

Espoon kaupungin tilinpäätösanalyysi 2009

Versio : 30.9.2010

B&MANs

Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Espoon kaupunki 2005-2009**
- **Espoon kaupunkikonserni - yhteenveto**

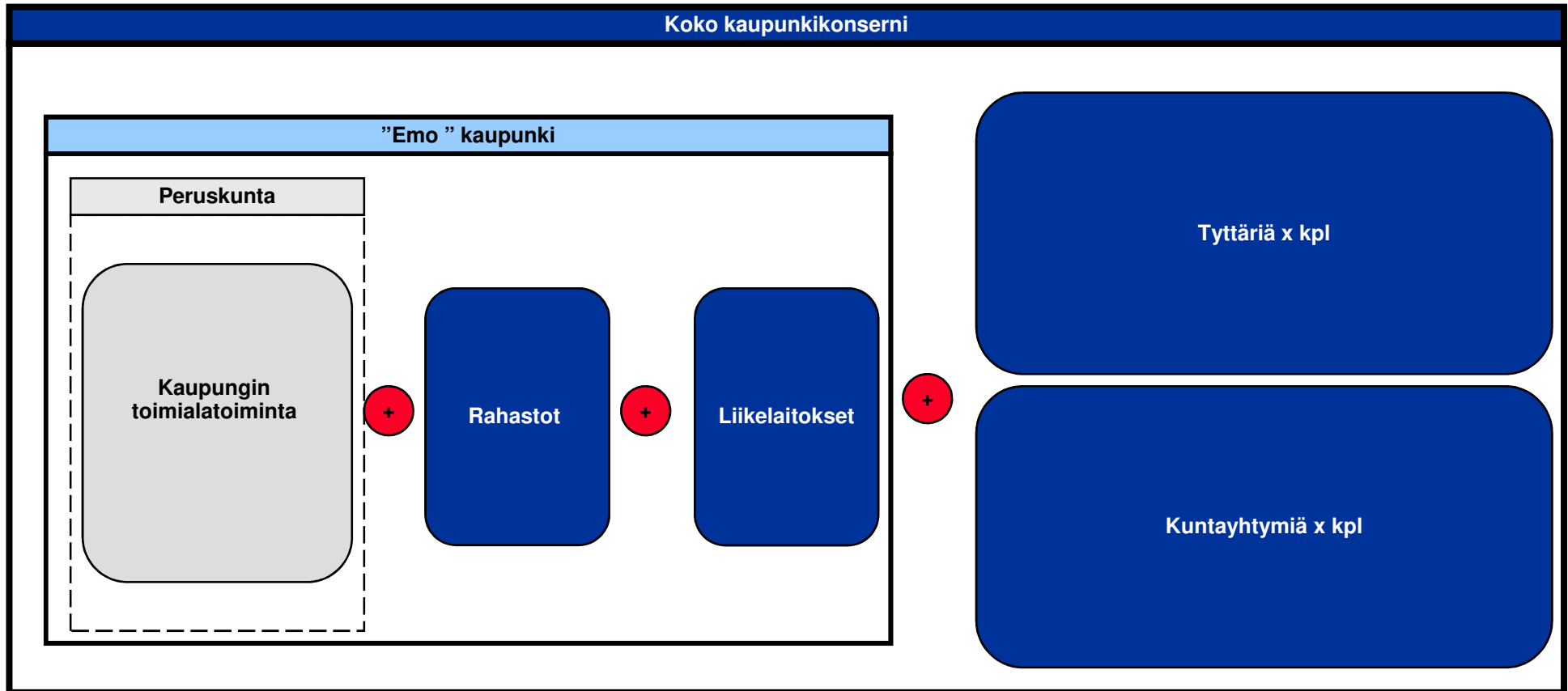
Kuntien tilipäätösanalyysit

- ***Kuntien tilipäätösanalyysien*** tavoite on rakentaa kaupunkien taloudellisen tilan seurannalle uutta välinettä jo aiemmin lanseerattujen ***Kuntakonsernianalyysien*** oheen.

Seurannan kehittäminen helpottaa kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisää sen läpinäkyvyyttä. Kuntatalouden tarkempi analysointi edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostuksen kohenemistä. Analyysit on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja.

- Kuntakeskustelu on käynnistänyt lukuisia hankkeita. Näistä useimmat ovat julkisten tahojen omia strategisia tai poliittisia hankkeita. Yksityisen sektorin ja elinkeinoelämän osallistuminen keskusteluun on ollut vähäisempää. Yksi näistä avauksista on ollut Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVAn vuonna 2003 käynnistämä ***Kaupunkitalous – hanke***, jonka yksi kantava ajatus oli, että kuntataloudesta käytävää keskustelua tulisi pyrkiä laajentamaan ja siirtämään uusille raiteille. Hankkeen ***Pelastakaa Helsinki –*** raportissa todettiin muun muassa, että kuntien talous tarvitsee riippumattoman analyytikkotahon, joka seuraisi kuntien taloudellista kehitystä aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla. Raportissa todettiin myös, että median tulisi seurata ainakin suurimpien kaupunkien taloutta aiempaa laajemmin.
- Nämä ***Kuntien tilipäätösanalyysit*** yrittävät omalta osaltaan vastata tähän haasteeseen. Kutsumme kuntien asukkaita **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistaja-käsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta avaa myös uusia vaihtoehtoja kuntien ongelmien ratkaisemiseksi muun muassa kehittämällä ja jalostamalla kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi lisätään tilinpäätösanalyysien *suppeat* versiot suurimmista kuntakonserneista sitä mukaa kun ne valmistuvat.

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi tehdään konserni näkökulmasta



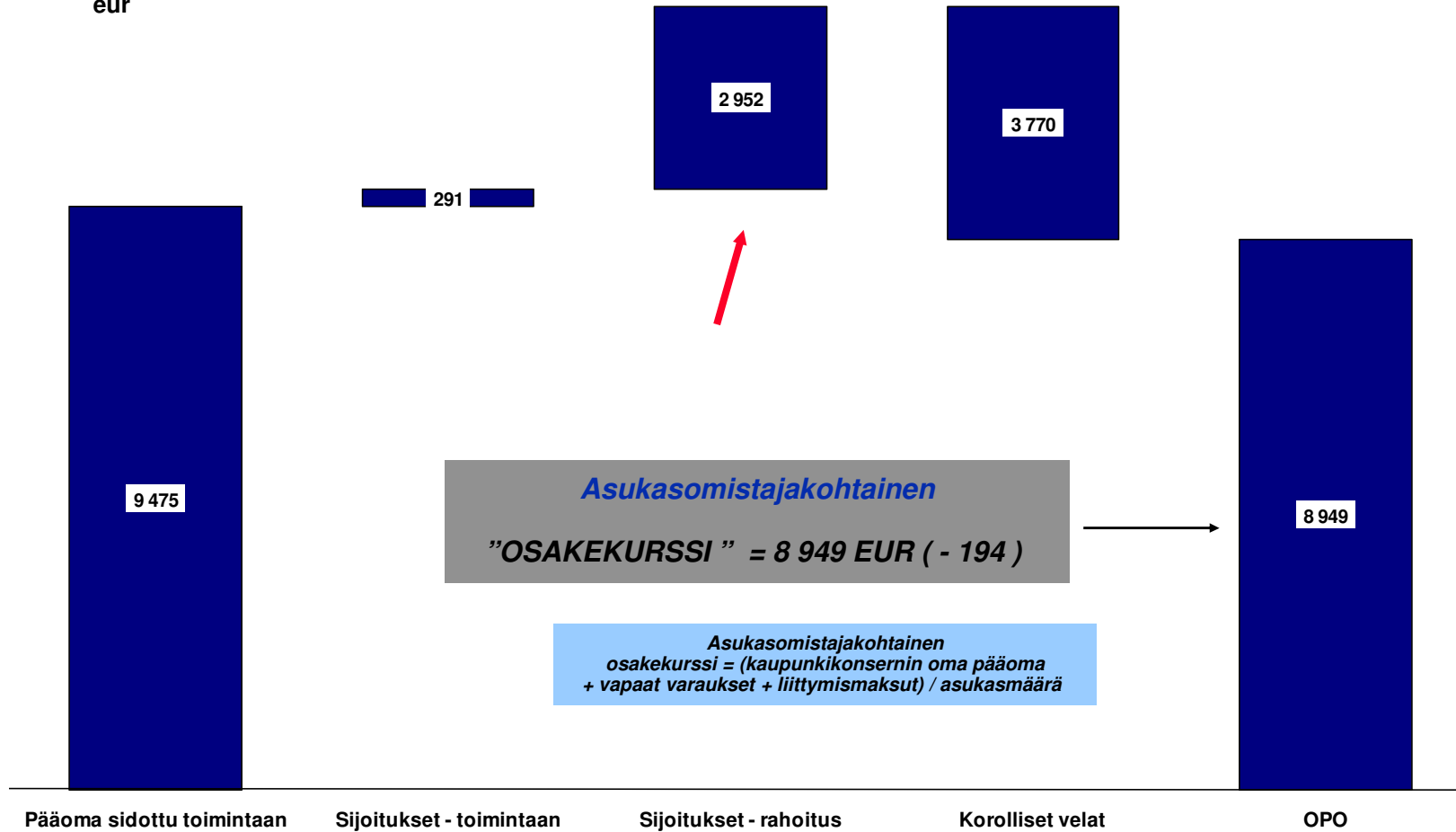
Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Espoon kaupunki 2005-2009**
- **Espoon kaupunkikonserni - yhteenveto**

