

Helsingin kaupungin konsernitilinpäätös analyysi 2015

versio : 21.4.2016

Bo-Erik Ekström / Rudolf Ekström B&MANs

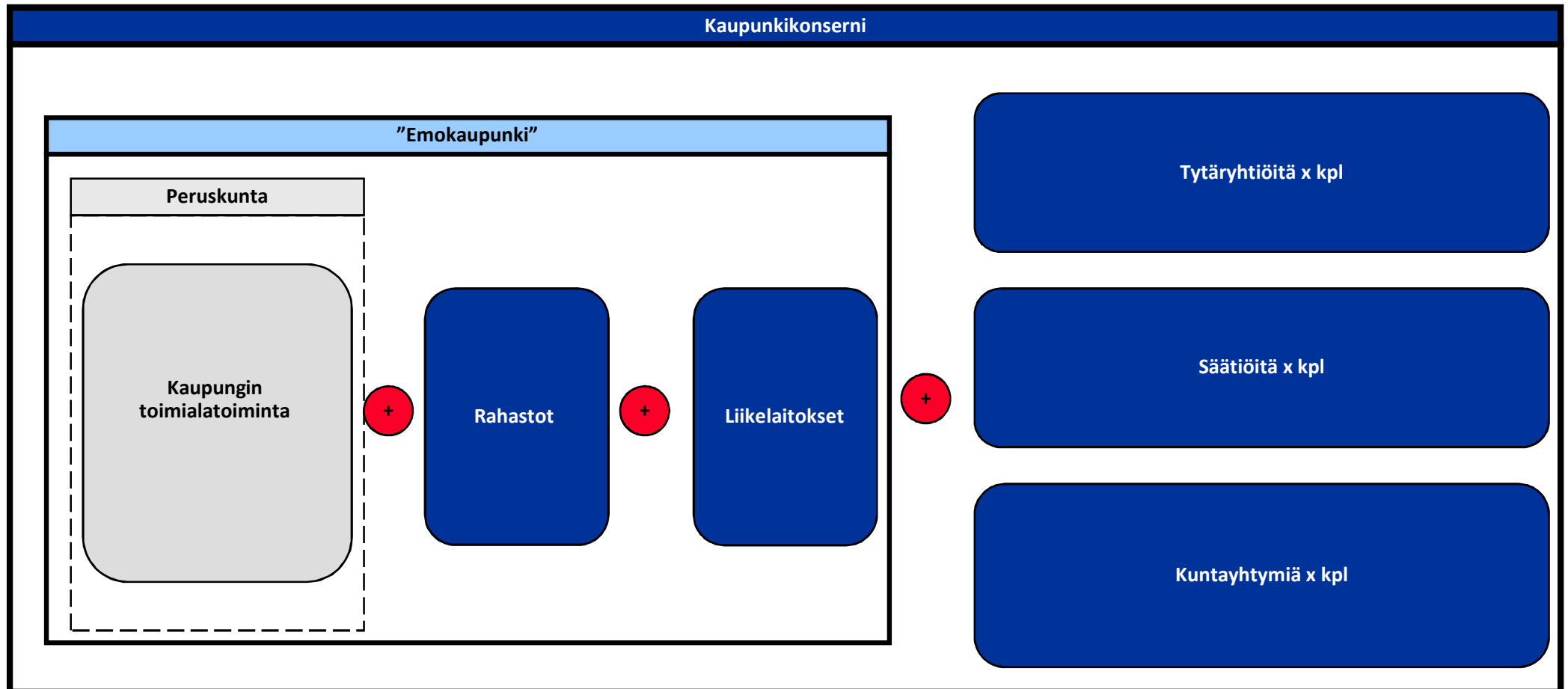
Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Helsingin kaupunki 2011-2015**
- **Helsingin kaupunkikonserni 2015**
- **Helsingin kaupunkikonserni 2015 - yhteenveto**

Kuntien tilipäätösanalyysit

- *Kuntien tilipäätösanalyysien* tavoite on tarjota kuntalaisille, päättäjille, medialle sekä muille kuntataloudesta kiinnostuneille tahoille riippumaton ja analyttinen väline kaupunkien taloudellisen tilan seurantaan.
- Analyysi on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja. Lähestymistapa mahdollistaa kuntien taloudellisen kehityksen seuraamisen aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla.
- Seuranta on säännöllistä ja sen tarkoituksena on helpottaa kuntatalouden ja kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisätä sen läpinäkyvyyttä.
- Näin analyysien tarkoituksena on edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostuksen kohenemistä ja kannustaa myös kuntalaisten ja yksityisen sektorin aktiivisempaa osallistumista kuntataloudesta käytävään keskusteluun.
- Analyyseissä kuntien asukkaita kutsutaan **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistajakäsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa.
- Asukkaat sekä rahoittavat kuntien toiminnan että käyttävät niiden tarjoamia palveluita. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta muistuttaa myös siitä, että kuntalaisten intresseissä on valvoa ja pohtia, kuinka kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja hallitaan ja hyödynnetään.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi päivitetään vuoden mittaan suurimpien kuntien tilinpäätösanalyysien versiot.

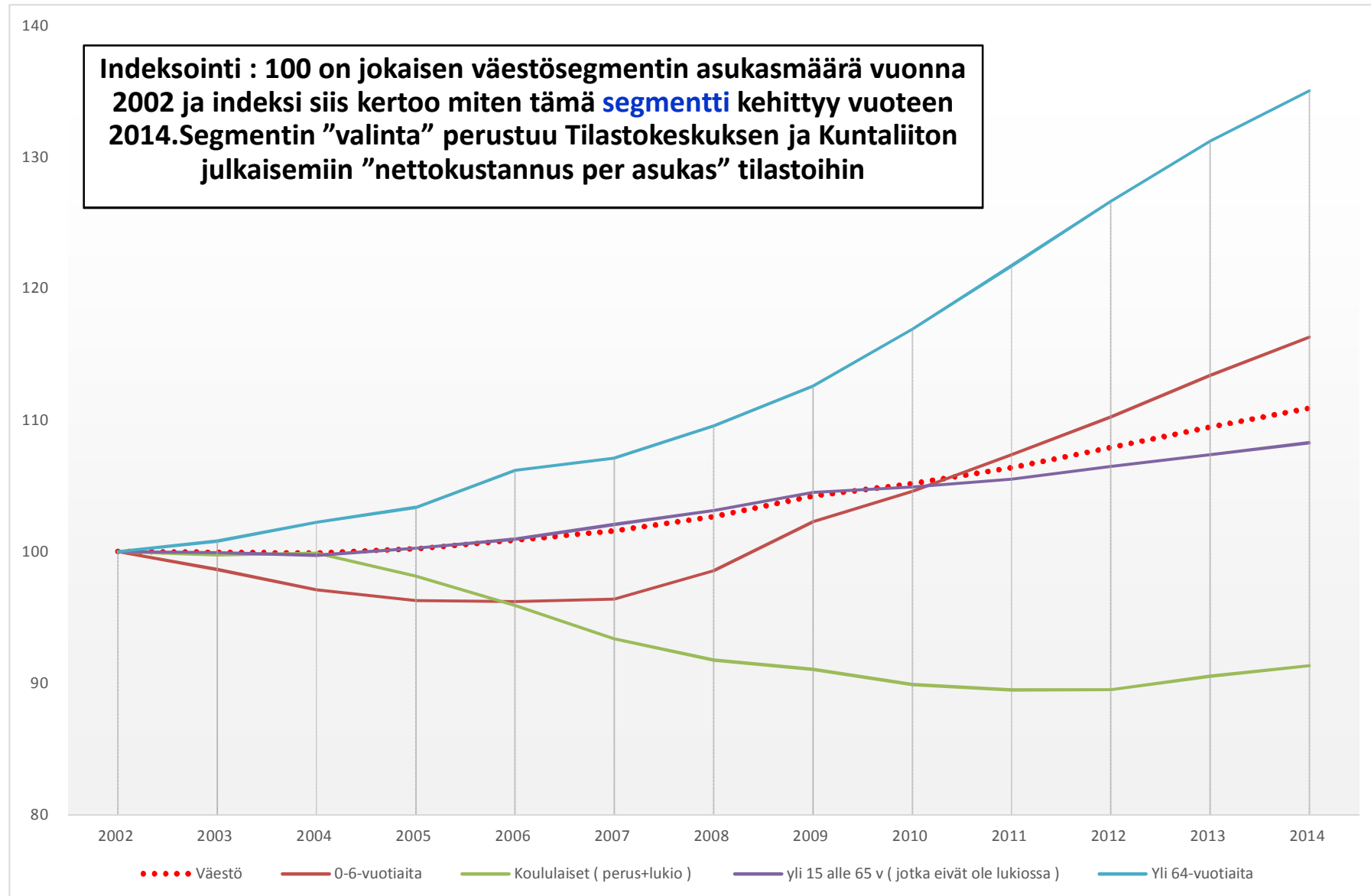
Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi kattaa koko kaupunkikonsernin

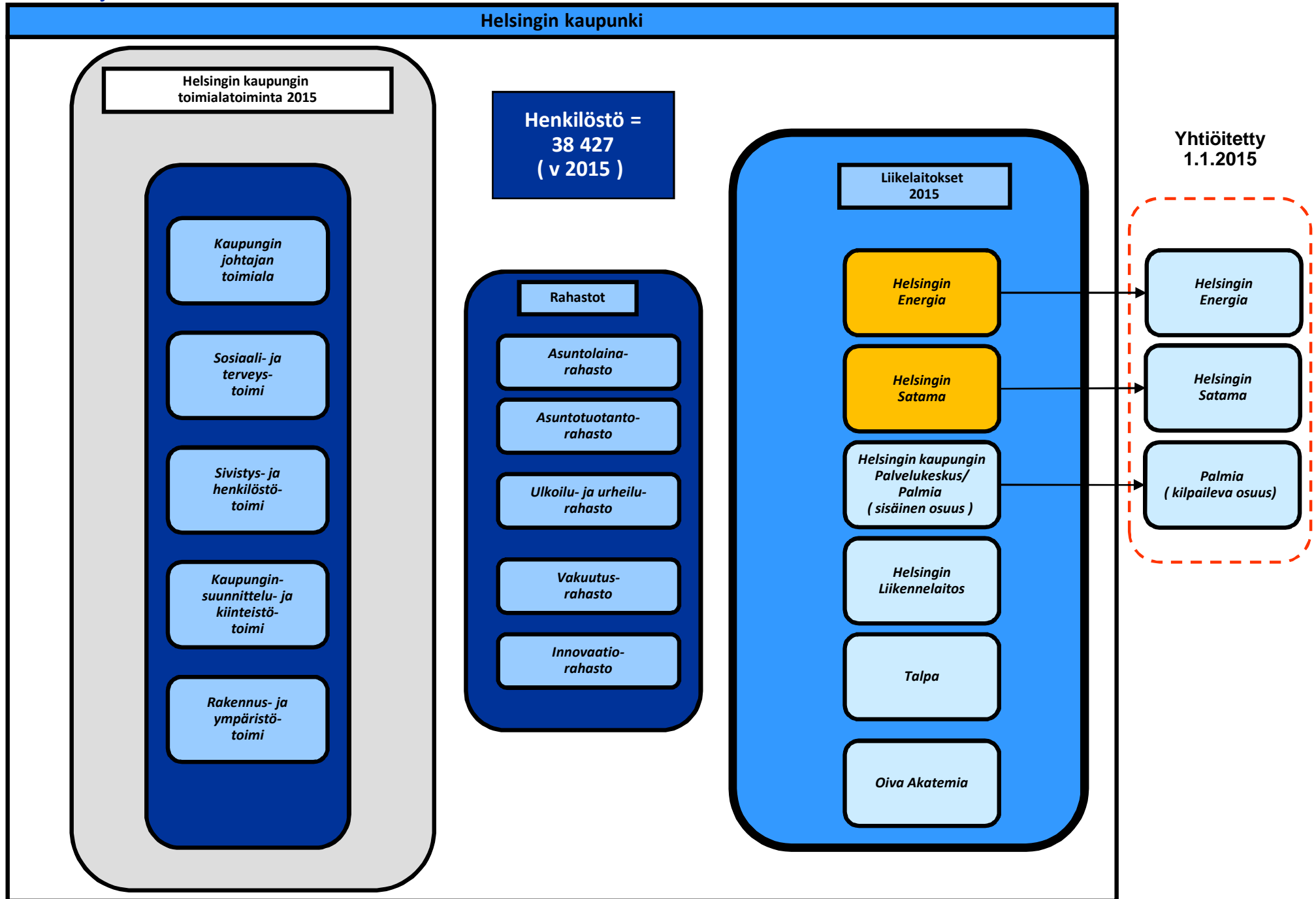


Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Helsingin kaupunki 2011-2015**
- Helsingin kaupunkikonserni 2015
- Helsingin kaupunkikonserni 2015 - yhteenveto

