

## Helsingin kaupungin konsernitilinpäättöanalyysi 2012

*versio : 25.4.2013*

---

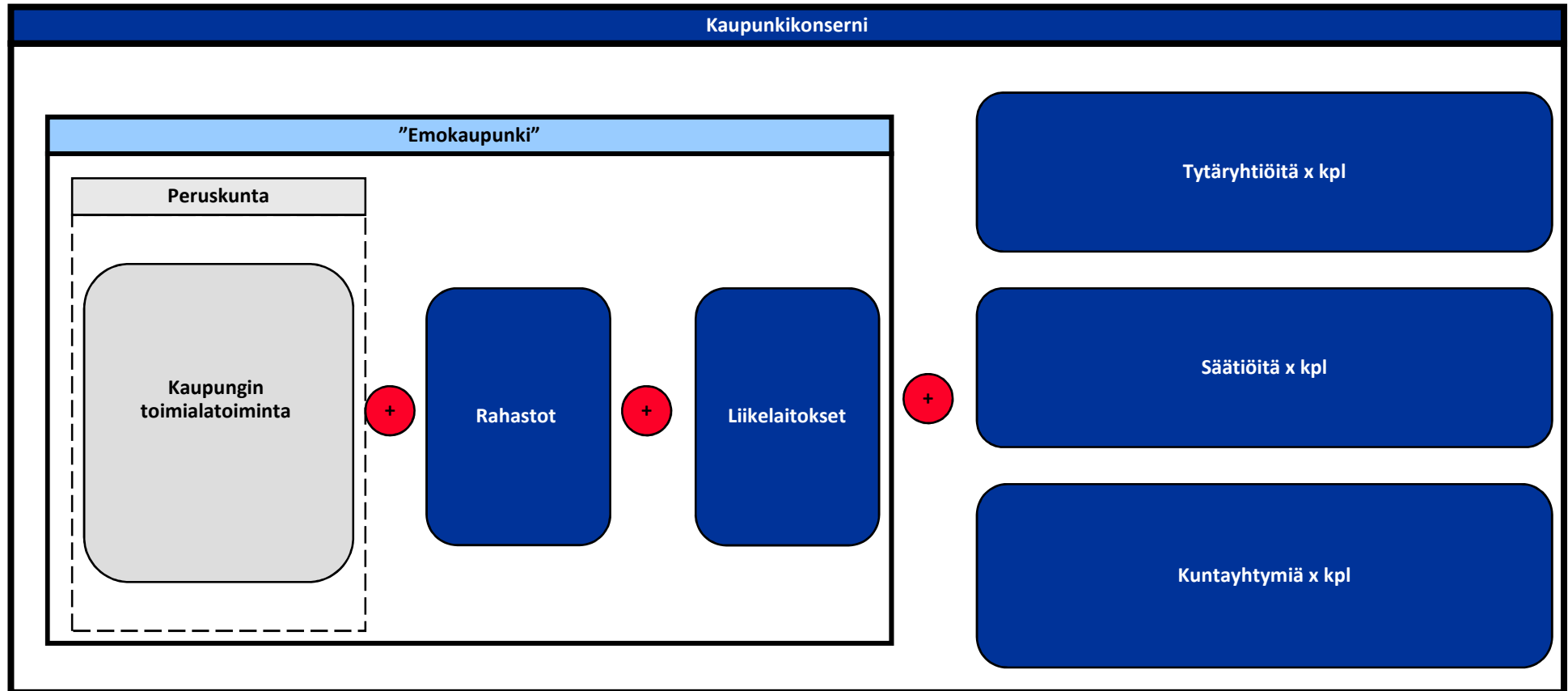
## Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Helsingin kaupunki 2008-2012**
- **Helsingin kaupunkikonserni 2012**
- **Helsingin kaupunkikonserni 2012 - yhteenveto**

## Kuntien tilinpäätösanalyysit

- *Kuntien tilinpäätösanalyysien* tavoite on tarjota kuntalaisille, päättäjille, medialle sekä muille kuntataloudesta kiinnostuneille tahoille riippumaton ja analyttinen väline kaupunkien taloudellisen tilan seurantaan.
- Analyysi on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja. Lähestymistapa mahdollistaa kuntien taloudellisen kehityksen seuraamisen aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla.
- Seuranta on säännöllistä ja sen tarkoituksena on helpottaa kuntatalouden ja kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisätä sen läpinäkyvyyttä.
- Näin analyysien tarkoituksena on edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostuksen kohenemistä ja kannustaa myös kuntalaisten ja yksityisen sektorin aktiivisempaa osallistumista kuntataloudesta käytävään keskusteluun.
- Analyyseissä kuntien asukkaita kutsutaan **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistaja-käsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa.
- Asukkaat sekä rahoittavat kuntien toiminnan että käyttävät niiden tarjoamia palveluita. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta muistuttaa myös siitä, että kuntalaisten intresseissä on valvoa ja pohtia, kuinka kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja hallitaan ja hyödynnetään.
- Verkkosivuille [www.asukasomistajat.fi](http://www.asukasomistajat.fi) päivitetään vuoden mittaan suurimpien kuntien tilinpäätösanalyysien versiot.

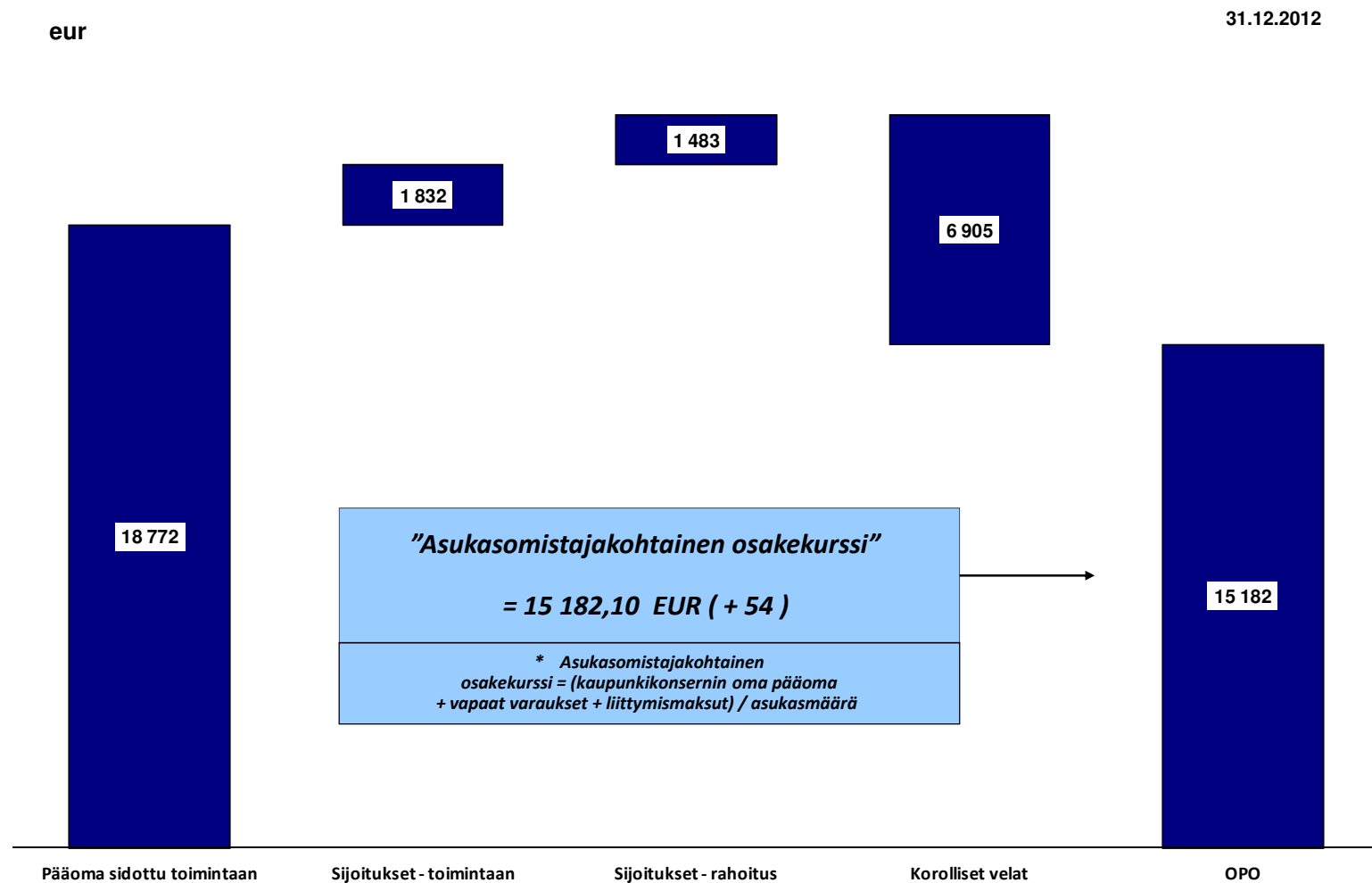
Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi kattaa koko kaupunkikonsernin



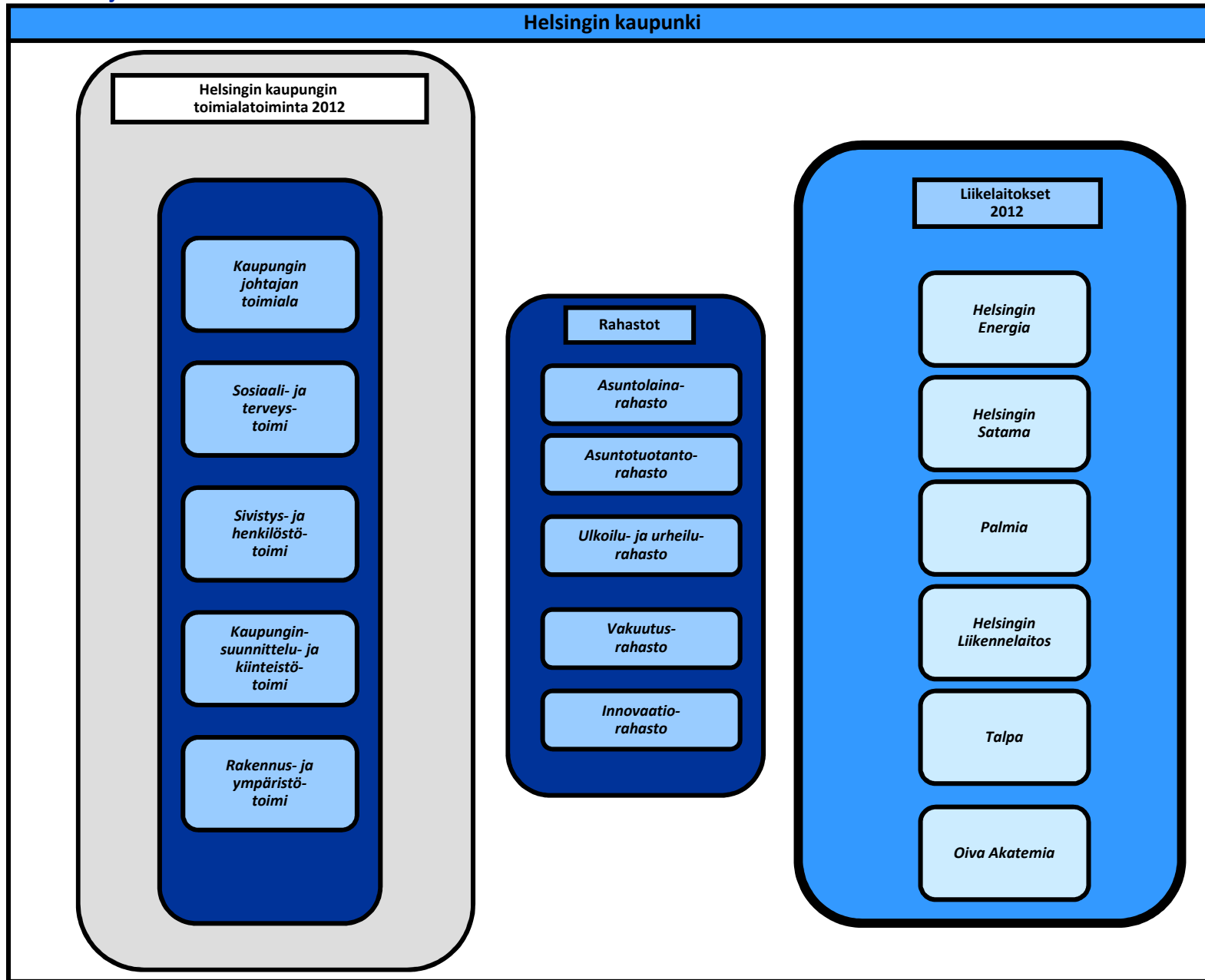
## Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Helsingin kaupunki 2008-2012**
- Helsingin kaupunkikonserni 2012
- Helsingin kaupunkikonserni 2012 - yhteenveto

Helsingin *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2012 lopussa 15 182 eur – vastaava luku oli Turussa 5 668 eur



Data : Helsingin kaupunki    Analyysi : B&MANs



## AsukasOmistajat

Kaupungin tuloverokertymän kasvu oli 88,3 meur mutta osuus yhteisöveron tuotoista tippui 71,5 meur - verokertymä yhteensä kuitenkin 19 meur korkeammat suhteessa viime vuoteen – jolloin kunnallisverokorotuksen kautta verotulot kasvoivat 150 meur ja suhteessa vuoteen 2010 tuloverokertymä oli 250 meur korkeampi.

