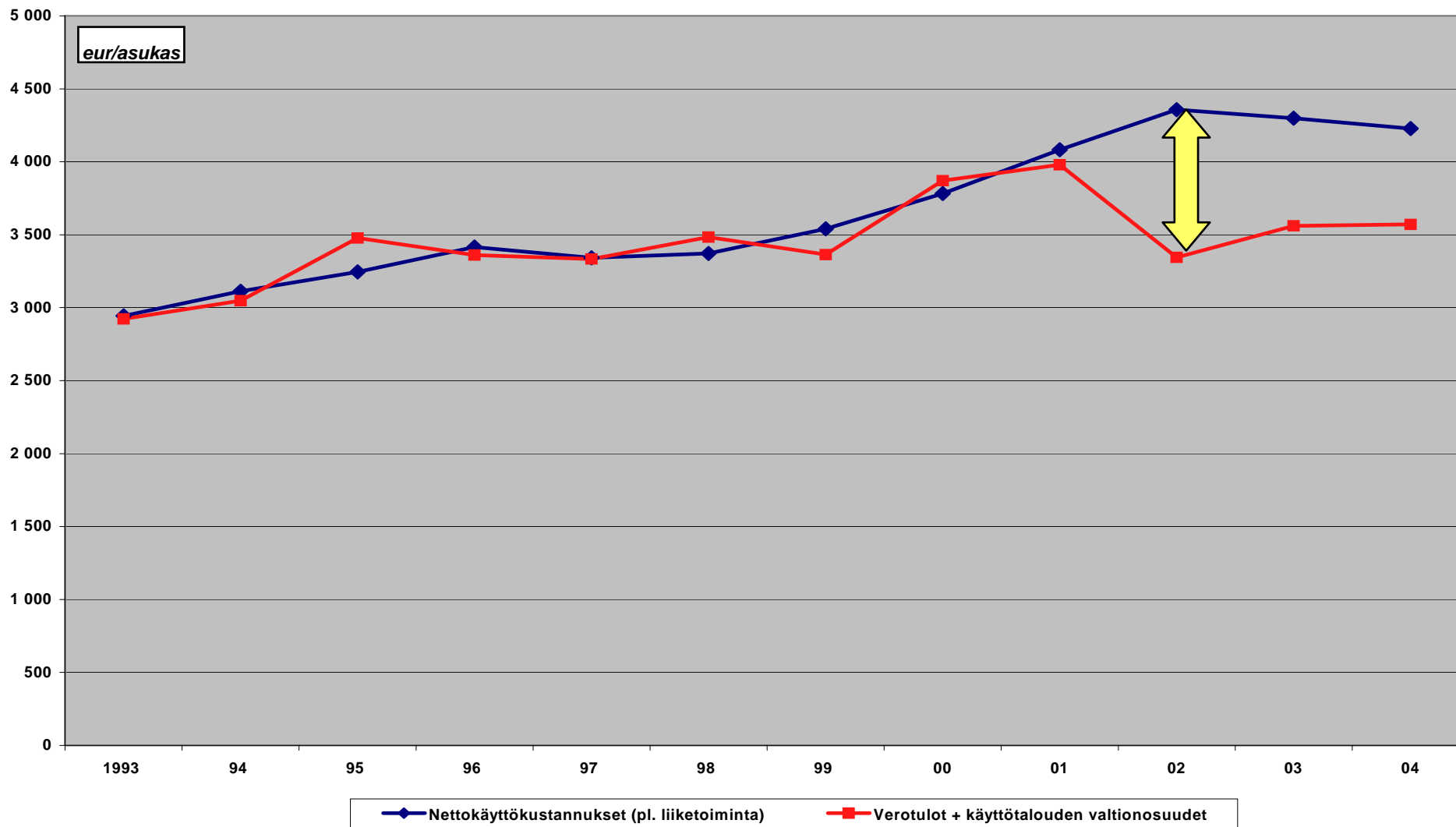


Helsingin kuntakonserniansalyysi

Suppea versio : 10.12.2005

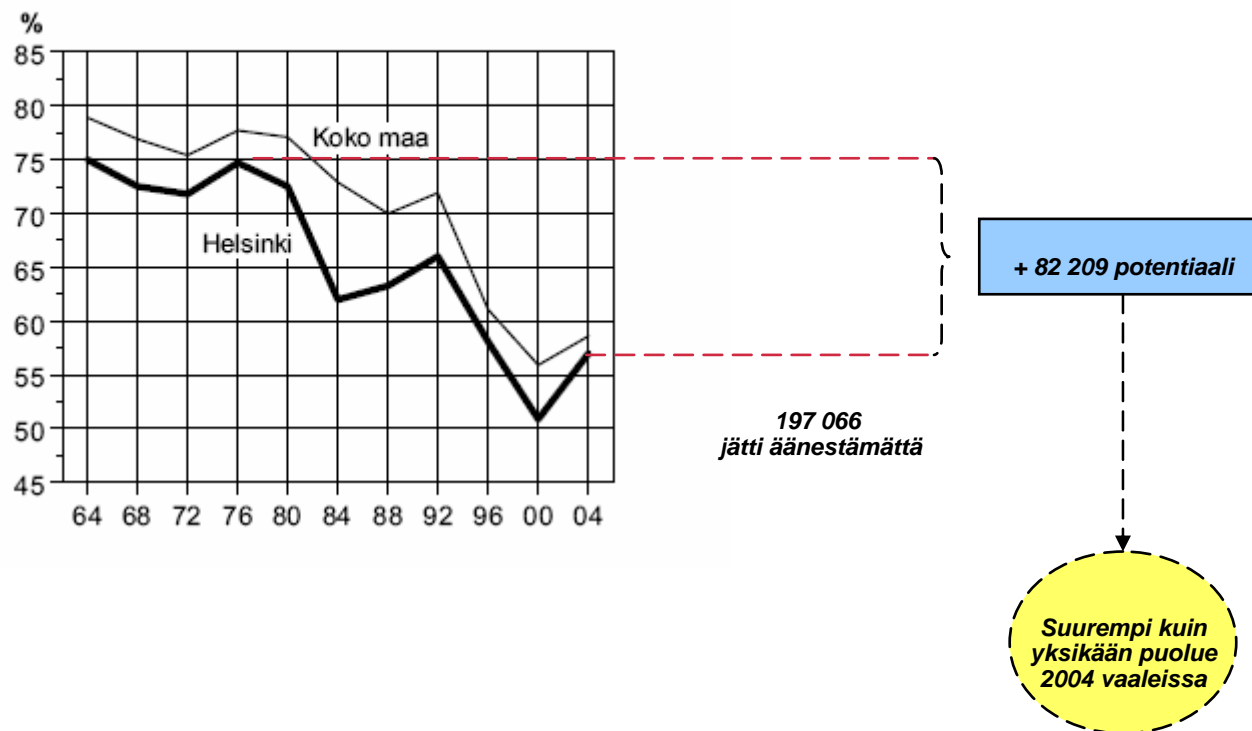
Bo-Erik Ekström

Helsingin kaupunki on vuodesta 2001 lisännyt riippuvuuttaan liiketoiminnan tuloksesta – *alku osinkopolitiikalle?*



Vaikka äänestysvilkkkaus on kääntynyt myös Helsingissä nousuun – se jää vielä vaatimattomalle **57,1 %** tasolle – *Helsingin suurin puolue (=passiiviset) ei ole vielä käynyt uurnilla.*

Kuvio 1. Äänestysprosentti kunnallisvaaleissa 1964–2004 Helsingissä ja koko maassa



Helsingin Kaupungin *Väestörakenne*

- Helsingissä asui 2004 lopussa 559 048 asukasta ja asukasluku on vuoden 2001 jälkeen kääntynyt laskuun
- Väestöennusteet kertovat että Helsingin asukasluku ei juuri kasva ja jää vielä 2030 alle 600 000
- Muuton ennustettu suunta ja tämän päivän rakentamisen fokus ovat itä-Helsingissä
- Alle 15v lukumäärä pysyy ennusteissa kutakuinkin samoilla tasoilla , laskee aavistuksen verran ennen vuotta 2010 mutta palautuu sitten lähelle 2005 tasoja
- Aukkaiden koulutusaste (yli 15v) on nousussa ja jakaantuu tänään tasan kolmeen osaan : ainoastaan peruskoulun käyneitä (1/3) , keski-asteen (1/3) ja korkea-asteen (1/3)

Väestörakenne vaikuttaa muuttuvan niin että lapsiperheet muuttavat naapurikuntiin ja kaupungin väestö ikääntyy entisestään – yli 64v osuus kasvaa rajusti, joka lisää sosiaali- ja terveydenhuollon menoja tulevaisuudessa. Mutta tarkoittaa myös, että erilaisiin palveluihin tarvitaan uusia ratkaisuja ja tuottajia

Helsingin kaupunki : *Työvoiman ja työpaikkojen kehitys*

- Helsingin työvoima oli vuoden vaihteessa 2004 vähän yli 304 000 ja sen ulkopuolella oli 254 000 henkilöä. Näistä oli 60 000 on varhaiseläkkeellä, mikä määrällisesti on 2x työttömien lukumäärä
- Pendelöinti Helsinkiin ja naapurikuntiin on laajaa ja epätasapainossa siten, että melkein 100 000 tulee naapurikunnista Helsinkiin kun taas ulkopuolella työskentelee 50 000 helsinkiläistä. Väestöstä Helsingissä syntyneitä on 42 % ja pääkaupunkiseudun ulkopuolelta tulleita on yhtä paljon. Ulkomaalaisten osuus väestöstä on ainoastaan 7 %
- Yrittäjien lukumäärä on Helsingissä kasvanut alle 2% vuosivauhtia vuodesta 1993 – yrittäjien määrä on kasvanut vain 2 700:lla. Yrittäjiä oli vuoden 2004 lopussa yhteensä 16 500.
- Helsingin työpaikkojen lukumäärä oli vuoden vaihteessa 2004 yli 375 000. Määrä ei ole kasvanut 2000-luvulla ja on nyt käänntynyt laskuun. Eniten uusia työpaikkoja on tullut yksityiselle sektorille. Kaupunki on alueen suurin työnantaja, yli 10 % työpaikoista. Kunnan palveluksessa (sis. Kuntayhtymät kuten HUS) on yli 60 000 henkilöä.

