

Jyväskylän kaupungin konsernitilinpäätösanalyysi 2012

Versio : 13.6.2013

Bo-Erik Ekström / B&MANs

Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Jyväskylän kaupunki 2008-2012**
- **Jyväskylän kaupunkikonserni 2012**
- **Jyväskylän kaupunkikonserni - yhteenveto**

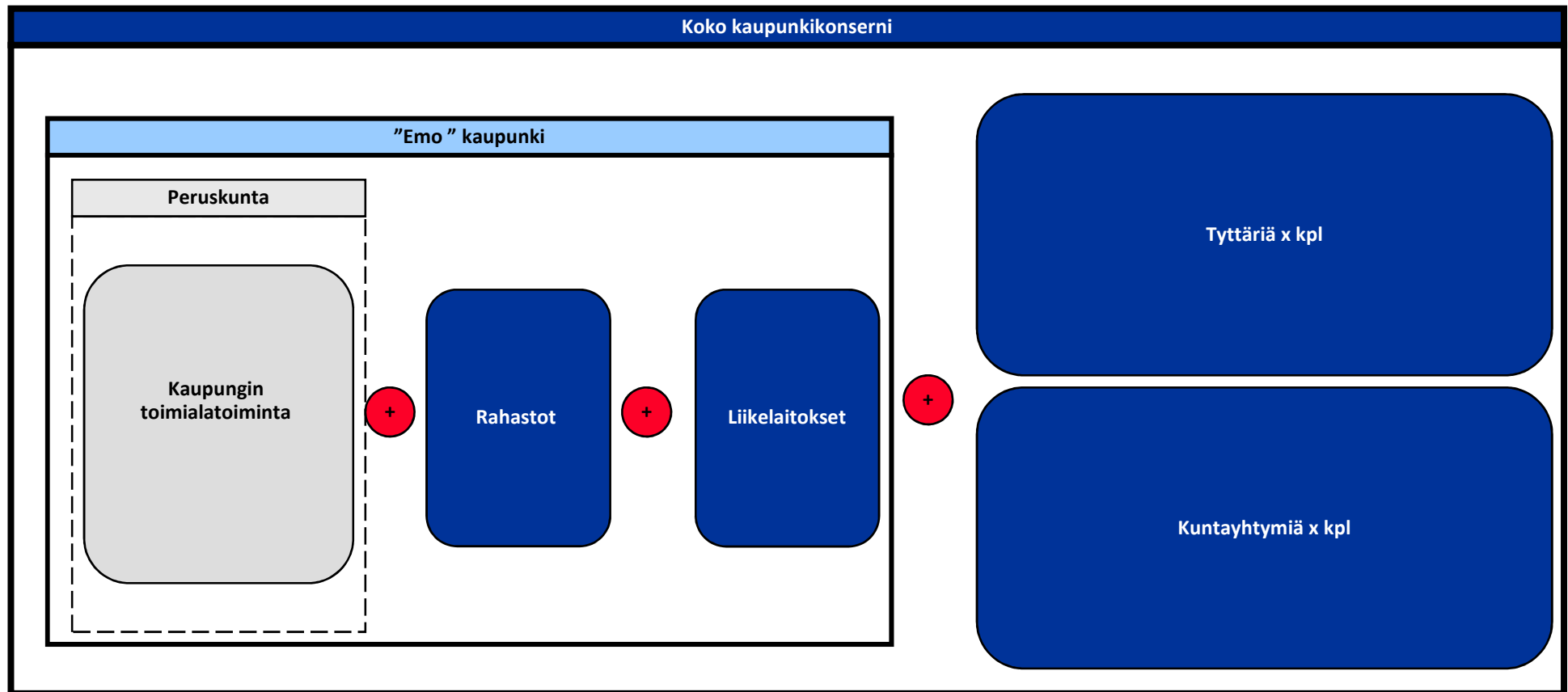
Kuntien konsernitilipäätösanalyysit

- *Kuntien tilipäätösanalyysien* tavoite on rakentaa kaupunkien taloudellisen tilan seurannalle uutta välinettä jo aiemmin lanseerattujen *Kuntakonsernianalyysien* oheen.

Seurannan kehittäminen helpottaa kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisää sen läpinäkyvyyttä. Kuntatalouden tarkempi analysointi edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostuksen kohenemistä. Analyysit on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja.

- Kuntakeskustelu on käynnistänyt lukuisia hankkeita. Näistä useimmat ovat julkisten tahojen omia strategisia tai poliittisia hankkeita. Yksityisen sektorin ja elinkeinoelämän osallistuminen keskusteluun on ollut vähäisempää. Yksi näistä avauksista on ollut Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVAn vuonna 2003 käynnistämä *Kaupunkitalous – hanke*, jonka yksi kantava ajatus oli, että kuntataloudesta käytävää keskustelua tulisi pyrkiä laajentamaan ja siirtämään uusille raiteille.
- Hankkeen *Pelastakaa Helsinki* – raportissa todettiin muun muassa, että kuntien talous tarvitsee riippumattoman analyttikkotahon, joka seuraisi kuntien taloudellista kehitystä aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla. Raportissa todettiin myös, että median tulisi seurata ainakin suurimpien kaupunkien taloutta aiempaa laajemmin.
- Nämä *Kuntien tilipäätösanalyysit* yrittävät omalta osaltaan vastata tähän haasteeseen. Kutsumme kuntien asukkaita **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistaja-käsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta avaa myös uusia vaihtoehtoja kuntien ongelmien ratkaisemiseksi muun muassa kehittämällä ja jalostamalla kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi lisätään tilipäätösanalyysien *suppeat* versiot suurimmista kuntakonserneista sitä mukaa kun ne valmistuvat.

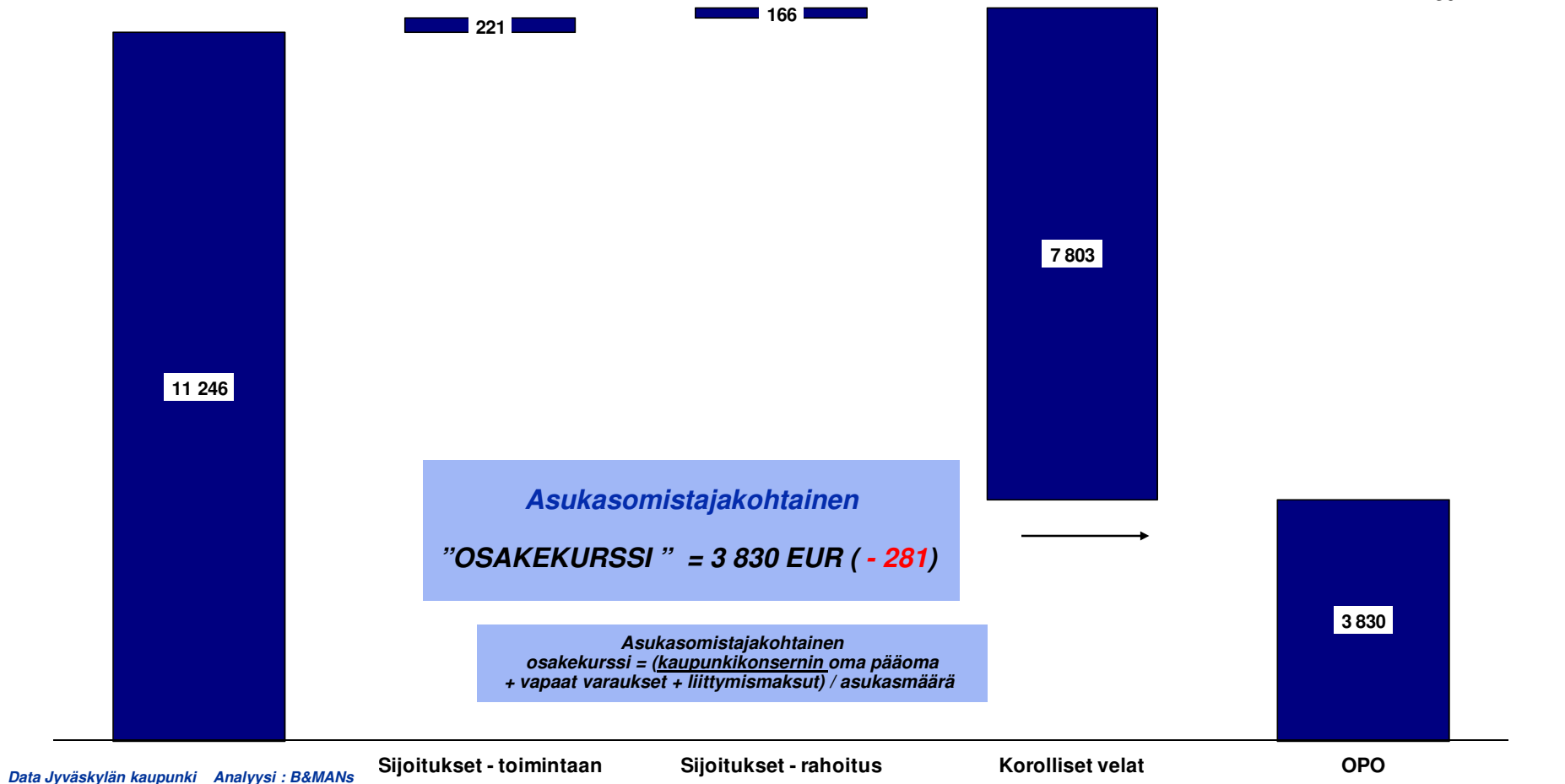
Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi tehdään konserninäkökulmasta



Jyväskylän *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2012 lopussa 3 830 eur – korollisia velkoja oli 7 803 eur /asukas (+ 575) kaupunkikonsernitasolla – konsernitasolla kaupunki sitoo pääomia yhteensä 11 633 eur/asukas