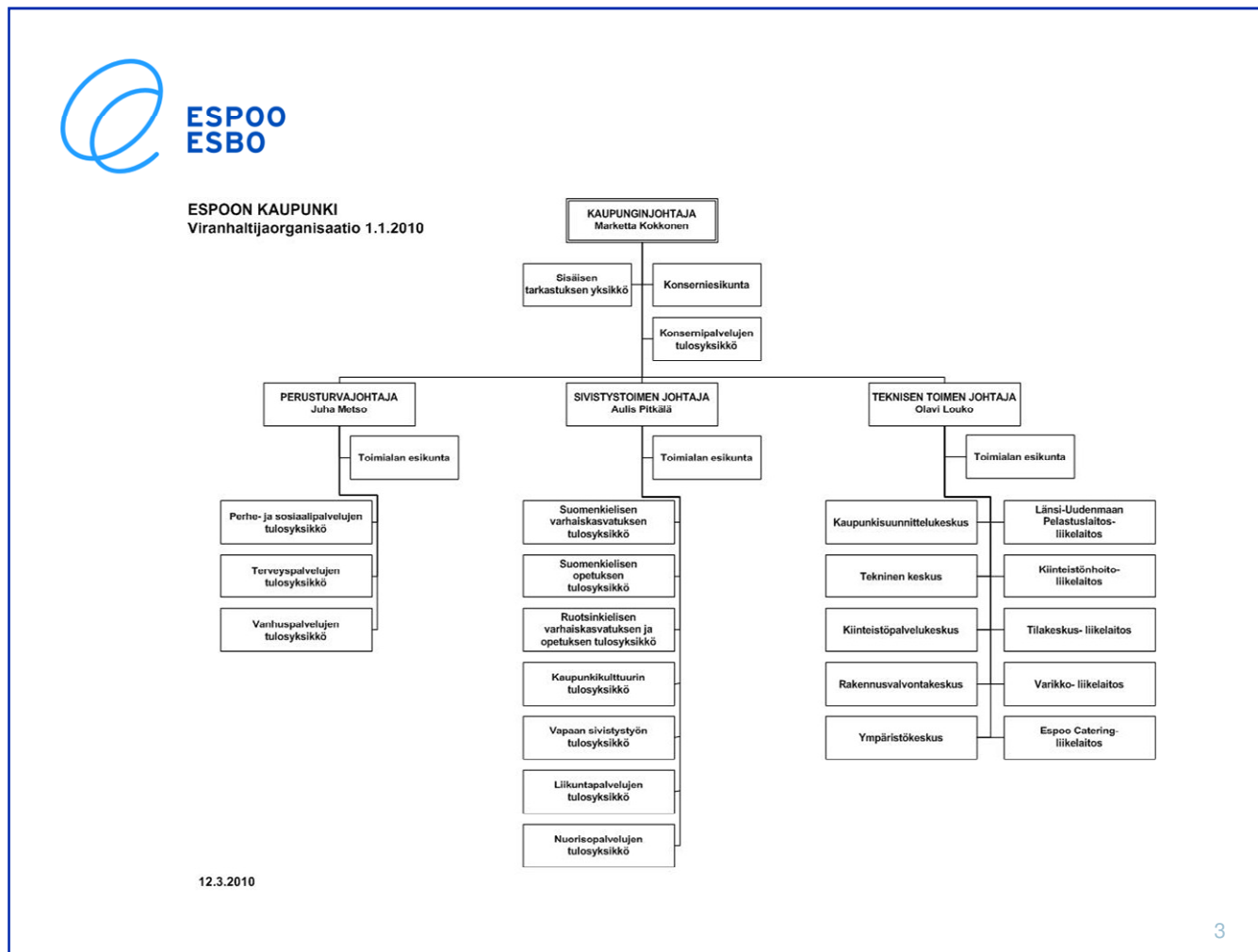
Espoon *asukasomistajat* ovat suurten kaupunkien asukkaista kolmanneksi varakkaimpia – *liikeidea näkyy myös konsernitaseen rakenteessa*