Helsingin kaupungin tuloslaskelma	2012	2011	2010	2009	2008	ERO 2012/2011	5v CAGR	1v muutos
<i>Kunnan tulovero</i>	2 306 395	2 218 061	2 064 235	2 028 024	1 975 053	88 334	3,95 %	3,98 %
<i>Osuus yhteisöveron tuotoista</i>	263 398	334 903	257 147	219 295	288 092	-71 505	-2,22 %	-21,35 %
<i>Kiinteistövero</i>	188 746	186 509	184 548	155 679	148 963	2 237	6,10 %	1,20 %
<i>Koiravero/Muut verot</i>	492	511	538	576	635	-19	-6,18 %	-3,72 %
<b>Verotulot yhteensä</b>	<b>2 759 031</b>	<b>2 739 984</b>	<b>2 506 468</b>	<b>2 403 574</b>	<b>2 412 743</b>	<b>19 047</b>	<b>3,41 %</b>	<b>0,70 %</b>



Yksi veroprosentti tuo kaupungille 125 meur

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs



Valtionosuudet olivat 37,5 meur suuremmat suhteessa vuoteen 2011 ja kasvavat yli 13 % vuosivauhtia – osuuksien analysointia on haasteellista koska niiden käsittely ja raportointi on kirjanpidossa muuttunut.

HEL.SINGIN KAUPUNKI	2008 Helsinki 573 011 17,50 %	2009 Helsinki 583 484 17,50 %	2010 Helsinki 588 700 17,50 %	2011 Helsinki 596 081 18,50 %	2012 Helsinki 604 833 18,50 %	Muutos 2012/2011 8 752 0 %	5v CAGR
Peruspalveluiden valtionosuus			581 302	600 324	623 642	23 318	
Yleinen	2 058	-3 625					
Sosiaali- ja terveydenhuolto	428 829	471 482					
Opetus- ja kulttuuritoimi	15 812	-16 259	-28 189	-32 309	-35 089	-2 780	
v2010 järjestelmämuutoksen tasaus			-5 538	-5 539	-5 539	0	
<b>Valtionosuudet brutto</b>	<b>446 699</b>	<b>451 598</b>	<b>547 575</b>	<b>562 476</b>	<b>583 014</b>	<b>20 538</b>	<b>6,88 %</b>
Verotulojen tasaus	-266 873	-290 672	-297 521	-302 681	-285 756	16 925	1,01 %
<b>Valtionosuudet netto</b>	<b>179 826</b>	<b>160 926</b>	<b>250 053</b>	<b>259 795</b>	<b>297 258</b>	<b>37 463</b>	<b>13,39 %</b>

Valtionosuuksien käsittely kirjanpidossa on muuttunut 1.1.2010 ja vertailu edellisiin vuosiin on huono :

- Elatustuen palautukset yht. 1 095 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan muihin toimintatuottoihin
- Kotikuntakorvaustulot yht. 3 714 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan myyntituottoihin
- Kotikuntakorvausmenot yht. 66 583 keur:a kirjattu tuloslaskelmaan palvelujen ostoihin.

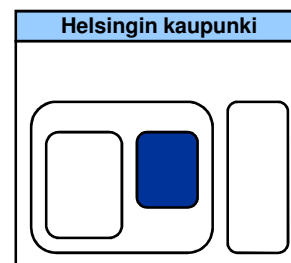
Eli faktiset maksut olivat vuonna 2012 yhteensä 235 484 keur.

Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston 23.2.2010 antaman ohjeistuksen mukaan ” Vuoden 2010 tilinpäätöksessä vertailutietona vuodelta 2009 riittää Valtionosuudet yhteensä, koska järjestelmän muutoksen vuoksi vastaavia eriä ei ole mahdollista erotella”.

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi kaupunkitasolla vuonna 2012 yli 5 mrd eur – verotulot ja valtion osuudet edustivat siitä 60,7 % - 5v kasvuvauhti oli 3,7 %.

Helsingin kaupungin tuloslaskelma	2012	2011	2010	2009	2008	ERO 2012/2011	5v CAGR	1v muutos
<i>Myyntituotot</i>	1 073 784	1 056 982	1 017 925	1 050 612	1 036 260	16 802	0,89 %	1,59 %
<i>Maksutuotot</i>	189 591	186 313	174 842	166 413	161 761	3 278	4,05 %	1,76 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	105 790	99 737	90 413	81 763	70 932	6 053	10,51 %	6,07 %
<i>Vuokratuotot</i>	317 294	295 208	281 262	274 466	259 457	22 086	5,16 %	7,48 %
<i>Muut tuotot</i>	53 771	54 836	64 403	49 765	64 212	-1 065	-4,34 %	-1,94 %
<b>Toimintatuotot</b>	<b>1 740 230</b>	<b>1 693 076</b>	<b>1 628 845</b>	<b>1 623 019</b>	<b>1 592 622</b>	<b>47 154</b>	<b>2,24 %</b>	<b>2,79 %</b>
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>138 654</b>	<b>159 182</b>	<b>151 834</b>	<b>148 163</b>	<b>125 181</b>	<b>-20 528</b>	<b>2,59 %</b>	<b>-12,90 %</b>
<i>Verotulot</i>	2 759 031	2 739 985	2 506 468	2 403 574	2 412 743	19 046	3,41 %	0,70 %
<i>Valtionosuudet</i>	297 257	259 795	250 053	160 926	179 826	37 462	13,39 %	14,42 %
<b>Verot ja valtionosuudet</b>	<b>3 056 288</b>	<b>2 999 780</b>	<b>2 756 521</b>	<b>2 564 500</b>	<b>2 592 569</b>	<b>56 508</b>	<b>4,20 %</b>	<b>1,88 %</b>
<i>Satunnaiset tuotot</i>	104 195	42 492	598 672	34 521	48 686	61 703		
<i>Satunnaiset kulut</i>	-1 816	-38	-2 622	-2 159	-7	-1 778		
<b>Myyntivoitot/tappiot</b>	<b>102 379</b>	<b>42 454</b>	<b>596 050</b>	<b>32 362</b>	<b>48 679</b>	<b>59 925</b>		
<b>" Liikevaihto "</b>	<b>5 037 551</b>	<b>4 894 492</b>	<b>5 133 250</b>	<b>4 368 044</b>	<b>4 359 051</b>	<b>143 059</b>	<b>3,68 %</b>	<b>2,92 %</b>

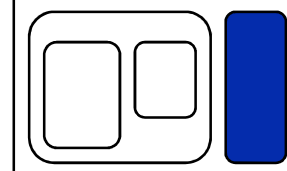
1.1.2010 HSE ympäristöpalvelut kuntayhtymään siirtyivät Helsingin Veden toiminnot jolloin kirjattiin v 2010 549,1 meur myyntivoitto.



## Kaupungilla on 352 meur edestä korvamerkattuja voittovaroja

Helsingin kaupungin Rahastot 2012		Asunto- lainarahasto	Asunto- tuotantarhasto	Urheilu- ja ulkoilurahasto	Vakuutus- rahasto	Innovaatio rahasto	Rahastot yhteensä
<i>Tulot</i>	0	17 279	0	0	0	0	17 279
<i>Menot</i>	0	15 392	0	1 814	4 742	0	21 948
<i>Toim.kate</i>	0	1 887	0	-1 814	-4 742	0	-4 669
<i>Poistot</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Liikevoitto</i>	0	1 887	0	-1 814	-4 742	0	-4 669
							-27,02 %
Rahoituskulut	0	0	0	0	0	0	0
Rahoitustuotot	314	2 562	918	2 593	0	0	6 387
<b>Nettotulos</b>	<b>314</b>	<b>4 449</b>	<b>918</b>	<b>779</b>	<b>-4 742</b>	<b>0</b>	<b>1 718</b>
<i>Mihin sidottu</i>	<i>Sidottu toimintaan</i>	190	1 108	113	-150	-85	1 176
	<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	10 991	97 853	35 767	0	0	144 611
	<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	78 470	45 053	16 315	52 258	14 243	206 339
	<b>Sidottu pääoma</b>	<b>89 651</b>	<b>144 014</b>	<b>52 195</b>	<b>52 108</b>	<b>14 158</b>	<b>352 126</b>
<i>Miten rahoitettu</i>	Lainat kaupungilta/kunnalta	0	0	0	0	0	0
	Muut rahoittajat	0	0	0	0	0	0
	<i>Korolliset velat</i>	0	0	0	0	0	0
	<i>Oma pääoma</i>	89 651	144 014	52 195	52 108	14 158	352 126
	<b>Peruspääoma</b>	<b>89 337</b>	<b>139 412</b>	<b>51 277</b>	<b>51 330</b>	<b>8 900</b>	<b>331 356</b>

Helsingin kaupungin liikelaitosten liikevaihto vuonna 2012 oli 1 227 meur ( + 13 meur ) ja *toiminnan kokonaisliikevoitto 239 meur ( - 56 meur )*

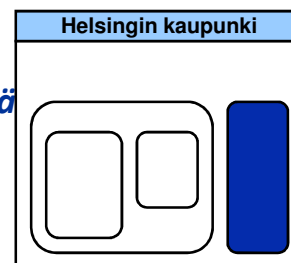


keur

Liikelaitokset 2012	Helsingin Energia	Helsingin Satama	HKL-liikelaitos	Helsingin Kaupungin Palmia-liikelaitos	Helsingin Talous- hallintopalvelu-LL	Oiva Akatemia	Yhteensä
<b>Tulot</b>	789 625	88 013	162 817	157 863	26 032	2 840	<b>1 227 190</b>
<b>Menot</b>	547 898	38 455	106 370	153 576	25 698	2 856	<b>874 853</b>
<b>Toim.kate</b>	241 727	49 558	56 447	4 287	334	-16	<b>352 337</b>
<b>Poistot</b>	49 432	31 631	31 059	1 255	132	41	<b>113 550</b>
<b>Liikevoitto</b>	192 295	17 927	25 388	3 032	202	-57	<b>238 787</b>
	24,35 %	20,37 %	15,59 %	1,92 %	0,78 %	-2,01 %	<b>19,46 %</b>
Rahoituskulut	-18 292	-2 263	-12 422	0	0	0	<b>-32 977</b>
Rahoitustuotot	25 813	781	36	23	4	0	<b>26 657</b>
Verot	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Nettotulos</b>	199 816	16 445	13 002	3 055	206	-57	<b>232 467</b>
	25,31 %	18,68 %	7,99 %	1,94 %	0,79 %	-2,01 %	<b>18,94 %</b>
Peruspääomakorvaus	47 400	6 317	8 442	168	56	12	<b>62 395</b>
<b>Tulos</b>	152 416	10 128	4 560	2 887	150	-69	<b>170 072</b>
	19,30 %	11,51 %	2,80 %	1,83 %	0,58 %	-2,43 %	<b>13,86 %</b>

Yhtiöitettävä 1.1.2015  
menessä

## AsukasOmistajat



Helsingin Kaupungin liikelaitokset sitovat toimintaansa 2 199 meur ( - 41 meur ) - *energiatoiminta siitä suurimman osan ( 1 313 meur )*