31.12.2012

eur



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Jyväskylän kaupunki 2008-2012**
- Jyväskylän kaupunkikonserni 2012
- Jyväskylän kaupunkikonserni - yhteenveto

Verotulot olivat vuonna 2012 yhteensä 440,5 meur – *kunnallisverokertymä oli 19,3 meur suurempi kuin vuonna 2011 (kunnallisveroprosenttia nostettiin 0,50 %)* – osuus yhteisöveron tuotoista laski 30 % – tuloverot kasvoivat yhteensä 13,0 meur

Jyväskylän kaupungin tuloslaskelma	2012	2011	2010	2009	2008	ERO 2012/2011	ERO % 2012/2011	5v CAGR
<i>Kunnan tulovero</i>	388 335	369 013	367 400	352 781	234 000	19 322	5,24 %	13,50 %
<i>Osuus yhteisöveron tuotoista</i>	16 975	24 412	21 500	18 290	18 857	-7 437	-30,46 %	-2,59 %
<i>Kiinteistövero</i>	35 176	34 057	32 700	26 488	18 936	1 119	3,29 %	16,75 %
<i>Muut verot</i>	0	0	0			0		
Tuloverot yhteensä	440 486	427 482	421 600	397 559	271 793	13 004	3,04 %	12,83 %

1 kunnallisveroprosentin tuotto oli vuonna 2012 = 20 ,4 meur

Valtionosuudet 138,1 meur olivat 6,6 suuremmat suhteessa vuoteen 2011 – osuuksien analysointia on haasteellista koska niiden käsittely ja raportointi on kirjanpidossa muuttunut.

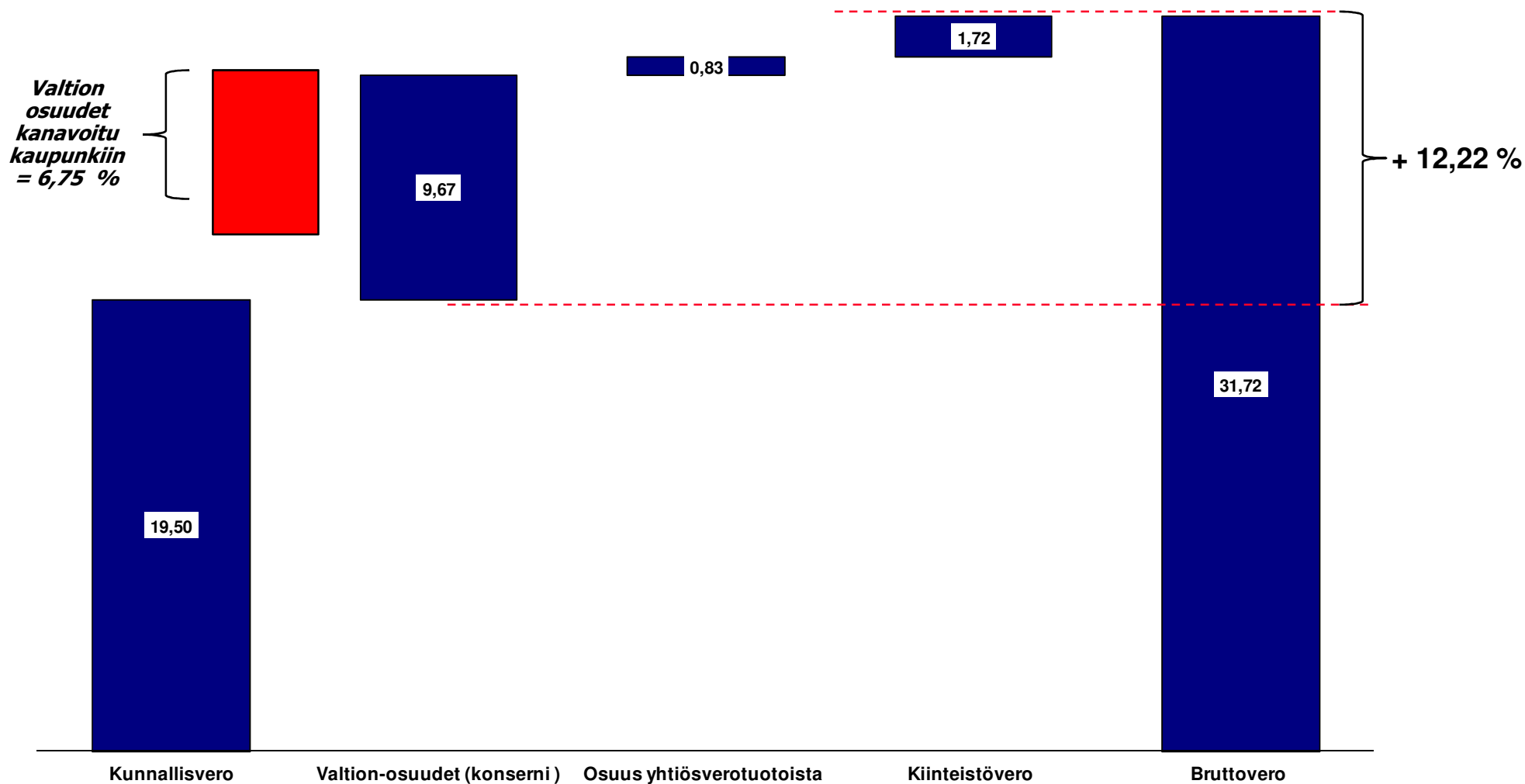
JYVÄSKYLÄN KAUPUNKI	2008 Jyväskylä 128 028 18,50 %	2009 Jyväskylä 129 623 18,50 %	2010 Jyväskylä 131 149 19,00 %	2011 Jyväskylä 132 062 19,00 %	2012 Jyväskylä 133 405 19,50 %	Muutos 2012/2011 1 343 0,50 %
<i>Peruspalveluiden valtionosuus</i>			157 167	165 007	173 051	8 044
<i>Yleinen</i>	3 591	3 943				
<i>Sosiaali- ja terveydenhuolto</i>	71 390	118 364				
<i>Opetus- ja kulttuuritoimi</i>	-5 778	929	-24 259	-33 434	-35 739	-2 305
<i>v2010 järjestelmämuutoksen tasaus</i>			1 194	1 486	1 194	-292
Valtionosuudet brutto	69 203	123 236	134 102	133 059	138 506	5 447
<i>Verotulojen tasaus</i>	3 803	-614	-1 642	-1 501	-358	1 143
Valtionosuudet netto	73 006	122 622	132 460	131 558	138 148	6 590

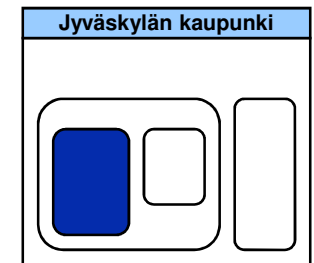
Kun 1 kunnallisveroprosentin tuotto oli 20,4 meur edustavat valtionosuudet jotka kanavoitiin kaupunkiin 6,75 kunnallisvero prosenttia – konsernitasolla kaupunki sai yhteensä valtionosuuksia 197,7 meur edestä joka edustaa 9,67 % kunnallisveroprosenttia

AsukasOmistajat

Jyväskylän kaupungin **bruttoveroprosentti** vuonna 2012 oli **31,72 %** - Tampereella vastaava luku oli 30,79 % , Vantaalla 26,01% ja Turussa peräti 35,02 %

Bruttoveroprosentti vastaa sitä verotasoa, jota kunnat joutuisivat kantamaan asukkailtaan ilman valtion ja kunnan välisiä tulonsiirtoja missä myös kiinteistövero peritään osana kunnallisveroa





Verotulot ja muut perustoiminnan tulot eivät kattaneet peruspalveluiden menoja, **peruskunta 43,5** meur tappion – pääomia peruskunnan toiminta sitoo **858,3** meur

Jyväskylän kaupunki 2012	Perus kunta
Tulot	697 852
Menot	736 108
Toim.kate	-38 256
Poistot	31 688
Liikevoitto	-69 944
	-10,02 %
Rahoituskulut	-6 904
Rahoitustuotot	35 864
Peruspääomakorvaus	
Korjauserät	-2 500
Nettotulos	-43 484

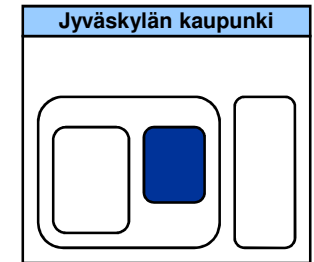
Mihin
sidottu

Miten
rahoitettu

Jyväskylän kaupunki 2012	Perus kunta
Sidottu toimintaan	90 130
Sijoitukset	765 363
Kassa	2 776
Sidottu pääoma	858 269
Korolliset velat	326 896
Oma pääoma	531 373

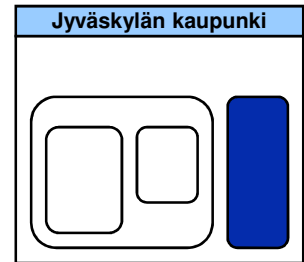
AsukasOmistajat

Kaupungilla ei ole rahastoja = kertyneitä voittovaroja ei ole korvamerkattu johonkin tiettyyn tarkoitukseen



Jyväskylän kaupunki 2012	Rahastot (+ myynti voitot)
Tulot	0
Menot	0
Toim.kate	0
Poistot	0
Liikevoitto	0
Rahoituskulut	0
Rahoitustuotot	0
Peruspääomakorvaus	
Korjauseurät	
Nettotulos	0