Palvelusektorin kehittäminen ja kehitys on keskeistä Helsingille.

Ikääntyvä, mutta maan keskiarvoa vauraampi väestö on palveluille merkittävä potentiaali.

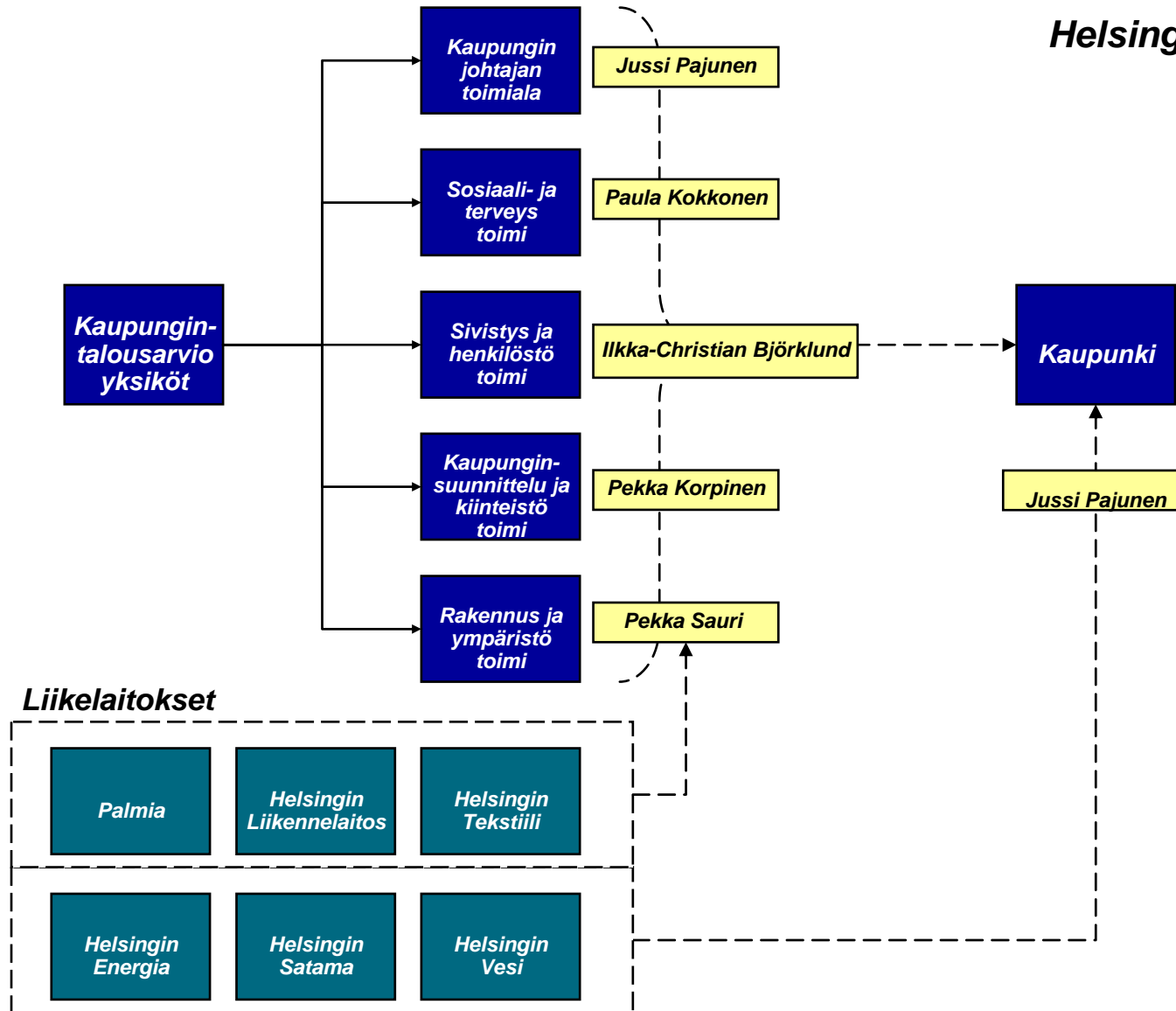
Toimintaympäristön muutokset - *Yhteenveto*

- Helsingin kaupungin kaupungin haasteet ja riskit:
 - *Ikääntymisen kasvuvauhti ja ennusteet, huoltosuhteen kehitys ja siihen liittyvä sosiaali- ja terveystenonon kasvu aiheuttavat samanaikaisesti verotulojon vähentymistä ja sosiaali- ja terveystenonon kasvu. Lisäksi muuttoliike naapurikuntiin on ollut vilkasta etenkin lapsiperheissä. Kaupungilla on riski, että vanhemmat muuttavat lapsien muutettua kodista elämään eläkepäiviään taas koti-kaupungissaan - Helsingistä voi tulla "God´s waiting room" kuten Floridasta on tapana sanoa.*
 - *Helsinki on kaupunkina iso jo suhteessa naapurikuntiin mutta eteenkin kuntiin yleensä. Tarvittaisiin 208 kuntaa pienemmästä päästä alkaen, jotta saataisiin kunta, joka olisi asukasluvultaan yhteenlaskettuna Helsingin kokoinen. Kun kaupunki kamppailee "omassa liigassaan" se tarvitsee myös ihan omia ratkaisuja.*
 - *Helsinki on maamme veturi ja hyvinvointia ei voida pitkän päälle ylläpitää ilman yrittäjyyttä. Tämä mielessä pitäen on uusien yrittäjien määrä Helsingissä kovin alhainen. Niin metropoli kuin koko maa tarvitse uuden yrittäjäsukupolven. Helsinki olisi luonteva kiihdyttäjä tässä prosessissa jonka fokus , panostukset ja eteenkin tulokset yrittäjyyden kasvattamisessa eivät tähän saakka ole olleet hääppöiset.*
- Helsingin kaupungin mahdollisuudet :
 - *Ikääntyvällä väestöllä on jo nyt ja varsinkin tulevaisuudessa iso tarve saada erilaisia palveluita verovaroilla rahoitettujen palveluiden lisäksi. Palvelusektorin kehittäminen ja kehitys on keskeistä Helsingille, jolle juuri ikääntyvä ja suhteessa muuta maata vauraampi väestö on iso potentiaali. Kaupungin pitää panostaa tähän, koska se luo sekä uusia työpaikkoja että verotuloja.*
 - *Helsingin kaupungilla olisi aihetta vakavasti tukia Vantaan ja Helsingin kaupunkien yhdistämistä, koska kaupungit ovat monella tasolla ja tavoilla integroitavissa toisiinsa. Vantaan työvoimasta suurin osa on muuttanut Helsingistä. Vantaa on realisoanut Helsingin lapsiperhe- ja asuntopolitiikan. Logistisesti kaupungit täydentävät toisiaan (satama/lentokenttä/varastoalueet/kehätiet/ym)*