31.12.2009

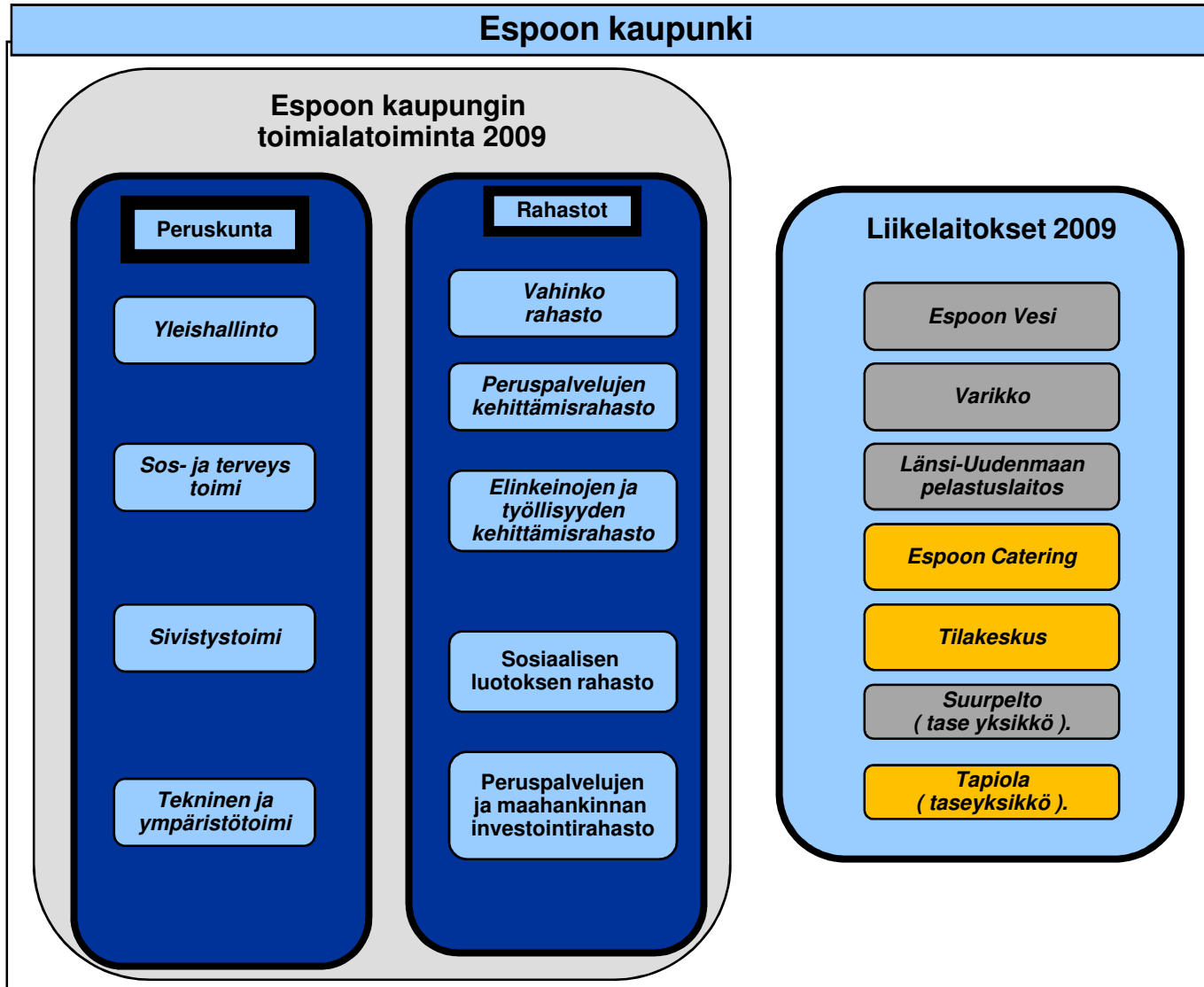
eur

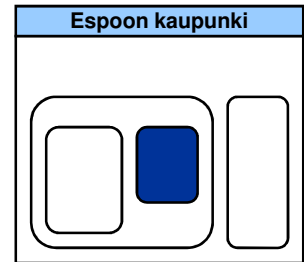


Espoon kaupungin organisaatio – keskeiset viranhaltijat



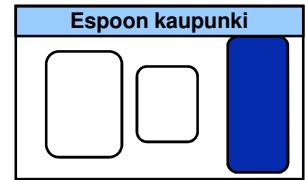
Espoon kaupungin rakenne vuonna 2009 - *liikelaitoksia 7 kpl , 3 uutta*





Rahastojen vuoden 2008 tilinpäätökseen tehtyä arvonalennusta palautettiin 29,9 meur, mikä parantaa kaupungin vuosikatetta ja tulosta

Rahastot 2009	Peruspalvelujen ja maanhankinnan investointirahasto	Peruspalvelujen Kehittämisrahasto	Elinkeinojen ja työllisyyden kehittämisrahasto	Vahinkorahasto	Sosiaalisen luototuksen rahasto	Yhteensä
Tulot	0	0	118	368	0	486
Menot	12	10	1 259	690	12	1 983
Toim.kate	-12	-10	-1 141	-322	-12	-1 497
<i>Poistot</i>	0	0	89	0	0	89
Liikevoitto	-12	-10	-1 230	-322	-12	-1 586
Rahoituskulut	27 088	1 619	-200	0	0	28 507
Rahoitustuotot	9 171	5 959	674	0	26	15 830
Nettotulos	36 247	7 568	-756	-322	14	42 751
Mihin sidottu						
<i>Sidottu toimintaan</i>	121	2 796	1 831	958	1 484	7 190
<i>Sijoitukset toimintaan</i>	0	0	839	0	0	839
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	348 585	122 747	46 058	3 962	0	521 352
Sidottu pääoma	348 706	125 543	48 728	4 920	1 484	529 381
Miten rahoitettu						
<i>Lainat kaupungilta/kunnalta</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Muut rahottajat</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Korolliset velat</i>	0	0	0	0	0	0
Oma pääoma	348 706	125 543	48 728	4 920	1 484	529 381
Peruspääoma	367 991	125 543	48 728	4 920	1 450	548 632

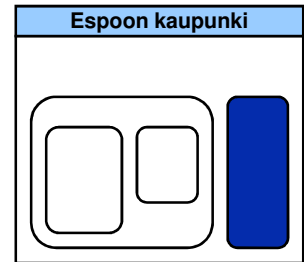


Espoolla on 7 liikelaitosta , kolme uutta –joista kertyi vuonna 2009 liikevoittoa 59,6 meur , siitä uuden Tilakeskusken osuus 31,9 meur

Data Espoon kaupunki
Analyysi : B&MANs

keur

Liikelaitokset 2008	Espoon Vesi	Varikko	Länsi-Uudenmaan pelastuslaitos	Tilakeskus	Espoo Catering	Suurpelto	Tapiola	Yhteensä
Tulot	44 729	6 667	30 879	147 751	39 517	18 929	7 523	295 995
Menot	25 395	4 966	29 095	76 633	36 654	262	187	173 192
Toim.kate	19 334	1 701	1 784	71 118	2 863	18 667	7 336	122 803
<i>Poistot</i>	11 706	1 491	1 646	39 198	206	1 676	0	55 923
Liikevoitto	7 628	210	138	31 920	2 657	16 991	7 336	66 880
	17,05 %	3,15 %	0,45 %	21,60 %	6,72 %	89,76 %	97,51 %	22,59 %
Rahoituskulut	-2 110	-32	-102	-25	0	0	0	-2 269
Rahoitusuotot	22	0	0	44	9	488	11	574
Verot	0	0	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	5 540	178	36	31 939	2 666	17 479	7 347	65 185
	12,39 %	2,67 %	0,12 %	21,62 %	6,75 %	92,34 %	97,66 %	22,02 %
<i>Peruspääomakorvaus</i>	-6 744	-37	0	-28 157	-11	0	0	-34 949
Tulos	-1 204	141	36	3 782	2 655	17 479	7 347	30 236
	-2,69 %	2,11 %	0,12 %	2,56 %	6,72 %	92,34 %	97,66 %	10,22 %



Espoon kaupungin liikelaitosten sidottu pääoma oli vuoden 2009 lopussa 910 meur – *valtaosa sidottu uuden Tilakeskuksen toimintaan.*

keur

	Liikelaitokset 2008	Espoon Vesi	Varikko	Länsi-Uudenmaan pelastuslaitos	Tilakeskus	Espoo Catering	Suurpelto	Tapiola	Yhteensä
Mihin sidottu	<i>Sidottu toimintaan</i>	182 832	18 719	3 825	589 420	3 013	37 236	7 144	842 189
	<i>Sijoitukset</i>	357	0	0	63 263	0	3 689	204	67 513
	<i>Kassa</i>	0	1	0	0	0	0	0	1
	Sidottu pääoma	183 189	18 720	3 825	652 683	3 013	40 925	7 348	909 703
Miten rahoitettu	<i>Lainat kaupungilta/kunnalta</i>	60 476	0	3 820	0	0	36	0	64 332
	<i>Muut rahoittajat</i>	0	0	0	850	0	0	0	850
	<i>Korolliset velat</i>	60 476	0	3 820	850	0	36	0	65 182
	<i>Oma pääoma</i>	122 713	18 720	5	651 833	3 013	40 889	7 348	844 521
Peruspääoma	67 443	611	0	563 147	358	0	0	631 559	
Peruspääoman tuottovaatimus	10,00 %	6,06 %	0,00 %	5,00 %	3,07 %	0,00 %	0,00 %	5,53 %	
OPOn %(faktinen)	5,50 %	0,20 %	0,00 %	4,32 %	0,37 %	0,00 %	0,00 %	4,14 %	

Data Espoon kaupunki
Analyysi : B&MANs

**Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Espoon kaupunki –
rahoitustoiminnan ja liikelaitostoiminnan tulokset vetivät kaupungin tulos plussalle**

keur

Espoon kaupunki 2009	Perus kunta	Rahastot (+ myynti voitot)	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Espoon Kaupunki
Tulot	1 298 922	486	295 995	248 139	1 347 264
Menot	1 344 911	1 983	173 192	-248 139	1 271 947
Toim.kate	-45 989	-1 497	122 803		75 317
Poistot	39 295	89	55 923		95 307
Liikevoitto	-85 284	-1 586	66 880		-19 990
	-6,57 %	-326,34 %	22,59 %		-1,48 %
Rahoituskulut	-3 892	28 507	-2 269	2 269	24 615
Rahoitustuotot	43 337	15 830	574	-37 218	22 523
Verot	0	0	0		0
Peruspääomakorvaus			-34 949	34 949	0
Väh.osuus + muut tyttäret					
Nettotulos	-45 839	42 751	30 236		27 148