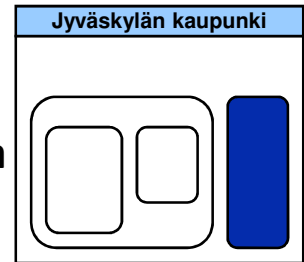
Jyväskylän kaupunki 2012	Rahastot (+ myynti voitot)
Sidottu toimintaan	0
Sijoitukset	0
Kassa	0
Sidottu pääoma	0
Korolliset velat	0
Oma pääoma	0



Jyväskylän kaupungilla on 6 liikelaitosta, joiden liikevaihto vuonna 2012 oli 162,0 meur – toiminnan nettotulos 14,3 meur (8,8 %).

keur

Liikelaitokset 2012	Jyväskylän Tilapalvelu	Jyväskylän Seudun Työterveys	Talospalvelu- keskus	Altek Aluetekniikka	Kylän Kattaus	Keski-Suomen Pelastuslaitos	Yhteensä
Tulot	80 956	7 987	7 464	20 008	17 336	28 255	162 006
Menot	46 167	8 660	8 283	20 346	18 931	27 047	129 434
Toimintakate	34 789	-673	-819	-338	-1 595	1 208	32 572
Poistot	16 505	0	569	178	0	1 029	18 281
Liikevoitto	18 284	-673	-1 388	-516	-1 595	179	14 291
	22,59 %	-8,43 %	-18,60 %	-2,58 %	-9,20 %	0,63 %	8,82 %
Rahoituskulut	-2	0	0	0	0	-20	-22
Rahoitustuotot	29	0	0	0	0	0	29
Verot	0	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	18 311	-673	-1 388	-516	-1 595	159	14 298
	22,62 %	-8,43 %	-18,60 %	-2,58 %	-9,20 %	0,56 %	8,83 %
Peruspääomakorvaus	16 950	0	0	0	0	0	16 950
Tulos	1 361	-673	-1 388	-516	-1 595	159	-2 652
	1,68 %	-8,43 %	-18,60 %	-2,58 %	-9,20 %	0,56 %	-1,64 %



Jyväskylän Kaupungin liikelaitokset sitovat toimintaansa 413,2 meur
–tilapalvelut siitä suurimman osan - liikelaitostoimintaan ei ole allukoitu velkaa

Liikelaitokset 2012	Jyväskylän Tilapalvelu	Jyväskylän Seudun Työterveys	Talouspalvelu- keskus	Altek Aluetekniikka	Kylän Kattaus	Keski-Suomen Pelastuslaitos	Yhteensä
keur							
<i>Sidottu toimintaan</i>	396 318	-654	-2 136	2 678	-802	3 154	398 558
<i>Sijoitukset</i>	14 616	0	0	0	0	0	14 616
<i>Kassa</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Sidottu pääoma</i>	410 934	-654	-2 136	2 678	-802	3 154	413 174
<i>Lainat kaupungilta/kunnalta</i>	0	0	0	0	0	1 029	1 029
<i>Muut rahottajat</i>	36	0	0	0	0	36	72
<i>Korolliset velat</i>	36	0	0	0	0	1 065	1 101
<i>Oma pääoma</i>	410 898	-654	-2 136	2 678	-802	2 089	412 073
<i>Peruspääoma</i>	410 623	0	0	2 058	0	0	412 681
	4,13 %	ei korvausta	ei korvausta	ei korvausta	ei korvausta	ei korvausta	4,11 %

↑

↓

Velaton

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi vuonna 2012 kaupunkitasolla 739,5 meur – toimintatuotot laskivat 7,6 meur - **verotulojen osuus liikevaihdosta 60 %**

Jyväskylän kaupungin tuloslaskelma	2012	2011	2010	2009	2008	ERO 2012/2011	ERO % 2012/2011	5v CAGR
<i>Myyntituotot</i>	58 671	55 176	37 653	35 861	36 407	3 495	6,33 %	12,67 %
<i>Maksutuotot</i>	43 767	42 746	38 792	38 005	27 730	1 021	2,39 %	12,09 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	26 707	28 347	26 894	23 928	12 308	-1 640	-5,79 %	21,37 %
<i>Vuokratuotot</i>	12 928	2 220	0	0	0	10 707	482,25 %	
<i>Muut tuotot</i>	18 810	40 042	32 276	28 165	27 268	-21 232	-53,02 %	-8,87 %
Toimintatuotot	160 883	168 532	135 615	125 959	103 713	-7 649	-4,54 %	11,60 %
Valmistus omaan käyttöön	0	52	25			-52		
<i>Verotulot</i>	440 487	427 482	421 620	397 559	271 794	13 005	3,04 %	12,83 %
<i>Valtionosuudet</i>	138 148	131 558	132 908	123 236	65 399	6 590	5,01 %	20,56 %
<i>ALV:n takaisinperintä</i>	0	0	0	0				
Verot ja valtionosuudet	578 635	559 040	554 528	520 795	337 193	19 595	3,51 %	14,45 %
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	157	0	40 734	0	-157		
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	-102	0	0	-792	102		
Myyntivoitot/tappiot	0	55	0	40 734	-792	-55		
" Liikevaihto "	739 518	727 679	690 168	687 488	440 114	11 839	1,63 %	13,85 %



Jyväskylän kaupungin organisaatio 31.12.2012– *tilinpäätöksestä kopioituna*

Jyväskylän kaupungin luottamushenkilöorganisaatio 2013

5.2.2013

2011

2011

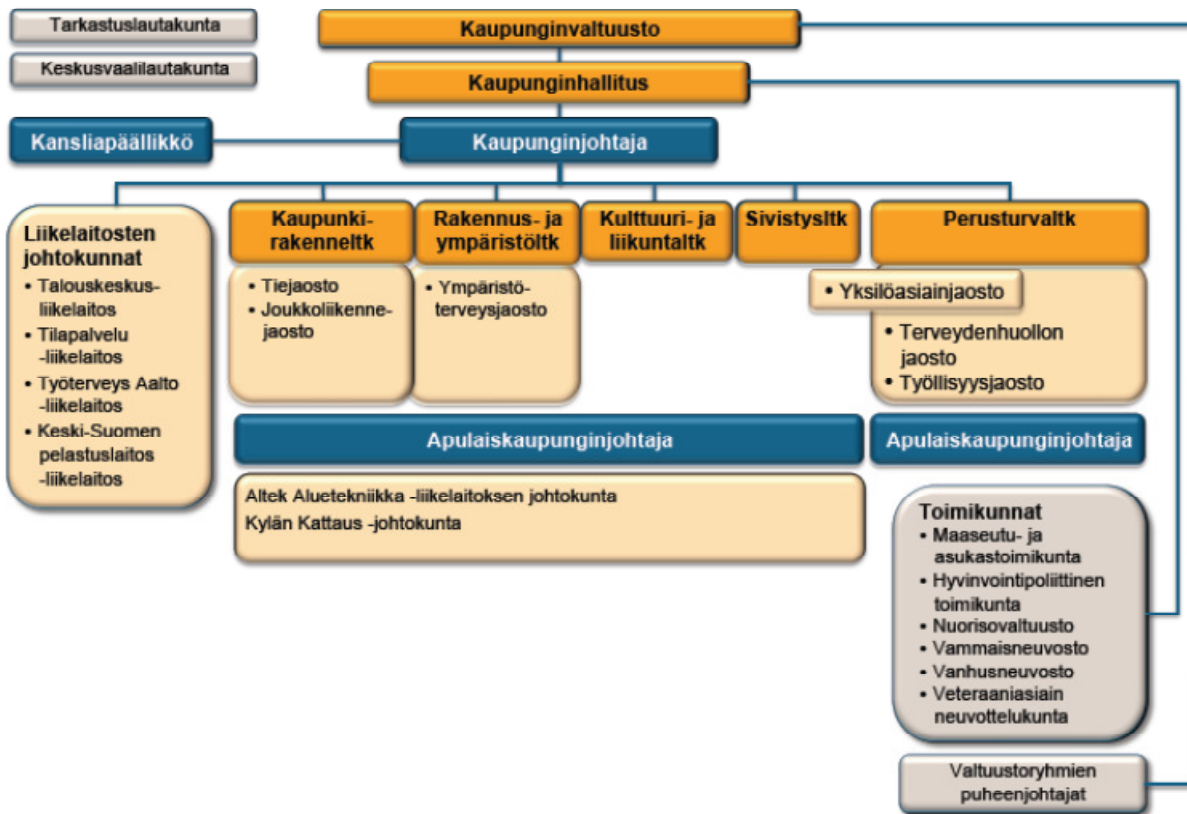
Henkilöstö =
6 755

Henkilöstö-
kulut = 326,0 meur



Henkilöstö =
6 865

Henkilöstö-
kulut = 337,6 meur



AsukasOmistajat

Vuoden 2012 liikevoitto oli peräti 55,7 meur negatiivinen - henkilöstökulut 11,5 meur ja palveluiden ostot 12,0 meur suuremmat suhteessa vuoteen 2011 – myös poistokäytäntöä muutettu (+ 11,8 meur)