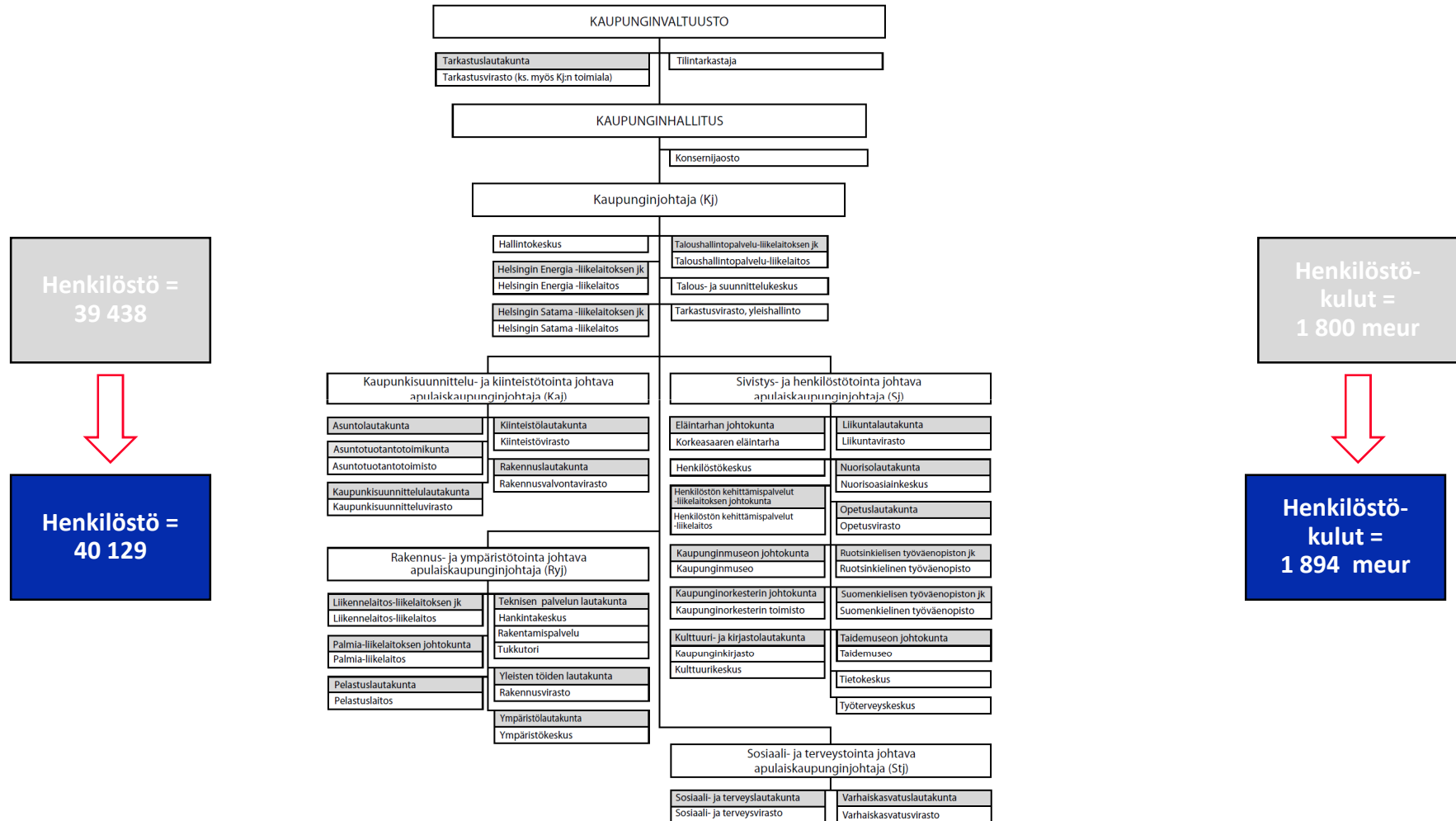
keur

Liikelaitokset 2012	Helsingin Energia	Helsingin Satama	HKL-liikelaitos	Helsingin Kaupungin Palmia-liikelaitos	Helsingin Talous- hallintopalvelu-LL	Oiva Akatemia	Yhteensä
<b>Sidottu toimintaan</b>	732 546	329 730	428 182	-2 494	-4 371	-31	1 483 562
<b>Sijoitukset</b>	569 446	241	33 295	0	0	0	602 982
<b>Kassa</b>	14 785	56 617	163	34 994	6 034	102	112 695
<b>Sidottu pääoma</b>	1 316 777	386 588	461 640	32 500	1 663	71	2 199 239
Lainat kaupungilta	173 570	0	24 999	0	0	0	198 569
Muut rahottajat	109	0	0	0	0	0	109
<b>Korolliset velat</b>	173 679	0	24 999	0	0	0	198 678
<b>Oma pääoma</b>	1 143 098	386 588	436 641	32 500	1 663	71	2 000 561
<b>Peruspääoma</b>	474 290	60 166	93 804	2 099	695	155	631 054
<b>Peruspääoman tuottovaatimus</b>	9,99 %	10,50 %	9,00 %	8,00 %	8,06 %	7,74 %	9,89 %
<b>Faktinen OPO % vaatimus</b>	4,15 %	1,63 %	1,93 %	0,52 %	3,37 %	16,90 %	3,12 %

Yhtiötettävä 1.1.2015  
mennessä

Data: Helsingin kaupunki  
Analyysi: B&MANs

Helsingin kaupungin organisaatio vuoden 2012 vaihteessa

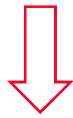


Henkilöstö =  
39 438



Henkilöstö =  
40 129

Henkilöstö-  
kulut =  
1 800 meur



Henkilöstö-  
kulut =  
1 894 meur

HELSINGIN KAUPUNGIN  
HALLINNON ORGANISAATIO  
1.1.2013

Apulaiskaupunginjohtajat aakkosjärjestyksessä toimialan mukaan.  
Virastot ja liikelaitokset aakkosjärjestyksessä lauta- tai johtokunnan nimen mukaan.

## AsukasOmistajat

**Vuoden 2012 liikevoitto oli 80,0 meur – kaupungin kustannusmassa kasvoi 5,4 % – kokonaiskustannusten nousu oli kaupunkitasolla 223,2 meur (= 1,75 kunnallisvero %)**

Helsingin kaupungin tuloslaskelma	2012	2011	2010	2009	2008	ERO 2012/2011	5v CAGR	1v muutos
<b>" Liikevaihto "</b>	<b>5 037 551</b>	<b>4 894 492</b>	<b>5 133 250</b>	<b>4 368 044</b>	<b>4 359 051</b>	<b>143 059</b>	<b>3,68 %</b>	<b>2,92 %</b>
<i>Palkat ja palkkiot</i>	1 412 911	1 352 790	1 330 932	1 291 975	1 226 548	60 121	3,60 %	4,44 %
<i>Eläkekulut</i>	399 422	368 190	382 615	370 249	358 518	31 232	2,74 %	8,48 %
<i>Muut hlö sivukulut</i>	81 601	79 234	77 177	80 871	92 721	2 367	-3,14 %	2,99 %
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>1 893 934</b>	<b>1 800 214</b>	<b>1 790 724</b>	<b>1 743 095</b>	<b>1 677 787</b>	<b>93 720</b>	<b>3,08 %</b>	<b>5,21 %</b>
<b>Palvelujen ostot</b>	<b>1 547 149</b>	<b>1 508 698</b>	<b>1 452 412</b>	<b>1 340 739</b>	<b>1 260 540</b>	<b>38 451</b>	<b>5,26 %</b>	<b>2,55 %</b>
<b>Aineet,tarvikkeet ja tavarat</b>	<b>554 339</b>	<b>508 414</b>	<b>459 836</b>	<b>483 314</b>	<b>453 996</b>	<b>45 925</b>	<b>5,12 %</b>	<b>9,03 %</b>
<b>Avustukset</b>	<b>364 723</b>	<b>333 031</b>	<b>323 733</b>	<b>309 914</b>	<b>281 557</b>	<b>31 692</b>	<b>6,68 %</b>	<b>9,52 %</b>
<b>Vuokratkulut</b>	<b>165 468</b>	<b>162 398</b>	<b>152 366</b>	<b>146 998</b>	<b>128 840</b>	<b>3 070</b>	<b>6,45 %</b>	<b>1,89 %</b>
<b>Muut toimintakulut</b>	<b>38 413</b>	<b>33 712</b>	<b>35 163</b>	<b>39 836</b>	<b>31 789</b>	<b>4 701</b>	<b>4,85 %</b>	<b>13,94 %</b>
<b>Toiminnankustannukset</b>	<b>4 564 026</b>	<b>4 346 467</b>	<b>4 214 234</b>	<b>4 063 896</b>	<b>3 834 509</b>	<b>217 559</b>	<b>4,45 %</b>	<b>5,01 %</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>473 525</b>	<b>548 025</b>	<b>919 016</b>	<b>304 148</b>	<b>524 542</b>	<b>-74 500</b>	<b>-2,53 %</b>	<b>-13,59 %</b>
<b>Poistot</b>	<b>396 529</b>	<b>361 812</b>	<b>338 728</b>	<b>333 020</b>	<b>297 704</b>	<b>5 708</b>	<b>7,43 %</b>	<b>9,60 %</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>76 996</b>	<b>186 213</b>	<b>580 288</b>	<b>-28 872</b>	<b>226 838</b>	<b>-394 075</b>	<b>-23,67 %</b>	<b>-58,65 %</b>
<b>Kustannusmassa ( toiminta + poistot )</b>	<b>4 960 555</b>	<b>4 708 279</b>	<b>4 552 962</b>	<b>4 396 916</b>	<b>4 132 213</b>	<b>223 267</b>	<b>4,67 %</b>	<b>5,36 %</b>
<b>Ulkoistamisaste</b>	<b>31,19 %</b>	<b>32,04 %</b>	<b>31,90 %</b>	<b>30,49 %</b>	<b>30,51 %</b>	<b>-0,85 %</b>		