Espoon kaupunki 2009	Perus kunta	Rahastot (+ myynti voitot)	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Espoon Kaupunki
Sidottu toimintaan	501 767	7 190	842 189		1 351 146
Sijoitukset - toimintaan	889 248	839	67 513	631 559	326 041
Sijoitukset - rahoitus	151 663	521 352	1	64 332	608 684
Sidottu pääoma	1 542 678	529 381	909 703		2 285 871
Korolliset velat	151 819	0	65 182	-64 332	152 669
Oma pääoma	1 390 859	529 381	844 521	-631 559	2 133 202

Data Espoon kaupunki
Analyysi : B&MANs

Espoon Kaupungin tulot

2009



Espoon Kaupunki sai vuonna 2009 lähes 8 meur enemmän toiminastaan tuottoja kun vuonna 2008

Data Espoon kaupunki
Analyysi : B&MANs

Espoon Kaupungin Tuloslaskelma	2009	2008	2007	2006	2005	ERO 2009/2008	5v CAGR
<i>Myyntituotot</i>	74 164	75 845	69 348	65 809	62 245	-1 681	4,48 %
<i>Maksutuotot</i>	86 095	80 534	66 398	55 375	48 613	5 561	15,36 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	19 402	17 985	17 219	18 666	16 321	1 417	4,42 %
<i>Vuokratuotot</i>	0	0	0	0	0	0	
<i>Muut tuotot</i>	39 732	38 228	61 067	64 085	39 517	1 504	0,14 %
Toimintatuotot	219 393	212 592	214 032	203 935	166 696	6 801	7,11 %
Valmistus omaan käyttöön	4 941	3 946	4 924	700	611	995	68,63 %
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0	363 998	0	0	
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	-1 761	0	
Myyntivoitot/tappiot	0	0	0	363 998	-1 761	0	

Sähköliiketoiminan
divestointi

Verotulot laskivat 22 meur suhteessa edelliseen vuoteen – *kunnallisverokertymä oli vuonna 2009 lamasta huolimatta 13 meur suurempi kuin vuotta aikaisemmin* .

Yhteisövero tuottojen osuudet tippuivat Espoossa peräti 37 meur , eli kaupunki on kuten se strategiassaan kertoo , integroitunut ympäröimäänsä markkinatalouteen

Espoon Kaupungin Tuloslaskelma	2009	2008	2007	2006	2005	ERO 2009/2008	CAGR
<i>Kunnan tulovero</i>	966 040	952 709	888 610	822 860	763 000	13 331	6,08 %
<i>Osuus yhteisöveron tuotoista</i>	110 045	147 485	142 783	123 851	117 091	-37 440	-1,54 %
<i>Kiinteistövero</i>	50 063	48 051	52 473	45 171	42 691	2 012	4,06 %
<i>Koiravero/Muut velat</i>	1	-6	309	297	322	7	
Verot Yhteensä	1 126 149	1 148 239	1 084 175	992 179	923 104	-22 090	5,10 %

Valtion osuudet näkyvät tilinpäätöksessä *nettona* eli tasauksen jälkeen. Bruttosumma oli vuonna 2009 175,5 meur, ja tasauksen jälkeen taas negatiivinen – Espoon kaupunki on tässä mielessä valtion rahoituksesta riippumaton ...

Data Espoon kaupunki Analyysi : B&MANs

Espoon Kaupunki	2005	2006	2007	2008	2009	Muutos	
	Espoo	Espoo	Espoo	Espoo	Espoo	2009/2008	
Asukkaita	231 704	235 019	237 968	241 428	244 353	2 925	5v CAGR
<i>Yleinen</i>	7 747	2 166	1 454	968	-4 396	-5 364	
<i>Sosiaali- ja terveydenhuolto</i>	86 997	92 892	99 377	117 462	132 641	15 179	11,12 %
<i>Opetus- ja kulttuuritoimi</i>	39 816	43 126	45 456	41 961	47 272	5 311	4,38 %
Valtionosuudet brutto	134 560	138 184	146 287	160 391	175 517	15 126	6,87 %
<i>Verotulojen tasaus</i>	-140 316	-135 103	-148 960	-162 330	-178 736	-16 406	6,24 %
Valtionosuudet netto	-5 756	3 081	-2 673	-1 939	-3 219	-1 280	
Valtionosuus brutto/asukas	580,74 €	587,97 €	614,73 €	664,34 €	718,29 €	53,95 €	

.... mutta kaupungin laajaan kuntayhtymätoimintaan kanavoituu valtionosuuksia suoraan , jota ei tällä hetkellä vielä raportoida erikseen. Kaupungin osuus omistamisesta kuntayhtymien liikevaihdosta suhteessa omistussuhteensa oli vuonna 2009 peräti 421 meur (katso sivu 28) joka tarkoittaa 1 725 eur/asukas , vastaava luku oli Turussa 1007 eur/asukas , eli Turku ei ole siirtänyt yhtä paljon toimintaa kuntayhtymiin.

B&MANs

Kokonaisuudessaan tuloja kertyi kaupunki tasolla vuonna 2009 1 347 meur, 15,6 meur vähemmän kuin vuonna 2008 – tulojen vuosikasvuvauhti on tippunut koko kuntasektorin keskitasolle

Espoon Kaupungin Tuloslaskelma	2009	2008	2007	2006	2005	ERO 2009/2008	5v CAGR
<i>Myyntituotot</i>	74 164	75 845	69 348	65 809	62 245	-1 681	4,48 %
<i>Maksutuotot</i>	86 095	80 534	66 398	55 375	48 613	5 561	15,36 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	19 402	17 985	17 219	18 666	16 321	1 417	4,42 %
<i>Vuokratuotot</i>	0	0	0	0	0	0	
<i>Muut tuotot</i>	39 732	38 228	61 067	64 085	39 517	1 504	0,14 %
Toimintatuotot	219 393	212 592	214 032	203 935	166 696	6 801	7,11 %
Valmistus omaan käyttöön	4 941	3 946	4 924	700	611	995	68,63 %
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0	363 998	0	0	
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	0	-1 761	0	
Myyntivoitot/tappiot	0	0	0	363 998	-1 761	0	
<i>Verotulot</i>	1 126 149	1 148 231	1 084 175	992 179	923 104	-22 082	5,10 %
<i>Valtionosuudet</i>	-3 219	-1 938	-2 673	4 185	-5 756	-1 281	-13,52 %
Verot ja valtionosuudet	1 122 930	1 146 293	1 081 502	996 364	917 348	-23 363	5,19 %
" Liikevaihto "	1 347 264	1 362 831	1 300 458	1 564 997	1 082 894	-15 567	5,61 %