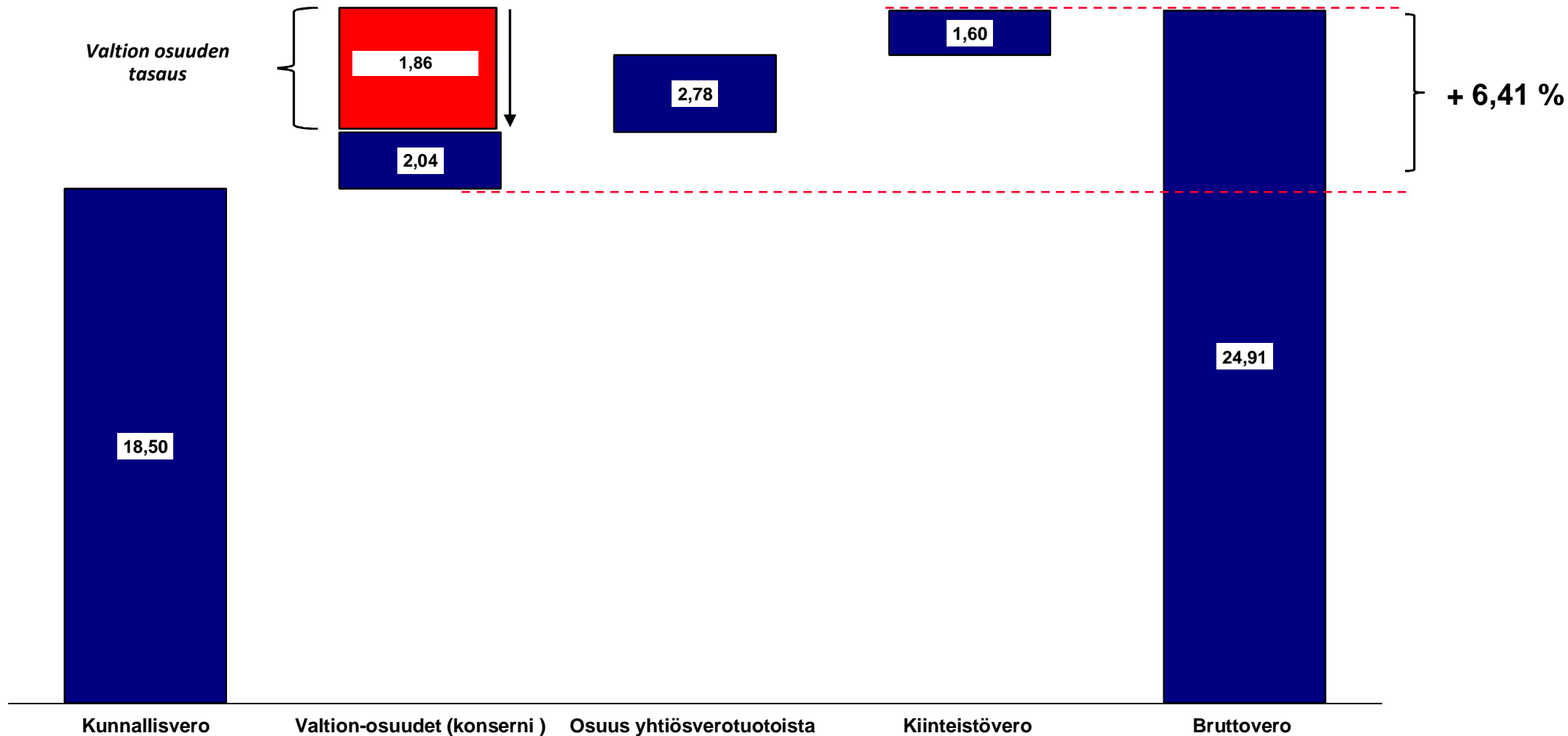
Helsingin kaupungin väestörakenteen kehitys





Helsingin kaupungin bruttoveroprosentti oli vuonna 2015 = 24,91 % (+ 0,58 %)

Bruttoveroprosentti vastaa sitä verotaso, jota kunnat joutuisivat kantamaan asukkailtaan ilman valtion ja kunnan välisiä tulonsiirtoja missä myös kiinteistövero peritään osana kunnallisveroa



Kaupungin tuloverokertymän kasvu oli 116,0 meur (+ 3,9 %)

Helsingin kaupungin tuloslaskelma	2015	2014	2013	2012	2011	ERO 2015/2014	5v CAGR	1v muutos
<i>Kunnan tulovero</i>	2 480 765	2 435 075	2 442 087	2 306 395	2 218 061	45 690	2,84 %	1,88 %
<i>Osuus yhteisöveron tuotoista</i>	372 493	309 755	268 546	263 398	334 903	62 738	2,70 %	20,25 %
<i>Kiinteistövero</i>	214 255	206 687	195 275	188 746	186 509	7 568	3,53 %	3,66 %
<i>Koiravero/Muut verot</i>	402	415	441	492	511	-13	-5,82 %	-3,13 %
Verotulot yhteensä	3 067 915	2 951 932	2 906 349	2 759 031	2 739 984	115 983	2,87 %	3,93 %

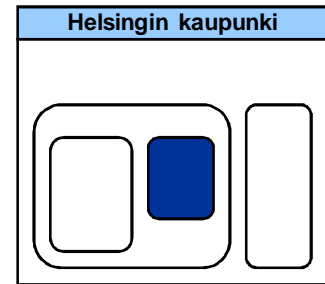
Yhden veroprosentin tuotto kaupungille = 134,1 meur

Valtionosuudet olivat 22,5 meur suuremmat suhteessa vuoteen 2014.

HEL SINGIN KAUPUNKI	2011 Helsinki 596 081 18,50 %	2012 Helsinki 604 833 18,50 %	2013 Helsinki 612 600 18,50 %	2014 Helsinki 621 600 18,50 %	2015 Helsinki 629 200 18,50 %	ERO 2015/2014 7 600 0 %	5v CAGR
Peruspalveluiden valtionosuus	600 324	623 642	625 078	595 656	534 309	-61 347	-2,87 %
<i>Yleinen</i>							
<i>Sosiaali- ja terveydenhuolto</i>							
<i>Opetus- ja kulttuuritoimi</i>	-32 309	-35 089	-31 794	-27 091	-4 363	22 728	-39,38 %
<i>v2010 järjestelmämuutoksen tasaus</i>	-5 539	-5 539	-5 539	-5 539	-7 525	-1 986	7,96 %
Valtionosuudet brutto	562 476	583 014	587 745	563 026	522 421	-40 605	-1,83 %
Verotulojen tasaus	-302 681	-285 756	-312 008	-312 379	-249 249	63 130	-4,74 %
Valtionosuudet netto	259 795	297 258	275 737	250 647	273 172	22 525	1,26 %

Kun yhden veroprosentin tuotto kaupungille on 134,1 meur niin vuoden 2015 tasaus edustaa 2,25 % kunnallisverotuottoa ,

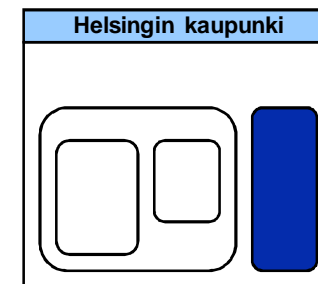
Kaupungilla on ainoastaan 433,2 meur edestä korvamerkattuja voittovaroja , joista 279,9 meur makaa kaupungin kassassa



Helsingin kaupungin Rahastot 2015		Asunto- tuotantarhasto	Urheilu- ja ulkoilurahasto	Vakuutus- rahasto	Innovaatio rahasto	Rahastot yhteensä
Tulot		17 725	0	0	0	17 725
Menot		21 564	0	454	3 189	25 207
Toim.kate		-3 839	0	-454	-3 189	-7 482
Poistot		0	0	0	0	0
Liikevoitto		-3 839	0	-454	-3 189	-7 482
						-42,21 %
Rahoituskulut		0	0	0	0	0
Rahoitustuotot		2 324	139	2 019	0	4 482
Nettotulos		-1 515	139	1 565	-3 189	-3 000
Mihin sidottu	Sidottu toimintaan	865	30	0	-347	548
	Sijoitukset - toimintaan	107 280	45 439	0	0	152 719
	Sijoitukset - rahoitus	105 472	107 297	53 209	13 916	279 894
	Sidottu pääoma	213 617	152 766	53 209	13 569	433 161
Miten rahoitettu	Lainat kaupungilta/kunnalta	0	0	0	0	0
	Muut rahottajat	0	0	0	0	0
	Korolliset velat	0	0	0	0	0
	Oma pääoma	213 617	152 766	53 209	13 569	433 161

AsukasOmistajat

Helsingin kaupungin liikelaitosten liikevaihto vuonna 2014 oli 1 194,5 meur ja yhtiöittämisen johdosta *toiminnan kokonaisliikevaihto oli 301,8 meur – nettotulosta tehtiin vuonna 2014 247,7 meur ja tänä vuonna ainoastaan 26,9 meur*



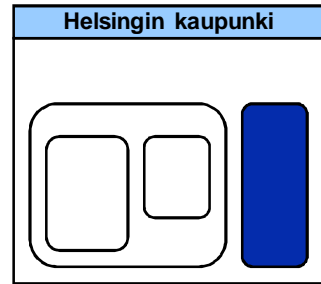
keur

Liikelaitokset 2015	HKL-liikelaitos	Helsingin Kaupungin Palvelukeskus	Helsingin Talous- lintopalvelu-LL(TALP)	Oiva Akademia	Yhteensä
Tulot	175 012	95 236	26 695	4 846	301 789
Menot	110 393	89 989	26 204	4 706	231 292
Toim.kate	64 619	5 247	491	140	70 497
Poistot	38 680	574	119	26	39 399
Liikevoitto	25 939	4 673	372	114	31 098
	14,82 %	4,91 %	1,39 %	2,35 %	10,30 %
Rahoituskulut	-15 173	0	0	0	-15 173
Rahoitustuotot	31	0	0	0	31
Verot	0	0	0	0	0
Nettotulos	10 797	4 673	372	114	15 956
	6,17 %	4,91 %	1,39 %	2,35 %	5,29 %
Peruspääomakorvaus	8 442	80	56	12	8 590
Tulos	2 355	4 593	316	102	7 366
	1,35 %	4,82 %	1,18 %	2,10 %	2,44 %

Eteenkin energiatoiminnan yhtiöittäminen on tarkoittanut että itse kaupungin tulostasoa on merkittävästi laskenut ja ” siirtynyt” konsernitasolle – eli Helen tytäryhtiöön (katso kuvat)