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

## Rahoitustoiminnan tulos oli samalla tasolla kuin vuosi sitten – kaupungin nettotulos oli 145 meur ( - 100 meur )

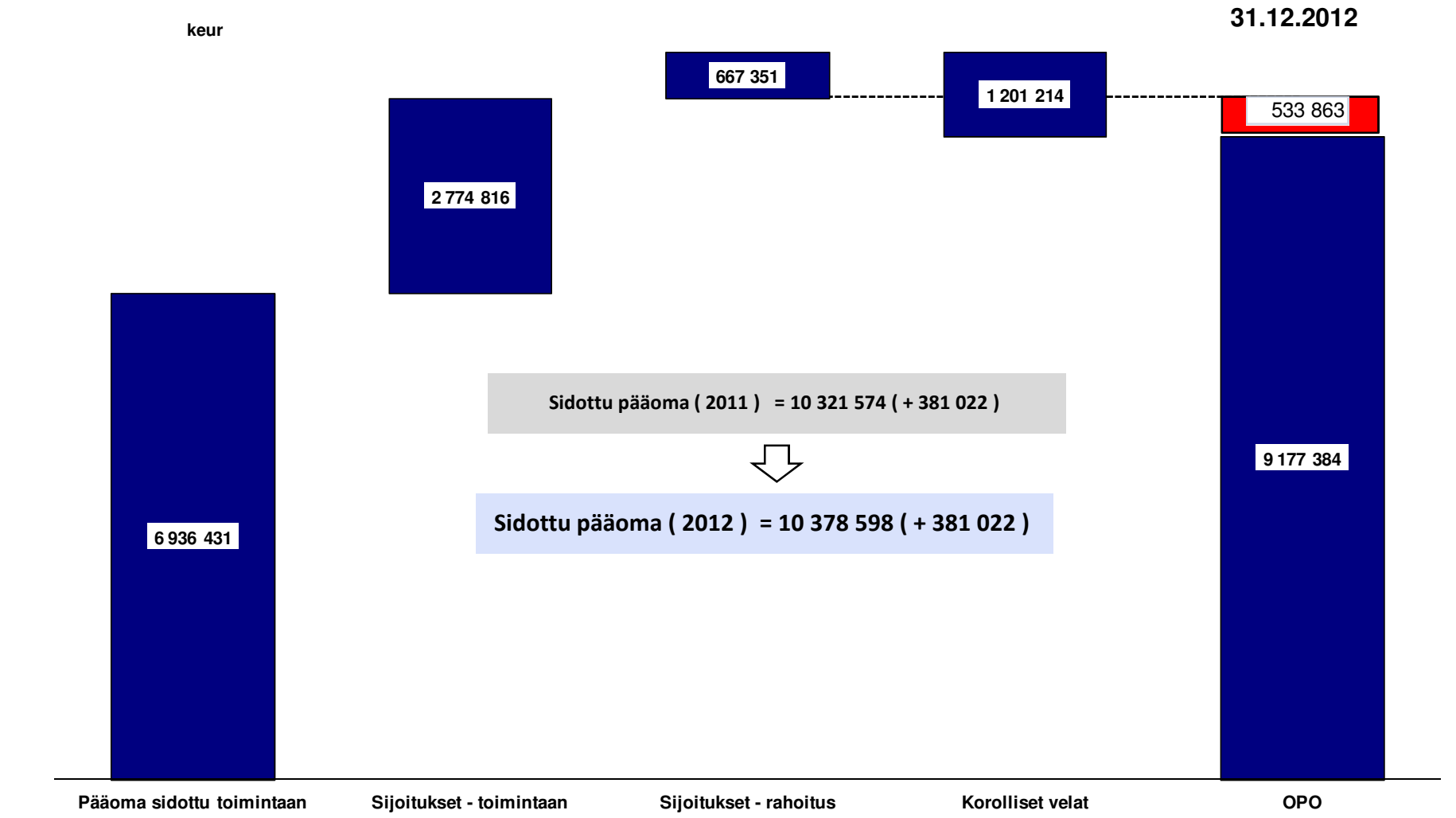
Helsingin kaupungin tuloslaskelma	2012	2011	2010	2009	2008	ERO 2012/2011	5v CAGR	1v muutos
<b>Liikevoitto</b>	<b>76 996</b>	<b>186 213</b>	<b>580 288</b>	<b>-28 872</b>	<b>226 838</b>	<b>-394 075</b>	<b>-23,67 %</b>	<b>-58,65 %</b>
<i>Korkotuotot</i>	60 003	75 131	63 770	46 434	86 867	-15 128	-8,83 %	-20,14 %
<i>Muut rahoitustuotot</i>	33 413	20 758	18 549	17 563	18 287	12 655	16,26 %	60,96 %
<i>Korkokulut</i>	-21 867	-26 823	-16 158	-19 090	-40 153	4 956	-14,10 %	-18,48 %
<i>Muut rahoituskulut</i>	-3 559	-315	-1 098	-1 387	-1 112	-3 244	33,75 %	1029,84 %
<b>Nettokorot</b>	<b>67 990</b>	<b>68 751</b>	<b>65 063</b>	<b>43 520</b>	<b>63 889</b>	<b>-761</b>	<b>1,57 %</b>	<b>-1,11 %</b>
Arvon alentumiset	0	0	0	-500	0	500		
<b>Nettotulos</b>	<b>144 986</b>	<b>254 964</b>	<b>645 351</b>	<b>14 148</b>	<b>290 727</b>	<b>-394 336</b>		

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs



Helsingin kaupunki sitoo pääomia 10,3 mrd eur – kaupunki on lähes velaton , netto velkaa 0,5 mrd ja omaa pääomaa 9,2 mrd eur

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs



## Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Helsingin kaupunki

keur

Helsingin kaupunki 2012	Perus- kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Helsingin kaupunki
<b>Tulot</b>	4 514 772	17 279	1 227 190	-721 690	5 037 551
<b>Menot</b>	4 391 696	21 948	874 853	724 471	4 564 026
<b>Toiminta kate</b>	123 076	-4 669	352 337		473 525
<b>Poistot</b>	282 979	0	113 550		396 529
<b>Liikevoitto</b>	-159 903	-4 669	238 787	-2 781	76 996
	-3,54 %	-27,02 %	19,46 %		1,53 %
Rahoituskulut	-22 928	0	-32 977	30 479	-25 426
Rahoitustuotot	156 027	6 387	26 657	-95 655	93 416
Verot	0	0	0		0
Peruspääomakorvaus			-62 395	62 395	0
Väh.osuus + muut tyttäret					
<b>Tuloksen oikaisut</b>					
<b>Nettotulos</b>	-26 804	1 718	170 072	0	144 986
					2,88 %

Liikelaitoksiin sijoitettu  
pääoma

Helsingin kaupunki 2012	Perus- kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Helsingin kaupunki
<b>Sidottu toimintaan</b>	5 459 131	1 176	1 483 562		6 943 869
<b>Sijoitukset - toimintaan</b>	2 856 846	144 611	602 982	829 623	2 774 816
<b>Sijoitukset - rahoitus</b>	348 317	206 339	112 695		667 351
<b>Sidottu pääoma</b>	8 664 294	352 126	2 199 239		10 386 036
<b>Korolliset velat</b>	1 208 543	0	198 678	-198 569	1 208 652
<b>Oma pääoma</b>	7 455 751	352 126	2 000 561	-631 054	9 177 384
<b>Peruspääoma</b>			631 054		

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&amp;MANs

## Helsingin kaupungin kassavirta vuonna 2012

Vuoden 2012 investoinnit kaupunki tasolla olivat 650 meur , lainoja maksettiin takaisin 77 meur edestä ja kassavaorja vähennettiin 143 meur. Nettoinvestoinnit rahoitettiin pääosin kaupungin tulorahoituksella – liikelaitosten invstoinnit olivat 167 meur.

Helsingin kaupunki Rahoituslaskelma	2012	2011	keur Muutos 2012/2011
Vuosikate	439 136	574 322	-135 186
Satunnaiset erät	102 379	42 454	59 925
Tulorahoituksen korjauserät	-119 292	-73 518	-45 774
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>422 223</b>	<b>543 258</b>	<b>-121 035</b>
Invetointimenot	-649 605	-682 835	33 230
Rahoitusosuudet inv.menoihin	4 999	8 160	-3 161
Pysyvien vastaavien luovutustulot	125 522	51 554	73 968
<b>Invetsointien rahavirta</b>	<b>-519 084</b>	<b>-623 121</b>	<b>104 037</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-96 861</b>	<b>-79 863</b>	<b>-16 998</b>
Antolainasaamisten lisäykset	-52 129	-45 311	
Antolainasaamisten vähennykset	114 793	82 835	
<b>Antolainauksen muutokset</b>	<b>62 664</b>	<b>37 524</b>	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	57 438	231 653	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-134 633	-116 591	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	
<b>Lainakanna muutokset</b>	<b>-77 195</b>	<b>115 062</b>	
<b>Oman pääoman muutokset</b>	<b>0</b>	<b>11 885</b>	
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-22 052	9 544	
Vaihto-omaisuuden muutos	2 674	-20 417	
Saamisten muutos	-44 863	20 068	
Korottomien velkojen muutos	32 724	-7 398	
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>	<b>-31 517</b>	<b>1 797</b>	
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-46 048</b>	<b>166 268</b>	
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-142 909</b>	<b>86 405</b>	
Rahavarat 31.12.	667 351	810 261	
Rahavarat 1.1.	810 261	723 856	

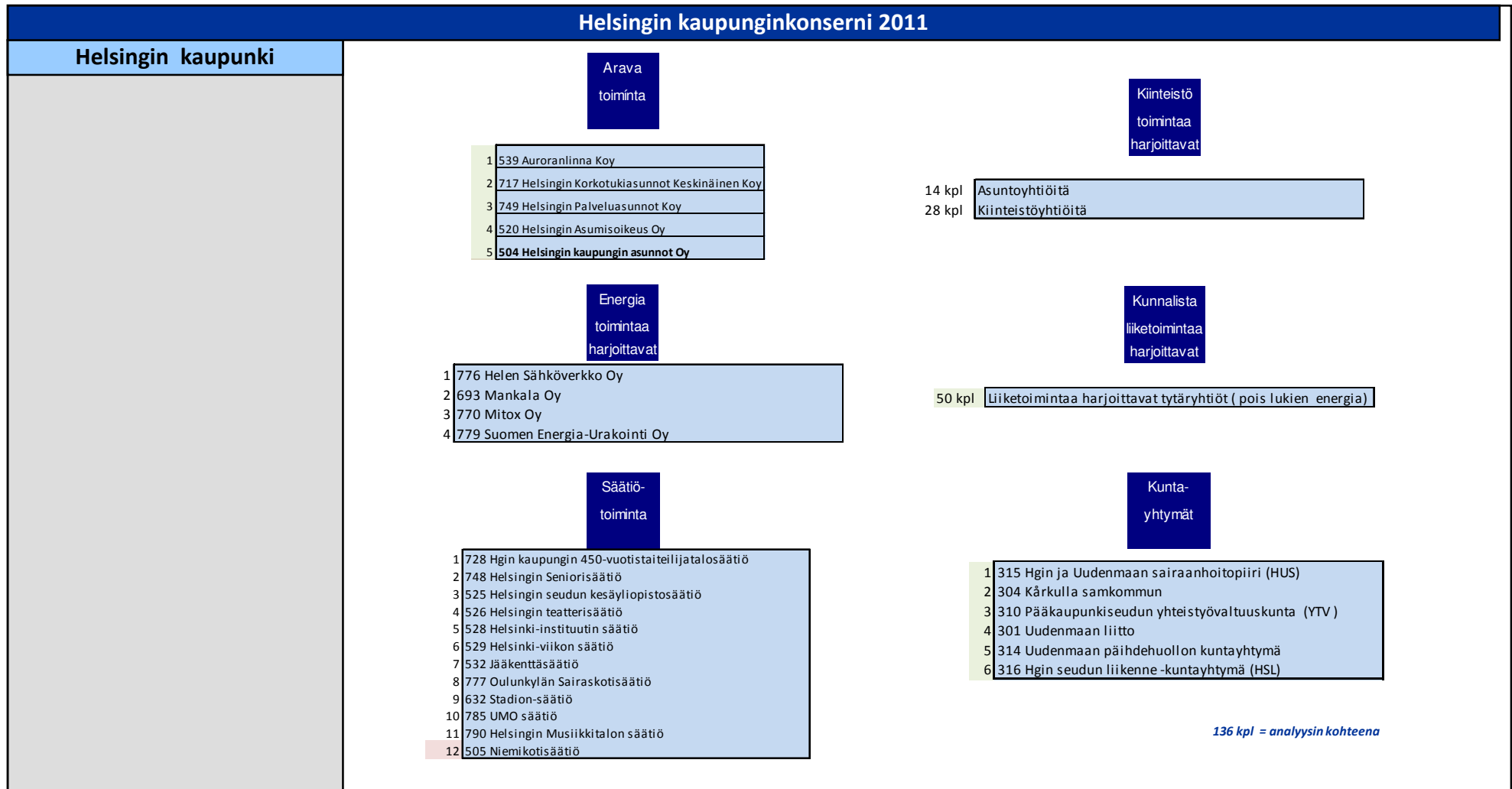
Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

## Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Helsingin kaupunki 2008-2012
- Helsingin kaupunkikonserni 2012

Helsingin kaupungin tytäryhtiötoiminta – *kuusi laajempaa kokonaisuutta*

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs



Helsingin kaupungin sosiaalinen asuminen vuonna 2012 – tulot/asukas = **675,13** eur kun vastaava luku Turun kaupungissa oli 496,84 eur