Data Espoon kaupunki

Analyysi : B&MANs

Espoon Kaupungin menot

2009



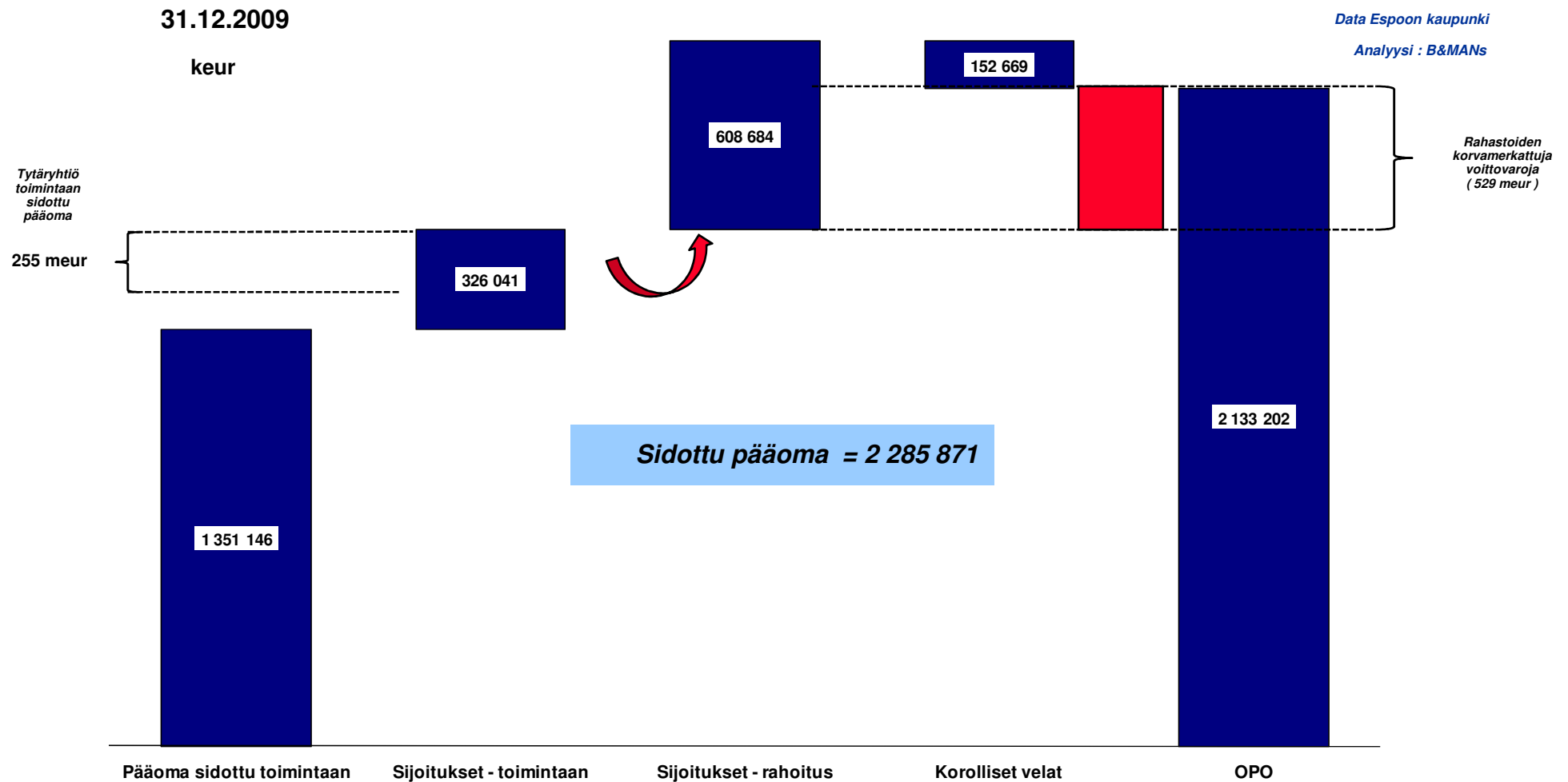
Vuoden 2009 liikevoitto oli negatiivinen 20,0 meur – toimintakustannusten 5v kasvuvauhti oli vuonna 2009 ensimmäistä kertaa tuloja korkeammat

Espoon Kaupungin Tuloslaskelma	2009	2008	2007	2006	2005	ERO 2009/2008	5v CAGR
" Liikevaihto "	1 347 264	1 362 831	1 300 458	1 564 997	1 082 894	-15 567	5,61 %
<i>Palkat ja palkkiot</i>	427 411	412 007	384 106	356 747	340 588	15 404	5,84 %
<i>Eläkekulut</i>	96 188	95 838	86 832	78 491	73 815	350	6,84 %
<i>Muut hlö sivukulut</i>	29 656	33 054	22 878	23 226	23 444	-3 398	6,05 %
Henkilöstökulut yhteensä	553 255	540 899	493 816	458 464	437 847	12 356	6,02 %
Palvelujen ostot	493 849	477 432	434 398	398 639	359 540	16 417	8,26 %
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	64 661	71 516	66 774	57 957	50 018	-6 855	6,63 %
Avustukset	115 673	110 084	103 354	97 315	98 242	6 730	4,17 %
Muut toimintakulut	44 509	45 850	45 297	38 123	36 219	-1 341	5,29 %
Toiminnankustannukset	1 271 947	1 245 781	1 143 639	1 050 498	981 866	27 307	6,69 %
Toimintakate	75 317	117 050	156 819	514 499	101 028	-42 874	
Poistot	95 307	89 453	86 307	85 226	83 970	5 854	3,22 %
Liikevoitto	-19 990	27 597	70 512	429 273	17 058	-48 728	
Kustannusmassa (toimintamenot + poistot)	1 367 254	1 335 234	1 229 946	1 135 724	1 065 836		6,42 %

Rahoitustoiminnan tulos oli taas positiivinen , ylöskirjauksista johtuen , eli kaupunki pääsi 27 meur nettotulokseen

Espoon Kaupungin Tuloslaskelma	2009	2008	2007	2006	2005	ERO 2009/2008	5v CAGR
Liikevoitto	-19 990	27 597	70 512	429 273	17 058	-48 728	
<i>Korkotuotot</i>	1 572	5 486	6 561	6 217	1 488	-3 914	1,38 %
<i>Muut rahoitustuotot</i>	20 951	17 282	19 601	15 188	23 184	3 669	-2,50 %
<i>Korkokulut</i>	-3 476	-5 162	-4 959	-4 712	-3 795	1 686	-2,17 %
<i>Muut rahoituskulut</i>	28 091	-72 307	-9 803	-4 697	-1 458	100 398	
Nettokorot	47 138	-54 701	11 400	11 996	19 419	101 839	
Arvon alentumiset	0	0	-1290	-259	0	0	
Netto tulos	27 148	-27 104	80 622	441 010	36 477	53 111	16,02 %
<i>Poistoeron muutos</i>	-33 051	-32 807	401	1 510	1 264	-33 208	
<i>Varausten muutos</i>	7 354	6 101	-7 966	-1 834	-1 400	14 067	
<i>Rahastojen muutos</i>	54 332	103 683	-53 163	-411 984	-23 907	156 846	29,07 %
Varausten ja rahastojen muutos	28 635	76 977	-60 728	-412 308	-24 043	137 705	
Verot	0	0	0	0	0	0	
Tilikauden ylijäämä	55 783	49 873	19 894	28 702	12 434	190 816	21,49 %

Espoon kaupunki on nettomielessä velaton – *kaupunki on korvamerkinnyt voittovaroja 529 meur edestä (rahastot)*



Vuoden 2009 kaupungin toiminnan kassavirta ei pystynyt kattamaan 196,6 meur nettoinvestointeja - eli kaupungin vapaa kassavirta oli 90 meur miinuksella.