Helsingin Kaupungin liikelaitokset sitovat toimintaansa 523 meur

keur



Liikelaitokset 2015	HKL-liikelaitos	Helsingin Kaupungin Palvelukeskus	Helsingin Talous- liinopalvelu-LL(TALF)	Oiva Akademian	Yhteensä
Sidottu toimintaan	434 075	-5 841	-3 064	-603	424 567
Sijoitukset	38 306	0	0	0	38 306
Kassa	148	54 015	5 047	1 014	60 224
Sidottu pääoma	472 529	48 174	1 983	411	523 097
Lainat kaupungilta	19 036	0	0	0	19 036
Muut rahottajat	0	0	0	0	0
Korolliset velat	19 036	0	0	0	19 036
Oma pääoma	453 493	48 174	1 983	411	504 061
Peruspääoma	93 804	1 000	695	155	95 654
Peruspääoman tuottovaatimus	9,00 %	8,00 %	8,06 %	7,74 %	8,98 %
Faktinen OPO % vaatimus	1,86 %	0,17 %	2,82 %	2,92 %	1,70 %

Data: Helsingin kaupunki
Analyysi: B&MANs

Liiketoimintojen luovutukset 31.12.2014 Helen Oy:lle, Satama Oy:lle ja Helsingin kaupungin Palvelut Oy:lle vaikuttavat merkittävästi Helsingin kaupungin vuoden 2015 tuloslaskelmaan – toimintatuloja 720 meur vähemmän suhteessa edelliseen vuoteen

Helsingin kaupungin tuloslaskelma	2015	2014	2013	2012	2011	ERO 2015/2014	5v CAGR	1v muutos
<i>Myyntituotot</i>	310 712	1 034 384	1 064 525	1 073 784	1 056 982	-723 672	-26,37 %	-69,96 %
<i>Maksutuotot</i>	213 374	220 283	187 056	189 591	186 313	-6 909	3,45 %	-3,14 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	116 477	115 678	116 060	105 790	99 737	799	3,96 %	0,69 %
<i>Vuokratuotot</i>	345 695	321 534	329 695	317 294	295 208	24 161	4,03 %	7,51 %
<i>Muut tuotot</i>	55 303	69 830	74 658	53 771	54 836	-14 527	0,21 %	-20,80 %
Toimintatuotot	1 041 561	1 761 709	1 771 994	1 740 230	1 693 076	-720 148	-11,44 %	-40,88 %
Valmistus omaan käyttöön	114 807	124 786	129 179	138 654	159 182	-9 979	-7,85 %	-8,00 %
<i>Verotulot</i>	3 067 915	2 951 931	2 906 349	2 759 031	2 739 985	115 984	2,87 %	3,93 %
<i>Valtionosuudet</i>	273 172	250 648	275 737	297 257	259 795	22 524	1,26 %	8,99 %
<i>ALV:n takaisinperintä</i>	0	0	0	0	0	0		
Verot ja valtionosuudet	3 341 087	3 202 579	3 182 086	3 056 288	2 999 780	138 508	2,73 %	4,32 %
<i>Satunnaiset tuotot</i>	139 775	1 172 123	77 912	104 195	42 492	-1 032 348		
<i>Satunnaiset kulut</i>	-593	-74	-436	-1 816	-38	-519		
Myyntivoitot/tappiot	139 182	1 172 049	77 476	102 379	42 454	-1 032 867		
" Liikevaihto "	4 636 637	6 261 123	5 160 735	5 037 551	4 894 492	-1 624 486	-1,34 %	-25,95 %

V2014 tuloslaskelman satunnaisissa erissä kaupungin tilikauden tulokseen vaikuttavat:
Helen Oy:n myyntivoitto 950,2 milj. euroa Satama Oy:n myyntivoitto 105,8 milj. euroa,

=> yhteensä 1 056 milj. euroa

Vuoden 2014 liikevoitto oli kaupunkitasolla peräti 1,2 mrd eur ja vuonna 2015 tippunut lähes nollaan – henkilöstön määrä oli 38 427 ja yhtiöittämisen myötyä vähentynyt 2 700 henkilöllä

Helsingin kaupungin tuloslaskelma	2015	2014	2013	2012	2011	ERO 2015/2014	5v CAGR	1v muutos
" Liikevaihto "	4 636 637	6 261 123	5 160 735	5 037 551	4 894 492	-1 624 486	-1,34 %	-25,95 %
<i>Palkat ja palkkiot</i>	1 374 275	1 450 374	1 432 162	1 412 911	1 352 790	-76 099	0,39 %	-5,25 %
<i>Eläkekulut</i>	381 266	383 403	406 176	399 422	368 190	-2 137	0,88 %	-0,56 %
<i>Muut hlö sivukulut</i>	82 180	81 799	82 734	81 601	79 234	381	0,92 %	0,47 %
Henkilöstökulut yhteensä	1 837 721	1 915 576	1 921 072	1 893 934	1 800 214	-77 855	0,52 %	-4,06 %
Palvelujen ostot	1 658 468	1 602 583	1 601 481	1 547 149	1 508 698	55 885	2,39 %	3,49 %
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	185 398	507 291	535 994	554 339	508 414	-321 893	-22,29 %	-63,45 %
Avustukset	428 572	407 322	389 130	364 723	333 031	21 250	6,51 %	5,22 %
Vuokratkulut	180 877	205 531	171 472	165 468	162 398	-24 654	2,73 %	-12,00 %
Muut toimintakulut	11 791	26 822	54 324	38 413	33 712	-15 031	-23,10 %	-56,04 %
Toiminnankustannukset	4 302 827	4 665 125	4 673 473	4 564 026	4 346 467	-362 298	-0,25 %	-7,77 %
Toimintakate	333 810	1 595 998	487 262	473 525	548 025	-1 262 188	-11,66 %	-79,08 %
Poistot	329 573	408 147	403 088	396 529	361 812	-78 574	-2,31 %	-19,25 %
Liikevoitto	4 237	1 187 851	84 174	76 996	186 213	-1 183 614		-99,64 %

Vuoden 2014 on mukana yhtiöittyneiden liikelaiston luvut , jotka näin ollen eivät ole vertailukelpoisia vuoden 2015 lukuihin.

Rahoitustoiminnan tulos oli 13,8 meur suurempi suhteessa v 2014 – osinkotolustus Satama ja Energia ?

Helsingin kaupungin tuloslaskelma	2015	2014	2013	2012	2011	ERO 2015/2014	5v CAGR	1v muutos
Liikevoitto	4 237	1 187 851	84 174	76 996	186 213	-1 183 614		-99,64 %
<i>Korkotuotot</i>	86 161	51 808	52 134	60 003	75 131	34 353	3,48 %	66,31 %
<i>Muut rahoitustuotot</i>	18 698	28 537	26 671	33 413	20 758	-9 839	-2,58 %	-34,48 %
<i>Korkokulut</i>	-22 176	-23 211	-15 328	-21 867	-26 823	1 035	-4,64 %	-4,46 %
<i>Muut rahoituskulut</i>	-12 196	-421	-589	-3 559	-315	-11 775	149,45 %	2796,91 %
Nettokorot	70 487	56 713	62 888	67 990	68 751	13 774	0,63 %	24,29 %
Arvon alentumiset	-56122	0	0	0	0	0		
Nettotulos	18 602	1 244 564	147 062	144 986	254 964	-1 169 840		-98,51 %

Arvon alentumiset johtuvat Koiviston Auto kanssa tehtyyn liiketoimintakauppaan

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Helsingin kaupunki

keur

Helsingin kaupunki 2015	Perus- kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Helsingin kaupunki
Tulot	4 965 851	17 725	301 789	-648 728	4 636 637
Menot	4 697 344	25 207	231 292	651 016	4 302 827
Toiminta kate	268 507	-7 482	70 497	-2 288	333 810
Poistot	290 173	0	39 399		329 573
Liikevoitto	-21 666	-7 482	31 098	-2 287	4 237
	-0,44 %	-42,21 %	10,30 %		0,09 %
Rahoituskulut	-30 213	0	-15 173	11 014	-34 372
Rahoitustuotot	122 236	4 482	31	-21 890	104 859
Verot	0	0	0		0
Peruspääomakorvaus			-8 590	8 590	0
Väh.osuus + muut tyttäret					
Tuloksen oikaisut	-56 122				-56 122
Nettotulos	14 235	-3 000	7 366	1	18 602

Liikelaitoksiin sijoitettu
pääoma

Helsingin kaupunki 2015	Perus- kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Helsingin kaupunki
Sidottu toimintaan	5 637 758	548	424 567		6 062 873
Sijoitukset - toimintaan	5 076 484	152 719	38 306	114 690	5 152 819
Sijoitukset - rahoitus	600 313	279 894	60 224		940 431
Sidottu pääoma	11 314 555	433 161	523 097		12 156 123
Korolliset velat	1 581 993	0	19 036	-19 036	1 581 993
Oma pääoma	9 732 562	433 161	504 061	-95 654	10 574 130
Peruspääoma			95 654		

Helsingin kaupungin kassavirta vuonna 2015

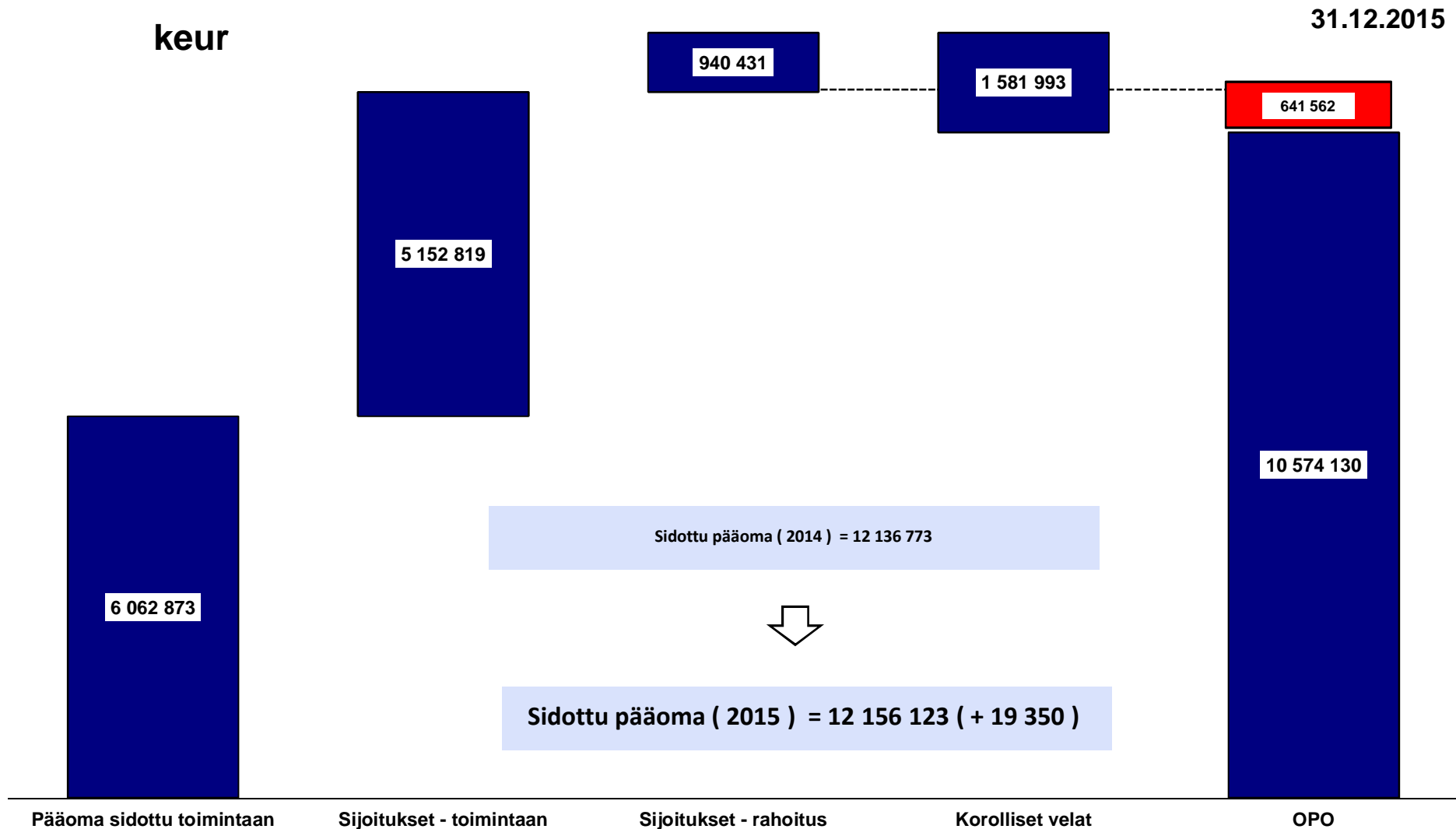
- “ Toiminnan kassavirta oli v2015 215 meur ja 156 meur suurempi suhteessa edelliseen vuoteen
- “ Investoinnit olivat 571 meur ja rahoitustarve 167 meur
- “ Antolainausuiminnasta (sisäisiä ja ulkopuolisia lainoja) maksettiin 78 meur takaisin kaupunkiin
- “ Korollisia lainoja nostettiin ainoastaan 3 meur edestä ja kaupungin kassassa oli peräti 940 meur vuoden 2015 lopussa
- “ V 2014 tilinpäätöksessä yhtiöittämisestä on haasteellista saada kokonaiskuvaa koska siihen viitataan kovin eri paikkaa eikä kaupunki ole laatinut siitä lyhyt kuvaava yhteenvetoa josta lukija voisi , halutessaan muodostaa kuva miten sekä yhtiöittämiensä yleensä vaikuttaa kuntien tilinpitoon että miten kyseessä olevan kaupungin kohdalla on käynyt.