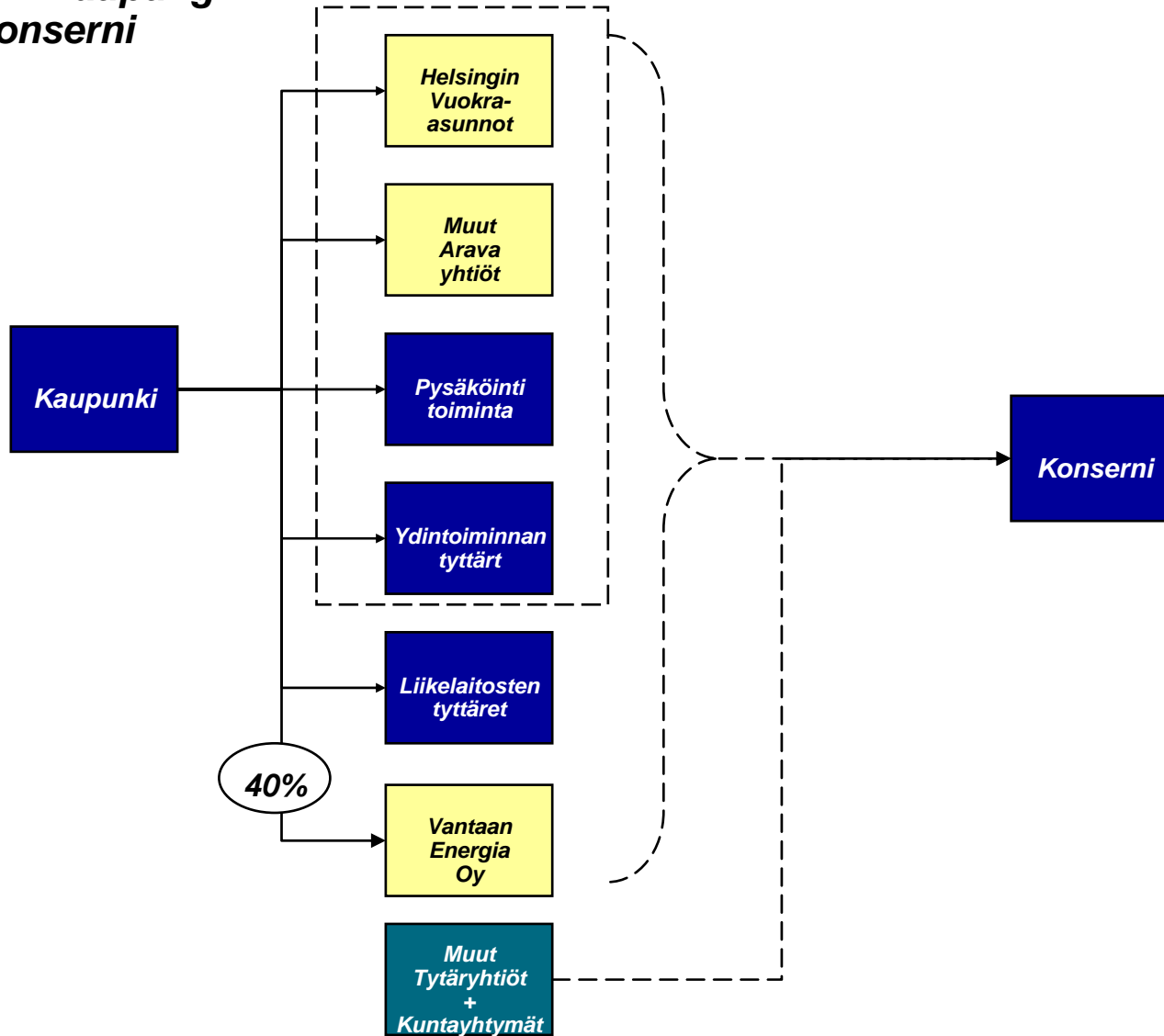
" Stadi on buli "

- Kaupungin oma pääoma oli 2004 lopussa lähes 7 MRD EUR – samaa tasoa kuin UPM-Kymmene
- *Liikevaihtoa* sillä oli vuonna 2004 yli 3,4 MRD EUR – jää TE 500 listalla juuri Rautaruukin jälkeen, joka on sijalla 15
- Kaupunki työllistää 38 804 henkilöä ja kunnan palveluksessa on yli 60 000 – vain Nokia ja Stora-Enso työllistävät enemmän (tosin suuren osan Suomen ulkopuolella). Helsingin Kaupunki on siten Suomen toiseksi suurin työnantaja – valtio on suurin
- Kaupungin liikelaitosten liikevaihto vuonna 2004 oli 1,1 MRD EUR – TE 500 listalla 50 joukossa ja samaa tasoa kun Uponor ja Amer. Liikelaitosten liikevoitto = 295 MEUR joka edusti melkein 27% liikevaihdosta. Liikevoittotaso on erittäin hyvä, esimerkiksi Koneen liiketulos oli 342 MEUR jota se kerää 5,6 mrd EUR liikevaihdolla
- Kaupungin kokonaisvuokratulot olivat vuonna 2004 lähellä 0,5 MRD EUR ja liikevoitto 220 MEUR. Nykyisellä kolmen prosentin tuottovaatimuksella kaupungin kiinteistömässä on 7,3 MRD EUR arvoinen
- Kaupungilla on 125 tytäryhtiötä ja mittava määrä osakkuusyhtiöitä– varoja kiinni näissä oli vuoden 2004 lopussa 1,4 MRD EUR, joka vastaa lähes Huhtamäen markkina-arvoa
- Asukasluvultaan vastaavan kokoiseen kaupunkiin (559 046) päästäisiin **208** pienimmän kunnan fuusiolla. Varhaiseläkkeellä on Helsingissä enemmän ihmisiä kuin Lappeenrannassa (Suomen 11 suurin kaupunki) on asukkaita
- Kaupunki omistaa 63,1 % Helsingin maa-alueesta – **118 neliökilometriä metropolialueella, mikä vastaa ympyrää, jonka halkaisija on 15 km.**

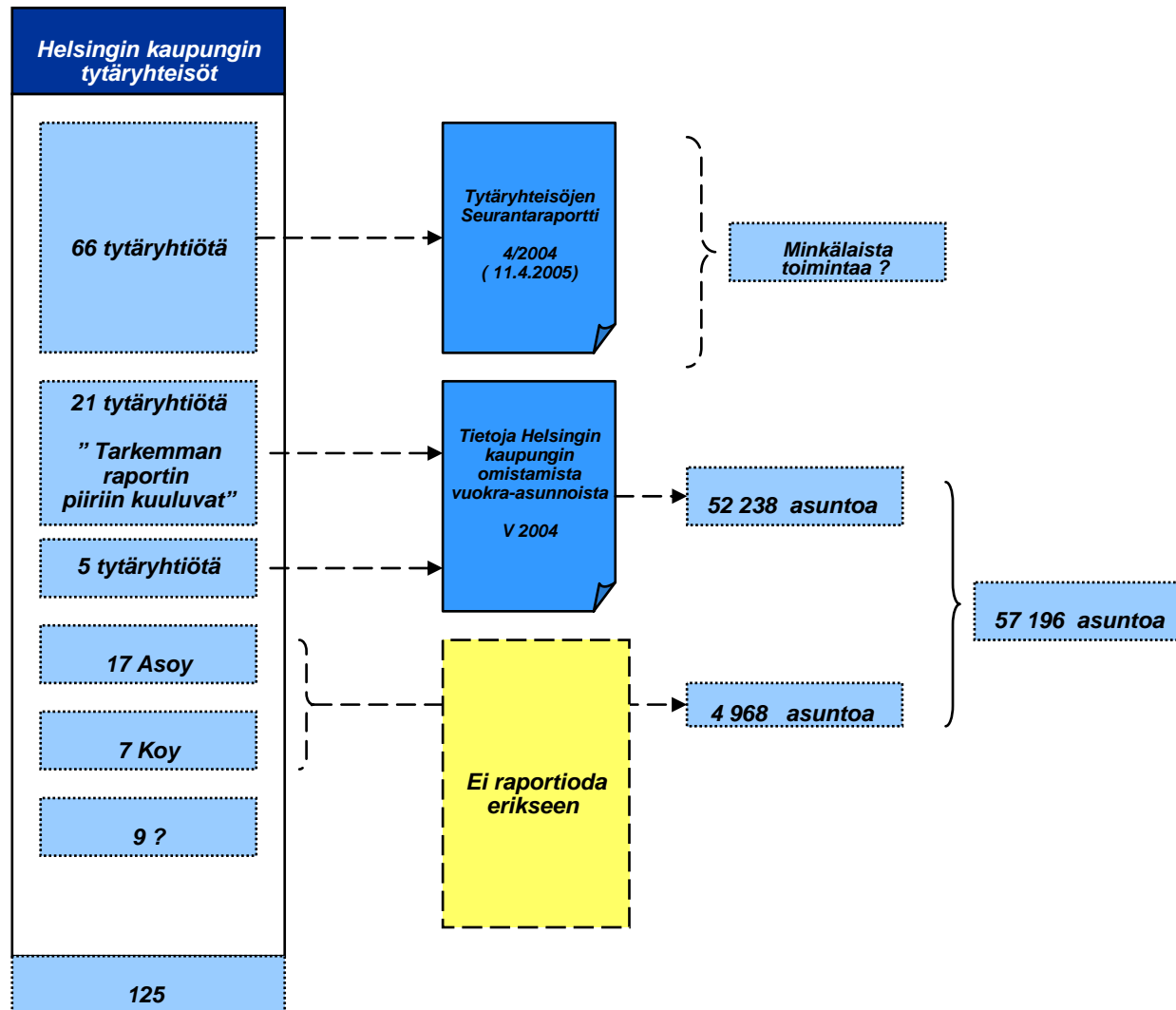
Helsingin Kaupunki 2005



Helsingin Kaupungin konserni



Tytäryhteisöjen raportointikonaisuuksia on monta ja niitä ei olla millään tavalla yhdistetty konserniksi – *kokonaiskuvan saaminen haasteellista*



Helsingin kaupungin rakenne ja organisaatio *Yhteenveto*

- Helsingin kaupunki on useimpien kuntien tapaan organisoinut peruspalvelut emokunnan sisään.
- Kaupungilla on 6 liikelaitosta ; Energia , Satama , Vesi , Liikennelaitos, Palmia ja Tekstiili
- Helsingin kaupungilla on yhteensä 125 tytäryhtiötä joilla on myös laajaa teollista toimintaa liittyen joko liikelaitostoimintaan (esim. energia), tai toimitilavuokraukseen (esim. pysäköinti). Koko kaupungin ARAVA-asuntokanta on pirstoutunut yli 30 eri kiinteistöyhtiöön.