Jyväskylän kaupungin tuloslaskelma	2012	2011	2010	2009	2008	ERO 2012/2011	ERO % 2012/2011	5v CAGR
" Liikevaihto "	739 518	727 679	690 168	687 488	440 114	11 839	1,63 %	13,85 %
<i>Palkat ja palkkiot</i>	256 998	249 224	217 649	211 812	153 699	7 774	3,12 %	13,71 %
<i>Eläkekulut</i>	63 627	61 925	56 032	53 837	39 094	1 702	2,75 %	12,95 %
<i>Muut hlö sivukulut</i>	16 932	14 901	12 996	14 597	11 230	2 031	13,63 %	10,81 %
Henkilöstökulut yhteensä	337 557	326 050	286 677	280 246	204 023	11 507	3,53 %	13,41 %
Palvelujen ostot	274 729	262 727	262 594	246 762	151 910	12 002	4,57 %	15,97 %
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	38 153	38 279	33 382	31 584	23 351	-126	-0,33 %	13,06 %
Avustukset	71 800	64 487	61 866	58 762	39 136	7 313	11,34 %	16,38 %
Vuokratulut	20 572	18 867	0	0		1 705	9,04 %	
Muut toimintakulut	2 391	2 969	19 256	17 003	12 937	-578	-19,47 %	-34,43 %
Toiminnankustannukset	745 202	713 379	663 775	634 357	431 357	31 823	7,47 %	15,74 %
Toimintakate	-5 684	14 300	26 393	53 131	8 757	-19 984		
Poistot	49 969	38 208	38 842	36 474	20 408	11 761	30,78 %	25,09 %
Liikevoitto	-55 653	-23 908	-12 449	16 657	-11 651	-31 745		

Data : Jyväskylän kaupunki Analyysi : B&MANs

Rahoitustoiminnan tulos oli 12,0 meur ylijäämäinen (korkotuotto sisältävät 16,7 meur edestä energiatytyryhtiöstä perittyä korkoa) mutta kaupungin nettotulos oli silti peräti 46,1 meur negatiivinen

Liikevoitto	-55 653	-23 908	-12 449	16 657	-11 651	-31 745
<i>Korkotuotot</i>	16 709	17 005	17 071	17 145	14 667	-296
<i>Muut rahoitustuotot</i>	2 212	2 166	1 536	5 299	2 900	46
<i>Korkokulut</i>	-6 877	-6 837	-5 406	-7 588	-9 060	-40
<i>Muut rahoituskulut</i>	-27	-49	-58	-234	-1 197	22
Netto korot	12 017	12 285	13 143	14 622	7 310	-268
Arvon alentumiset	-2 500	-1 200	-588	0	-5 519	-716
Netto tulos	-46 136	-12 823	106	31 279	-9 860	-32 729

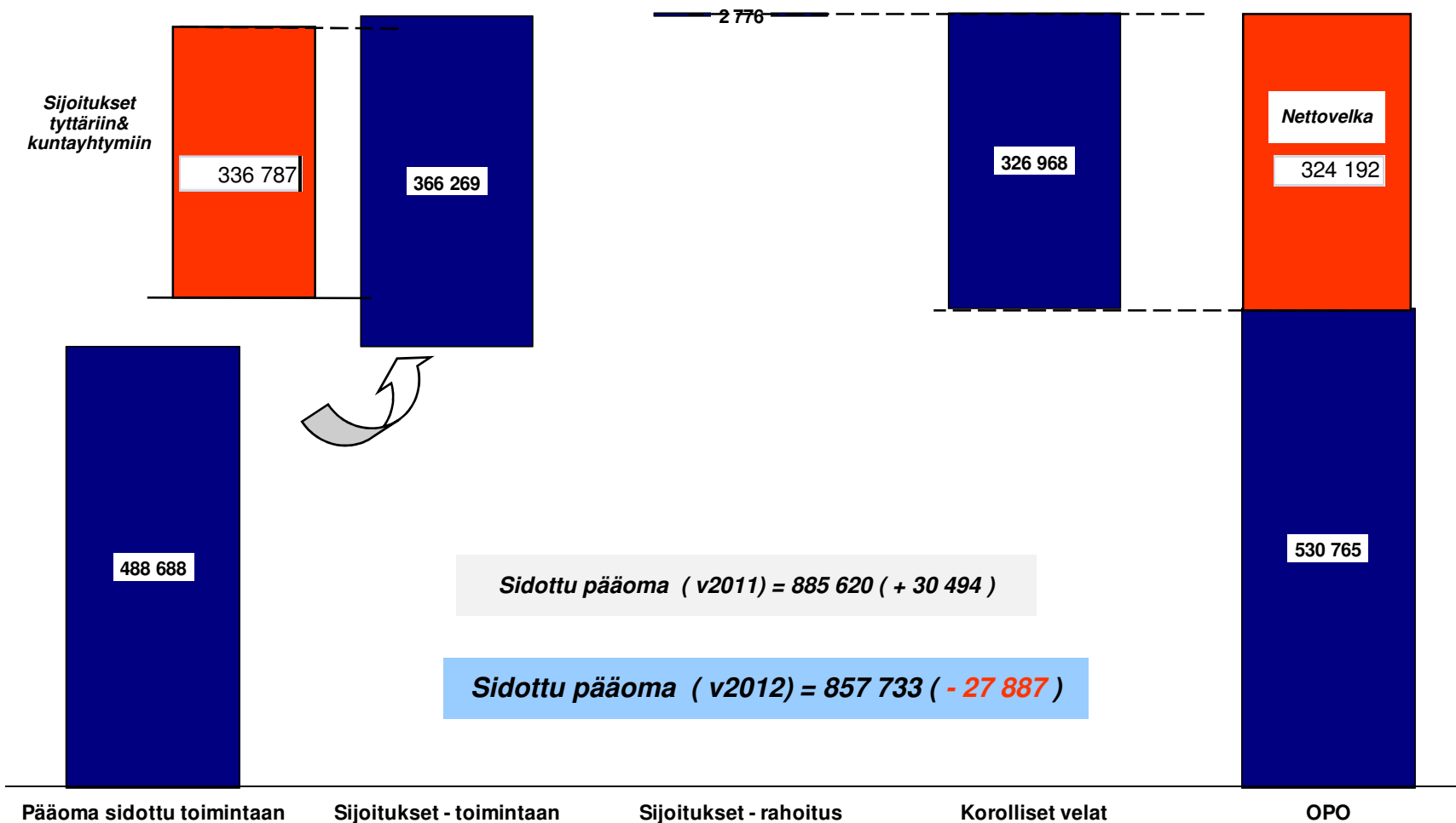
Kun 1 kunnallisveroprosentin tuotto oli 20 ,4 meur – niin kaupunkitasolla olisi 21,50 % kunnallisveroprosentilla tehty nolla tulosta

AsukasOmistajat

Jyväskylän kaupungin yhtiöittämisaste on erittäin korkea verrattuna moneen suurkaupunkiin – tämä johtuu ennen muuta siitä, että kaupungin energiatoiminta toimii yhtiömuodossa – nettovelkaa on 324,2 meur - saman verran varoja sijoitettu tyttäriin

31.12.2012

keur



Data : Jyväskylän kaupunki Analyysi : B&MANs

13.6.2013

keur

Jyväskylän kaupunki			
Rahoituslaskelma	2012	2011	Muutos 2012/2011
Vuosikate	6 333	26 530	-20 197
Satunnaiset erät	0	55	-55
Tulorahoituksen korjauserät	-12 652	-12 381	-271
Toiminnan rahavirta	-6 319	14 204	-20 523
Investointimenot	-93 958	-88 021	-5 937
Rahoitusosuudet inv.menoihin	2 362	4 046	-1 684
Pysyvien vastaavien luovutustulot	13 147	15 141	-1 994
Investointien rahavirta	-78 449	-68 834	-9 615
Toiminnan ja investointien rahavirta	-84 768	-54 630	-30 138
Antolainasaamisten lisäykset	-311	-54 119	
Antolainasaamisten vähennykset	2 203	55 335	
Antolainauksen muutokset	1 892	1 216	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	80 000	85 000	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-19 465	-25 477	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	9 047	-3 900	
Lainakannan muutokset	69 582	55 623	
Oman pääoman muutokset	-196	14 360	
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-306	-239	
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 069	196	
Saamisten muutos	-3 363	-881	
Korottomien velkojen muutos	12 889	933	
Muut maksuvalmiuden muutokset	8 151	9	
Rahoituksen rahavirta	79 429	71 208	
Rahavarojen muutos	-5 339	16 578	
Rahavarat 31.12.	2 776	8 115	
Rahavarat 1.1.	8 115	3 207	

Jyväskylän kaupungin investoinnit olivat vuonna 2012 edelliseen vuoteen 6 meur suuremmat ja yhteensä 94 meur-toiminnan kassavirta oli 84,9 meur negatiivinen

Kaupunki otti 69 meur edestä uutta lainaa ja vähensi kassavaroja 6 meur . Investointien omarahoitus osuus oli negatiivinen eli kaupungin investoinnit tehtiin kokonaan velkarahalla

Data : Jyväskylän kaupunki Analyysi : B&MANs

AsukasOmistajat

Konsolidoimalla peruskunta ja liikelaitokset syntyy Jyväskylän kaupunki – kaupungin nettotulos oli siis 46,1 meur negatiivinen ja kaupunki sitoo toimintaansa 857,7 meur.

keur

Jyväskylän kaupunki 2012	Perus kunta	Rahastot (+ myynti voitot)	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Jyväskylän Kaupunki
Tulot	457 172	0	162 006	120 340	739 518
Menot	495 428	0	129 434	120 340	745 202
Toim.kate	-38 256	0	32 572		-5 684
Poistot	31 688	0	18 281		49 969
Liikevoitto	-69 944	0	14 291		-55 653
	-15,30 %		8,82 %		-7,53 %
Rahoituskulut	-6 904	0	-22	22	-6 904
Rahoitustuotot	35 864	0	29	-16 972	18 921
Peruspääomakorvaus			-16 950	16 950	0
Korjauserät	-2 500				-2 500
Nettotulos	-43 484	0	-2 652		-46 136

Jyväskylän kaupunki 2012	Perus kunta	Rahastot (+ myynti voitot)	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Jyväskylän Kaupunki
Sidottu toimintaan	90 130	0	398 558		488 688
Sijoitukset	765 363	0	14 616	-413 710	366 269
Kassa	2 776	0	0		2 776
Sidottu pääoma	858 269	0	413 174		857 733
Korolliset velat	326 896	0	1 101	-1 029	326 968
Oma pääoma	531 373	0	412 073	-412 681	530 765