Investointeja rahoitettiin purkamalla rahastoja 61,4 meur

Espoon kaupunki		2009	2008	Muutos
keur	Rahoituslaskelma			
	Vuosikate	122 455	62 349	60 106
	Satunnaiset erät	0	0	0
	Tulorahoituksen korjauserät	-15 941	-13 127	-2 814
	Toiminnan rahavirta	106 514	49 222	57 292
	Investointimenot	-247 183	-218 335	-28 848
	Rahoitusosuudet inv.menoihin	32 048	22 294	9 754
	Pysyvien vastaavien luovutustulot	18 557	13 475	5 082
	Invetsointien rahavirta	-196 578	-182 566	-14 012
	Toiminnan ja investointien rahavirta	-90 064	-133 344	43 280
	Antolainasaamisten lisäykset	-3 673	-175	-3 498
	Antolainasaamisten vähennykset	571	576	-5
	Antolainauksen muutokset	-3 102	401	-3 503
	Pitkäaikaisten lainojen lisäys	45 000	0	45 000
	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-6 569	-6 551	-18
	Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0
	Lainakanna muutokset	38 431	-6 551	44 982
	Oman pääoman muutokset	0	0	0
	Muut maksuvalmiuden muutokset	-15 588	26 014	-15 588
	Rahoituksen rahavirta	19 741	19 864	25 891
	Rahavarojen muutos	-70 323	-113 480	69 171
	Rahavarat 31.12.	608 684	679 008	
	Rahavarat 1.1.	679 008	792 484	

Investoinnit kasvoivat

Uutta lainaa

Kassasta varoja = rahastoja purettu

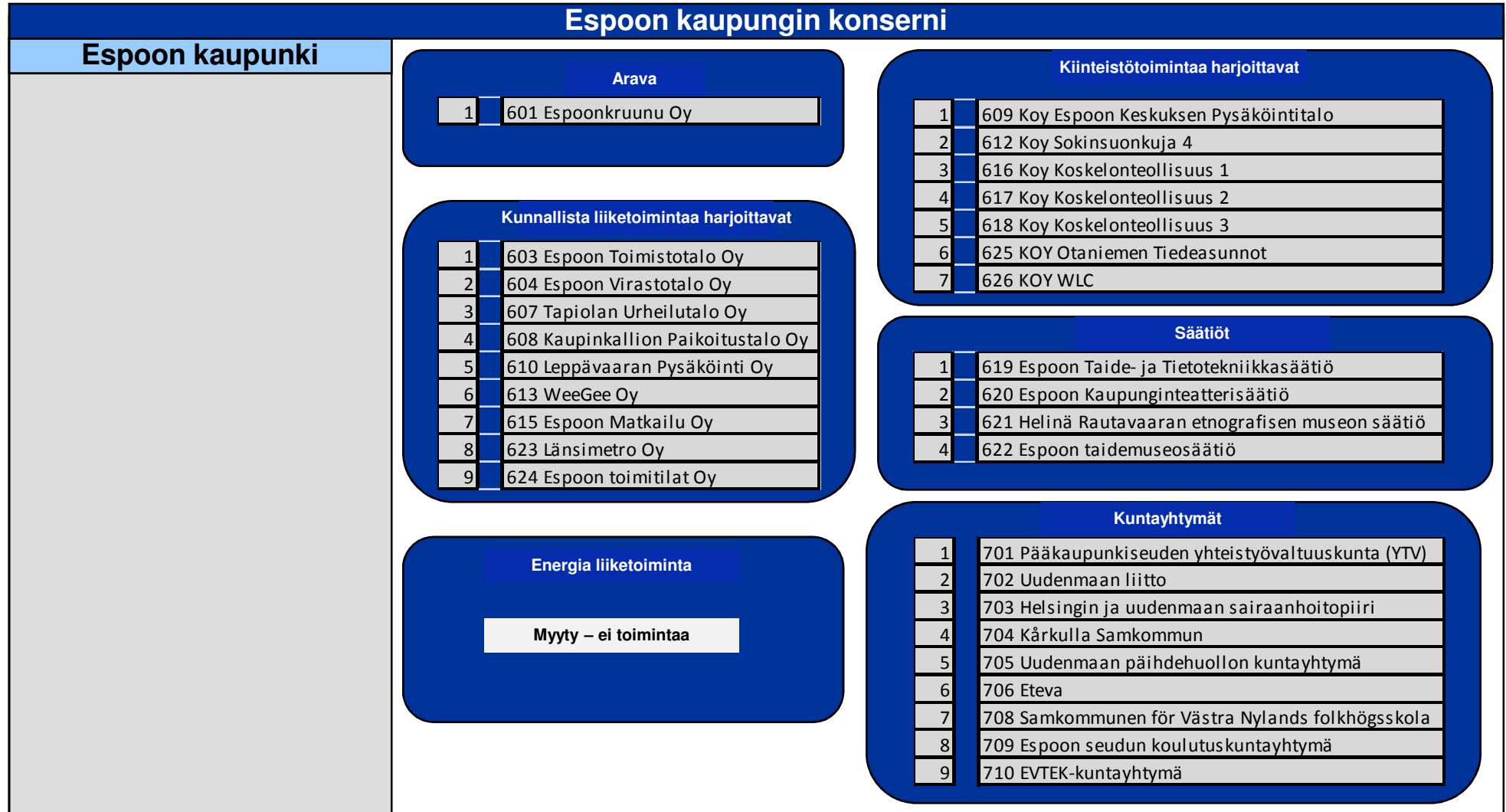
Data Espoon kaupunki
Analyysi : B&MANs

Sisältö

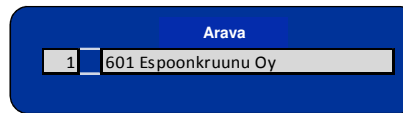
- **Tausta ja tavoitteet**
- **Espoon kaupunki 2005-2009**
- **Espoon kaupunkikonserni - yhteenveto**

Espoon kaupungin tytäryhtiötoiminta – *viisi laajempaa kokonaisuutta*

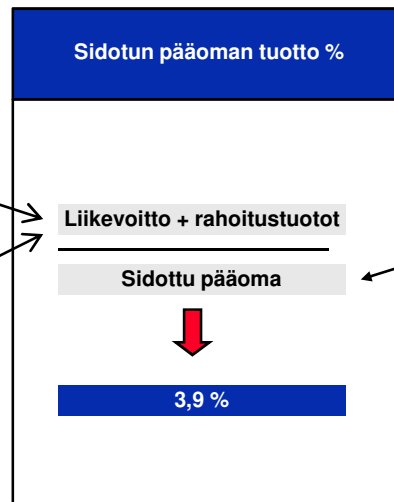
2009



Rakentaminen on Espoon kaupungin valitulle strategialle keskeinen. Kun kaupunki on Vantaan tapaan keskittänyt koko aravatoimintansa yhteen yksikköön, pitää toiminnan ohjauksen ja hallinnan myös olla tehokkaampaa.



Espoon kaupunki 2009	Arava toiminta
Tulot	105 334
Menot	47 684
Toim.kate	57 650
Poistot	29 549
Liikevoitto	28 101
	26,68 %
Rahoituskulut	-24 882
Rahoitustuotot	1 797
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + muut tyttäret	0
Nettotulos	5 017

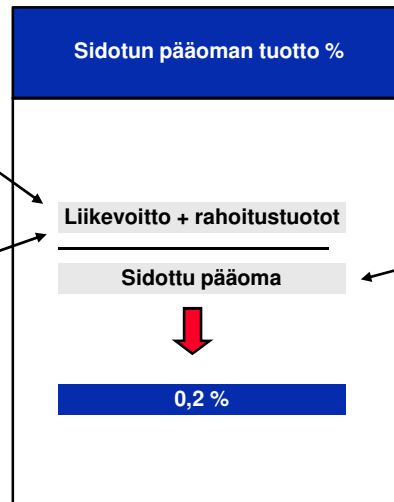


Espoon kaupunki 2009	Arava toiminta
Sidottu toimintaan	701 059
Sijoitukset - toimintaan	18 049
Sijoitukset - rahoitus	41 559
Sidottu pääoma	760 667
Korolliset velat	655 177
Oma pääoma	105 490

Muu kiinteistötoiminnasta ei kerry sanottavasti tuloja , niissä on kuitenkin kiinni lähes 8 meur , ja siitä pääosa kaupungin omia varoja

Kiinteistötoimintaa harjoittavat	
1	609 Koy Espoon Keskusten Pysäköintitalo
2	612 Koy Sokinsuonkuja 4
3	616 Koy Koskelonteollisuus 1
4	617 Koy Koskelonteollisuus 2
5	618 Koy Koskelonteollisuus 3
6	625 KOY Otaniemen Tiedeasunnot
7	626 KOY WLC

