernitason kustannusmassa oli 724,8 meur– palveluostojen osuus oli 26,2 % koko kustannusmassasta (ulkoistamisaste) – konserni työllistää 7 892 henkilöä siitä 1 640 välillisesti tytäryhtiöiden ja kuntayhtymiensä kautta.

Kouvolan kaupungin konserni tuloslaskelma	2010	2009	Muutos
" Liikevaihto "	732 252	693 976	38 276
<i>Palkat ja palkkiot</i>	252 044	251 160	884
<i>Eläkekulut</i>	50 990	50 666	324
<i>Muut hlö sivukulut</i>	11 782	12 649	-867
Henkilöstökulut yhteensä	314 815	314 475	340
Palvelujen ostot	189 595	160 830	28 765
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	123 810	127 146	-3 336
Avustukset	25 648	25 338	0
Vuokrakulut	9 246	6 412	0
Muut toimintakulut	28 832	28 750	
Toiminnankustannukset	691 946	662 951	25 769
Toimintakate	40 307	31 025	12 507
Poistot	32 827	36 677	
Tilikauden yli/alipariarviot	260	15	
Liikevoitto	7 220	-5 667	12 507
Kustannusmassa (toimintakulut+poistot)	724 773	699 628	
Ulkoistamisaste (konserni)	26,16 %	22,99 %	
Henkilöstökulut (konserni)	314 815	314 475	
Henkilöstökulut/hlö(arvio)	39 889,16	38 936,01	
Henkilöstö (konserni)	7 892	8 077	
Henkilöstö(kaupunki)	6 252	6 173	
Henkilöstö(tyttärissä&kuntayhtymissä)	1 640	1 904	
	20,78 %	23,57 %	

Data Kouvolan kaupunki Analyysi : B&MANs

Nettotulosta konserni tekee 17,8 meur enemmän kuin vuonna 2009 – kun 1 veroprosentti tuo kaupungin kassaan 13,3 meur olisi Kouvola päässyt vielä 19,00 % veroprosentilla (v2009 taso) plussalle konsernitasolla.

Kouvolan kaupungin konserni tuloslaskelma	2010	2009	Muutos
Liikevoitto	7 220	-5 667	12 507
<i>Korkotuotot</i>	793	1 012	-219
<i>Muut rahoitustuotot</i>	3 076	2 381	695
<i>Korkokulut</i>	-7 103	-7 945	842
<i>Muut rahoituskulut</i>	-1 242	-859	-383
Netto korot	-4 476	-5 411	935
Arvon alentumiset	0		
Netto tulos	2 744	-11 078	13 442