Helsinki kertoo eri raporteissa tytäryhtiöidensä toiminnasta mutta niitä ei kuitenkaan ole strukturoitu aihekohtaisesti, mikä myös tarkoittaa, ettei niitä ole organisatorisesti niputettu yhteen millään tavalla. Omistajaohjaus tapahtuu 125 erillisen hallituksen työskentelyn kautta.

Päätulolähteitä on kaksi – *verotulot ja ulkoiset toimintatuotot*

Helsingin Kaupungin Tuloslaskelma

Helsinki	2004		2003		2002		2001		
<i>Myyntituotot</i>	878 482	25,7 %	849 951	25,0 %	766 099	24,1 %	700 470	21,0 %	7,84 %
<i>Maksutuotot</i>	122 533	3,6 %	123 374	3,6 %	125 639	4,0 %	120 540	3,6 %	0,55 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	37 463	1,1 %	33 539	1,0 %	28 158	0,9 %	25 613	0,8 %	13,51 %
<i>Vuokratuotot</i>	231 599	6,8 %	229 546	6,8 %	223 576	7,0 %	211 567	6,3 %	3,06 %
<i>Muut tuotot</i>	52 979	1,6 %	62 062	1,8 %	52 778	1,7 %	39 180	1,2 %	10,58 %
Toimintatuotot	1 323 056	38,7 %	1 298 472	38,2 %	1 196 250	37,6 %	1 097 370	32,9 %	6,43 %
Valmistus omaan käyttöön	98 914	2,9 %	104 082	3,1 %	111 287	3,5 %	106 878	3,2 %	-2,55 %
<i>Verotulot</i>	1 927 809	56,4 %	1 984 394	58,5 %	1 990 531	62,6 %	2 279 329	68,3 %	-5,43 %
<i>Valtionosuudet</i>	68 022	2,0 %	7 756	0,2 %	-118 588	-3,7 %	-51 951	-1,6 %	
<i>ALV:n takaisinperintä</i>	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %	-93 926	-2,8 %	
Verot ja valtionosuudet	1 995 831	58,4 %	1 992 150	58,7 %	1 871 943	58,9 %	2 133 452	63,9 %	-2,20 %
" Liikevaihto "	3 417 801	100,0 %	3 394 704	100,0 %	3 179 480	100,0 %	3 337 700	100,0 %	0,79 %

Valmistus omaan käyttöön on aktivoituja kuluja = investointeja. Kirjauskäytäntö tarkoittaa että toimintamenoista on siirretty taseeseen vastaava summa

Helsingin kaupungin – *Tulojen kehitys 2001 -2004*

- Helsingin kokonaisverotulot laskivat jälleen vuonna 2004 ja olivat suhteessa vuoteen 2001 jo 350 MEUR pienemmät
- Helsinki piti kunnallisveroprosenttinsa vakaana yli 10 v (16,50%) mutta nosti sitä vuonna 2003 (17,50 %)
- Helsinki on – *m.m. ikärakenteesta johtuen* - saamassa lisää valtionosuuksia eteenkin sosiaali- ja terveydenhuoltopuolella, mutta maksaa samalla tasausveroa yli 300 MEUR
- Helsinki on saanut maaomaisuuden myynneistä runsaasti myyntivoittoja (yli 100 meur), kokonaismäärät raportoidaan tuloslaskelmassa vasta vuosikatteen jälkeen.
- Helsingissä toimintatuotot ovat kasvaneet 225 meur neljässä vuodessa, suurin osa tuotoista on peräisin kaupungin laajasta liikelaitostoiminnasta josta energia on suurin

*Helsingin kaupunki on myös verotulojen heikosta kehityksestä
johtuen tullut enemmän riippuvaiseksi teollisesta toiminnastaan*

Kokonaistulot ovat peittäneet kulut, paitsi vuonna 2002, jolloin kaupunki teki valtavan tappion – *menokehitys on saatu tulojen tasolle , poistot kasvavat*

Helsingin Kaupungin Tuloslaskelma

	2004		2003		2002		2001		2004/2001	
" Liikevaihto "	3 417 801	100,0 %	3 394 704	100,0 %	3 179 480	100,0 %	3 337 700	100,0 %	80 101	
<i>Palkat ja palkkiot</i>	1 057 639	30,9 %	1 057 911	31,2 %	1 041 334	32,8 %	1 008 648	30,2 %	1,59 %	48 991
<i>Eläkekulut</i>	282 470	8,3 %	288 428	8,5 %	296 642	9,3 %	281 796	8,4 %	0,08 %	674
<i>Muut hlö sivukulut</i>	79 243	2,3 %	78 768	2,3 %	88 036	2,8 %	90 209	2,7 %	-4,23 %	-10 966
Henkilöstökulut yhteensä	1 419 352	41,5 %	1 425 107	42,0 %	1 426 012	44,9 %	1 380 654	41,4 %	0,93 %	38 698
Palvelujen ostot	924 793	27,1 %	917 231	27,0 %	970 169	30,5 %	880 687	26,4 %	1,64 %	44 106
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	350 100	10,2 %	361 903	10,7 %	336 306	10,6 %	349 237	10,5 %	0,08 %	863
Avustukset	227 456	6,7 %	234 410	6,9 %	238 543	7,5 %	231 795	6,9 %	-0,63 %	-4 339
Vuokrakulut	114 000	3,3 %	118 770	3,5 %	114 484	3,6 %	110 297	3,3 %	1,11 %	3 703
Muut toimintakulut	31 626	0,9 %	28 536	0,8 %	30 861	1,0 %	25 833	0,8 %	6,98 %	5 793
Toiminnankustannukset	3 067 327	89,7 %	3 085 957	90,9 %	3 116 375	98,0 %	2 978 503	89,2 %	0,98 %	88 824
EBITDA	350 474	10,3 %	308 747	9,1 %	63 105	2,0 %	359 197	10,8 %	-0,82 %	-8 723
Poistot	305 661	8,9 %	294 702	8,7 %	286 844	9,0 %	252 929	7,6 %	6,52 %	52 732
EBIT	44 813	1,3 %	14 045	0,4 %	-223 739	-7,0 %	106 268	3,2 %	-25,01 %	-61 455

Helsingin kaupungin *keskeisten menojen kehitys 2001 -2004*

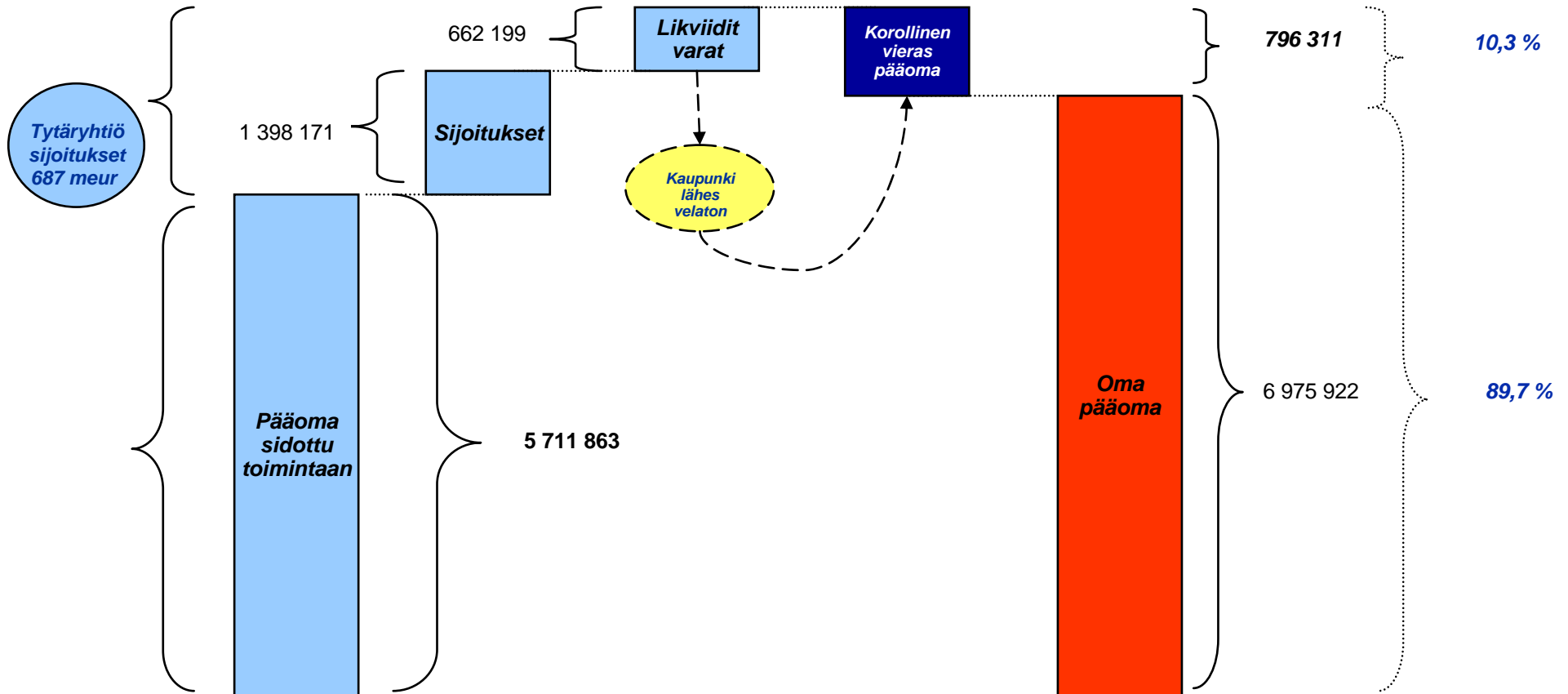
- Toimintamenojen kasvuvauhti on saatu aisoihin, ja on suhteutettu saatuihin tuloihin. Poistot kasvavat, mikä tietysti johtuu siitä, että kaupunki investoi raskaasti, myös teolliseen toimintaansa
- Helsinki ostaa palveluja 924 MEUR edestä johon sisältyy omalta kuntayhtymältä HUS:lta 372 meur edestä erikoissairaanhoidon palveluja. Liikelaitokset ostavat teolliseen toimintansa 168 meur edestä. Helsinki tuottaa kuitenkin palveluistaan 95% itse.
- Helsingin kaupunki työllistää yli 38 000 hlö ja sen henkilöstömenot ovat 1,4 mrd EUR. Kunnallisverokertymästä 18% menee eläkemaksuihin = yli 3 veroyksikköä.
- Poistot kasvavat 6,5 % vuosivauhtia, mikä johtuu käyttöomaisuuden kasvusta. Poistot olivat vuonna 2004 yli 50 meur suuremmat kuin vuonna 2001
- Helsingillä on asettanut 3 % tuottovaatimuksen kiinteistöilleen. Vuoden 2004 tavoitetaso oli 222 MEUR. Tuottovaatimus tarkoittaa myös korkeaa liikevoittomarginaalia - vuokraustoiminnasta 2/3 on sisäistä.