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

Helsingin kaupunki Rahoituslaskelma			keur
	2015	2014	Muutos 2015/2014
Vuosikate	265 115	480 662	-215 547
Satunnaiset erät	139 182	1 172 049	-1 032 867
Tulorahoituksen korjauserät	-153 117	-1 557 454	1 404 337
Toiminnan rahavirta	251 180	95 257	155 923
Invetointimenot	-571 167	-2 720 876	2 149 709
Rahoitusosuudet inv.menoihin	5 267	5 228	39
Pysyvien vastaavien luovutustulot	147 757	3 022 436	-2 874 679
Invetointien rahavirta	-418 143	306 788	-724 931
Toiminnan ja investointien rahavirta	-166 963	402 045	-569 008
Antolainasaamisten lisäykset	-23 305	-737 389	
Antolainasaamisten vähennykset	101 527	174 177	
Antolainauksen muutokset	78 222	-563 212	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	120 000	355 000	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-116 641	-274 933	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	
Lainakanna muutokset	3 359	80 067	
Oman pääoman muutokset	0	-55	
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutok:	-13 706	7 640	
Vaihto-omaisuuden muutos	-331	81 701	
Saamisten muutos	-11 382	101 868	
Korottomien velkojen muutos	43 338	-23 413	
Muut maksuvalmiuden muutokset	17 919	167 796	
Rahoituksen rahavirta	99 500	-315 404	
Rahavarojen muutos	-67 463	86 641	
Rahavarat 31.12.	940 431	1 007 894	
Rahavarat 1.1.	1 007 894	921 251	

Helsingin kaupunki sitoo pääomia 12,1 mrd eur – kaupunki on lähes velaton , netto velkaa 0,6 mrd ja omaa pääomaa 10,6 mrd eur

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Helsingin kaupunki 2011-2015
- **Helsingin kaupunkikonserni 2015**
- Helsingin kaupunkikonserni 2015 - yhteenveto

Helsingin kaupungin tytäryhtiötoiminta – *kuusi laajempaa kokonaisuutta*

Helsingin kaupunginkonserni 2015

Helsingin kaupunki

Terveys- ja sosiaalipalvelut

1	724 Rastilankallion päiväkoti Koy	Lasten päiväkodit	88911
2	780 Posivire Oy	Muut muualla luokitett soshuol avopa	88999
3	748 Helsingin Seniorisäätiö	Ikääntyneiden hoitolaitokset	87101
4	505 Niemikotisäätiö	Mielenterveysongel. asumispalvelu	87202
5	777 Oulunkylän Sairaskotisäätiö	Varsinaiset sairaalapalvelut	86101
6	315 Hgin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri (HUS)	Varsinaiset sairaalapalvelut	86101
7	304 Kärkulla samkommun	Vammaisten päivä- ja työtoiminta	88103
8	314 Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymä	Mielenterveysongel. asumispalvelu	87202

Energia

1	731 Helen Oy	Sähkön ja kaukolämmön	35113
---	--------------	-----------------------	-------

Infra,pysäköinti,liikenne ja vesi&viemäri

1	751 Hämeentien Pysäköinti Oy	Maksullinen pysäköinti	52213
2	530 Itä-Pasilan Pysäköinti Oy	Maksullinen pysäköinti	52213
3	659 Kallahden Pysäköinti I Oy	Maksullinen pysäköinti	52213
4	660 Kivikon Pysäköinti I Oy	Maksullinen pysäköinti	52213
5	661 Kivikon Pysäköinti II Oy	Maksullinen pysäköinti	52213
6	784 Länsi-Viikimäen Pysäköinti Oy	Maksullinen pysäköinti	52213
7	616 Malmin Pysäköintitalo Oy	Maksullinen pysäköinti	52213
8	687 Paciuksenkadun Pysäköinti Oy	Maksullinen pysäköinti	52213
9	718 Rastilankallion Pysäköinti Oy	Maksullinen pysäköinti	52213
10	752 Viikimäen Pysäköinti Oy	Maksullinen pysäköinti	52213
11	788 Etelä Hermannin Pysäköinti Oy	Maksullinen pysäköinti	52213
12	316 Hgin seudun liikenne -kuntayhtymä (HSL)	Paikallisiikenne	49310
13	905 Espoon terminaali Koy	Paikallisiikenne	49310
14	633 Helsingin kaupungin Linja-autotoiminta Oy	Paikallisiikenne	49310
15	796 Suomenlinnan Liikenne Oy	Rannikkovesiliikenteen henkilökulj.	50102
16	732 Helsingin Satama Oy	Satamat	52221
17	501 Jätkäsaaren jätteen putkikeräys Oy	Tavanom. jätteen käs. ja loppusij.	38210
18	502 Kalasataman jätteen putkikeräys Oy	Tavanom. jätteen käs. ja loppusij.	38210
19	509 Kruunuvuorenrannan jätteen putkikeräys Oy (u	Tavanom. jätteen käs. ja loppusij.	38210
20	317 HSY Hgin seudun ympäristöpalvelut Kyhtymä	Viemäri- ja jätevesihuolto	37000

Opetus,liikunta ja koulutus

1	529 Helsinki-viikon säätiö	Esittäviä taiteita palveleva toim.	90020
2	526 Helsingin teatterisäätiö	Esittävät taiteet	90010
3	785 UMO säätiö	Esittävät taiteet	90010
4	720 Gardenia-Helsinki Oy	Kasvitiet, eläintarh, luonn.puistot	91040
5	525 Helsingin seudun kesäyliopistosäätiö	Korkea-ast. koulut. yliopist ja amk	85420
6	759 Helsingin Liikuntahallit Oy	Urheilulaitosten toiminta	93110
7	754 Helsinki Stadion Oy	Urheilulaitosten toiminta	93110
8	694 Mäkelänrinteen Uintikeskus Oy	Urheilulaitosten toiminta	93110
9	636 Urheiluhallit Oy	Urheilulaitosten toiminta	93110
10	641 Vuosaaren Urheilutalo Oy	Urheilulaitosten toiminta	93110
11	532 Jääkenttäsäätiö	Urheilulaitosten toiminta	93110
12	632 Stadion-säätiö	Urheilulaitosten toiminta	93110