- 1 539 Auroranlinna Koy
- 2 717 Helsingin Korkotukiasunnot Keskinäinen Koy
- 3 749 Helsingin Palveluasunnot Koy
- 4 520 Helsingin Asumisoikeus Oy
- 5 **504 Helsingin kaupungin asunnot Oy**
- 6 531 Jakomäen Kiinteistöt Oy
- 7 614 Laajasalon Kiinteistöt Oy
- 8 698 Maunulan Asunnot Koy
- 9 624 Pihlajiston Kiinteistöt Oy
- 10 535 Kantakaupungin Kiinteistöt Oy
- 11 534 Kannelmäen Kiinteistöt Oy
- 12 620 Myllypuron Kiinteistöt Oy
- 13 639 Vesalan Kiinteistöt Oy
- 14 615 Malmin Kiinteistöt Oy
- 15 638 Vallilan Kiinteistöt Oy
- 16 626 Pohjois-Haagan Kiinteistöt Oy
- 17 625 Pikku-Huopalahden Kiinteistöt Oy
- 18 631 Siilitien Kiinteistöt Oy
- 19 617 Malminkartanon Kiinteistöt Oy
- 20 634 Suutarilan Kiinteistöt Oy
- 21 627 Puotilan Kiinteistöt Oy
- 22 629 Roihuvuoren Kiinteistöt Oy
- 23 640 Vuosaaren Kiinteistöt Oy
- 24 613 Kumpulan Kiinteistöt Oy
- 25 536 Kontulan Kiinteistöt Oy
- 26 522 Helsingin Kansanasunnot Oy

	2011	2010	2009	2008	
<b>Helsingin kaupunki 2012</b>	<b>Sosiaalinen asuminen</b>	<b>Arava toiminta</b>	<b>Arava toiminta</b>	<b>Arava toiminta</b>	<b>Arava toiminta</b>
<b>Tulot</b>	408 341	385 908	366 152	350 278	329 904
<b>Menot</b>	247 244	233 600	218 249	197 809	187 338
<b>Toiminta kate</b>	161 097	152 307	147 903	152 468	142 566
<b>Poistot</b>	87 976	61 774	56 375	55 949	51 796
<b>Liikevoitto</b>	73 121	90 534	91 528	96 519	90 771
	17,91 %	23,46 %	25,00 %	27,56 %	27,51 %
Rahoituskulut	-76 652	-68 842	-55 927	-83 079	-85 772
Rahoitustuotot	647	5 725	4 725	7 635	9 209
Verot	0	0	0	0	0
Peruspääomakorvaus	0	0	0	0	0
Väh.osuus + muut tyttäret	0	0	0	0	0
<b>Tuloksen oikaisu</b>					
<b>Nettotulos</b>	-2 884	27 417	40 326	21 075	14 208
	-0,71 %	7,10 %	11,01 %	6,02 %	4,31 %

Laskenta periaatteita muutettu

Toimintakate = 39,45 % ( 2012 ) ja 39,45 % ( 2011 )  
 Korko = 3 % ( 2012 ) ja 2,75 % ( 2011 )  
 Poistot = 3,22 % ( 2012 ) ja 2,37 % ( 2011 )  
 Rahoitustuotot = 0,79 % ( 2012 ) ja 6,26 % ( 2011 )

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

Helsingin kaupungin arava-kiinteistötoiminta vuonna 2012 – sidottu pääoma/asukas = 4 725,47 eur kun vastaava luku Turun kaupungissa oli 3 081,64 eur

		2011	2010	2009	2008	
1 539 Auroranlinna Koy	<b>Helsingin kaupunki 2012</b>	Sosiaalinen asuminen	Arava toiminta	Arava toiminta	Arava toiminta	
2 717 Helsingin Korkotukiasunnot Keskinäinen Koy						
3 749 Helsingin Palveluasunnot Koy						
4 520 Helsingin Asumisoikeus Oy						
5 <b>504 Helsingin kaupungin asunnot Oy</b>						
6 531 Jakomäen Kiinteistöt Oy		<b>Sidottu toimintaan</b>	2 730 530	2 606 905	2 537 713	2 400 756
7 614 Laajasalon Kiinteistöt Oy		<b>Sijoitukset - toimintaan</b>	45 753	52 566	50 340	39 857
8 698 Maunulan Asunnot Koy		<b>Sijoitukset -rahoitus</b>	81 838	91 394	84 626	87 594
9 624 Pihlajiston Kiinteistöt Oy		<b>Sidottu pääoma</b>	2 858 122	2 750 866	2 672 678	2 528 207
10 535 Kantakaupungin Kiinteistöt Oy		<b>Korolliset velat</b>	2 555 965	2 471 425	2 417 667	2 318 007
11 534 Kannelmäen Kiinteistöt Oy		<b>Oma pääoma</b>	302 157	279 441	255 011	210 200
12 620 Myllypuron Kiinteistöt Oy						
13 639 Vesalan Kiinteistöt Oy						
14 615 Malmin Kiinteistöt Oy						
15 638 Vallilan Kiinteistöt Oy						
16 626 Pohjois-Haagan Kiinteistöt Oy						
17 625 Pikku-Huopalahden Kiinteistöt Oy						
18 631 Siilitien Kiinteistöt Oy						
19 617 Malminkartanon Kiinteistöt Oy						
20 634 Suutarilan Kiinteistöt Oy						
21 627 Puotilan Kiinteistöt Oy						
22 629 Roihuvuoren Kiinteistöt Oy						
23 640 Vuosaaren Kiinteistöt Oy						
24 613 Kumpulan Kiinteistöt Oy						
25 536 Kontulan Kiinteistöt Oy						
26 522 Helsingin Kansanasunnot Oy						

21 alueellista asuin-kiinteistöyhtiötä fuusioitiin 1.1.2012 Helsingin kaupungin asunnot Oy:öön.

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

Helsingin kaupungin yhtiötetty energiatoiminta 2012 – konsernin sisäinen myynti 76,7 meur ( 35 % )

		2011	2010	2009	2008
<b>Helsingin kaupunki</b>	<b>Energia</b>	<b>Energia</b>	<b>Energia</b>	<b>Energia</b>	<b>Energia</b>
	<b>toimintaa harjoittavat</b>	<b>toimintaa harjoittavat</b>	<b>toimintaa harjoittavat</b>	<b>toimintaa harjoittavat</b>	<b>toimintaa harjoittavat</b>
<b>Tulot</b>	209 096	197 510	193 448	179 797	167 417
<b>Menot</b>	142 614	132 968	130 981	122 966	114 695
<b>Toiminta kate</b>	66 482	64 542	62 468	56 831	52 722
<b>Poistot</b>	30 942	28 257	27 576	26 582	25 681
<b>Liikevoitto</b>	35 540	36 285	34 891	30 249	27 041
	17,00 %	18,37 %	18,04 %	16,82 %	16,15 %
Rahoituskulut	-14 871	-13 550	-14 549	-16 340	-19 184
Rahoitustuotot	3 388	1 184	661	1 011	2 522
Verot	0	0	0	0	0
Peruspääomakorvaus	0	0	0	0	0
Väh.osuus + muut tyttäret	0	0	0	0	0
<b>Tuloksen oikaisut</b>					
<b>Nettotulos</b>	24 056	23 919	21 003	14 920	10 379
	11,50 %	12,11 %	10,86 %	8,30 %	6,20 %

- 1 776 Helen Sähköverkko Oy
- 2 693 Mankala Oy
- 3 770 Mitox Oy
- 4 779 Suomen Energia-Urakointi Oy

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs



## Helsingin kaupungin yhtiötetty energiatoiminta vuonna 2012

		2011	2010	2009	2008
<b>Helsingin kaupunki 2012</b>		<b>Energia toimintaa harjoittavat</b>	<b>Energia toimintaa harjoittavat</b>	<b>Energia toimintaa harjoittavat</b>	<b>Energia toimintaa harjoittavat</b>
<i>Sidottu toimintaan</i>		493 998	493 197	460 116	434 010
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>		120 060	120 060	114 254	98 610
<i>Sijoitukset -rahoitus</i>		2 850	21 579	18 553	29 129
<i>Sidottu pääoma</i>		616 908	634 836	592 924	576 882
<i>Korolliset velat</i>		342 463	379 012	367 470	367 292
<i>Oma pääoma</i>		274 445	255 824	225 454	173 700

1 776 Helen Sähköverkko Oy  
 2 693 Mankala Oy  
 3 770 Mitox Oy  
 4 779 Suomen Energia-Urakointi Oy

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

## Helsingin kaupungin muu kiinteistötoiminta vuonna 2011

14 kpl Asuntoyhtiöitä  
28 kpl Kiinteistöyhtiöitä

	2012	2011	2010	2009	2008
<b>Helsingin kaupunki 2012</b>	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat
<b>Tulot</b>	59 739	50 750	49 513	47 674	43 342
<b>Menot</b>	38 265	37 978	37 689	33 978	30 184
<b>Toiminta kate</b>	21 475	12 773	11 824	13 696	13 158
<b>Poistot</b>	13 112	18 019	12 188	12 141	11 610
<b>Liikevoitto</b>	8 363 14,00 %	-5 247 -10,34 %	-364 -0,74 %	1 555 3,26 %	1 548 3,57 %
Rahoituskulut	-8 342	-6 869	-5 909	-8 863	-11 467
Rahoitustuotot	3 899	11 031	9 095	8 332	7 861
Verot	0	0	0	0	0
Peruspääomakorvaus	0	0	0	0	0
Väh.osuus + muut tyttäret	0	0	0	0	0
<b>Tuloksen oikaisut</b>					
<b>Nettotulos</b>	3 920 6,56 %	-1 084 -2,14 %	2 822 5,70 %	1 024 2,15 %	-2 058 -4,75 %

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

Helsingin kaupungin muu kiinteistötoiminta vuonna

		2012	2011	2010	2009	2008
<b>Helsingin kaupunki 2012</b>		Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat
<i>Sidottu toimintaan</i>		356 794	361 274	357 798	298 395	327 609
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>		170 545	170 598	170 519	169 319	169 366
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>		10 677	10 807	13 967	6 795	9 987
<i>Sidottu pääoma</i>		538 017	542 679	542 285	474 509	506 961
<i>Korolliset velat</i>		271 567	276 176	280 334	246 216	282 199
<i>Oma pääoma</i>		266 450	266 504	261 950	228 293	224 763

14 kpl	Asuntoyhtiöitä
28 kpl	Kiinteistöyhtiöitä

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

## Helsingin kaupungin yhtiötetty muu liiketoimintatoiminta vuonna 2012

	2011	2010	2009	2008	
<b>Helsingin kaupunki 2012</b>	<b>Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat</b>	<b>Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat</b>	<b>Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat</b>	<b>Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat</b>	<b>Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat</b>
<b>Tulot</b>	<b>252 604</b>	<b>230 858</b>	<b>207 877</b>	<b>199 065</b>	<b>193 826</b>
<b>Menot</b>	<b>233 739</b>	<b>216 216</b>	<b>193 358</b>	<b>189 404</b>	<b>185 580</b>
<b>Toiminta kate</b>	<b>18 865</b>	<b>14 642</b>	<b>14 519</b>	<b>9 662</b>	<b>8 246</b>
<b>Poistot</b>	<b>22 764</b>	<b>17 677</b>	<b>16 361</b>	<b>14 056</b>	<b>14 618</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>-3 899</b>	<b>-3 035</b>	<b>-1 842</b>	<b>-4 394</b>	<b>-6 373</b>
	<b>-1,54 %</b>	<b>-1,31 %</b>	<b>-0,89 %</b>	<b>-2,21 %</b>	<b>-3,29 %</b>
Rahoituskulut	-5 039	-5 321	-4 434	-5 361	-6 022
Rahoitustuotot	2 390	2 018	1 385	695	1 558
Verot	0	0	0	0	0
Peruspääomakorvaus	0	0	0	0	0
Väh.osuus + muut tyttäret	0	0	0	0	0
<b>Tuloksen oikaisut</b>					
<b>Nettotulos</b>	<b>-6 548</b>	<b>-6 338</b>	<b>-4 891</b>	<b>-9 059</b>	<b>-10 836</b>
	<b>-2,59 %</b>	<b>-2,75 %</b>	<b>-2,35 %</b>	<b>-4,55 %</b>	<b>-5,59 %</b>