*Kaupungilla on käynnissä laaja toimintaverkoston läpikäynti.
Pääomakulut ovat verkoston suurin yksittäinen kustannustekijä.
Ohjaavatko nykyiset sisäiset vuokrat toimintaa haluttuun suuntaan?*

2004 Helsingin Kaupunki sitoi toimintaansa lähes 7,8 mrd EUR – *rahoittaa toimintansa melkein kokonaan omalla pääomalla*

31.12.2004 – KEUR

Capital Employed = 7 772 233

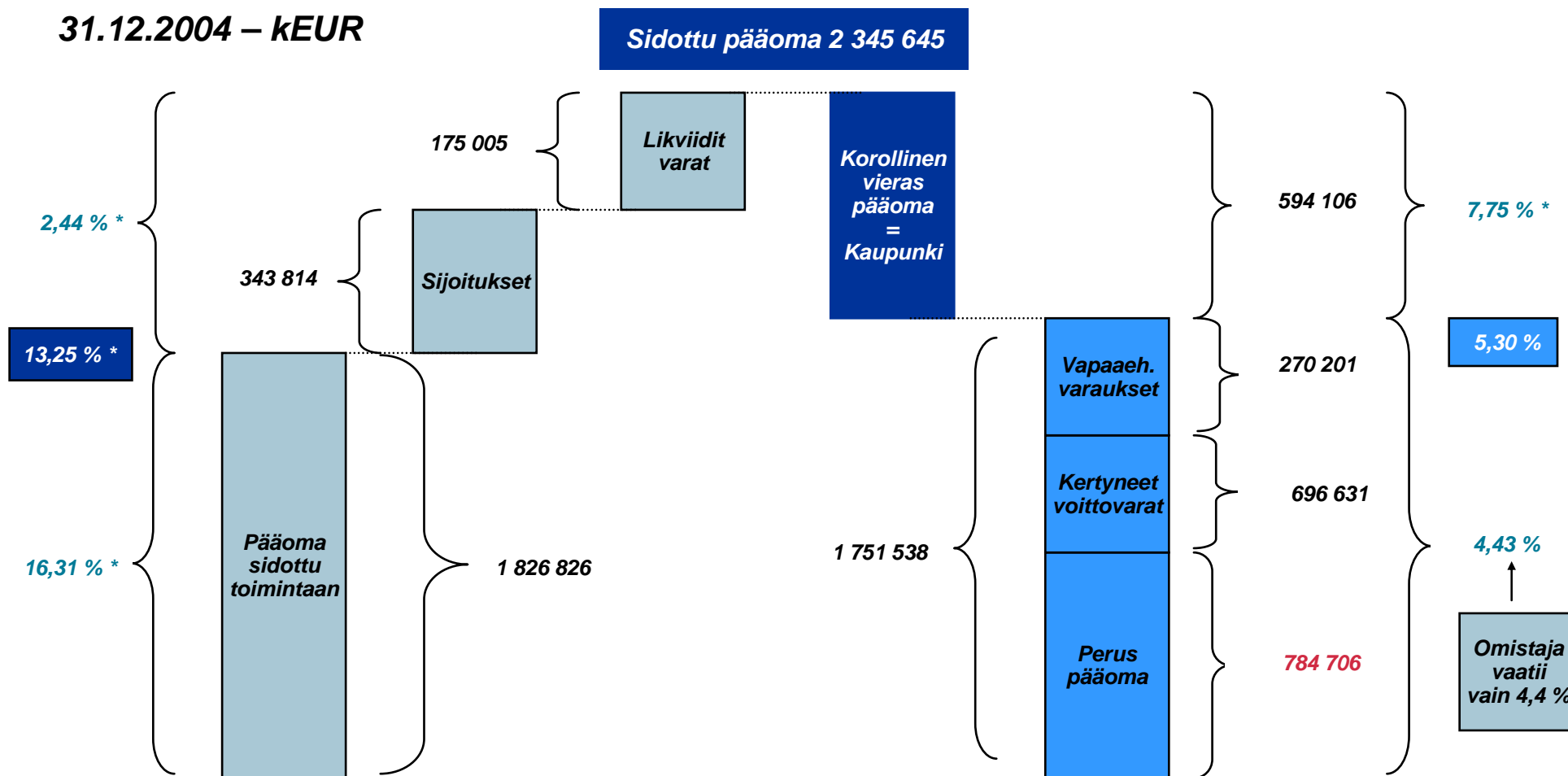


HKI Liikelaitosten liikevaihto ylittää jo 1 mrd EUR - *toiminta on erittäin kannattavaa (etenkin Energia, Satama ja Vesi)*

Helsinki	H Energia 2004		H Vesi 2004		H Satama 2004		H LL 2004		Palmia 2004		H TP 2004		H LL Yhteensä 2004	
" Liikevaihto "	620 003	100,0 %	96 125	100,0 %	79 114	100,0 %	225 231	100,0 %	83 982	100,0 %	5 952	100,0 %	1 110 407	100,0 %
<i>Palkat ja palkkiot</i>	52 119	8,4 %	10 380	10,8 %	11 708	14,8 %	61 543	27,3 %	38 191	45,5 %	2 441	41,0 %	176 382	15,9 %
<i>Eläkekulut</i>	13 817	2,2 %	2 773	2,9 %	3 077	3,9 %	17 257	7,7 %	10 679	12,7 %	662	11,1 %	48 265	4,3 %
<i>Muut hlö sivukulut</i>	3 425	0,6 %	798	0,8 %	907	1,1 %	4 290	1,9 %	3 518	4,2 %	192	3,2 %	13 130	1,2 %
Henkilöstökulut yhteensä	69 361	11,2 %	13 951	14,5 %	15 692	19,8 %	83 090	36,9 %	52 388	62,4 %	3 295	55,4 %	237 777	21,4 %
Palvelujen ostot	61 071	9,9 %	10 768	11,2 %	9 081	11,5 %	73 189	32,5 %	11 785	14,0 %	741	12,4 %	166 635	15,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	187 296	30,2 %	11 828	12,3 %	3 455	4,4 %	21 286	9,5 %	15 337	18,3 %	1 177	19,8 %	240 379	21,6 %
Avustukset	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %
Vuokrakulut	0	0,0 %	0	0,0 %	10 230	12,9 %	5 010	2,2 %	0	0,0 %	0	0,0 %	15 240	1,4 %
Muut toimintakulut	24 732	4,0 %	2 642	2,7 %	398	0,5 %	3 382	1,5 %	4 738	5,6 %	105	1,8 %	35 997	3,2 %
Toiminnankulut	342 460	55,2 %	39 189	40,8 %	38 856	49,1 %	185 957	82,6 %	84 248	100,3 %	5 318	89,3 %	696 028	62,7 %
EBITDA	277 543	44,8 %	56 936	59,2 %	40 258	50,9 %	39 274	17,4 %	-266	-0,3 %	634	10,7 %	414 379	37,3 %
Poistot	55 501	9,0 %	22 988	23,9 %	12 158	15,4 %	27 450	12,2 %	745	0,9 %	482	8,1 %	119 324	10,7 %
EBIT	222 042	35,8 %	33 948	35,3 %	28 100	35,5 %	11 824	5,2 %	-1 011	-1,2 %	152	2,6 %	295 055	26,6 %
	35,81 %		35,32 %		35,52 %		5,25 %		-1,20 %		2,55 %		26,57 %	