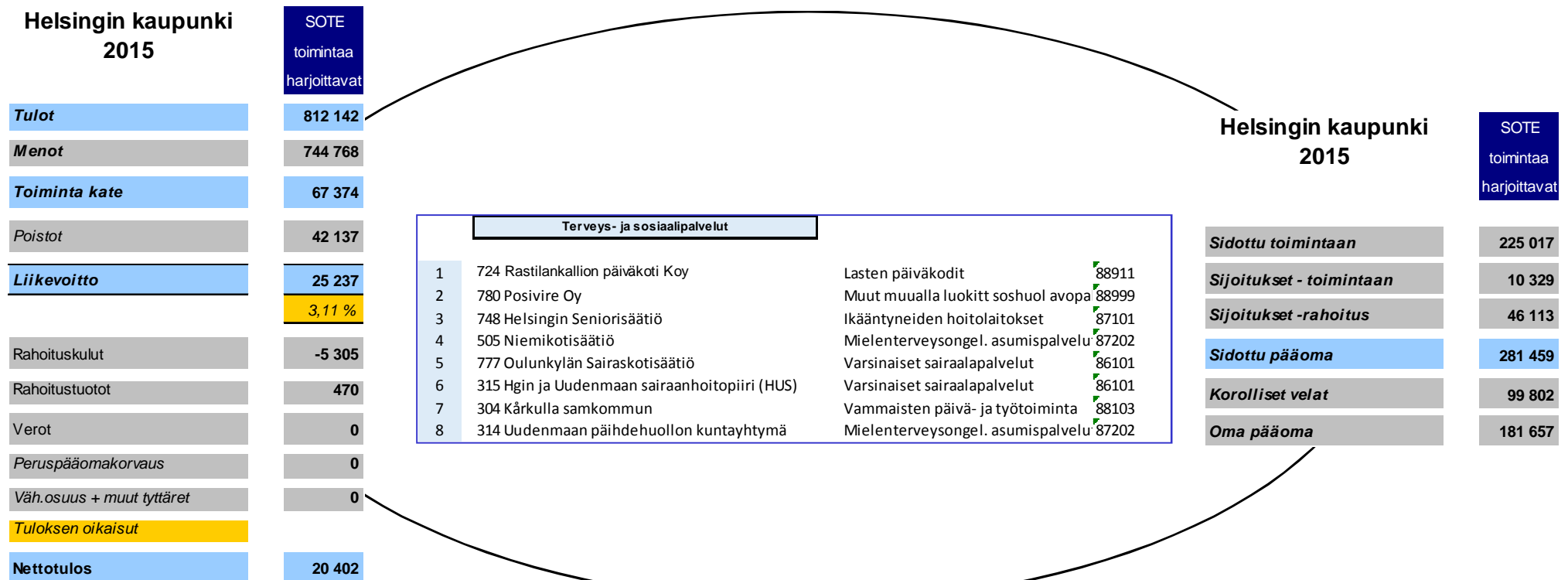
Kiinteistöalan toiminta

1	642 Helsingin Hamajankatu As Oy	Asuntojen ja asuinkiint. hallinta	68202
2	646 Helsingin Kartanonisäntä As Oy	Asuntojen ja asuinkiint. hallinta	68202
3	792 Helsingin Kuparitie 5 As Oy	Asuntojen ja asuinkiint. hallinta	68202
4	652 Helsingin Nattastenpolku As Oy	Asuntojen ja asuinkiint. hallinta	68202
5	794 Helsingin Santakuja As Oy	Asuntojen ja asuinkiint. hallinta	68202
6	793 Helsingin Sinikaisla As Oy	Asuntojen ja asuinkiint. hallinta	68202
7	656 Helsingin Varustuskenttie 1 As Oy	Asuntojen ja asuinkiint. hallinta	68202
8	657 Helsingin Vellamonkatu 29 As Oy	Asuntojen ja asuinkiint. hallinta	68202
9	511 Merimiehenkatu 12 As Oy	Asuntojen ja asuinkiint. hallinta	68202
10	513 Paciuksenkatu 4 As Oy	Asuntojen ja asuinkiint. hallinta	68202
11	588 Parmaajanpuisto Koy	Asuntojen ja asuinkiint. hallinta	68202
12	644 Helsingin Hermanninkulma As Oy	Asuntojen ja asuinkiint. hallinta	68202
13	521 Helsingin Asuntohankinta Oy	Asuntojen vuokraus	68201
14	504 Helsingin kaupungin asunnot Oy	Asuntojen vuokraus	68201
15	539 Auroranlinna Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
16	544 Hansasilta Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
17	717 Helsingin Korkotukiasunnot Keskinäinen Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
18	560 Helsingin Malminkatu 3 Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
19	769 Helsingin Sähkötalo Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
20	692 Helsingin Tennispalatsi Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
21	774 Helsingin Toimitilat Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
22	787 Helsingin Ympäristötalo Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
23	707 Intiankatu 31 Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
24	556 Kaapelitalo Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
25	557 Kaisaniemen Metrohalli Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
26	574 Käpylän Terveystalo Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
27	722 Mosaikkitorin Pysäköintilaitos Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
28	587 Pakkalantie 30 Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
29	699 Palohinan Palvelukeskus Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
30	593 Puistolankatu Pankkitalo Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
31	507 Ruskeasuon Asunnot Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
32	695 Ruskeasuon Varikkokiinteistö Oy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
33	786 Suutarilan Lamputtie Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
34	680 Säternitie 12 autopaikat Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
35	700 Säternitie 2 Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
36	607 Topparinmäen korttelitalo Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
37	721 Viikin vier- ja ympäristötietokeskus Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
38	735 Myllypuron kampus Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
39	520 Helsingin Asumisoikeus Oy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
40	781 Helsingin Leijona Oy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
41	714 Helsingin Tiedepuiston Yrityshautomot Oy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
42	753 Helsingin V Yhteiskoulun Talo Oy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
43	778 Helsingin Väylä Oy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
44	537 Kontulan Palvelutalo Oy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
45	705 Lasipalatsin Mediakeskus Oy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
46	709 Malmin Liiketalo Oy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
47	756 Palvelukeskus Albatross Oy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
48	782 Töölönlahden Pysäköinti Oy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209
49	749 Helsingin Palveluasunnot Koy	Muiden kiinteist. vuokr ja hallinta	68209

Muut toiminnot

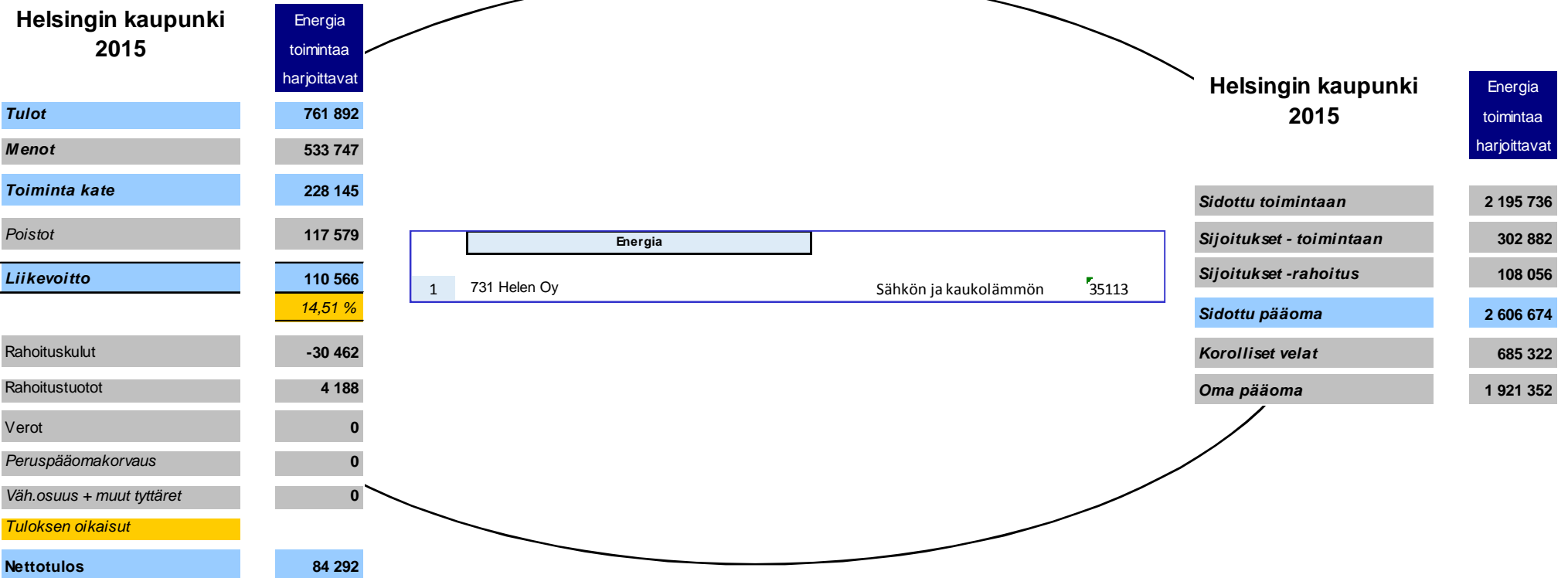
1	775 Finlandia-talo Oy	Messujen ja kongressien järjestäm.	82300
2	791 Forum Virium Helsinki Oy	Muu ammatill, tieteell ja tekn toim	74909
3	733 Palmia Oy	Henkilöstö- ja laitosruokat	56290
4	789 Helsingin Konsemihankinta Oy	Julkinen yleishallinto	84110
5	771 Helsingin Markkinointi Oy	Varauspalvelut, matkaoppaiden palv.	79900
6	783 Helsinki Abroad Ltd Oy	Suhdetoiminta ja viestintä	70210
7	527 Helsinki Region Marketing Oy	Suhdetoiminta ja viestintä	70210
8	797 Metropolilab Oy	Muu tekninen testaus ja analysointi	71202
9	628 Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy	Muiden käytettyjen tav. väh.kauppa	47799
10	635 Seure Henkilöstöpalvelut Oy	Työvoiman vuokraus	78200
11	696 Työmaahuolto Oy	Asuin- ja muid. rakennust. rakentam.	41200
12	728 Hgin kaupungin 450-vuotistaiteilijatalosäätiö	Tutkimusta ja kulttuurialv. järj.	94991
13	790 Helsingin Musiikkitalon säätiö	Tutkimusta ja kulttuurialv. järj.	94991
14	301 Uudenmaan liitto	Julkinen yleishallinto	84110

Helsingin kaupungin SOTE toiminta joka ei ole osa emo kaupungin toimintaa mutta osa kaupunki konsernin toimintaa



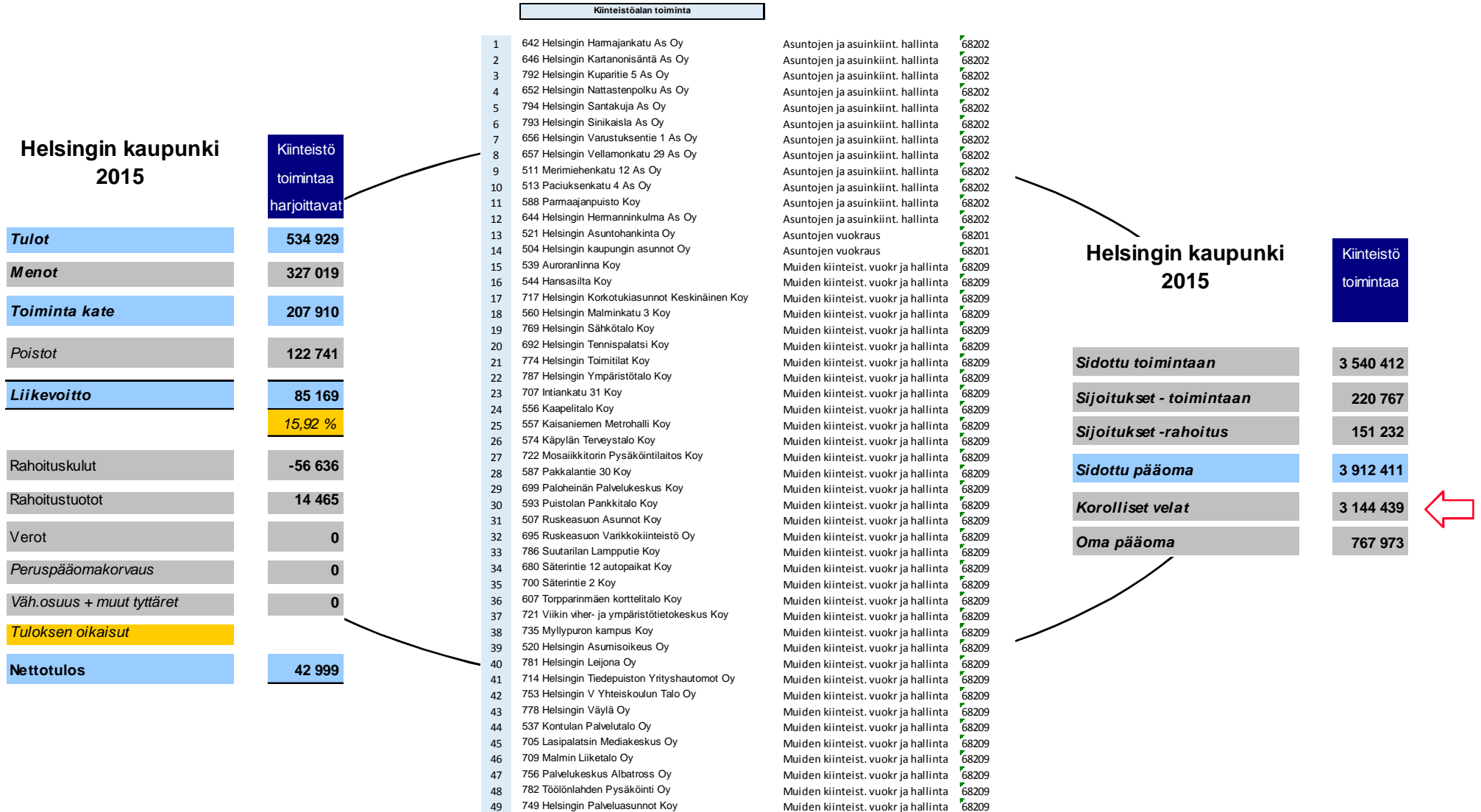
Data : Helsingin kaupunki / Analyysi : B&MANs / TOL määrittely : Tilastokeskus

Helsingin kaupungin energia liikelaitostoiminta on yhtiöitetty 31.12.2014 (Helen konserni) joka olennaisesti vaikuttaa Helsingin kaupungin analysointiin