Espeen kaupunki 2009	Kiinteistö toimintaa harjoittavat
Tulot	367
Menot	321
Toim.kate	46
<i>Poistot</i>	30
Liikevoitto	16
	4,23 %
Rahoituskulut	-6
Rahoitustuotot	1
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + muut tyttäret	0
Nettotulos	10

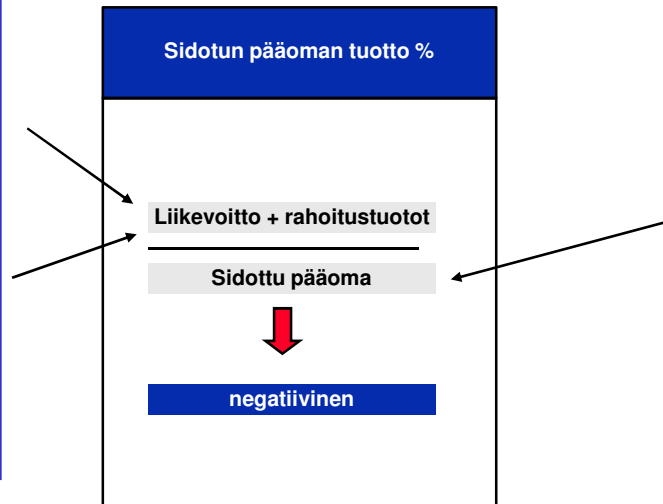


Espeen kaupunki 2009	Kiinteistö toimintaa harjoittavat
<i>Sidottu toimintaan</i>	7 278
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	0
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	646
Sidottu pääoma	7 924
<i>Korolliset velat</i>	686
<i>Oma pääoma</i>	7 237

Espoon kaupunki harjoittaa liiketoimintaa 9 yhtiön kautta johon on sidottu yli 100 meur varoja mutta eivät tuota kaupungille mitään

Kunnallista liiketoimintaa harjoittavat	
1	603 Espoon Toimistotalo Oy
2	604 Espoon Virastotalo Oy
3	607 Tapiolan Urheilutalo Oy
4	608 Kaupinkallion Paikoitustalo Oy
5	610 Leppävaaran Pysäköinti Oy
6	613 WeeGee Oy
7	615 Espoon Matkailu Oy
8	623 Länsimetro Oy
9	624 Espoon toimitilat Oy

Espoon kaupunki 2009	Kunnallista liiketoimintaa harjoittavat
Tulot	5 917
Menot	5 225
Toim.kate	692
Poistot	3 036
Liikevoitto	-2 344
	-39,61 %
Rahoituskulut	-1 239
Rahoitustuotot	1 703
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + muut tyttäret	0
Nettotulos	-1 880

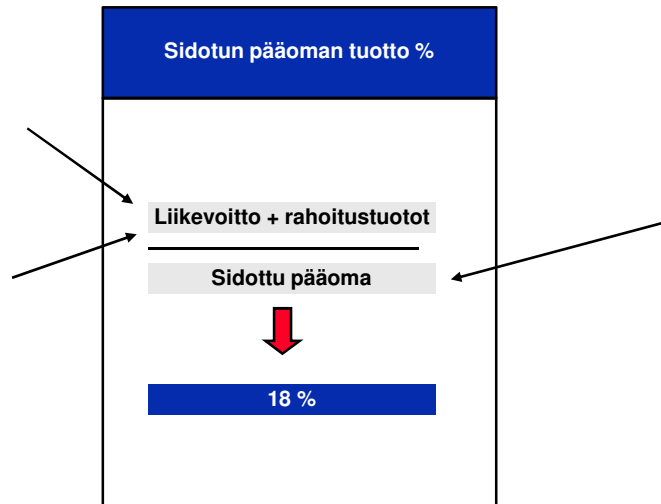


Espoon kaupunki 2009	Kunnallista liiketoimintaa harjoittavat
Sidottu toimintaan	90 478
Sijoitukset - toimintaan	542
Sijoitukset - rahoitus	17 309
Sidottu pääoma	108 329
Korolliset velat	46 391
Oma pääoma	61 938

Säätiötoiminta on näillä mittareilla mitattuna kannattavaa

Säätiöt	
1	619 Espoon Taide- ja Tietotekniikkasäätiö
2	620 Espoon Kaupunginteatterisäätiö
3	621 Helinä Rautavaaran etnografisen museon säätiö
4	622 Espoon taidemuseosäätiö

Espoon kaupunki 2009	Säätiö toiminta
Tulot	7 265
Menot	6 507
Toim.kate	758
Poistot	89
Liikevoitto	670
	9,22 %
Rahoituskulut	-6
Rahoitustuotot	76
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + muut tyttäret	0
Nettotulos	740



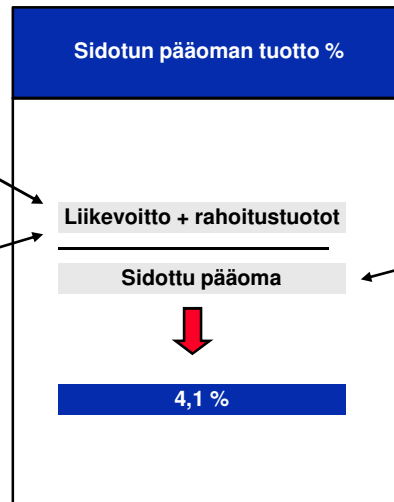
Espoon kaupunki 2009	Säätiö toiminta
Sidottu toimintaan	387
Sijoitukset - toimintaan	467
Sijoitukset - rahoitus	3 288
Sidottu pääoma	4 142
Korolliset velat	0
Oma pääoma	4 142

Espoon kaupungin kuntayhtymä toiminta on suhteessa muihin suuriin kaupunkeihin laajaa , joka näkyy myös siinä että kaupunki saa valtionosuuksia suhteessa vähemmän

Kuntayhtymät	
1	701 Pääkaupunkiseuden yhteistyövaltuuskunta (YTV)
2	702 Uudenmaan liitto
3	703 Helsingin ja uudenmaan sairaanhoitopiiri
4	704 Kärkulla Samkommun
5	705 Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymä
6	706 Eteva
7	708 Samkommunen för Västra Nylands folkhögskola
8	709 Espoon seudun koulutus kuntayhtymä
9	710 EVTEK-kuntayhtymä

	Brutto VO/ asukas	Osuus KYIv/ asukas
Turku	1 774,77	1 003,00
Helsinki	773,97	1 261,00
Espoo	718,29	1 724,86

Espoon kaupunki 2009	Kunta yhtymät
Tulot	421 475
Menot	391 487
Toim.kate	29 989
<i>Poistot</i>	<i>22 081</i>
Liikevoitto	7 908
	<i>1,88 %</i>
Rahoituskulut	-4 741
Rahoitustuotot	1 718
Verot	0
<i>Peruspääomakorvaus</i>	
<i>Väh.osuus + muut tyttäret</i>	<i>154</i>
Nettotulos	5 039



Espoon kaupunki 2009	Kunta yhtymät
<i>Sidottu toimintaan</i>	<i>177 004</i>
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	<i>5 806</i>
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	<i>49 808</i>
Sidottu pääoma	232 617
<i>Korolliset velat</i>	<i>76 225</i>
<i>Oma pääoma</i>	<i>156 392</i>