Helsingin L-laitokset saivat 13,25 % sidotulle pääomalle tuottoa – eli tekivät lähes 185 MEUR *voiton* suhteessa odotuksiin

31.12.2004 – kEUR



* 2003/2004

Helsingin kaupungin *liikelaitokset*

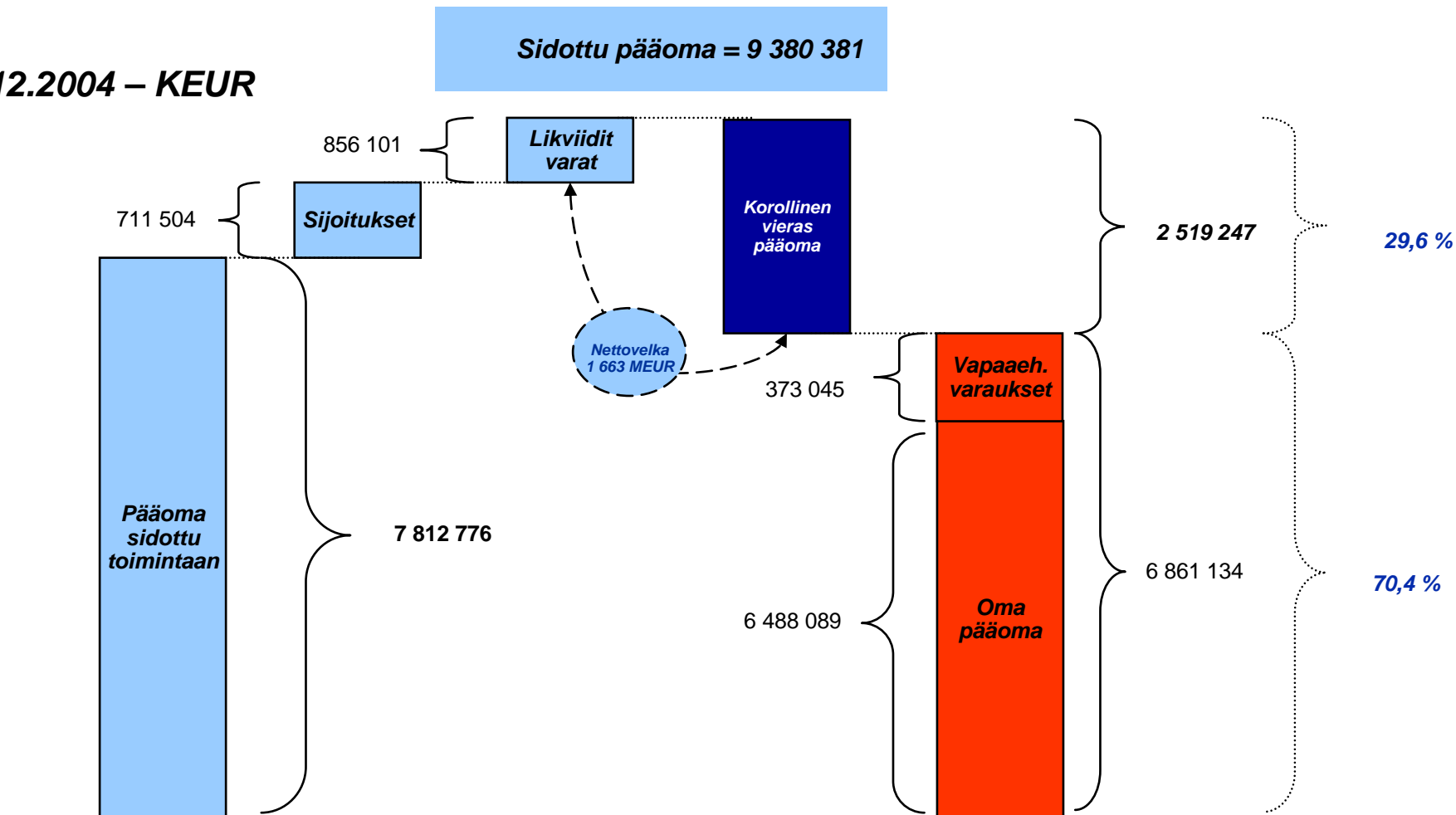
- Helsingin kaupungin 6 liikelaitosta perustettiin 1.1.1995 ja toimivat juridisesti emon sisäisinä yksikköinä joille on allokoitu oma taserakenne ja fiktiiviset omat pääomat – nk. *peruspääoma*, jolle kaupunki haluaa noin 10 % tuoton. Kertyneille voittovaroille ei vaadita mitään tuottoa
- Liikelaitosten yhteenlaskettu liikevaihto oli vuonna 2004 1,1 mrd eur. Toiminta on kokonaisuudessaan erittäin kannattavaa, sen liikevoittomarginaali on 27 % ja eteenkin energian, veden ja sataman marginaalit yli 35 %. Toimintaan on sidottu 2,3 mrd ja tuotto sidotulle pääomalle oli 13,3 %
- Liikennelaitoksen kannattavuus ja kassavirta on riippuvainen tariffituesta jonka emo myöntää sille joka vuosi. 1/3 liikevaihdosta on subventoitua ja laitos yrittää päästä nollatulokseen. Jostain syystä kaupunki haluaa tuottaa itse tekstiilipalvelujaan omassa liikelaitosrakenteessa.
- Palmiaan liitettiin 1.1.2004 koko opetustoimen alla toiminut Palvelukeskus ja liikevaihtoa sille kertyi vuonna 2004 lähes 90 MEUR. Sillä oli noin 2000 hlö palkkalistoillaan ja se 1 MEUR tappion jo ennen rahoituskuluja

Sekä Helsingin että liikelaitostoimintaan Suomessa yleensä tarvitaan pikaisesti uudet pelisäännöt jotta markkinoilla toimivien osapuolten toimintaedellytykset olisivat yhteneväiset:

- Liikelaitokset eivät maksa veroa, niillä on joskus monopoli omassa kunnassaan, tuottovaatimukset ovat alhaisia ja lopulliset riskit kantaa asukas.
- Helsingin kaupungin ryntääminen kansainvälisille juomamarkkinoille (Nordic Water) osoitti tämän.

Helsingin Kaupungin konserni sitoi toimintaansa melkein 10 mrd EUR
erittäin vahvalla taserakenteella - kassavarojakin on vielä 1/3 lainojen määrästä