Data : Jyväskylän kaupunki Analyysi : B&MANs

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Jyväskylän kaupunki 2008-2012
- **Jyväskylän kaupunkikonserni 2012**
- Jyväskylän kaupunkikonserni - yhteenveto

Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

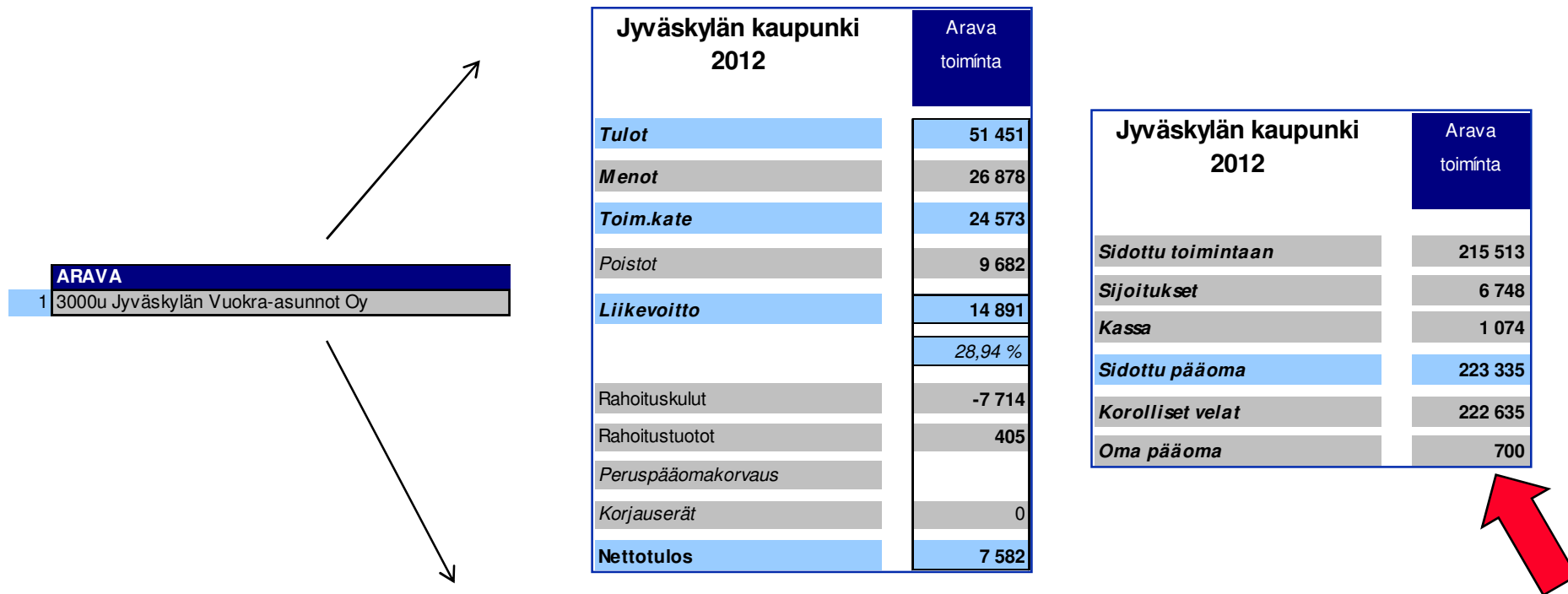
- Vuoden 2012 lopussa Jyväskylän kaupunkikonserniin kuului 61 tytäryhteisöä. Merkittävimmät kaupunkikonsernin rakenteessa tapahtuneet muutokset tilivuonna 2012 olivat seuraavat:
- Total Kiinteistöpalvelut Oy:n liiketoiminta jakaantui 1.10.2012 alkaen Total Kiinteistöpalvelut Oy:ksi ja Total Korjausrakentaminen Oy:ksi. Molempien yhtiöiden osakekannan omistaa Jyväskylän kaupunki.
- Jyväskylän Laajavuori Oy:n liiketoimintana on Caravan-alueen hallinnointi vuonna 2011 toteutetun liiketoimintakaupan jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön uusi nimi vuodesta 2012 alkaen on Kortepohjan matkailualue Oy.
- JE-Urakointi Oy:n liiketoiminnan kauppa JyNet Oy:lle toteutettiin 1.3.2012. Kaupan myötä JE-Urakointi Oy:n nimi muuttui JE-Infra Oy:ksi. Yhtiöllä ei ole tällä hetkellä liiketoimintaa, mutta se säilyy edelleen vuonna 2013 Jyväskylän Energia -alakovernin yhtiörakenteessa.
- Jyväskylän Energia Oy osti 22.10.2012 Vapo Oy:ltä sen osakkeet Jyväskylän Voima Oy:stä. Kaupan jälkeen Jyväskylän Energia Oy:n omistusosuus Jyväskylän Voima Oy:stä on 79,7 %.
- Kaupunki osti Kiinteistö Oy Korpilahden Raharanta -nimisen kiinteistöosakeyhtiön osake-kannasta 96,5 % ja se yhdisteltiin kaupunkikonserniin.
- Kaupunginvaltuusto päätti 14.5.2012 Vapo Oy:n omistamien Mustankorkea Oy:n osakkeiden ostosta (yhteensä 275 kappaletta, 55 % yhtiön osakekannasta). Omistusosuuden muu-tosta ei ole tilivuonna 2012 huomioitu, sillä päätös ei ole lainvoimainen. Kaupungin omistusosuus Mustankorkean osakkeista on edelleen 36,6 %.
- Kaupunginhallitus päätti 6.8.2012 taide- ja tiedesäätiön lakkauttamisesta. Vuonna 2012 taide- ja tiedesäätiö vielä yhdistellään kaupunkikonserniin.
- Kiinteistöosakeyhtiön Jyväskylän lääkäritalon osakkeiden arvo 2,5 miljoonaa euroa kirjattiin alas vuoden 2012 tilinpäätöksessä. Yhtiön osakkeiden arvon kaupungin taseessa on nolla euroa.

Lähde : Jyväskylän kaupungin tilinpäätös v2012

Jyväskylän kaupungin tytäryhtiötoiminta – kuusi laajempaa kokonaisuutta

Jyväskylän kaupunkikonserni		
Jyväskylän kaupunki		2012
	ARAVA	
	1 3000u Jyväskylän Vuokra-asunnot Oy	
	KIINTEISTÖT	
	1 3150u Ki Oy Jkl:n Huhtasuon koulukeskus	
	2 3080u As Oy Pehtoriharju	
	3 3100u Kiinteistö Oy Lääkäritalo	
	4 3130u As Oy Norolankuja 1	
	5 3132u Ki Oy Palokan Palvelukeskus	
	6 3131u Ki Oy Tikkakosken Terveysasema	
	7 3132u Ki Oy Palokan Palvelukeskus	
	8 3133u Ki Oy Haapaniemen Palvelukeskus	
	9 3142u Ki Oy Korpilahden Raharanta	
	10 3040u Jykes Kiinteistöt Oy	
	11 3043u KOy Konekeskus	
	12 3044u KOy Terässammon yrityskeskus	
	13 3046u KOy Yrityspaja	
	14 3047u KOy Jykeskeljo	
	15 3048u KOy Konttisentie 2	
	16 3049u KOy Palokärjentie 2	
	17 3050u KOy Asekatu 3	
	18 3051u KOy Muuramen Virastotie	
	19 3053u KOy Muuramen Punasilta	
	20 3054u KOy Härköojantie 7	
	21 3055u KOy Härköojantie 5	
	22 3056u KOy Tikkakosken Mekaanikontie	
	23 3057u KOy Muuramen Keljonportti	
	24 3058u KOy Jyväskylän Tourula	
	ENERGIA	
	1 3010u Jyväskylän Energia Oy	
	KUNTAYHTYMÄT	
	1 3059u Käenpesän Sijoituskiinteistö Ky	
	2 3999u Jyki Eliminointiyksikkö	
	3 3999 JyKi-konserni eliminointiyksikkö	
	4 2001u Jyväskylän Koulutus kuntayhtymä	
	5 2002u Keski-Suomen Liitto	
	6 2003u K-S Sairaanhoidopiirin Kuntayhtymä	
	SÄÄTIÖT	
	1 3900u Jyväskylän Paviljonkisäätiö	
	2 3901u Jyväskylän Taide- ja tiedesäätiö	
	3 3902u Jyväskylän Asumispalvelusäätiö	
	4 3903u Keski-Suomen Sairaskotisäätiö	
	5 3904u Jyväskylän Rintamamiesveteraanien asuntosäätiö	
	6 3905u Jyväskylän mlk Veteraanien asuntosäätiö	
	7 3906u Korpilahden veteraanien asuntosäätiö	
	LIIKETOIMINTAA HARJOITAVAT	
	1 3019u Uusi Total Korjausrakentaminen	
	2 3018u Uusi Total Kiinteistöpalvelut	
	3 3020u Jyväs-Parkki Oy	
	4 3030u Jykes Oy	
	5 3060u Jyväskylän Ammattikorkeakoulu Oy	
	6 3001u Total Kiinteistöpalvelut Oy	
	7 3070u Education Facilities Oy	
	8 3110u Jyväskylän Laajavuori Oy	
	9 3120u Jyväskylän Jäähalli Oy	
	10 3090u Jyväskylän Seudun Puhdistamo Oy	
	11 3135u Tikkakosken Teollisuustalo Oy	
	12 3140u Korpilahden Virastokeskus Oy	