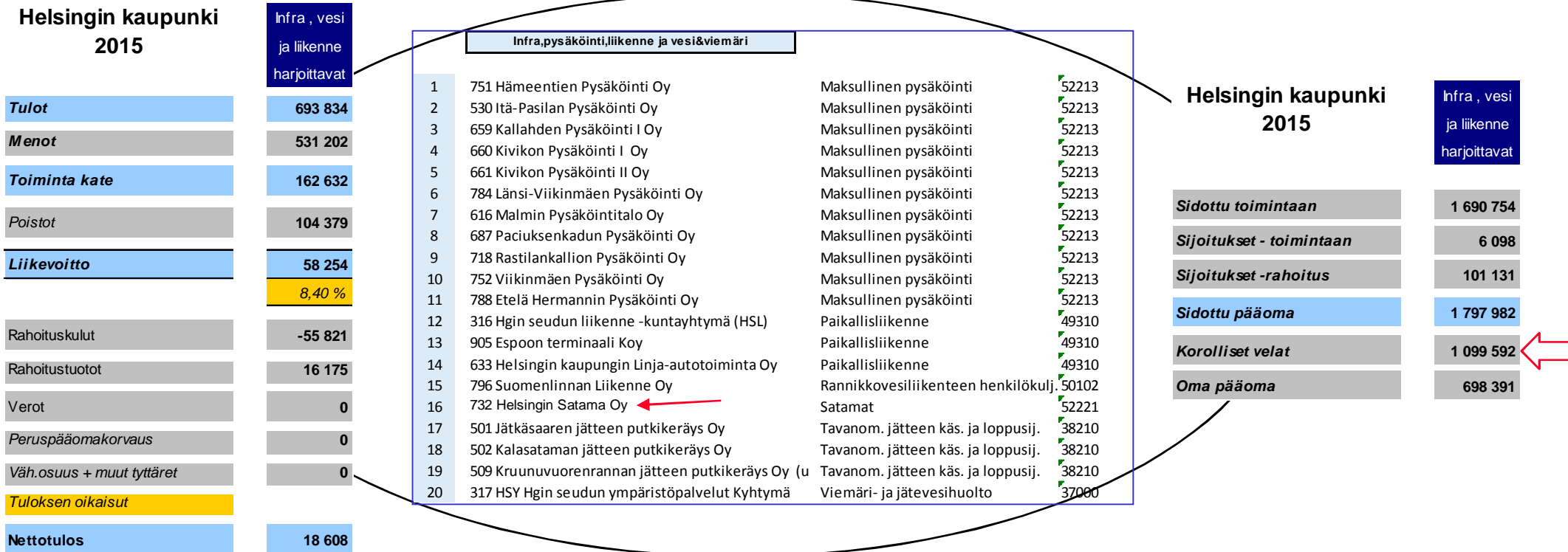
Data : Helsingin kaupunki / Analyysi : B&MANs / TOL määrittely : Tilastokeskus

Helsingin kaupungin kiinteistötoiminta joka ei ole osaa emo kaupungin mutta konsernin toimintaa



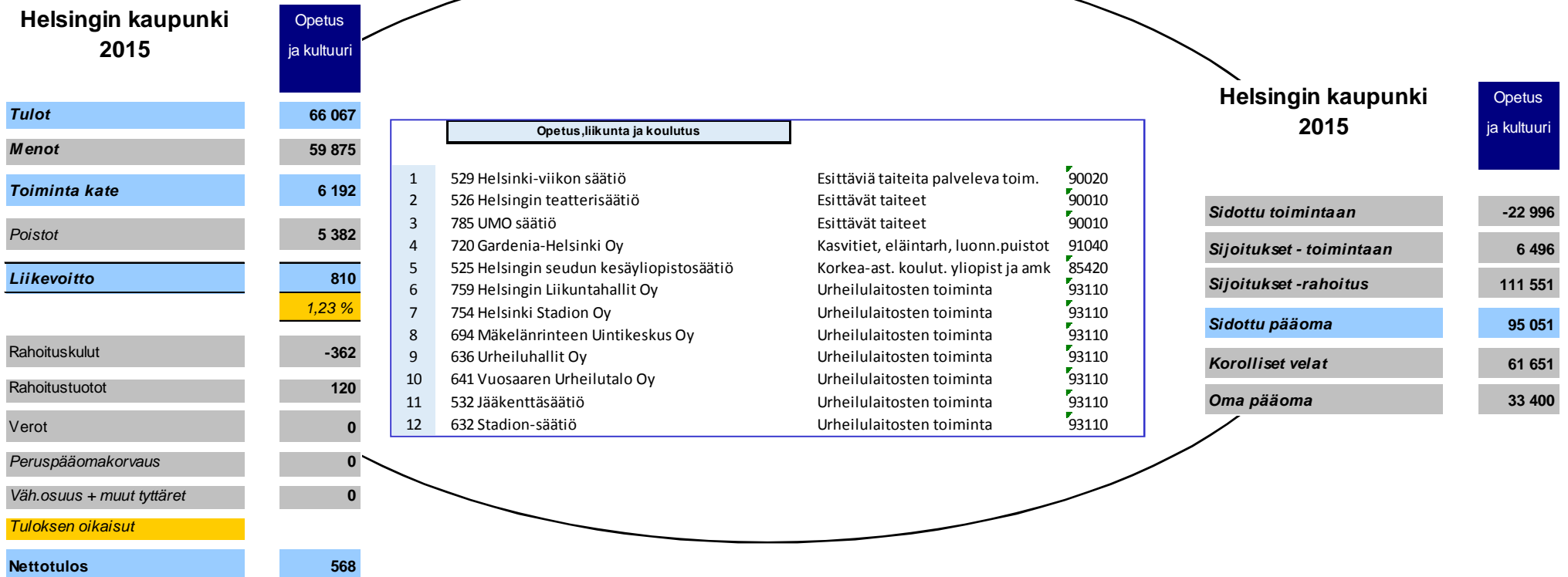
Data : Helsingin kaupunki / Analyysi : B&MANs / TOL määrittely : Tilastokeskus

Helsingin kaupungin infra, pysäköinti, liikenne, vesi ja viemäri tytäryhtiö ja kuntayhtymä toiminta - kaupungin satamaliikelaitostoiminta on yhtiöitetty 31.12.2014 joka vaikuttaa Helsingin kaupungin analysointiin



Data : Helsingin kaupunki / Analyysi : B&MANs / TOL määrittely : Tilastokeskus

Helsingin kaupungin opetus ja kulttuuritoiminta joka ei ole osaa emo kaupungin vastaavasta toiminnasta



Data : Helsingin kaupunki / Analyysi : B&MANs / TOL määrittely : Tilastokeskus

Helsingin kaupungin konsernituloslaskelma vuonna 2015 ja sen keskeisimmät yksiköt

Helsingin kaupunki 2015	Perus- kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Helsingin kaupunki	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Energia toimintaa harjoittavat	SOTE toimintaa harjoittavat	Infra , vesi ja liikenne harjoittavat	Opetus ja kulttuuri	Muu toiminta	Eli- minoinnit	Helsingin Kaupunki (konserni)
Tulot	4 965 851	17 725	301 789	-648 728	4 636 637	534 929	761 892	812 142	693 834	66 067	191 459	-981 967	6 714 986
Menot	4 697 344	25 207	231 292	651 016	4 302 827	327 019	533 747	744 768	531 202	59 875	182 659	-999 119	5 681 716
Toiminta kate	268 507	-7 482	70 497	-2 288	333 810	207 910	228 145	67 374	162 632	6 192	8 800	17 152	1 033 270
Poistot	290 173	0	39 399		329 573	122 741	117 579	42 137	104 379	5 382	2 274	-65 379	658 685
Liikevoitto	-21 666	-7 482	31 098	-2 287	4 237	85 169	110 566	25 237	58 254	810	6 526	82 531	374 585
	-0,44 %	-42,21 %	10,30 %		0,09 %	15,92 %	14,51 %	3,11 %	8,40 %	1,23 %	3,41 %		5,58 %
Rahoituskulut	-30 213	0	-15 173	11 014	-34 372	-56 636	-30 462	-5 305	-55 821	-362	-132	82 281	-102 070
Rahoitustuotot	122 236	4 482	31	-21 890	104 859	14 465	4 188	470	16 175	120	99	-104 165	36 212
Verot	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Peruspääomakorvaus			-8 590	8 590	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Väh.osuus + muut tyttäret						0	0	0	0	0	0	0	0
Tuloksen oikaisut	-56 122				-56 122						-15	0	-977
Nettotulos	14 235	-3 000	7 366	1	18 602	42 999	84 292	20 402	18 608	568	6 479	60 647	307 749
					0,40 %	8,04 %	11,06 %	2,51 %	2,68 %	0,86 %	3,38 %		4,58 %

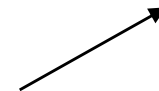
Helsingin kaupungin
tyttäret ,säätio ja
kuntayhtymät

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

Helsingin kaupungin konsernin liikevaihto oli 6,7 mrd eur vuonna 2015 – josta ½ kertyy muista kuin verotuloista ja 2 mrd kaupungin tytäryhtiötoiminnasta

Helsingin kaupungin konsernituloslaskelma	2015	2014	2013	2012	2011	Muutos 2015/2014	Ero = konserni vs kaupunki
<i>Myyntituotot</i>	1 975 484	1 948 415	1 962 072	1 888 586	1 920 168	27 069	1 664 772
<i>Maksutuotot</i>	236 849	241 720	206 861	209 483	209 200	-4 872	23 475
<i>Tuet ja avustukset</i>	138 256	141 189	138 171	126 235	124 912	-2 933	21 779
<i>Vuokratuotot</i>	692 399	670 026	647 615	662 796	556 232	22 374	346 704
<i>Muut tuotot</i>	71 377	71 655	73 785	64 594	81 432	-279	16 074
Toimintatuotot	3 114 365	3 073 006	3 028 505	2 951 694	2 891 944	41 359	2 072 804
Valmistus omaan käyttöön	122 172	126 963	131 305	140 679	160 909	-4 791	7 365
<i>Verotulot</i>	3 067 915	2 951 931	2 906 349	2 759 031	2 739 985	115 984	0
<i>Valtionosuudet</i>	273 172	250 648	275 737	297 258	259 795	22 524	0
Verot ja valtionosuudet	3 341 087	3 202 579	3 182 085	3 056 289	2 999 780	138 508	0
<i>Satunnaiset tuotot</i>	139 825	115 812	78 661	92 659	40 247	24 013	50
<i>Satunnaiset kulut</i>	-24 260	-127	-1 258	-2 561	-46	-24 132	-23 667
<i>Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta</i>	7 794	16 321	7 512	8 031	9 666	-8 527	7 794
Myyntivoitot/tappiot	123 359	132 006	84 915	98 129	49 868	-8 647	-15 823
" Liikevaihto "	6 700 983	6 534 554	6 426 811	6 246 791	6 102 501	166 429	2 064 346

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs



Helsingin kaupungin konsernin kokonaiskustannukset kasvoivat 170 meur vuonna 2015 – liikevoitto syntyy tytäryhtiötoiminnasta ja oli 375 meur

Helsingin kaupungin konsernituloslaskelma	2015	2014	2013	2012	2011	Muutos 2015/2014	Ero = konserni vs kaupunki
" Liikevaihto "	6 700 983	6 534 554	6 426 811	6 246 791	6 102 501	166 429	2 064 346
<i>Palkat ja palkkiot</i>	2 051 454	2 022 524	2 001 650	1 978 742	1 889 255	28 930	677 179
<i>Eläkekulut</i>	505 548	487 455	508 204	500 079	460 885	18 093	124 282
<i>Muut hlö sivukulut</i>	120 384	114 775	113 525	115 679	111 925	5 609	38 204
Henkilöstökulut yhteensä	2 677 386	2 624 754	2 623 378	2 594 500	2 462 065	52 632	839 665
Palvelujen ostot	1 730 872	1 651 800	1 633 535	1 553 727	1 529 044	79 073	72 404
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	682 975	674 444	713 296	734 244	686 926	8 531	497 577
Avustukset	402 328	381 498	352 233	336 492	307 383	20 829	-26 244
Vuokratulot	113 983	121 290	94 732	94 729	97 752	-7 306	-66 894
Muut toimintakulut	74 171	65 219	92 520	81 682	88 594	8 952	62 380
Toiminnankustannukset	5 681 716	5 519 005	5 509 695	5 395 373	5 171 763	162 711	1 378 889
Toimintakate	1 019 267	1 015 549	917 117	851 418	930 738	3 718	685 457
Poistot	658 685	651 251	638 630	621 517	553 262	7 434	329 112
Tilikauden yli/alipariarviot	-14 003	-1 055	2 004	-445	-348	-12 947	-14 003
Liikevoitto	374 585	365 354	276 482	230 346	377 823	9 231	370 348