Yhteenveto: Espoon kaupungin konsernituloslaskelma

Espoon kaupunki 2009	Perus kunta	Rahastot (+ myynti voitot)	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Espoon Kaupunki	Arava toiminta	Energia toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat	Säätiö toiminta	Kunta yhtymät	Eli- minoinnit	Espoon Kaupunki (konserni)
Tulot	1 298 922	486	295 995	248 139	1 347 264	105 334	0	367	5 917	7 265	421 475	-77 057	1 810 566
Menot	1 344 911	1 983	173 192	-248 139	1 271 947	47 684	0	321	5 225	6 507	391 487	-81 587	1 641 584
Toim.kate	-45 989	-1 497	122 803		75 317	57 650	0	46	692	758	29 989		168 982
<i>Poistot</i>	39 295	89	55 923		95 307	29 549	0	30	3 036	89	22 081		150 091
Liikevoitto	-85 284	-1 586	66 880		-19 990	28 101	0	16	-2 344	670	7 908	-4 530	18 891
	-6,57 %	-326,34 %	22,59 %		-1,48 %	26,68 %		4,23 %	-39,61 %	9,22 %	1,88 %		1,04 %
Rahoituskulut	-3 892	28 507	-2 269	2 269	24 615	-24 882	0	-6	-1 239	-6	-4 741	655	-5 623
Rahoitustuotot	43 337	15 830	574	-37 218	22 523	1 797	0	1	1 703	76	1 718	-1 849	25 969
Verot	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0
<i>Peruspääomakorvaus</i>			-34 949	34 949	0								
<i>Väh.osuus + muut tyttäret</i>						0	0	0	0	0	154	2 536	2 690
Nettotulos	-45 839	42 751	30 236		27 148	5 017		10	-1 880	740	5 039	-3 188	41 927

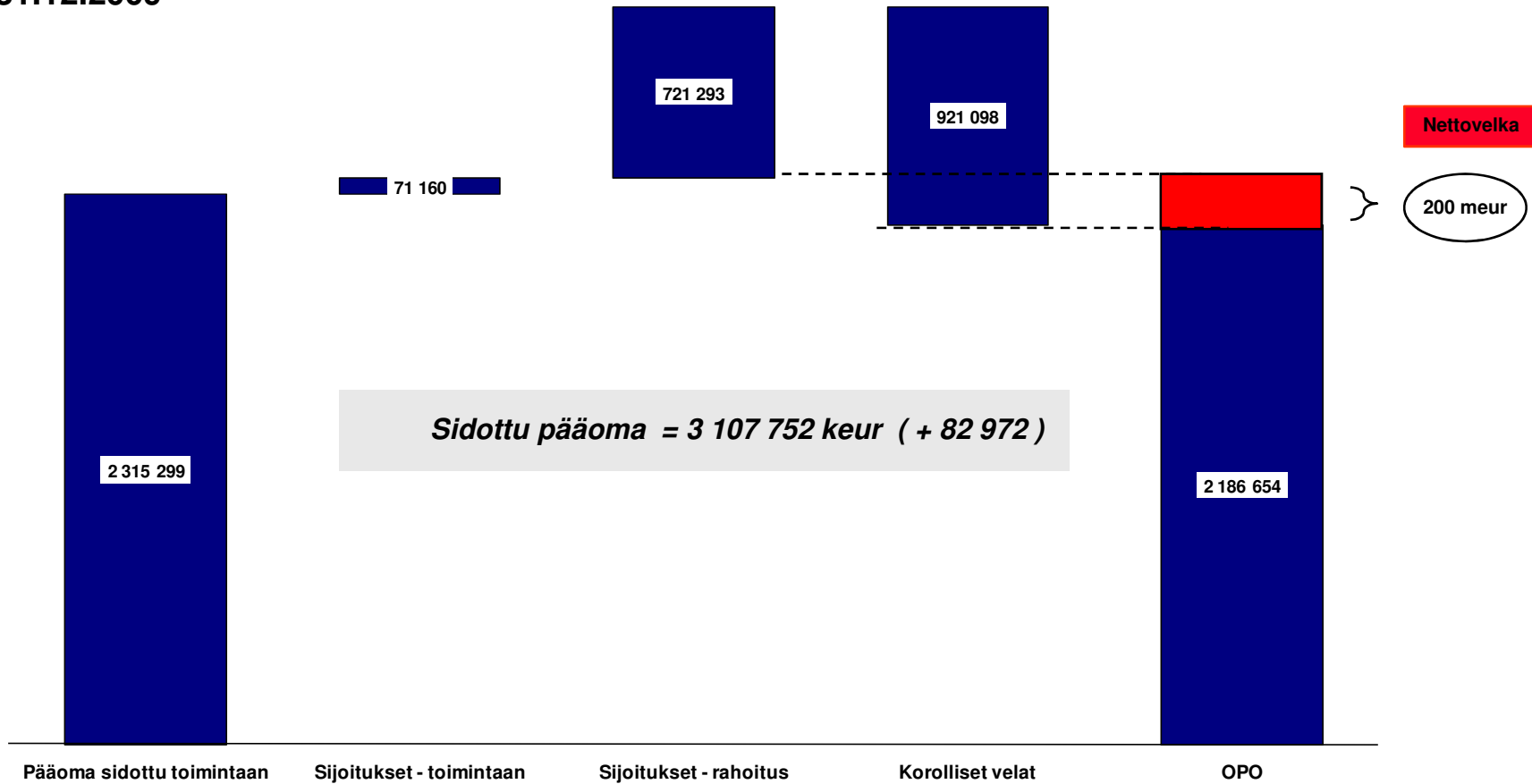
Yhteenvedo : Espoon kaupungin konsernin sidottu pääoma

Espoon kaupunki 2009	Perus kunta	Rahastot (+ myynti voitot)	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Espoon Kaupunki	Arava toiminta	Energia toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toimintaa harjoittavat	Kunnalista liiketoimintaa harjoittavat	Säätiö toiminta	Kunta yhtymät	Eli- minoinnit	Espoon Kaupunki (konserni)
<i>Sidottu toimintaan</i>	501 767	7 190	842 189		1 351 146	701 059	0	7 278	90 478	387	177 004	-12 053	2 315 299
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	889 248	839	67 513	631 559	326 041	18 049	0	0	542	467	5 806	-279 744	71 160
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	151 663	521 352	1	64 332	608 684	41 559	0	646	17 309	3 288	49 808	0	721 293
<i>Sidottu pääoma</i>	1 542 678	529 381	909 703		2 285 871	760 667	0	7 924	108 329	4 142	232 617	0	3 107 752
<i>Korolliset velat</i>	151 819	0	65 182	-64 332	152 669	655 177	0	686	46 391	0	76 225	-10 051	921 098
<i>Oma pääoma</i>	1 390 859	529 381	844 521	-631 559	2 133 202	105 490	0	7 237	61 938	4 142	156 392	-281 747	2 186 654

Myös konsernin tase on erittäin vahva – *nettovelkaa on 200 meur ja varsinaiseen toimintaan sidottu pääoma on rahoitettu omalla pääomalla*

31.12.2009

Data Espoon kaupunki Analyysi : B&MANs



Espoon kaupunkikonsernin kassavirta

Espoon kaupunkikonserni				Konserni vs kaupunki
Rahoituslaskelma	2009	2008	Muutos	
Vuosikate	189 236	115 223	74 013	66 781
Satunnaiset erät	92	0	92	92
Tulorahoituksen korjauserät	-5 118	-2 253	-2 865	10 823
Toiminnan rahavirta	184 210	112 970	71 240	77 696
Investointimenot	-318 255	-264 004	-54 251	-71 072
Rahoitusosuudet inv.menoihin	32 139	22 419	9 720	91
Pysyvien vastaavien luovutustulot	6 153	6 551	-398	-12 404
Invetsointien rahavirta	-279 963	-235 034	-44 929	-83 385
Toiminnan ja investointien rahavirta	-95 753	-122 064	26 311	-5 689
Antolainasaamisten lisäykset	-3 259	-154	-3 105	414
Antolainasaamisten vähennykset	15	0	15	-556
Antolainauksen muutokset	-3 244	-154	-3 090	-142
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	78 034	0	78 034	33 034
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-47 382	-16 933	-30 449	-40 813
Lyhytaikaisten lainojen muutos	7 225	0	7 225	7 225
Lainakanna muutokset	37 877	-16 933	54 810	-554
Oman pääoman muutokset	2 437	-445	2 882	2 437
Muut maksuvalmiuden muutokset	-2 835	45 317	-48 152	12 753
Rahoituksen rahavirta	34 235	27 785	6 450	14 494
Rahavarojen muutos	-61 518	-94 279	32 761	8 805

Tyttären kassavirta