Jyväskylän Vuokra-asunnot Oy on vastuussa kaupungin sosiaalisesta kiinteistötoimesta – toimintaan on sidottu 223,3 meur – rahoitettu pelkästään velkarahalla



Kaupungin energiatoiminta pyörii yhtiömuodossa – liikevoittotaso (8,3 %) ja sidotun pääomantuotto (3,1 %) alaan nähden alhainen – sisäistä velkaa 266 meur ja sisäinen korko peräti 6,1 % - ulkoisten lainojen korko oli 2,5 % => **yli korko 10 meur**

Data : Jyväskylän kaupunki Analyysi : B&MANs

ENERGIA
1 3010u Jyväskylän Energia Oy

Jyväskylän kaupunki 2012	Jyväskylän Energia Oy
<i>Tulot</i>	208 013
<i>Menot</i>	156 720
<i>Toim.kate</i>	51 294
<i>Poistot</i>	33 844
<i>Liikevoitto</i>	17 449
	8,39 %
Rahoituskulut	-22 177
Rahoitustuotot	93
Peruspääomakorvaus	
Korjauserät	
Nettotulos	-4 635

Jyväskylän kaupunki 2012	Jyväskylän Energia Oy
<i>Sidottu toimintaan</i>	539 374
<i>Sijoitukset</i>	1 552
<i>Kassa</i>	3 966
<i>Sidottu pääoma</i>	544 892
<i>Korolliset velat</i>	496 513
<i>Oma pääoma</i>	48 379

AsukasOmistajat

Omassa **liiketoiminnassa** Jyväskylän kaupungilla on kiinni 195,4 meur - sijoitetun pääoman tuotto on huono – **alle 3%**

LIIKETOIMINTAA HARJOITTAVAT		Jyväskylän kaupunki 2012	Liiketoim. harjoittavat
1	3019u Uusi Total Korjausrakentaminen	Tulot	115 353
2	3018u Uusi Total Kiinteistöpalvelut	Menot	99 164
3	3020u JyväS-Parkki Oy	Toim.kate	16 189
4	3030u Jykes Oy	Poistot	10 805
5	3060u Jyväskylän Ammattikorkeakoulu Oy	Liikevoitto	5 384
6	3001u Total Kiinteistöpalvelut Oy		4,67 %
7	3070u Education Facilities Oy	Rahoituskulut	-3 070
8	3110u Jyväskylän Laajavuori Oy	Rahoitustuotot	91
9	3120u Jyväskylän Jäähalli Oy	Peruspääomakorvaus	
10	3090u Jyväskylän Seudun Puhdistamo Oy	Korjauserät	
11	3135u Tikkakosken Teollisuustalo Oy	Nettotulos	2 405
12	3140u Korpilahden Virastokeskus Oy		

Jyväskylän kaupunki 2012	Liiketoim. harjoittavat
Sidottu toimintaan	194 061
Sijoitukset	960
Kassa	383
Sidottu pääoma	195 404
Korolliset velat	144 538
Oma pääoma	50 866

Data : Jyväskylän kaupunki Analyysi : B&MANs

AsukasOmistajat

Kaupungin puhdas kiinteistötoiminta sitoo pääomia 111,8 meur edestä - sijoitetun pääoman tuotto on huono 1,4 %

KIINTEISTÖT	
1	3150u Ki Oy Jkl:n Huhtasuon koulukeskus
2	3080u As Oy Pehtorinharju
3	3100u Kiinteistö Oy Lääkäritalo
4	3130u As Oy Norolankuja 1
5	3132u Ki Oy Palokan Palvelukeskus
6	3131u Ki Oy Tikkakosken Terveysasema
7	3132u Ki Oy Palokan Palvelukeskus
8	3133u Ki Oy Haapaniemen Palvelukeskus
9	3142u Ki Oy Korpilahden Raharanta
10	3040u Jykes Kiinteistöt Oy
11	3043u KOy Konekeskus
12	3044u KOy Terässammon yrityskeskus
13	3046u KOy Yrityspaja
14	3047u KOy Jykeskeljo
15	3048u KOy Konttisentie 2
16	3049u KOy Palokärjentie 2
17	3050u KOy Asekatu 3
18	3051u KOy Muuramen Virastotie
19	3053u KOy Muuramen Punasilta
20	3054u KOy Härköojantie 7
21	3055u KOy Härköojantie 5
22	3056u KOy Tikkakosken Mekaanikontie
23	3057u KOy Muuramen Keljonportti
24	3058u KOy Jyväskylän Tourula

Jyväskylän kaupunki 2012		Kiinteistö toiminta
Tulot		13 494
Menot		8 242
Toim.kate		5 252
Poistot		4 061
Liikevoitto		1 191
		8,83 %
Rahoituskulut		-1 533
Rahoitustuotot		425
Peruspääomakorvaus		
Korjauserät		0
Nettotulos		84

Jyväskylän kaupunki 2012		Kiinteistö toiminta
Sidottu toimintaan		108 171
Sijoitukset		3 191
Kassa		445
Sidottu pääoma		111 807
Korolliset velat		80 138
Oma pääoma		31 669

Data : Jyväskylän kaupunki Analyysi : B&MANs

Säätiötoimintaan on sidottu 26,4 meur edestä varoja – korollisia velkoja 22,4 meur

SÄÄTIÖT		Jyväskylän kaupunki 2012		Säätiö toiminta	Jyväskylän kaupunki 2012		Säätiö toiminta
1	3900u Jyväskylän Paviljonkisäätiö	Tulot	8 053		Sidottu toimintaan	25 189	
2	3901u Jyväskylän Taide- ja tiedesäätiö	Menot	6 911		Sijoitukset	10	
3	3902u Jyväskylän Asumispalvelusäätiö	Toim.kate	1 142		Kassa	1 227	
4	3903u Keski-Suomen Sairaskotisäätiö	Poistot	959		Sidottu pääoma	26 426	
5	3904u Jyväskylän Rintamamiesveteraanien asuntosäätiö	Liikevoitto	183		Korolliset velat	22 364	
6	3905u Jyväskylän mlk Veteraanien asuntosäätiö		2,27 %		Oma pääoma	4 062	
7	3906u Korpilahden veteraanien asuntosäätiö	Rahoituskulut	-537				
		Rahoitustuotot	8				
		Peruspääomakorvaus					
		Korjauserät	0				
		Nettotulos	-347				

Data : Jyväskylän kaupunki Analyysi : B&MANs

Kaupunki on omistajana kuudessa **kuntayhtymässä** – kaupungin osuus liikevaihdosta/asukas on **1 807,89** eur , kun vastaava luku Turussa on **1 127,42** eur ja Espoossa peräti **2 251,36** eur/asukas - eli Espoossa on kuntayhtymärakennetta käytetty suhteessa Jyväskylään paljon laajemmin ja Turussa taas vähemmän.

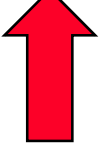
KUNTAYHTYMÄT	
1	3059u Käenpesän Sijoituskiinteistö Ky
2	3999u Jyki Eliminointiyksikkö
3	3999 JyKi-konserni eliminointiyksikkö
4	2001u Jyväskylän Koulutuskuntayhtymä
5	2002u Keski-Suomen Liitto
6	2003u K-S Sairaanhoidopiirin Kuntayhtymä

Jyväskylän kaupunki 2012	Kunta yhtymät
Tulot	241 182
Menot	230 106
Toim.kate	11 076
Poistot	9 505
Liikevoitto	1 572
	0,65 %
Rahoituskulut	-1 035
Rahoitustuotot	116
Peruspääomakorvaus	
Korjausevät	
Nettotulos	652

Jyväskylän kaupunki 2012	Kunta yhtymät
Sidottu toimintaan	90 892
Sijoitukset	1 639
Kassa	12 287
Sidottu pääoma	104 817
Korolliset velat	34 563
Oma pääoma	70 255

Jyväskylän kaupungin konsernituloslaskelma – kaupunki teki konsernitasolla 30,2 meur tappiota

Jyväskylän kaupunki 2012	Perus kunta	Rahastot (+ myynti voitot)	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Jyväskylän Kaupunki	Arava toiminta	Jyväskylän Energia Oy	Liiketoim. harjoittavat	Kiinteistö toiminta	Säätiö toiminta	Kunta yhtymät	Eli- minoinnit	Jyväskylän Kaupunki (konserni)
Tulot	697 852	0	162 006	-120 340	739 518	51 451	208 013	115 353	13 494	8 053	241 182	-160 467	1 216 596
Menot	736 108	0	129 434	-120 340	745 201	26 878	156 720	99 164	8 242	6 911	230 106	-161 296	1 111 925
Toim.kate	-38 256	0	32 572		-5 684	24 573	51 294	16 189	5 252	1 142	11 076	829	104 671
<i>Poistot</i>	31 688	0	18 281		49 969	9 682	33 844	10 805	4 061	959	9 505	-7 753	111 072
Liikevoitto	-69 944	0	14 291		-55 653	14 891	17 449	5 384	1 191	183	1 572	8 582	-6 401
	-10,02 %		8,82 %		-7,53 %	28,94 %	8,39 %	4,67 %	8,83 %	2,27 %	0,65 %		-0,53 %
Rahoituskulut	-6 904	0	-22	22	-6 904	-7 714	-22 177	-3 070	-1 533	-537	-1 035	17 418	-25 551
Rahoitustuotot	35 864	0	29	-16 972	18 921	405	93	91	425	8	116	-18 183	1 876
<i>Peruspääomakorvaus</i>			-16 950	16 950	0								
<i>Korjauserät</i>	-2 500				-2 500	0			0	0		-98	-98
Nettotulos	-43 484	0	-2 652		-46 136	7 582	-4 635	2 405	84	-347	652	7 720	-30 175