31.12.2004 – KEUR

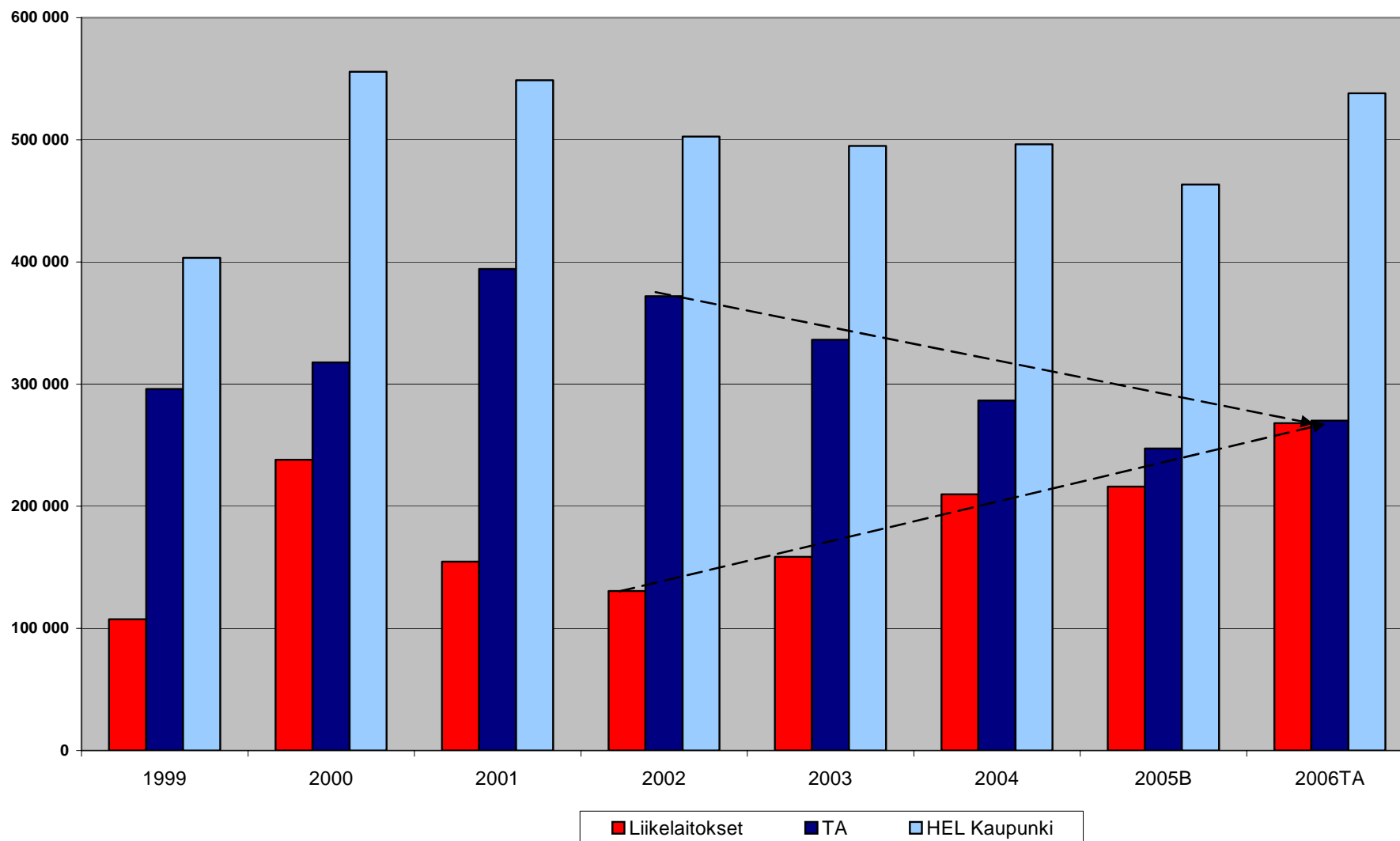


Helsingin kaupungin **sidottu pääoma**

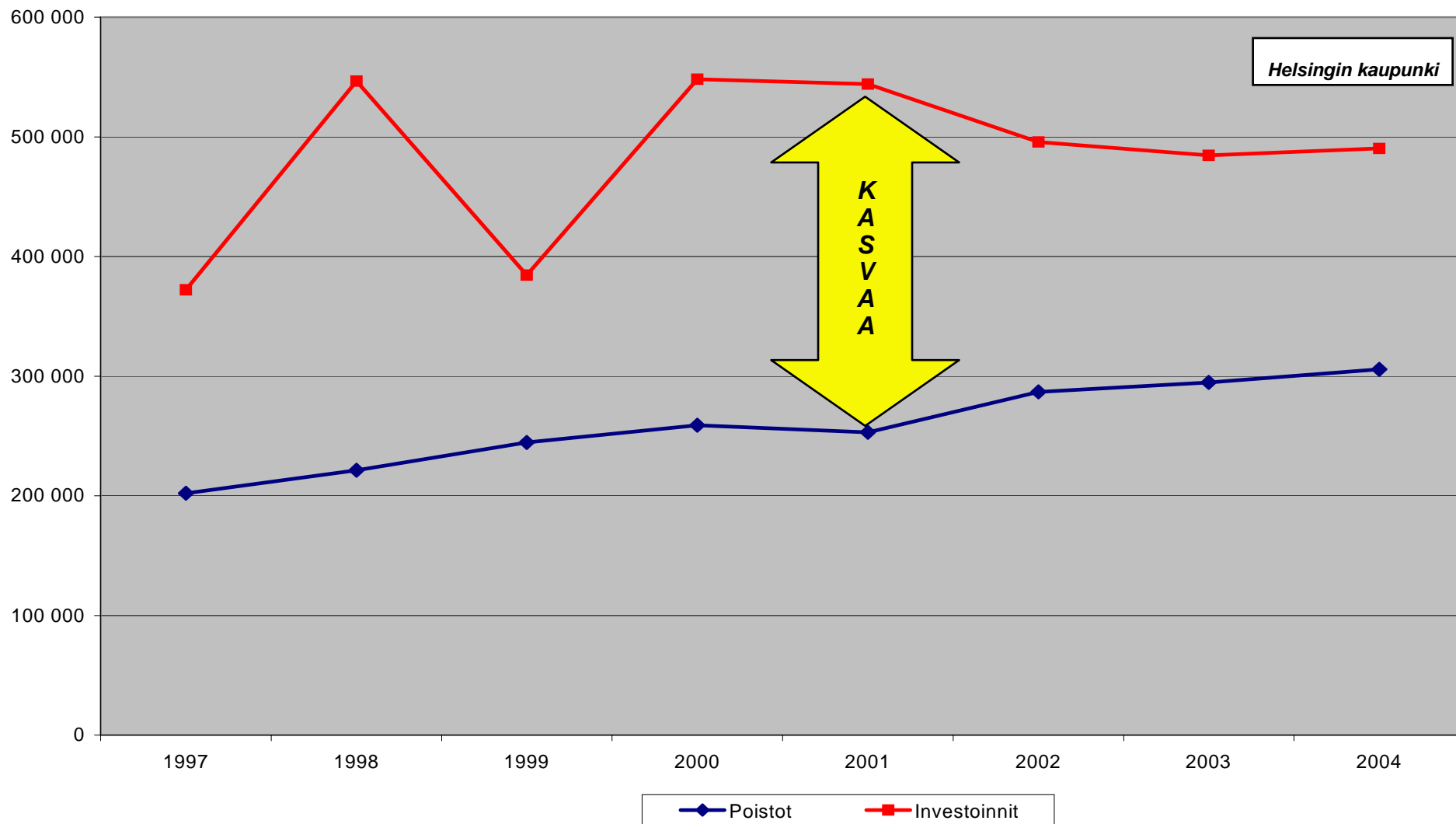
- Kaupunki sitoo rakenteestaan johtuen pääomia kahdella tasolla (kaupunki ja konserni)
- Kaupungin oma pääoma on korkeampi kuin konsernin vastaava luku, mikä tarkoittaa, että tytäryhtiöissä tapahtuva toiminta on tappiollista.
- Helsingin kaupungin tyttäret ovat sitoneet laajoja määriä varoja eri toimintoihin joista ARAVA toimintaan ja ydintoiminnan ja liikelaitosten tyttäriin tehdyt satsaukset nielevät suurimmat summat.
- Helsinki ei raportoi eri toimialayksiköidensä taseita tai sidottuja pääomia, poistojen kautta voidaan arvioida suurpiirteisesti miten eri yksiköt ovat itse investoinet varoja.

Vaatimalla ja raportoimalla sidotun pääoman kehitystä voidaan sille myös asettaa tuottovaatimuksia

Liikelaitosinvestoinnit ovat jo yhtä isot kuin investoinnit ydintoimintaan – *strateginen fokus?*

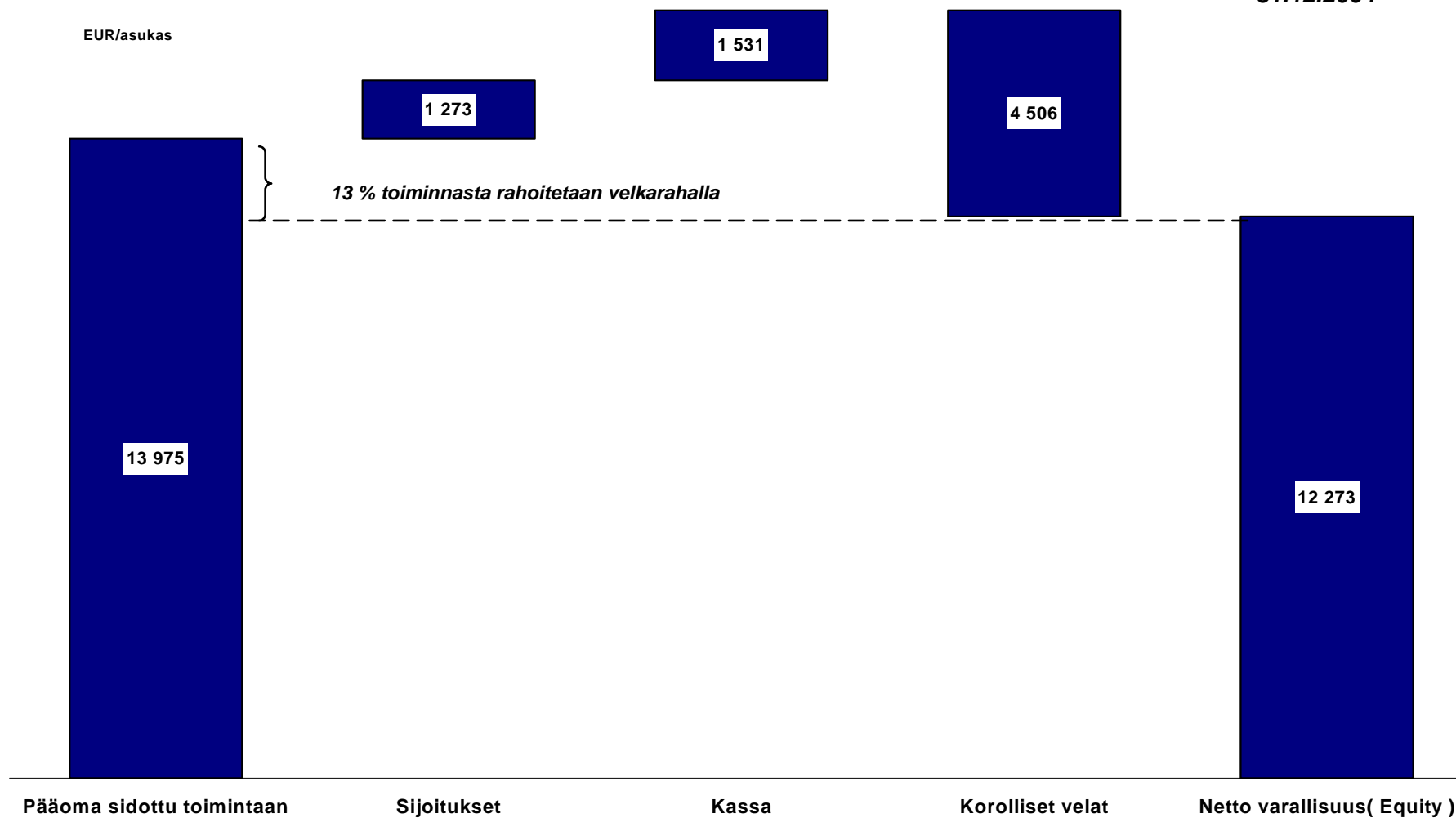


Käyttöomaisuusinvestoinnit ovat jo pitkään olleet 1,5 - 2x poistot –
lähitulevaisuuden poistotarve kasvaa = ylläpitoinvestoinnit kasvavat