Helsingin kaupungin konsernin kustannusmassa oli 6,3 mrd eur vuonna 2015 – ulkoistamisaste oli 27,3 % - konserni työllistää 55 985 henkilöä

Helsingin kaupungin konsernituloslaskelma	2015	2014	2013	2012	2011
Kustannusmassa (toiminta + poistot)	6 340 401	6 170 256	6 148 324	6 016 890	5 725 025
Konserni henkilöstö (HEL kertoimella)	55 985	56 002	55 972	54 973	53 937
Kaupungin henkilöstö (varsinainen)	38 427	40 350	40 988	40 129	39438
Väällisesti	17 558	15 652	14 984	14 844	14 499
Ulkoistamisaste	27,30 %	26,77 %	26,57 %	25,82 %	26,71 %

Helsingin kaupungin konsernin nettotulos oli peräti 308 meur vuonna 2015 josta 233 meur syntyy kaupungin tytäryhtiötoiminnasta – kaupunki on konsernitasolla tehnyt 5v aikana 1,3 mrd nettotulosta – konsernin kassavarat olivat vuoden 2015 lopussa 1,5 mrd eur

Helsingin kaupungin konsernituloslaskelma	2015	2014	2013	2012	2011	Muutos 2015/2014	Ero = konserni vs kaupunki
Liikevoitto	374 585	365 354	276 482	230 346	377 823	9 231	370 348
<i>Korkotuotot</i>	19 519	17 554	19 348	28 437	39 969	1 965	-32 786
<i>Muut rahoitustuotot</i>	16 692	14 653	11 814	14 322	11 839	2 039	-14 857
<i>Korkokulut</i>	-90 085	-95 339	-101 662	-112 541	-105 256	5 254	-86 334
<i>Muut rahoituskulut</i>	-11 985	-5 034	-3 922	-6 261	-14 014	-6 950	-3 333
Netto korot	-65 858	-68 166	-74 422	-76 043	-67 461	2 308	-137 310
Arvon alentumiset	-977	-1 684	0	0	-6	706	0
Netto tulos	307 749	295 504	202 060	154 303	310 356	12 245	233 038

Kun 1 kunnallisveroprosentin tuotto oli 134 meur niin kaupunki olisi konsernitasolla nollatulokseen 2,25 % alhaisemmalla kunnallisverolla

Helsingin kaupungin konserni pääomat vuonna 2015 - keskeisimmät yksiköt

Helsingin kaupunki 2015	Perus- kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Helsingin kaupunki	Kiinteistö toimintaa	Energia toimintaa harjoittavat	SOTE toimintaa harjoittavat	Infra , vesi ja liikenne harjoittavat	Opetus ja kulttuuri	Muu toiminta	Eli- minoinnit	Helsingin Kaupunki (konserni)
<i>Sidottu toimintaan</i>	5 637 758	548	424 567		6 062 873	3 540 412	2 195 736	225 017	1 690 754	-22 996	-3 664	-1 396 124	12 292 001
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	5 076 484	152 719	38 306	114 690	5 152 819	220 767	302 882	10 329	6 098	6 496	1 129	-4 532 696	1 167 824
<i>Sijoitukset -rahoitus</i>	600 313	279 894	60 224		940 431	151 232	108 056	46 113	101 131	111 551	39 549	0	1 498 064
<i>Sidottu pääoma</i>	11 314 555	433 161	523 097		12 156 123	3 912 411	2 606 674	281 459	1 797 982	95 051	37 013	-5 928 825	14 957 889
<i>Korolliset velat</i>	1 581 993	0	19 036	-19 036	1 581 993	3 144 439	685 322	99 802	1 099 592	61 651	4 439	-1 665 962	5 011 275
<i>Oma pääoma</i>	9 732 562	433 161	504 061	-95 654	10 574 130	767 973	1 921 352	181 657	698 391	33 400	32 574	-4 262 863	9 946 614

Helsingin kaupungin tyttäret
,säätio ja kuntayhtymät
ryhmitelty TOL

Helsingin kaupunkikonsernin kassavirta vuonna 2015

Helsingin kaupunkikonserni
Rahoituslaskelma

	2015	2014	2013	2012	2011	Ero 2015/2014	Ero = konserni vs kaupunki
Vuosikate	837 843	866 528	765 291	685 277	823 074	-28 685	500 176
Satunnaiset erät	115 565	115 685	77 403	90 098	40 202	-120	-61 779
Tulorahoituksen korjaukset	-120 047	-193 394	-92 352	-103 864	-71 065	73 347	60 765
Tilikauden verot	-19 924	-4 583					
Toiminnan rahavirta	813 437	784 236	750 342	671 511	792 211	44 542	499 162
Investointimenot	-1 074 671	-2 386 762	-1 169 955	-1 167 507	-1 090 567	1 312 091	-503 504
Rahoitusosuudet inv.menoihin	7 008	5 887	15 808	10 478	10 028	1 121	1 741
Pysyvien vastaavien luovutustulot	197 594	1 644 554	166 674	235 775	144 326	-1 446 960	49 837
Investointien rahavirta	-870 069	-736 321	-987 473	-921 254	-936 213	-133 748	-451 926
Toiminnan ja investointien rahavirta	-56 632	47 915	-237 131	-249 743	-144 002	-89 206	47 236
Antolainasaamisten lisäykset	-9 853	-4 575	-11 548	-7 480	-13 758		13 452
Antolainasaamisten vähennykset	14 164	7 801	54 395	106 795	90 172		-87 363
Antolainauksen muutokset	4 311	3 226	42 847	99 315	76 414		-73 911
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	269 182	590 672	848 885	263 752	441 465		149 182
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-168 807	-447 700	-248 301	-284 530	-271 309		-52 166
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-30 345	10 942	10 189	-5 717	-41 572		-30 345
Lainakannan muutokset	70 030	153 914	610 773	-26 495	128 584		66 671
Oman pääoman muutokset	19 186	9 615	5 321	7 316	7 648		19 186
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-17 660	-1 864	-147 557	-15 573	-13 996		-3 954
Vaihto-omaisuuden muutos	3 317	6 043	-2 779	4 980	-22 767		3 648
Saamisten muutos	25 162	-17 333	5 155	-15 423	-32 492		36 544
Korottomien velkojen muutos	78 243	39 849	-43 138	50 012	71 845		34 905
Muut maksuvalmiuden muutokset	89 062	26 695	-188 319	23 996	2 590		71 143
Rahoituksen rahavirta	182 589	193 450	470 622	104 132	215 236		83 089
Rahavarojen muutos	125 957	241 365	233 491	-145 611	71 234		130 325
Rahavarat 31.12.	1 498 064	1 372 107	1 130 742	897 251	1 042 861		
Rahavarat 1.1.	1 372 107	1 130 742	897 251	1 042 861	971 627		

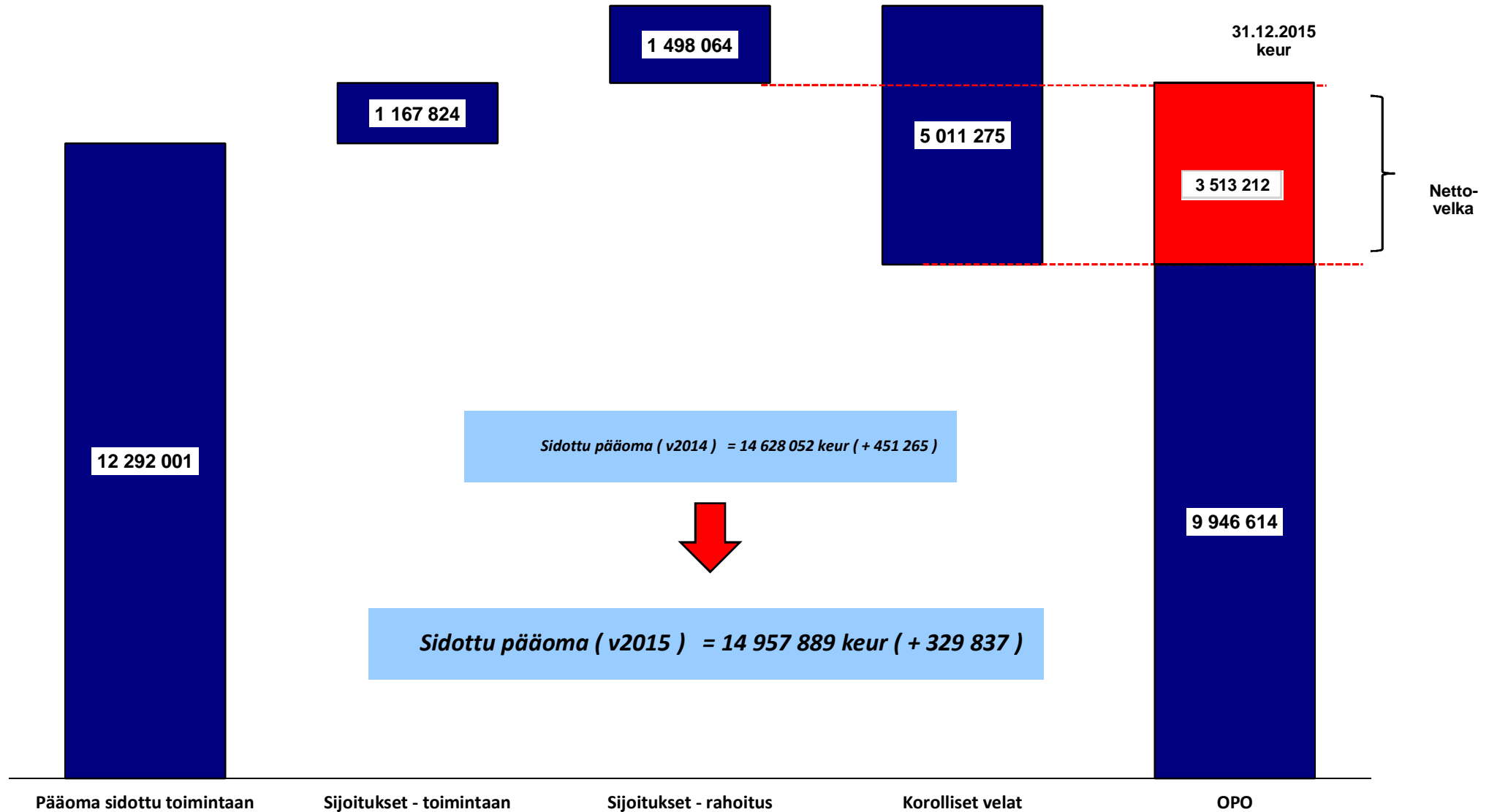
“ Toiminnan kassavirta oli v2015 813 meur josta 500 meur kertyi kaupungin tytäryhtiötoiminnasta

“ Investoinnit olivat 1 075 meur josta ½ tyttärissä

“ Korollisia lainoja nostettiin 70 meur edestä ja konsernin kassassa oli peräti 1,5 mrd eur vuoden 2015 lopussa

“ V 2014 tilinpäätöksessä yhtiöittämisestä on haasteellista saada kokonaiskuvaa koska siihen viitataan kovin eri paikkaa eikä kaupunki ole laatinut siitä lyhyt kuvaava yhteenvetoa josta lukija voisi, halutessaan muodostaa kuva miten sekä yhtiöittämien yleensä vaikuttaa kuntien tilinpitoon että miten kyseessä olevan kaupungin kohdalla on käynyt.

Helsingin kaupunkikonserni sitoo 15,0 meur edestä pääomia 0,3 mrd enemmän suhteessa viime vuoteen – nettovelkaa on 3,5 mrd meur => netto varallisuutta 10 mrd eur.