1 795 Simonaukion Pysäköinti Oy	26 705 Lasipalatsin Mediakeskus Oy
2 788 Etelä_Hermannin Pysäköinti Oy	27 784 Länsi-Viikinjärven Pysäköinti Oy
3 775 Finlandia-talo Oy	28 709 Malmin Liiketaloy
4 791 Forum Virium Helsinki Oy	29 616 Malmin Pysäköintitaloy
5 720 Gardenia-Helsinki Oy	30 797 Metropolilab Oy
6 633 Helsingin Bussiliikenne Oy	31 694 Mäkelänrinteen Uintikeskus Oy
7 773 Helsingin Ice Sport Center Oy	32 687 Paciuksenkadun Pysäköinti Oy
8 789 Helsingin Konsernihankinta Oy	33 756 Palvelukeskus Albatross Oy
9 781 Helsingin Leijona Oy	34 780 Posivire Oy
10 759 Helsingin Liikuntahallit Oy	35 628 Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy
11 771 Helsingin Matkailu Oy	36 718 Rastilankallion Pysäköinti Oy
12 714 Helsingin Tiedepuiston Yrityshautomot Oy	37 635 Seure Henkilöstöpalvelut Oy
13 753 Helsingin V Yhteiskoulun Talo Oy	38 796 Suomenlinnan Liikenne Oy
14 778 Helsingin Väylä Oy	39 696 Työmaahuolto Oy
15 783 Helsinki Abroad Ltd Oy	40 782 Töölönlahden Pysäköinti Oy
16 527 Helsinki Region Marketing Oy	41 636 Urheiluhallit Oy
17 754 Helsinki Stadion Oy	42 752 Viikinjärven Pysäköinti Oy
18 751 Hämeentien Pysäköinti Oy	43 719 Virvatulentien Pysäköinti Oy
19 530 Itä-Pasilan Pysäköinti Oy	44 503 Vuosaaren Liikuntakeskus Oy
20 501 Jätksäsaaren jätteen putkikeräys Oy	45 641 Vuosaaren Urheilutalo Oy
21 502 Kalasataman jätteen putkikeräys Oy	46 798 öö jokin tytärtyhteisö
22 659 Kallahden Pysäköinti I Oy	47 902 Simonaukion Pysäköinti Oy
23 660 Kivikon Pysäköinti I Oy	48 901 Suomenlinnan Liikenne Oy
24 661 Kivikon Pysäköinti II Oy	49 903 Tiedepuiston Asunnot Oy
25 537 Kontulan Palvelutalo Oy	50 904 Suomen Merituuli Oy

50 kpl Liiketoimintaa harjoittavat tytäryhtiöt ( pois lukien energia)

## Helsingin kaupungin yhtiötetty muu liiketoimintatoiminta vuonna 2012

	2012	2011	2010	2009	2008
<b>Helsingin kaupunki 2012</b>	<b>Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat</b>	<b>Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat</b>	<b>Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat</b>	<b>Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat</b>	<b>Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat</b>
<i>Sidottu toimintaan</i>	282 136	283 048	280 858	258 319	234 673
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	7 969	7 967	8 994	8 436	8 370
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	37 289	23 524	23 914	26 319	22 392
<b>Sidottu pääoma</b>	<b>327 394</b>	<b>314 539</b>	<b>313 767</b>	<b>293 074</b>	<b>265 435</b>
<i>Korolliset velat</i>	243 370	224 914	204 912	199 008	162 770
<i>Oma pääoma</i>	84 024	89 626	108 854	94 066	102 665

1 795 Simonaukion Pysäköinti Oy	26 705 Lasipalatsin Mediakeskus Oy
2 788 Etelä_Hermannin Pysäköinti Oy	27 784 Länsi-Viikinmäen Pysäköinti Oy
3 775 Finlandia-talo Oy	28 709 Malmin Liiketalo Oy
4 791 Forum Virium Helsinki Oy	29 616 Malmin Pysäköintitalo Oy
5 720 Gardenia-Helsinki Oy	30 797 Metropolilab Oy
6 633 Helsingin Bussiliikenne Oy	31 694 Mäkelänrinteen Uintikeskus Oy
7 773 Helsingin Ice Sport Center Oy	32 687 Paciuksenkadun Pysäköinti Oy
8 789 Helsingin Konsernihankinta Oy	33 756 Palvelukeskus Albatross Oy
9 781 Helsingin Leijona Oy	34 780 Posivire Oy
10 759 Helsingin Liikuntahallit Oy	35 628 Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy
11 771 Helsingin Matkailu Oy	36 718 Rastilankallion Pysäköinti Oy
12 714 Helsingin Tiedepuiston Yrityshautomot Oy	37 635 Seure Henkilöstöpalvelut Oy
13 753 Helsingin V Yhteiskoulun Talo Oy	38 796 Suomenlinnan Liikenne Oy
14 778 Helsingin Väylä Oy	39 696 Työmaahuolto Oy
15 783 Helsinki Abroad Ltd Oy	40 782 Töölönlahden Pysäköinti Oy
16 527 Helsinki Region Marketing Oy	41 636 Urheiluhallit Oy
17 754 Helsinki Stadion Oy	42 752 Viikinmäen Pysäköinti Oy
18 751 Hämeentien Pysäköinti Oy	43 719 Virvatulentien Pysäköinti Oy
19 530 Itä-Pasilan Pysäköinti Oy	44 503 Vuosaaren Liikuntakeskus Oy
20 501 Jätkäsaaren jätteen putkikeräys Oy	45 641 Vuosaaren Urheilutalo Oy
21 502 Kalasataman jätteen putkikeräys Oy	46 798 öö jokin tytäryhteisö
22 659 Kallahden Pysäköinti I Oy	47 902 Simonaukion Pysäköinti Oy
23 660 Kivikon Pysäköinti I Oy	48 901 Suomenlinnan Liikenne Oy
24 661 Kivikon Pysäköinti II Oy	49 903 Tiedepuiston Asunnot Oy
25 537 Kontulan Palvelutalo Oy	50 904 Suomen Merituuli Oy

50 kpl Liiketoimintaa harjoittavat tytäryhtiöt ( pois lukien energia)

## Helsingin kaupungin säätiötoiminta vuonna 2011

- 1 728 Hgin kaupungin 450-vuotistaitelijatalosäätiö
- 2 790 Helsingin Musiikkitalon säätiö
- 3 748 Helsingin Seniorisäätiö
- 4 525 Helsingin seudun kesäyliopistosäätiö
- 5 526 Helsingin teatterisäätiö
- 6 529 Helsinki-viikon säätiö
- 7 532 Jääkenttäsäätiö
- 8 505 Niemikotisäätiö
- 9 777 Oulunkylän Sairaskotisäätiö
- 10 632 Stadion-säätiö
- 11 785 UMO säätiö

	2011	2010	2009	2008	
<b>Helsingin kaupunki 2012</b>	<b>Säätiö-toiminta</b>	<b>Säätiö-toiminta</b>	<b>Säätiö-toiminta</b>	<b>Säätiö-toiminta</b>	<b>Säätiö-toiminta</b>
<b>Tulot</b>	93 124	88 973	80 601	78 770	76 096
<b>Menot</b>	90 465	86 720	76 263	72 766	71 794
<b>Toiminta kate</b>	2 659	2 253	4 338	6 004	4 303
<b>Poistot</b>	2 192	1 713	3 122	2 928	2 835
<b>Liikevoitto</b>	468	539	1 217	3 076	1 468
	0,50 %	0,61 %	1,51 %	3,91 %	1,93 %
Rahoituskulut	-329	-288	-568	-830	-1 270
Rahoitustuotot	496	619	280	259	581
Verot	0	0	0	0	0
Peruspääomakorvaus	0	0	0	0	0
Väh.osuus + muut tyttäret	0	0	0	0	0
<b>Tuloksen oikaisut</b>					
<b>Nettotulos</b>	635	870	929	2 505	779
	0,68 %	0,98 %	1,15 %	3,18 %	1,02 %

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

## Helsingin kaupungin säätiötoiminta vuonna 2011

		2011	2010	2009	2008
	<b>Helsingin kaupunki 2012</b>	Säätiö-toiminta	Säätiö-toiminta	Säätiö-toiminta	Säätiö-toiminta
1	728 Hgin kaupungin 450-vuotistaiteilijatalosäätiö				
2	790 Helsingin Musiikkitalon säätiö				
3	748 Helsingin Seniorisäätiö				
4	525 Helsingin seudun kesäyliopistosäätiö				
5	526 Helsingin teatterisäätiö				
6	529 Helsinki-viikon säätiö				
7	532 Jääkentäsäätiö				
8	505 Niemikotisäätiö				
9	777 Oulunkylän Sairaskotisäätiö				
10	632 Stadion-säätiö				
11	785 UMO säätiö				
	<b>Sidottu toimintaan</b>	17 983	17 268	14 759	25 852
	<b>Sijoitukset - toimintaan</b>	9 322	9 284	6 385	5 312
	<b>Sijoitukset -rahoitus</b>	18 136	16 713	19 982	12 038
	<b>Sidottu pääoma</b>	45 441	43 265	41 127	48 498
	<b>Korolliset velat</b>	16 026	14 519	15 805	24 203
	<b>Oma pääoma</b>	29 415	28 747	25 322	21 807

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

## AsukasOmistajat

Helsingin kaupungin kuntayhtymätoiminta vuonna 2012 – tulot/asukas = 1 868,67 eur vastaava luku oli Turun kaupungissa 1 127,42 eur

	2011	2010	2009	2008	
<b>Helsingin kaupunki 2012</b>	Kunta-yhtymät (HEL-osuus)	Kunta-yhtymät (HEL-osuus)	Kunta-yhtymät (HEL-osuus)	Kunta-yhtymät	Kunta-yhtymät
<b>Tulot</b>	1 130 233	1 076 534	1 015 124	735 612	705 339
<b>Menot</b>	1 008 395	955 970	897 276	689 156	667 457
<b>Toiminta kate</b>	121 838	120 564	117 848	46 456	37 882
<b>Poistot</b>	86 954	82 904	79 284	37 394	34 197
<b>Liikevoitto</b>	34 883	37 660	38 564	9 062	3 685
	3,09 %	3,50 %	3,80 %	1,23 %	0,52 %
Rahoituskulut	-46 244	-46 260	-42 192	-9 329	-10 196
Rahoitustuotot	1 960	3 214	2 305	2 349	3 411
Verot	0	0	0	0	0
Peruspääomakorvaus	0	0	0	0	0
Väh.osuus + muut tyttäret	0	0	0	0	0
<b>Tuloksen oikaisut</b>					
<b>Nettotulos</b>	-9 401	-5 387	-1 323	2 082	-3 101
	-0,83 %	-0,50 %	-0,13 %	0,28 %	-0,44 %

- 1 315 Hgin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri (HUS)
- 2 304 Kärkulla samkommun
- 3 310 Pääkaupunkiseudun yhteistyövaltuuskunta (YTV)
- 4 301 Uudenmaan liitto
- 5 314 Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymä
- 6 316 Hgin seudun liikenne -kuntayhtymä (HSL)

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs



Helsingin kaupungin kuntayhtymätoiminta vuonna 2012- sidottu pääoma / asukas = **2 174,97 eur** vastaava luku oli Turun kaupungissa 747,57 eur – eli Helsingin kaupunki käyttää kuntayhtymä rakennetta Turun kaupunkia paljon laajemmin

		2011	2010	2009	2008	
<b>Helsingin kaupunki 2012</b> 1 315 Hgin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri (HUS) 2 304 Kärkulla samkommun 3 310 Pääkaupunkiseudun yhteistyövaltuuskunta (YTV) 4 301 Uudenmaan liitto 5 314 Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymä 6 316 Hgin seudun liikenne -kuntayhtymä (HSL)	Kunta-yhtymät					
	Kunta-yhtymät					
	Kunta-yhtymät					
	Kunta-yhtymät					
	Kunta-yhtymät					
	<b>Sidottu toimintaan</b>	1 214 913	1 209 774	1 205 178	268 421	241 866
	<b>Sijoitukset - toimintaan</b>	21 471	21 599	21 640	10 901	10 429
	<b>Sijoitukset -rahoitus</b>	79 108	68 584	86 729	51 290	46 948
<b>Sidottu pääoma</b>	1 315 492	1 299 957	1 313 547	330 613	299 243	
<b>Korolliset velat</b>	883 545	857 285	865 772	146 042	117 262	
<b>Oma pääoma</b>	431 946	442 672	447 775	184 571	181 981	