Konsernitasolla liikevaihtoa kertyi 1 216,6 meur (+ 47,4 meur) – valtionosuuksia kanavoidaan myös tyttäriin ja kaupungin kuntayhtymiin suoraan 59,6 meur edestä

Jyväskylän kaupunginkonsernin tuloslaskelma	2012	2011	Muutos 2012/2011	Konserni vs kaupunki
<i>Myyntituotot</i>	454 200	426 095	28 105	395 529
<i>Maksutuotot</i>	44 589	43 943	646	822
<i>Tuet ja avustukset</i>	29 579	31 581	-2 002	2 872
<i>Vuokratuotot</i>	11 785	1 603	10 183	-1 142
<i>Muut tuotot</i>	35 267	50 761	-15 493	16 457
Toimintatuotot	575 421	553 982	21 439	414 539
Valmistus omaan käyttöön	33	0	33	33
<i>Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta</i>	1 729	1 387	341	1 729
<i>Verotulot</i>	440 487	427 482	13 005	0
<i>Valtionosuudet</i>	197 712	186 910	10 801	59 564
Verot ja valtionosuudet	639 927	615 780	24 148	61 292
<i>Satunnaiset tuotot</i>	1 215	113	1 102	1 215
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	-720	720	0
Myyntivoitot/tappiot	1 215	-607	1 821	1 215
" Liikevaihto "	1 216 596	1 169 155	47 441	477 079



AsukasOmistajat

Konsernitason kustannusmassa oli 1 223,0 meur (+ 60,2 meur) – palveluostojen osuus oli 18,40 % koko kustannusmassasta (ulkoistamisaste) – konserni työllistää 9 275 henkilöä siitä 2 410 välillisesti tytäryhtiöiden ja kuntayhtymiensä kautta.

Jyväskylän kaupunginkonsernin tuloslaskelma	2012	2011	Muutos 2012/2011	Konserni vs kaupunki
" Liikevaihto "	1 216 596	1 169 155	47 441	477 079
<i>Palkat ja palkkiot</i>	352 308	346 789	5 519	97 565
<i>Eläkekulut</i>	80 847	79 970	877	18 045
<i>Muut hlö sivukulut</i>	22 907	20 653	2 254	5 752
Henkilöstökulut yhteensä	456 062	447 411	8 651	121 361
Palvelujen ostot	225 010	212 808	12 202	-49 919
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	144 952	138 411	6 542	100 132
Avustukset	72 302	64 189	8 113	-298
Vuokratkulut	29 085	26 498	2 586	7 632
Muut toimintakulut	184 514	176 629	7 885	173 660
Toiminnankustannukset	1 111 925	1 065 947	45 978	352 568
Toimintakate	104 671	103 208	1 463	124 511
Poistot	111 072	96 871	14 202	58 663
Tilikauden yli/alipariarviot	98	-81	179	-81
Liikevoitto	-6 499	6 419	-12 917	65 929

Data : Jyväskylän kaupunki Analyysi : B&MANs

Konserni teki jo 30,2 meur edestä tappiota konsernitasolla – tappiota kertyi suhteessa viime vuoteen 13,0 meur lisää

Jyväskylä 2012			Jyväskylän kaupunginkonsernin tuloslaskelma	2012	2011	Muutos 2012/2011	
	Kaupunki	Sisäiset rahoituserät	Konserni				
				Liikevoitto	-6 499	6 419	-12 917
<i>Korkotuotot</i>	16 709	-16 801	555	<i>Korkotuotot</i>	760	555	204
<i>Muut rahoitustuotot</i>	2 212	-1 383	1 606	<i>Muut rahoitustuotot</i>	1 116	1 606	-491
<i>Korkokulut</i>	-6 877	16 796	-24 702	<i>Korkokulut</i>	-25 006	-24 702	-304
<i>Muut rahoituskulut</i>	-27	619	-678	<i>Muut rahoituskulut</i>	-545	-678	133
Netto korot	12 017	-768	-23 219	Netto korot	-23 676	-23 219	-457
				Arvon alentumiset		-420	420
				Netto tulos	-30 175	-17 221	-12 954

Koska kaupunki on pääomittanut yhtiötettyä energiatoimintaansa 266 meur sisäisellä lainalla niin kaupungin korkotuotot sisältävät 16,7 meur edestä tyttären korkokuluja – jotka eliminoituvat konsernitasolla.



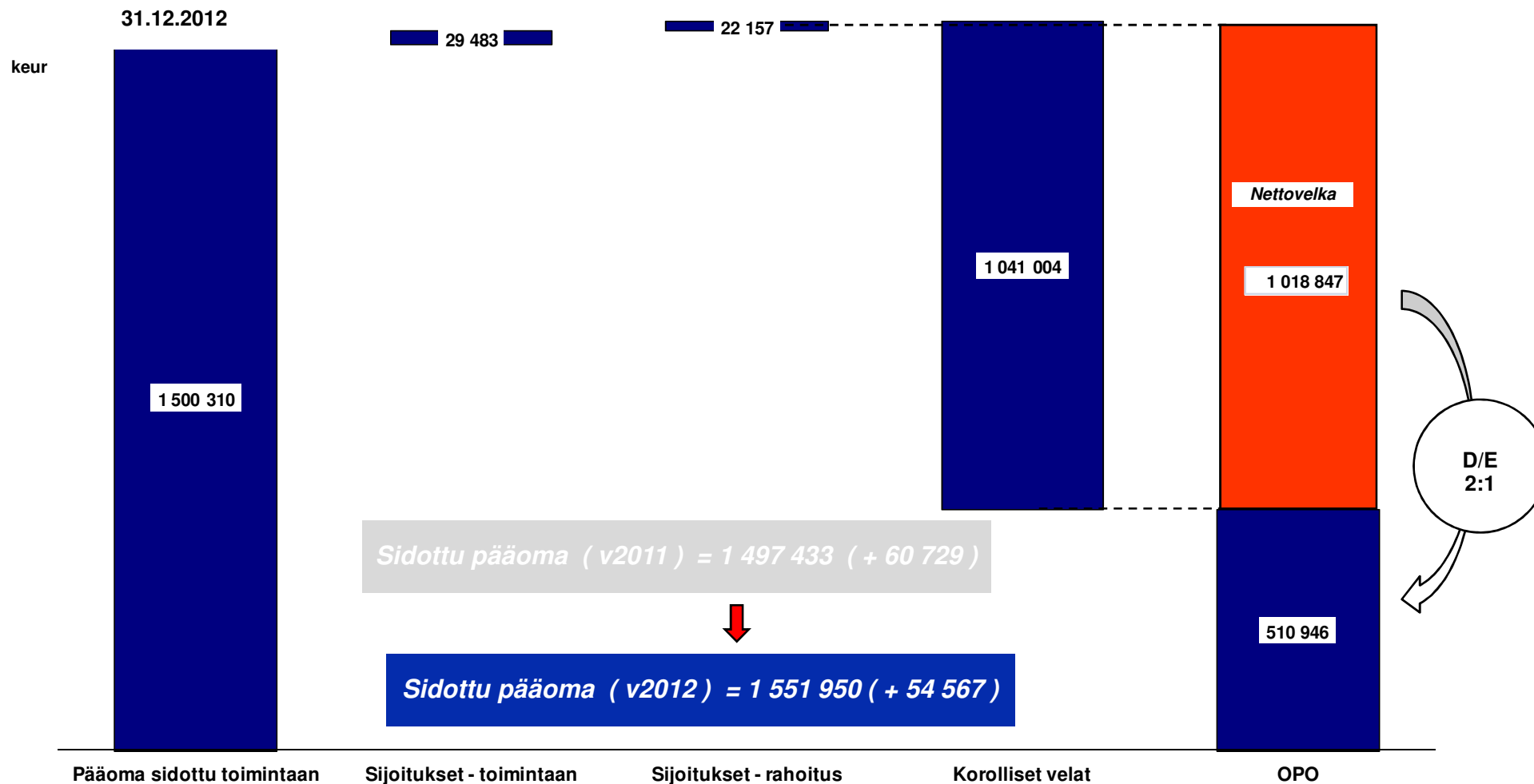
Jyväskylän kaupungin konsernin sidottu pääoma oli 1 497,4 meur – tyttäriin on sidottu 1 134,2 meur

Jyväskylän kaupunki 2012	Perus kunta	Rahastot (+ myynti voitot)	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Jyväskylän Kaupunki	Arava toiminta	Jyväskylän Energia Oy	Liiketoim. harjoittavat	Kiinteistö toiminta	Säätiö toiminta	Kunta yhtymät	Eli- minoinnit	Jyväskylän Kaupunki (konserni)
<i>Sidottu toimintaan</i>	90 130	0	398 558		488 688	215 513	539 374	194 061	108 171	25 189	90 892	-161 579	1 500 310
<i>Sijoitukset</i>	765 363	0	14 616	-413 710	366 269	6 748	1 552	960	3 191	10	1 639	-350 886	29 483
<i>Kassa</i>	2 776	0	0		2 776	1 074	3 966	383	445	1 227	12 287	0	22 157
<i>Sidottu pääoma</i>	858 269	0	413 174		857 733	223 335	544 892	195 404	111 807	26 426	104 817	-512 465	1 551 950
<i>Korolliset velat</i>	326 896	0	1 101	-1 029	326 968	222 635	496 513	144 538	80 138	22 364	34 563	-286 714	1 041 004
<i>Oma pääoma</i>	531 373	0	412 073	-412 681	530 765	700	48 379	50 866	31 669	4 062	70 255	-225 751	510 946

Data : Jyväskylän kaupunki Analyysi : B&MANs

Jyväskylän kaupunkikonsernilla on nettovelkaa jo yli 1 mrd eur – myös yrityspuolen mittareilla ” kriisiyhtiö ”

Data : Jyväskylän kaupunki Analyysi : B&MANs



Jyväskylän kaupunkikonsernin investoinnit olivat vuonna 2012 199,0 meur, siitä 105,8 meur (55,1 %) investoinneista tehtiin kaupungin tyttäriin.