Data Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

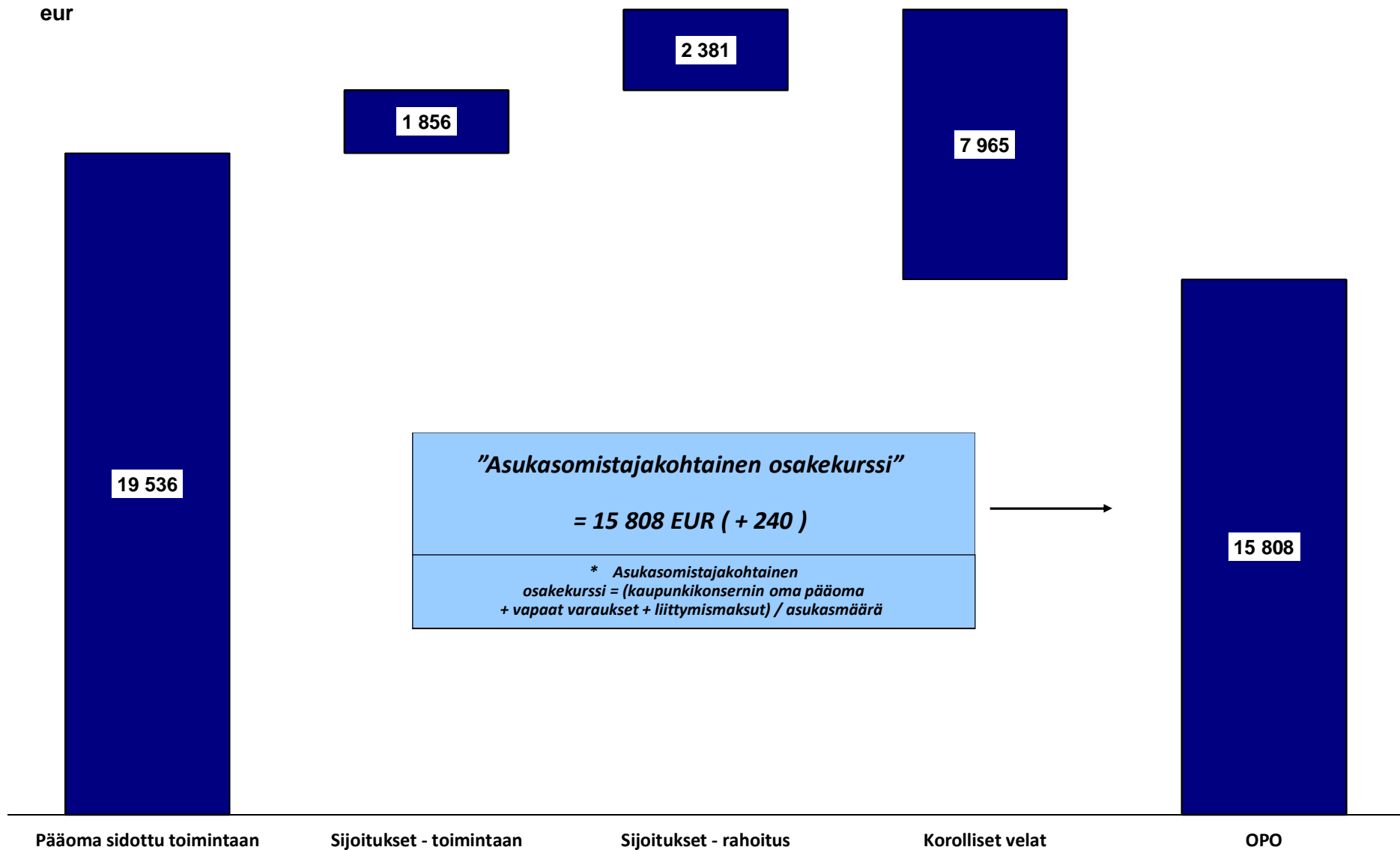
* OPO= (kaupunkikonsernin oma pääoma + vapaat varaukset + liittymismaksut)

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Helsingin kaupunki 2011-2015
- Helsingin kaupunkikonserni 2015
- **Helsingin kaupunkikonserni 2015 - yhteenveto**

Helsingin *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2015 lopussa 15 808 eur

31.12.2015



Yhteensä Helsingin kaupungilla on yli 100 tytäryhtiötä, säätiötä ja kuntayhtymää.

- **Helsingin kaupungin ja sen tytäryhtiöiden muodostama konsernikokonaisuus teki viime vuonna 308 miljoonaa euroa voittoa,**
- **Kaupunkikonsernin nettotulos on ollut nousussa viimeiset neljä vuotta. Myös toiminta on laajentunut, mikä näkyy kasvaneessa liikevaihdossa.**
- **Analyyseissa kaupunkeja tarkastellaan konserneina eli mukana on kaupunki liikelaitoksineen, tytäryhtiöt ja osuudet kuntayhtymistä. Näin kaupungista saadaan kattava kokonaiskuva. Yleensä kaupunkeja arvioidaan vain niiden perustoiminnan eli sosiaali-, terveys-, ja opetustoimen lukujen pohjalta.**
- **Helsingin toiminnasta yhä suurempi osa on yhtiöitetty.**
- **Vuoden 2015 alusta Helsingin Energia, nykyään Helen, Helsingin Satama ja osa Palmiasta ovat toimineet erillisinä osakeyhtiöinä.**
- **Muutoksen myötä tytäryhtiöihin siirtyi 2 700 työntekijää ja 1,6 miljardin euron edestä liikevaihtoa.**
- **Toimialatarkastelu pelkän kaupungin tasolla on sitä ongelmallisempaa, koska esimerkiksi perustason terveyskeskusverkosto on Helsingin emokaupungin sisällä, mutta sairaanhoito HUS-kuntayhtymässä, josta Helsingin kaupunki omistaa reilun kolmanneksen.**
- **Niiden osuus koko konsernin 6,7 miljardin euron liikevaihdosta oli viime vuonna noin 31 prosenttia eli 2,1 miljardia euroa.**
- **Tytäryhtiöissä syntyi valtaosa nettotuloksesta, yhteensä 233 miljoonaa euroa ja toteutui puolet viime vuoden investoinneista.**

Helsinki on tehnyt reipasta tulosta myös aiempina vuosina

- Helsingin konserni olisi päässyt nollatulokseen viime vuonna laskemalla kunnallisveroa 2,25 prosenttiyksikköä 16,25 prosenttiin.
- Kasaan oli viime vuoden lopussa kertynyt 1,5 miljardia euroa.
- Kaupunginjohtaja Jussi Pajusen mielestä tulosta on suhteutettava toiminnan kokoon: ” **nettotulos suhteessa liikevaihtoon oli vain 4,6 prosenttia** ” .
- Helsingin laskennallinen bruttoveroaste oli 24,9 prosenttia eli 6,4 prosenttiyksikköä suurempi kuin oikea kunnallisvero.
- Luku vastaa sitä veroa, jonka Helsinki joutuisi kantamaan asukkailtaan ilman valtion ja kunnan välisiä tulonsiirtoja kuten valtionosuuksia ja kiinteistövero.
- Veroaste kohosi hieman viime vuodesta, mutta se on yhä suhteellisen matala.
- Toisin sanoen tulojen muodostuksessaan kaupunki on kohtuullisen riippumaton valtiosta.
- Esimerkiksi Turun bruttoveroaste oli toissa vuonna 34,9 prosenttia.

Helsingin Satama ja Helen ovat olleet emokaupungin rahasampoja...

- ...tosin viime vuonna voittoa ei tuloutettu yhtiöittämismuutoksen vuoksi.
- Kaupunginjohtajan mukaan jatkossa **ainakin** Helenin tuloksesta puolet tilitetään osinkoina.
- Viime vuonna Helen teki 84 miljoonaa euroa nettotulosta.
- Yhtiöittämisen jälkeen Helenin kannattavuus on laskenut merkittävästi: vielä vuonna 2014 nettotulos oli 190 miljoonaa euroa.
- Helenin nykyisissä tilinpäätöksissä ei yksiselitteisesti selviä, miksi kannattavuudesta on hävinnyt yli 100 miljoonaa euroa.
- Helenissä ja muissa tyttärissä syntyy valtaosa Helsingin konsernin toimintatuotoista myynti- ja vuokratuottojen kautta.
- Verotulot taas kerää pelkästään emokaupunki.
- Kiinnostavaa on, että Helsingin saamat yhteisöverot ovat kasvaneet noin 20 prosenttia vuodessa.

Helsinki on varakas ja tase on vahva.

- Vaikka velat kasvoivat hiukan viime vuodesta, ne ovat pääosin tytäryhtiöiden kautta kiinni kiinteistöissä ja infrastruktuurissa, ei toiminnassa. Itse emokaupunki on lähes velaton.
- Konsernitasolla nettovelkaa on 3,5 miljardia ja nettovarallisuutta 10 miljardia.
- Siitä huolimatta, että puolet investoinneista ja pääosa veloista on tyttärissä, Helsingissä ei toteuta konsernitason ohjausta konsernibudjetilla.
- Kaupunginjohtajan mukaan konsernibudjetointi toteutuu **vasta 2–3 vuoden päästä**.
- Helsinki on hyvin hoidettu ja vakavarainen ja perinteisillä talouden mittareilla arvosana voisi olla parempi.
- Asukkaan näkökulmasta ei kuitenkaan ole täysin perusteltua kerryttää niin suurta kassaa.
- Voitto voisi hyödyttää Helsingin omistajia, siis asukkaita esimerkiksi alempana kunnallisverona.
- Kauppalehden analyysissa Helsinki saa arvosanaksi 8-.

Helsingin kaupunkikonsernin B&MANs tunnusluvut

2014

			(Korolliset) konsernilainat/ eur asukas	Netto- varallisuus/ eur asukas	Konsernin kokonais- kustannukset/ eur asukas	Ulkoistamis- aste (%)	Bruttovero (%)	Sidottu pääoma eur asukas
Asukkaita								
612 600	1	Helsinki	7 941,06 €	15 567,64 €	9 916,20 €	26,77 %	24,33	23 508,70 €
265 646	2	Espoo	8 251,21 €	9 524,69 €	8 900,11 €	37,39 %	22,35	17 775,90 €
223 004	3	Tampere	5 627,79 €	6 207,38 €	10 401,47 €	24,34 %	32,83	11 835,17 €
210 720	4	Vantaa	9 460,56 €	5 379,25 €	10 159,33 €	36,92 %	25,93	14 839,81 €
196 194	5	Oulu	4 445,37 €	7 224,33 €	9 259,82 €	22,23 %	33,26	11 669,70 €
183 991	6	Turku	6 755,68 €	5 713,48 €	10 179,17 €	22,50 %	34,87	12 469,16 €
135 780	7	Jyväskylä	8 106,45 €	3 433,23 €	9 259,96 €	19,71 %	34,52	11 539,67 €
107 562	8	Kuopio	8 193,97 €	3 873,65 €	10 376,90 €	24,35 %	34,89	12 067,62 €
103 811	9	Lahti	8 526,37 €	5 606,32 €	10 606,15 €	26,17 %	35,71	14 132,69 €
86 477	10	Kouvola	3 848,23 €	4 178,84 €	9 142,44 €	25,74 %	34,89	8 027,07 €

2 125 785

2015

			(Korolliset) konsernilainat/ eur asukas	Netto- varallisuus/ eur asukas	Konsernin kokonais- kustannukset/ eur asukas	Ulkoistamis- aste (%)	Bruttovero (%)	Sidottu pääoma eur asukas
Asukkaita								
629 200	1	Helsinki	7 964,52 €	15 808,35 €	10 076,93 €	27,30 %	24,33	23 772,87 €
	2	Espoo						
	3	Tampere						
	4	Vantaa						
	5	Oulu						
	6	Turku						
	7	Jyväskylä						
	8	Kuopio						
	9	Lahti						
	10	Kouvola						