1.1.2010 HSE ympäristöpalvelut kuntayhtymään siirtyivät Helsingin Veden toiminnot

## Helsingin kaupungin konsernituloslaskelma vuonna 2012 ja sen keskeisimmät yksiköt

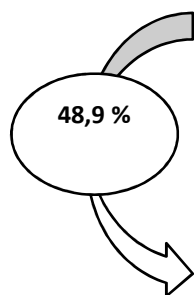
Helsingin kaupunki 2012	Perus- kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Helsingin kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät ( HEL- osuus)	Eli- minoinnit	Helsingin Kaupunki (konserni)
<b>Tulot</b>	4 514 772	17 279	1 227 190	-721 690	5 037 551	408 341	209 096	59 739	252 604	93 124	1 130 233	-943 898	6 246 791
<b>Menot</b>	4 391 696	21 948	874 853	724 471	4 564 026	247 244	142 614	38 265	233 739	90 465	1 008 395	-929 375	5 395 373
<b>Toiminta kate</b>	123 076	-4 669	352 337		473 525	161 097	66 482	21 475	18 865	2 659	121 838	-14 523	851 417
<i>Poistot</i>	282 979	0	113 550		396 529	87 976	30 942	13 112	22 764	2 192	86 954	-19 397	621 072
<b>Liikevoitto</b>	-159 903	-4 669	238 787	-2 781	76 996	73 121	35 540	8 363	-3 899	468	34 883	4 874	230 345
	-3,54 %	-27,02 %	19,46 %		1,53 %	17,91 %	17,00 %	14,00 %	-1,54 %	0,50 %	3,09 %		3,69 %
Rahoituskulut	-22 928	0	-32 977	30 479	-25 426	-76 652	-14 871	-8 342	-5 039	-329	-46 244	58 101	-118 801
Rahoitustuotot	156 027	6 387	26 657	-95 655	93 416	647	3 388	3 899	2 390	496	1 960	-63 438	42 759
Verot	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0
Peruspääomakorvaus			-62 395	62 395	0	0	0	0	0	0	0		0
Väh.osuus + muut tyttäret						0	0	0	0	0	0		0
<b>Tuloksen oikaisut</b>												0	0
<b>Nettotulos</b>	-26 804	1 718	170 072	0	144 986	-2 884	24 056	3 920	-6 548	635	-9 401	-462	154 303
					2,88 %	-0,71 %	11,50 %	6,56 %	-2,59 %	0,68 %	-0,83 %		2,47 %

Helsingin kaupungin  
tyttäret

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

# Helsingin kaupungin konsernin liikevaihto vuonna 2012 – josta yli ½ kertyy muista kuin verotuloista

Helsingin Kaupungin konsernituloslaskelma	2012	2011	Muutos 2012/2011	Ero = konserni vs kaupunki
<i>Myyntituotot</i>	1 888 586	1 920 168	-31 582	814 802
<i>Maksutuotot</i>	209 483	209 200	284	19 892
<i>Tuet ja avustukset</i>	126 235	124 912	1 323	20 445
<i>Vuokratuotot</i>	662 796	556 232	106 564	345 502
<i>Muut tuotot</i>	64 594	81 432	-16 838	10 823
<b>Toimintatuotot</b>	<b>2 951 694</b>	<b>2 891 944</b>	<b>59 750</b>	<b>1 211 464</b>
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>140 679</b>	<b>160 909</b>	<b>-20 230</b>	<b>2 025</b>
<i>Verotulot</i>	2 759 031	2 739 985	19 046	0
<i>Valtionosuudet</i>	297 258	259 795	37 463	1
<b>Verot ja valtionosuudet</b>	<b>3 056 289</b>	<b>2 999 780</b>	<b>56 509</b>	<b>1</b>
<i>Satunnaiset tuotot</i>	92 659	40 247	52 412	-11 536
<i>Satunnaiset kulut</i>	-2 561	-46	-2 516	-745
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	8 031	9 666	-1 635	8 031
<b>Myyntivoitot/tappiot</b>	<b>98 129</b>	<b>49 868</b>	<b>48 261</b>	<b>-4 250</b>
<b>" Liikevaihto "</b>	<b>6 246 791</b>	<b>6 102 501</b>	<b>144 290</b>	<b>1 209 240</b>



Tyttärien liikevaihto

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

## Helsingin kaupungin konsernin kokonaiskustannukset kasvoivat 292 meur vuonna 2012 – ulkoistamisaste oli 25,8 %

Helsingin Kaupungin konsernituloslaskelma	2012	2011	Muutos 2012/2011	Ero = konserni vs kaupunki
" Liikevaihto "	6 246 791	6 102 501	144 290	1 209 240
<i>Palkat ja palkkiot</i>	1 978 742	1 889 255	89 487	565 831
<i>Eläkekulut</i>	500 079	460 885	39 194	100 657
<i>Muut hlö sivukulut</i>	115 679	111 925	3 753	34 078
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>2 594 500</b>	<b>2 462 065</b>	<b>132 435</b>	<b>700 566</b>
<b>Palvelujen ostot</b>	<b>1 553 727</b>	<b>1 529 044</b>	<b>24 683</b>	<b>6 578</b>
<b>Aineet,tarvikkeet ja tavarat</b>	<b>734 244</b>	<b>686 926</b>	<b>47 318</b>	<b>179 905</b>
<b>Avustukset</b>	<b>336 492</b>	<b>307 383</b>	<b>29 109</b>	<b>-28 231</b>
<b>Vuokratulot</b>	<b>94 729</b>	<b>97 752</b>	<b>-3 023</b>	<b>-70 739</b>
<b>Muut toimintakulut</b>	<b>81 682</b>	<b>88 594</b>	<b>-6 911</b>	<b>43 269</b>
<b>Toiminnankustannukset</b>	<b>5 395 373</b>	<b>5 171 763</b>	<b>223 610</b>	<b>831 347</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>851 418</b>	<b>930 738</b>	<b>-79 320</b>	<b>377 893</b>
<b>Poistot</b>	<b>621 517</b>	<b>553 262</b>	<b>68 255</b>	<b>224 988</b>
<b>Tilikauden yli/alipariarviot</b>	<b>-445</b>	<b>-348</b>	<b>-97</b>	<b>-445</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>230 346</b>	<b>377 823</b>	<b>-147 478</b>	<b>153 350</b>
<b>Kustannusmassa ( toiminta + poistot )</b>	<b>6 016 890</b>	<b>5 725 025</b>	<b>291 865</b>	<b>1 056 335</b>
<b>Ulkoistamisaste</b>	<b>25,82 %</b>	<b>26,71 %</b>		

← Tyttären liikevoitto

# Helsingin kaupungin konsernin nettotulos oli 154 meur vuonna 2012 – 1 kunnallisveroprosenttin tuotto oli 125 meur

Helsingin Kaupungin konsernituloslaskelma	2012	2011	Muutos 2012/2011	Ero = konserni vs kaupunki	
<b>Liikevoitto</b>	<b>230 346</b>	<b>377 823</b>	<b>-147 478</b>	<b>153 350</b>	
<i>Korkotuotot</i>	28 437	39 969	-11 532	-31 566	} <i>Konsernin sisäisiä</i>
<i>Muut rahoitustuotot</i>	14 322	11 839	2 483	-19 091	
<i>Korkokulut</i>	-112 541	-105 256	-7 285	-90 674	
<i>Muut rahoituskulut</i>	-6 261	-14 014	7 753	-2 702	
<b>Netto korot</b>	<b>-76 043</b>	<b>-67 461</b>	<b>-8 582</b>	<b>-144 033</b>	
Arvon alentumiset	0	-6	6	0	
<b>Netto tulos</b>	<b>154 303</b>	<b>310 356</b>	<b>-156 053</b>	<b>9 317</b>	

↑  
Tyttärien nettotulos

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

## Helsingin kaupunginkonserni vuosina 2008 – 2012 – nettotulosta kerätty kumulatiivisesti 1 254 meur

	2012	2011	2010	2009	2008
<b>Helsingin kaupunki 2012</b>	Helsingin Kaupunki (konserni)	Helsingin Kaupunki (konserni)	Helsingin Kaupunki (konserni)	Helsingin Kaupunki (konserni)	Helsingin Kaupunki (konserni)
<b>Tulot</b>	6 246 791	6 102 501	5 968 795	5 293 421	5 144 691
<b>Menot</b>	5 395 373	5 171 763	4 989 488	4 704 233	4 349 807
<b>Toiminta kate</b>	851 417	930 737	979 307	589 188	794 884
<b>Poistot</b>	621 072	552 920	514 760	472 384	428 630
<b>Liikevoitto</b>	230 345	377 817	464 547	116 804	366 254
	3,69 %	6,19 %	7,78 %	2,21 %	7,12 %
Rahoituskulut	-118 801	-119 270	-86 130	-102 750	-130 608
Rahoitustuotot	42 759	51 808	34 902	31 562	77 503
Verot	0	0	0	0	0
Peruspääomakorvaus	0	0	0	0	0
Väh.osuus + muut tyttäret	0	0	0	18 248	0
<b>Tuloksen oikaisut</b>	0	0	2 773	-2 191	-1 667
<b>Nettotulos</b>	154 303	310 355	416 092	61 673	311 482
	2,47 %	5,09 %	6,97 %	1,17 %	6,05 %

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&amp;MANs

Helsingin kaupunginkonserni – pääomia on 5 vuoden aikana sidottu 2 190 meur joTA on rahoitettu ottamalla 1 236 meur uutta laina ja loput rahoitettu syntyneillä voittovaroilla

	2012	2011	2010	2009	2008
<b>Helsingin kaupunki 2012</b>	Helsingin Kaupunki (konserni)	Helsingin Kaupunki (konserni)	Helsingin Kaupunki (konserni)	Helsingin Kaupunki (konserni)	Helsingin Kaupunki (konserni)
<i>Sidottu toimintaan</i>	11 354 167	10 967 740	10 508 637	9 788 837	9 326 203
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	1 107 773	1 207 227	1 247 343	960 335	946 949
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	897 251	1 042 861	971 628	913 965	896 257
<i>Sidottu pääoma</i>	13 359 191	13 217 828	12 727 608	11 663 137	11 169 409
<i>Korolliset velat</i>	4 176 558	4 200 169	4 071 585	3 365 612	2 940 898
<i>Oma pääoma</i>	9 182 633	9 017 659	8 656 023	8 297 525	8 228 511

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs

Helsingin kaupungin konserni pääomat vuonna 2012 - keskeisimmät yksiköt

Helsingin kaupunki 2012	Perus- kunta	Rahastot	Liike- laitokset	Eli- minoinnit	Helsingin kaupunki	Sosiaalinen asuminen	Energia toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat	Säätiö- toiminta	Kunta- yhtymät	Eli- minoinnit	Helsingin Kaupunki (konserni)
<i>Sidottu toimintaan</i>	5 459 131	1 176	1 483 562		6 943 869	2 730 530	493 998	356 794	282 136	17 983	1 214 913	-686 054	11 354 167
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	2 856 846	144 611	602 982	829 623	2 774 816	45 753	120 060	170 545	7 969	9 322	21 471	-2 042 163	1 107 773
<i>Sijoitukset -rahoitus</i>	348 317	206 339	112 695		667 351	81 838	2 850	10 677	37 289	18 136	79 108	0	897 251
<i>Sidottu pääoma</i>	8 664 294	352 126	2 199 239		10 386 036	2 858 122	616 908	538 017	327 394	45 441	1 315 492	-2 728 218	13 359 191
<i>Korolliset velat</i>	1 208 543	0	198 678	-198 569	1 208 652	2 555 965	342 463	271 567	243 370	16 026	883 545	-1 345 030	4 176 558
<i>Oma pääoma</i>	7 455 751	352 126	2 000 561	-631 054	9 177 384	302 157	274 445	266 450	84 024	29 415	431 946	-1 383 187	9 182 633