Toiminnan kassavirta investointien jälkeen oli 95,9 meur negatiivinen ja rahoitettiin ottamalla 86,4 meur uutta velkaa ja vapauttamalla 14,3 meur käyttöpääomia.

Jyväskylän kaupunkikonserni				
Rahoituslaskelma	2012	2011	Muutos 2012/2011	Konserni vs kaupunki
Vuosikate	79 485	80 596	-1 111	73 152
Satunnaiset erät	1 215	-607	1 822	1 215
Tulorahoituksen korjauserät	-13 375	-13 096	-279	-723
Toiminnan rahavirta	67 325	66 893	432	73 644
Investointimenot	-199 766	-192 020	-7 746	-105 808
Rahoitusosuudet inv.menoihin	2 422	4 046	-1 624	60
Pysyvien vastaavien luovutustulot	34 143	33 860	283	20 996
Investointien rahavirta	-163 201	-154 114	-9 087	-84 752
Toiminnan ja investointien rahavirta	-95 876	-87 221	-8 655	-11 108
Antolainasaamisten lisäykset	-199	-299		112
Antolainasaamisten vähennykset	2 160	492		-43
Antolainauksen muutokset	1 961	193		69
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	144 271	140 624		64 271
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-71 688	-58 007		-52 223
Lyhytaikaisten lainojen muutos	13 874	-5 913		4 827
Lainakannan muutokset	86 457	76 704		16 875
Oman pääoman muutokset	-4 486	9 066		-4 290
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-168	-309		138
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 515	1 225		-446
Saamisten muutos	-10 667	-1 844		-7 304
Korottomien velkojen muutos	26 740	5 207		13 851
Muut maksuvalmiuden muutokset	14 390	4 279		6 239
Rahoituksen rahavirta	98 322	90 242		18 893
Rahavarojen muutos	2 446	3 021		7 785
Rahavarat 31.12.	22 154	19 709		
Rahavarat 1.1.	19 709	16 685		

Data : Jyväskylän kaupunki Analyysi : B&MANs

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Jyväskylän kaupunki 2008-2012
- Jyväskylän kaupunkikonserni 2012
- **Jyväskylän kaupunkikonserni - yhteenveto**

Jyväskylän kaupunkikonserni - Jos Jyväskylä olisi pörssi-yhtiö, omistajat katsoisivat kaupunkia kauhun sekaisin tuntein.

- Velkaantumistahti on ollut hurjaa, tulos on vuotanut ja samaan aikaan on tehty hirmuisia investointeja. Jyväskylän muutama vuosi sitten tekemistä kuntaliitoksistakin on hyödyt ulosmittaamatta. Tähän mennessä niistä on syntynyt vain kuluja. Tässä on tiivistettynä Jyväskylän kaupunkikonsernin viime vuoden talouden tila.
- Periaatteessa Jyväskylässä on monta elementtiä kohdallaan. Kaupunki on luontainen Keski-Suomen keskus. Kyselyissä se nousee halutuimpien muuttokaupunkien joukkoon. Alueella on korkeakoulutusta ja perinteisesti vahvaa teollisuutta.
- Talouden pidossaan kaupunki on kuitenkin epäonnistunut, vaikka sillä ei ole niskassaan merkittävästi raskauttavampia tekijöitä kuin kymmenellä muullakaan Suomen suurimmalla kaupungilla.
- Esimerkiksi velkaantumistahti on ollut käsittämättömän nopea. Kahdessa vuodessa kaupunkikonsernin asukaskohtainen velka on noussut 7 803 euroon. Parissa vuodessa asukaan harteille on tullut lisävelkaa reilut 1 000 euroa. Esimerkiksi Oulussa asukaskohtaista velkaa oli vain 3 878 euroa.
- Positiivista on se, että velalla on korjattu muun muassa kouluja ja homekiinteistöjä. Laskennallinen korjausvelka on muuttunut reaali- muotoon. Muualle Suomeen syntyneiden musiikkitalojen tapaisia turhuuksia ei ole Jyväskylässä kaupungin rahalla nyt tehty.
- Velka ei ole ongelma, jos sen vastineeksi on paljon omaisuutta. Jyväskylässä omaisuudella ei voi ylen määrin kehuskella. Kaupunkikonsernilla on nettovarallisuutta asukasta kohden 3 830 euroa. Oulussa vastaava summa on 10 439 euroa.
- Kaupunkikonsernin luvuissa ovat mukana peruskaupunki liikelaitoksineen, tytäryhtiöt, osuudet kuntayhtymistä, rahastot ja säätiöt. Yleensä kuntatarkasteluissa keskitytään liikelaitoksilla ryhdyttyyn peruskaupunkiin. Konsernitarkastelu antaa kaupungin kokonaisuudesta laaja-alaisemman kuvan riskeineen ja vastuineen.
- Yritystalouden mittareilla Jyväskylä on ”kriisi-yhtiö”. Kaupunkikonsernin nettovelkaantumisaste on huikat 200 prosenttia. Jyväskylä-konsernilla on omaa pääomaa 511 miljoonaa euroa ja nettovelkaa reilut miljardi euroa.
- Vastaavilla luvuilla yritys ei saisi enää rahoittajilta lisävelkaa. Kaupungille tämä ei ole ongelma. Kuntien rahoituksesta vastaa pääasiassa **Kuntarahoitus Oy**. Kuntien keskinäisen **takausjärjestelmän** myötä **suomalaiskunnat ovat vastuussa toistensa lainoista**. Järjestelmän lopullisena takuumiehenä toimii veronmaksaja: kuntia on harvemmin nähty konkurssitilassa.

Jyväskylän kaupunkikonserni - **Jyväskylässä talouskurjuuteen on herätty hitaammin.**

- Viime vuonna Jyväskylän kaupunkikonsernin investoinnit olivat 199 miljoonaa euroa. Summasta yli puolet eli 106 miljoonaa euroa investoitiin kaupungin tyttäriin.
- Moneen muuhun suureen kaupunkiin verrattuna Jyväskylässä on poikkeuksellista se, että peruskaupungin investoinnit tehtiin velkarahalla. Esimerkiksi kovaa investointitahtia tekevän Espoon nyrkkisääntönä on se, että peruskaupungin investoinneista puolet katetaan velalla.
- Velkaongelmaltaan Jyväskylä alkaa lähestyä Vantaata. Poikkeuksena on se, että Vantaalla ongelmat on tiedostettu jo pitkään ja toimia velkaongelman ratkaisemiselle on aloitettu. Jyväskylässä talouskurjuuteen on herätty hitaammin.
- Nyt silmät ovat kuitenkin mitä ilmeisemmin aukeamassa. Tervehdyttämishjelma on käynnistetty.
- Valtuuston maanantaina tekemän päätöksen mukaan peruskaupungin toimintakulujen vuotuinen kasvu pitäisi painaa valtuustokaudella keskimäärin 1,9 prosenttiin vuodessa.
- Taloustoimikunnan mukaan kaupungin talous tasapainotetaan valtuustokaudella siten, että kaupungin vuosikate vastaa poistoja eikä lisävelkaantumista tapahdu valtuustokauden viimeisenä vuonna 2016.
- Taloustoimikunnan työohjelma syksyllä 2013 keskittyy erityisesti kaupunkikonsernin rakenteellisiin kysymyksiin. Toimikunnan työohjelmassa mukana olevia teemoja ovat muun muassa kaupungin organisaation keventäminen ja päätösvallan delegointi alaspäin ja tuottavuuden lisääminen. Listalla on myös kaupunkikonsernin toimintojen tarkastelu ja karsinta.
- Pörssiyhtiössä kyseiset lauseet tarkoittaisivat väen vähennyksiä, ulkoistamisia ja omaisuuden myyntejä.
- Kun kyseessä on kaupunki (verovaroin rahoitettu) , toimenpiteet tuskin tulevat olemaan näin suoraviivaisia.

Jyväskylän kaupunkikonserni - Energiatoiminnan kuvio muistuttaa pääomasijoittajien verosuunnittelua

- Viime vuonna Jyväskylä-konsernin tulos olisi ollut plussan puolella, jos kunnallisveroprosentti olisi ollut 21 prosenttia käytössä olleen 19,5 prosentin sijaan.
- Muiden isojen kaupunkien tapaa myös Jyväskylässä kaupungin energiayhtiö on talouden kannalta merkittävä yhtiö.
- Energiayhtiöllä on lainaa vajaat 500 miljoonaa euroa.
- Summasta on kaupungin sisäistä lainaa 266 miljoonaa euroa. Sisäisen lainan korko 6,3 prosenttia ja ulkoisen lainan korko on XXX prosenttia.
- Kaupunki saa tytäryhtiöstään korkeita korkotuottoja 16,7 miljoonaa euroa.
- Tämä puolestaan alentaa yhtiön tulosta ja sen maksamia veroja.
- **Kuvio muistuttaa pääomasijoittajien verosuunnittelua.**
- Kunnat valittelevat, että valtio mätkii niille jatkuvasti uusia tehtäviä.
- Samaan aikaan ne itse mieluusti laajentavat toiminta-alueitaan lakisääteisten tehtävien ulkopuolelle.
- Jyväskylässä tästä on esimerkkinä Total Kiinteistöpalvelut Oy. Kaupungin linjausten mukaan yhtiön on kasvatettava ulkoista liikevaihtoaan.
- Voisi olettaa, että Jyväskylän seuduilla on kyseisellä sektorilla jo toimivat vapaat markkinat. Miksi kaupungin pitää hääritä myös siellä?