Helsingin Kaupunkikonsernin *nettovarallisuus per asukas* – 12 273 eur

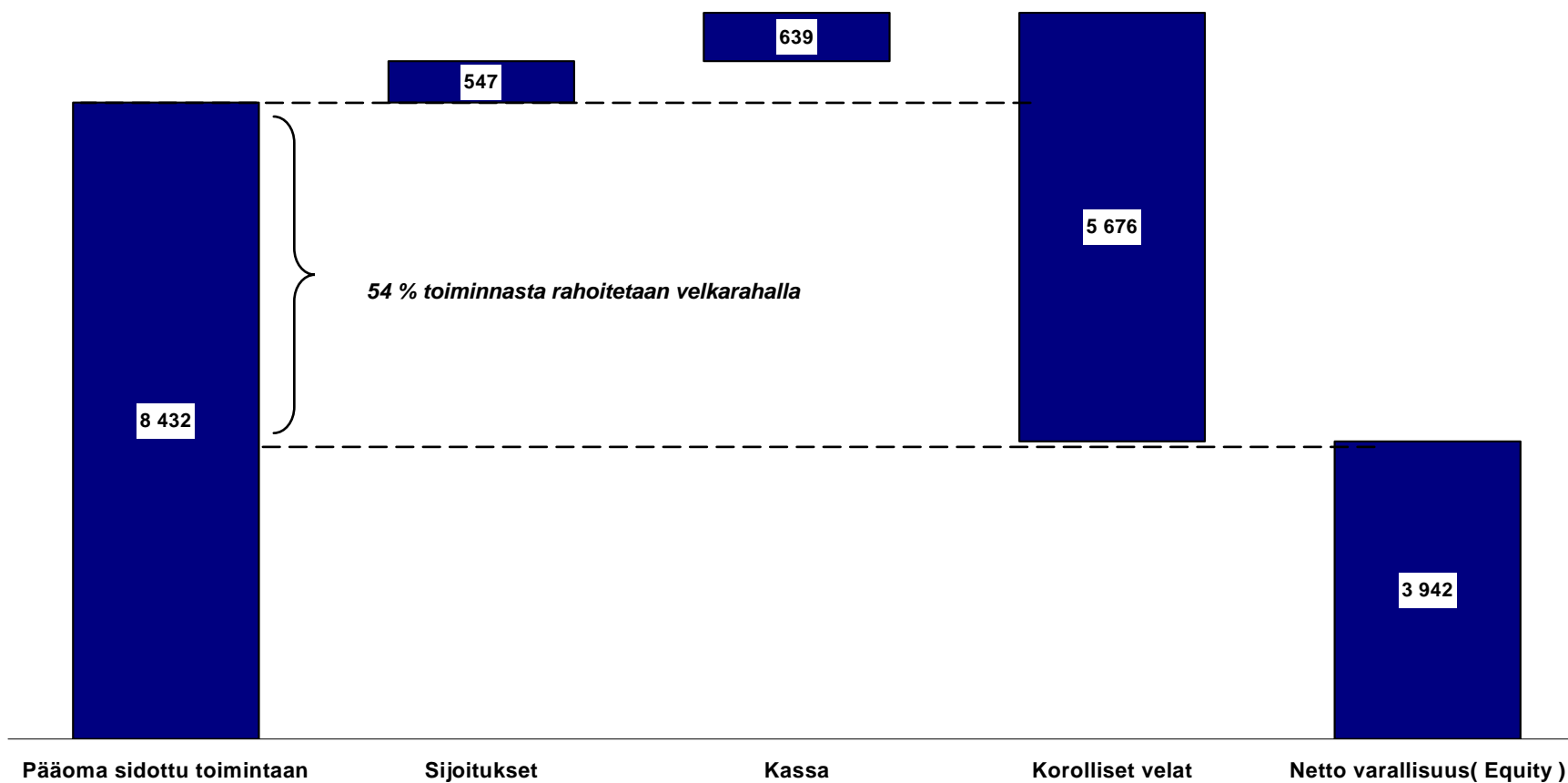
31.12.2004



Vantaan Kaupunkikonsernin *nettovarallisuus per asukas* – 3 942 eur

31.12.2004

2004 EUR/asukas



Helsingin kaupunki – *Investoinnit ja kassavirta*

- Helsinki investoi omaan teolliseen toimintaansa yhtä paljon kun itse ydintoimintaan. Tämä tekee Helsingistä varteenotettavan teollisen osapuolen, joka kuitenkin toimii markkinoilla eri pelisäännöillä kuin yksityiset tahot.
- Investoinnit suhteessa poistoihin ovat myös Helsingissä kasvamassa kovaa vauhtia. Pitkässä juoksussa tämä tarkoittaa myös sitä, että ylläpitoinvestoinnit (= poistot) kasvavat entisestään
- Oman taseeseen tehdyt investoinnit sisältävät myös erilaisia riskejä (korko, kysyntään/tarjontaan liittyviä, teknologia, ympäristö ym)
- Vuoden 2002 tapahtumista käy myös ilmi, että kaupungilla on vaikeuksia muuttaa tai siirtää päätettyjä investointeja, vaikka niiden rahoitus ei ole ollut kunnossa.
- Helsingin kaupunki olisi pystynyt pitämään kunnallisveronsa noin 14,5 prosentissa jos se olisi itse rahoittanut pelkästään ylläpitoinvestoinnit ja jakanut kasvuinvestoinnit (kasvu = investoinnit – poistot = 280 meur) muiden ulkopuolisten tahojen kanssa

*Kaupunki käy jatkuvasti asukasomistajien kukkarolla, joka näkyy myös hyvin nettovarallisuudessa per asukas suhteessa esim. Vantaan vastaaviin lukuihin
- jatkuva emissioprosessi*

Helsingin kaupunki - *Yhteenveto*

- Helsingin kaupunki on saanut kustannuskehityksensä kuriin, mutta verotulot ovat pienenevässä – vajetta katetaan teollisen toiminnan katteilla
- Helsinki on rikas, koska kaupunki on vuosien mittaan kerännyt verovaroja ja näitä on investoitu sekä ydinettä teolliseen toimintaan. Helsinki on konserninakin lähes velaton
- Kaupungilla on jo nyt suhteessa naapurikuntiin paljon iäkkäämpiä asukkaita ja ennusteet viittaavat siihen, että Helsinki vielä entisestään ikääntyy. Kaupungin kannalta ikääntymiseen liittyy isoja riskejä ja rahoitusvastuita.
- Palvelusektorin ja yrittäjyyden näkökulmasta ikääntymisessä piilee kuitenkin paljon potentiaalia. Helsingin ikääntyvä väestö on suhteessa muihin kuntiin varakkaampaa ja se tulee kuluttamaan enemmän palveluja, elää kauemmin ja tulee myös vaatimaan enemmän.
- Yrittäjien lukumäärä on Helsingissä kasvanut heikosti ja kaupungin tulisikin kehittää yhteistyössä palvelusektorin kanssa uutta *Ikääntyvä Helsinki* strategiaa. Tavoitteena tulisi olla sekä lisätä yrittäjien määrää etenkin työvoimaintensiivisellä palvelusektorilla, että taata ikääntyville väestölleen jatkossakin laadukkaita palveluja – peruspalveluiden lisäksi
- Helsingin kaupungin teollinen toiminta on kasvanut yli äyräidensä ja vaatii myös paljon pääomia, jotka tänään pääosin rahoitetaan kunnallisverovaroilla. Kaupungin pitäisi luoda omistajapolitiikka, joka linjaisi miten se tulee jalostamaan näitä pääomia. Olennaista olisi myös kehittää yhteiset pelisäännöt kilpailevan yksityissektorin kanssa.
- Helsingillä on laaja määrä erilaisia tytäryhtiöitä. Niiden toimintaa ei ole organisoitu kokonaisuuksiin, mikä helpottaisi niiden ohjausta ja seurantaa