Helsingin kaupungin  
tyttäret

Data : Helsingin kaupunki Analyysi : B&MANs



## Helsingin kaupunkikonsernin kassavirta vuonna 2012

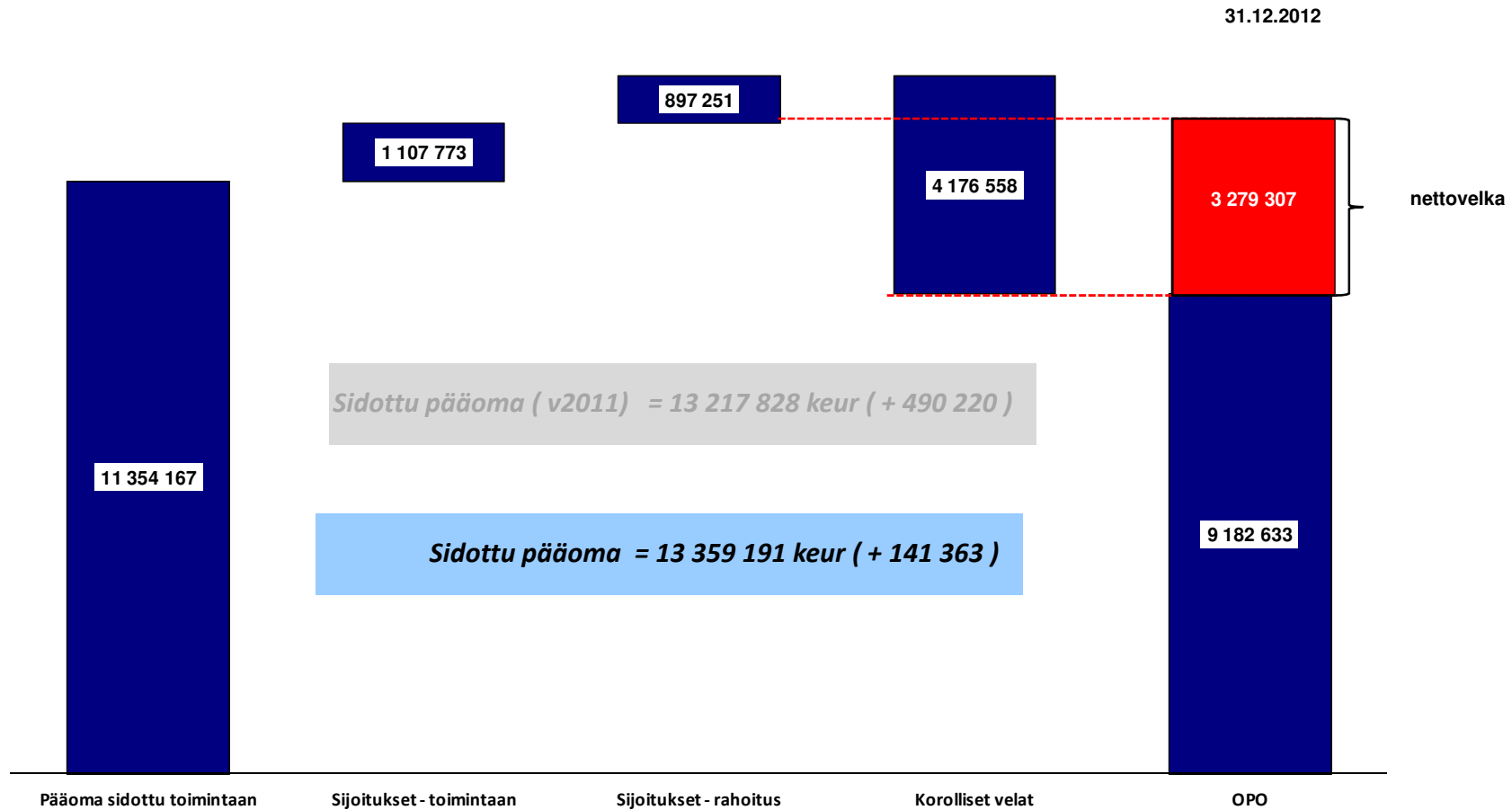
	Konserni 2012	Konserni 2011	Ero 2012/2011	Ero = konserni vs kaupunki
Vuosikate	685 277	823 074	-137 797	246 141
Satunnaiset erät	90 098	40 202	49 896	-12 281
Tulorahoituksen korjauserät	-103 864	-71 065	-32 799	15 428
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>671 511</b>	<b>792 211</b>	<b>-120 700</b>	<b>249 288</b>
Investointimenot	-1 167 507	-1 090 567	-76 940	-517 902
Rahoitusosuudet inv.menoihin	10 478	10 028	450	5 479
Pysyvien vastaavien luovutustulot	235 775	144 326	91 449	110 253
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-921 254</b>	<b>-936 213</b>	<b>14 959</b>	<b>-402 170</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-249 743</b>	<b>-144 002</b>	<b>-105 741</b>	<b>-152 882</b>
Antolainasaamisten lisäykset	-7 480	-13 758		44 649
Antolainasaamisten vähennykset	106 795	90 172		-7 998
<b>Antolainauksen muutokset</b>	<b>99 315</b>	<b>76 414</b>		<b>36 651</b>
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	263 752	441 465		206 314
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-284 530	-271 309		-149 897
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-5 717	-41 572		-5 717
<b>Lainakanna muutokset</b>	<b>-26 495</b>	<b>128 584</b>		<b>50 700</b>
<b>Oman pääoman muutokset</b>	<b>7 316</b>	<b>7 648</b>		<b>7 316</b>
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-15 573	-13 996		6 479
Vaihto-omaisuuden muutos	4 980	-22 767		2 306
Saamisten muutos	-15 423	-32 492		29 440
Korottomien velkojen muutos	50 012	71 845		17 288
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>	<b>23 996</b>	<b>2 590</b>		<b>55 513</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>104 132</b>	<b>215 236</b>		<b>150 180</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-145 611</b>	<b>71 234</b>		<b>-2 702</b>
Rahavarat 31.12.	897 251	1 042 861		
Rahavarat 1.1.	1 042 861	971 628		

Investoinnit olivat konsernitasolla 1 167,5 meur, joista 517,9 meur tehtiin tytäryhtiöihin. Rahoitustarve oli 249,7 meur.

Velkaa maksettiin takaisin 26,4 meur edestä , pääomia vapautui 123,3 meur , uutta pääomaa kanavoitiin 7,3 meur ja kassavaroja vähennettiin 104,1 meur edestä

Konsernin kassassa oli vuodenvaihteessa lähes 900 meur.

Helsingin kaupunkikonserni sitoo 13,4 meur edestä pääomia – nettovelkaa on 3,3 meur => netto varallisuutta yli 9 mrd eur.



## Helsingin kaupungin talousmaastossa käy lähivuosina kova rytinä

- Kaupunki tulee tekemään todennäköisesti miljardiluokan sisäiset omistusjärjestelyt. Tämä johtuu siitä, että tuleva kuntalaki velvoittaa kaupungit yhtiöittämään markkinoilla toimivat liikelaitoksena vuoden 2015 alkuun mennessä.
- Helsingissä tämä tarkoittaa energia- ja satamaliikelaitoksen osakeyhtiöittämistä. Jos muun muassa catering-, hää- ja vartiointipalveluja tuottava Palmia liikelaitos jatkaa toimimistaan nykyisellä tavalla, myös se on yhtiöitettävä.
- Yhtiöittäminen tulee merkitsemään isoja muutoksia kaupungin tulokseen. Osakeyhtiöittämisen myötä kaupungin tuloslaskelmasta siirtyy noin 200 miljoonan euron edestä voittoja kaupunkikonsernin tuloslaskelmaan.
- Tähän saakka Helsingin tulosta on seurattu yleensä vain kaupungin tuloslaskelmasta, jossa eivät ole mukana tytäryhtiöt ja osuudet kuntayhtymistä, joiden tulovirrat näkyvät vähemmän seuratussa konsernin tuloslaskelmassa.
- Muutokset tulevat todennäköisesti merkitsemään suurten sisäisten myyntivoittojen syntymistä. Esimerkiksi Helsingin energialiikelaitos on arvostettu taseessa vajaan 500 miljoonan euron arvoiseksi.
- Jos Helsinki arvostaa järjestelyssä energiatoimintansa varsinaiseen markkina-arvoon, joka voi olla noin 2–3 miljardia euroa, yhtiöittämisen seurauksena syntyy vähintään 1,5 miljardin euron myyntivoitto.
- Tämä ”hokkuspokkuraha” tulee nostamaan kaupungin tulosta merkittäväksi. Näin pelkän kaupungin tuloslaskelman seuraaminen ei anna todellista kuvaa Helsingin toiminnasta ja tuloksesta. Katseet on suunnattava konsernilaskelmaan, jossa sisäiset myyntivoitot eliminoituvat.
- Konsernitoimintojen merkitysten kasvaessa, kaupunkien talousseurantaa koskeva lainsäädäntö on vanhentunut.
- Aivan äärimmillään voisi käydä jopa niin, että Helsingin kaupungin talous voisi mennä tulevana vuosia sisäisten tulosiirtyminen myötä alijäämäiseksi. Ohjeistusten mukaan kaupunkien on saatava taloutensa tasapainoon useamman vuoden sisältävän taloussuunnittelukauden puitteissa. Tämä pitäisi tehdä siitä huolimatta, vaikka konsernin talous olisi kokonaisuudessaan terve.
- Tilanne voisi synnyttää yhtälön, jossa kunnallisveroa pitäisi korottaa peruskaupungin alijäämän takia, vaikka konserni olisi vankasti plussalla.

## Käynnissä olevan kuntalain uudistuksen yhteydessä on tulossa muutoksia konsernisäännöstöön.

- Käynnissä olevan kuntalain uudistuksen yhteydessä on tulossa muutoksia konsernisäännöstöön.
- Lakiuudistuksen ja siitä seuraavien kuntasektorin omien tulevien ohjeistusten perusteella nyt lähes paitsiossa olevat konserniluvut tulevat korostumaan peruskaupungin numeroiden sijaan.
- Toivottavasti muutokset ja ohjeistukset tulevat olemaan niin vahvoja, että niiden avulla välttyttäisiin epäjohtonmukaisilta käytännöiltä.
- Oma lukunsa on se, miten kaupunki aikoo jatkossa tulouttaa rahoja energia- ja satamatoiminnoistaan.
- Periaatteessa vaihtoehtoja on kaksi. Kaupunki voi saada tytäryhtiöistä tuloja osinkoina tai korkotuloina.
- Kun muut kaupungit ovat osakeyhtiöittäneet energiatoimintojaan, ne ovat yleensä lapioineet sähköyhtiöihinsä isot summat sisäisiä korkeakorkoisia lainoja. Sähköyhtiöt eivät juurikaan lyhennä sisäistä lainaa, vaan maksavat kaupungeille vuosi toisensa perään korkoja.
- Korkeat korkomenot heikentävät energiayhtiöiden tulosta, ja niiden veroalainen voitto jää minimiin.
- Yritysten korkomenojen vähennysoikeutta verotuksessa ollaan kuitenkin rajoittamassa, joten korkokikkailu vaikeutuu.
- Perinteisesti Helsinki on tulouttanut energialiikelaitoksestaan kaupungin muihin menoihin noin 200 miljoonaa euroa, joka vastaa noin 1,5 kunnallisveroprosenttiyksikön tuottoa.
- Tasearvojen, lainottamisten ja tuottovaatimusten myötä Helsingissä on entistä tarkemmin mietittävä sitä, miten konsernia ohjataan: kuka vastaa ja kenelle?

## Lukujen valossa pääkaupungillamme menee hyvin

- Helsinki-konsernin tulos oli viime vuonna 154 miljoonaa euroa voitolla. Kaupunkikonserni on erittäin vakaassa kunnossa. Sillä on omaa pääomaa reilut 9 miljardia euroa, kassassa vajaan miljardi euroa ja velkaa reilut 4 miljardia euroa.
- Lainoista yli puolet on kiinni sosiaalisessa asuntotoiminnassa.
- Helsinki-konserni sitoo toimintaansa pääomia 13,4 miljardia euroa. Tämä on summa, joka on kiinni muun muassa koneissa, laitteissa ja kiinteistöissä.
- Summa on kasvanut viidessä vuodessa reilulla kahdella miljardilla eurolla. Luku on lähes yhtä suuri kuin mitä koko Turun kaupunki sitoo toimintaansa.
- Helsinki on tällä mittarilla kasvanut viidessä vuodessa Turun kaupungin verran.
- Helsingin väkimäärä on kuitenkin kasvanut viiden vuoden aikana vain 30 000 henkilöllä. Turussa asuu 180 000 asukasta.
- Konsernin tulos on laskusuunnassa. Viime vuonna pelkästään henkilöstökulut kasvoivat 132 miljoonaa euroa.
- Suuren omaisuuden myötä Helsinki-konsernin talous on kuitenkin tasapainossa. Velkamäärän kasvusta huolimatta, taakka on vielä kohtuullinen.
- Konsernilla on velan vastineeksi myös muhkeasti omaisuutta.